B O L E T I M
MUNICIPAL
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

3.º SUPLEMENTO AO BOLETIM MUNICIPAL N.º 1680

SUMÁRIO

RESOLUÇÕES DOS ÓRGÃOS DO MUNICÍPIO

CÂMARA MUNICIPAL

Deliberações (Reunião Extraordinária de Câmara realizada em 24 de abril de 2026**):**

- Proposta n.º 164/2026 - Subscrita pelo Sr. Vice-presidente Gonçalo Reis e pelo Vereador Diogo Moura - Apreciou o Relatório do Conselho de Administração e as Contas relativas ao exercício de 2025 da EGEAC - Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, E. M., S. A., a proposta de aplicação de resultados e o Parecer do Fiscal Único, bem como mandatou o representante do Município de Lisboa na Assembleia Geral para os aprovar, nos termos da proposta
pág. 616 (778)

- Proposta n.º 165/2026 - Subscrita pelo Sr. Vice-presidente Gonçalo Reis e pelo Vereador Vasco Moreira Rato - Apreciou o Relatório do Conselho de Administração e as Contas relativas ao exercício de 2025 da GEBALIS - Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E. M., S. A., a proposta de aplicação de resultados e o Parecer do Fiscal Único, bem como mandatou o representante do Município de Lisboa na Assembleia Geral para os aprovar, nos termos da proposta
pág. 616 (843)

- Proposta n.º 166/2026 - Subscrita pelo Sr. Vice-presidente Gonçalo Reis e pelo Vereador Vasco Moreira Rato - Apreciou o Relatório do Conselho de Administração e as Contas relativas ao exercício de 2025 da Lisboa Ocidental, SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana, E. M., S. A., a proposta de aplicação de resultados e o Parecer do Fiscal Único, bem como mandatou o representante do Município de Lisboa na Assembleia Geral para os aprovar, nos termos da proposta
pág. 616 (1048)

- Proposta n.º 161/2026 - Subscrita pelo Vereador Vasco Moreira Rato - Aprovou o deferimento do pedido de Alteração da Operação de Loteamento Municipal n.º 01/2008, sito na rua David Mourão-Ferreira, Eixo Central e Parque Oeste, na freguesia do Lumiar, que constitui o Processo n.º e-LOT/2022/17, nos termos da proposta
pág. 616 (1223)

SEDE: ESTRADA DE CHELAS, 101
1900-150 LISBOA
DIRETORA: PAULA MANUELA FERREIRA SANTOS LEVY

RESOLUÇÕES DOS ÓRGÃOS DO MUNICÍPIO

CÂMARA MUNICIPAL

Deliberações

Reunião Extraordinária de Câmara realizada em 24 de abril de 2026

A Câmara Municipal de Lisboa, reunida no dia 24 de abril de 2026, deliberou aprovar as seguintes Propostas, que lhe foram presentes e que tomaram a forma de Deliberações, como se seguem:

- *Deliberação n.º 164/CM/2026* (Proposta n.º 164/2026) - Subscrita pelo Sr. Vice-presidente Gonçalo Reis e pelo Vereador Diogo Moura:

Apreciação do Relatório e Contas de 2025 da EGEAC - Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, E. M., S. A.

Pelouros: Cultura e Finanças.
Serviços: Direção Municipal de Cultura e Direção Municipal de Finanças.

Considerando que:

1 - As empresas do sector empresarial local regem-se pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto - Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais (RJAELPL), pela Lei Comercial, pelos respetivos Estatutos e, subsidiariamente, pelo regime do Sector Empresarial do Estado, sem prejuízo das normas imperativas neste previstas, de acordo com o disposto no artigo 21.º daquela Lei;

2 - O n.º 1 do artigo 40.º do RJAELPL, determina que «*As empresas devem apresentar resultados anuais equilibrados*» e, o n.º 2 do mesmo artigo, dispõe «*(...) no caso de o resultado líquido antes de impostos se apresentar negativo, é obrigatória a realização de uma transferência financeira a cargo dos sócios, na proporção da respetiva participação social, com vista a equilibrar os resultados do exercício em causa*»;

3 - O n.º 3 do mesmo artigo, estipula que «*Os sócios de direito público preveem nos seus orçamentos anuais o montante previsional necessário à cobertura dos resultados líquidos antes de impostos, na proporção da respetiva participação social*». *O n.º 4, estabelece que «No caso de o orçamento anual do ano em causa não conter verba suficiente para a cobertura dos prejuízos (...), os sócios de direito público deverão proceder a uma alteração ou revisão do mesmo, por forma a contemplar o montante necessário, e proceder à sua transferência no mês seguinte à apreciação das contas da empresa local (...).*»;

4 - Para efeitos do limite legal de endividamento, a dívida total do Município inclui a das empresas locais, na proporção da respetiva participação no seu capital social, nos termos da alínea *c)* do n.º 1 do artigo 54.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro [Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI)], sempre que se verifique o incumprimento das regras de equilíbrio de contas previstas no artigo 40.º do RJAELPL;

5 - A EGEAC - Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, E. M., doravante abreviadamente designada por EGEAC, é uma pessoa coletiva de direito privado sob a forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, de responsabilidade limitada, com natureza municipal, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial;

6 - A EGEAC é uma empresa local de gestão de serviços de interesse geral, que tem por objeto exclusivo assegurar a universalidade, a continuidade dos serviços prestados e a coesão económica e social na área da cultura, através da gestão de equipamentos culturais e de atividades de promoção de projetos e iniciativas no domínio da cultura;

7 - Nos termos do artigo 23.º dos seus estatutos, a gestão da EGEAC deve articular-se com os objetivos prosseguidos pelo Município de Lisboa, respeitando as orientações estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal, visando o cumprimento do seu objeto social e assegurando a sua viabilidade económica e o equilíbrio financeiro;

8 - Em cumprimento do artigo 27.º dos seus estatutos, o Conselho de Administração da EGEAC remeteu o Relatório e Contas 2025 acompanhado do Parecer do Fiscal Único e da Certificação Legal de Contas, emitida pela Kreston & Associados - SROC, Ltd.ª, documentos que se anexam e integram a presente proposta;

9 - Da Certificação Legal de Contas não consta qualquer reserva, estando exarada a seguinte Opinião: «*(...) as demonstrações financeiras (...) apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de EGEAC (...), em 31 de dezembro de 2025 bem como o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro do Sistema de Normalização Contabilística*»;

10 - O Fiscal Único refere «*É nosso parecer: a) que se aprove o Relatório e Contas apresentado pela Administração; b) que se aprove a Proposta de Aplicação de Resultados*»;

11 - A EGEAC apresenta um Resultado Antes de Impostos (RAI) positivo, não se encontrando, por isso, sujeita ao disposto no n.º 2 do artigo 40.º do RJAELPL;

12 - A EGEAC, em 31 de dezembro de 2025, apresenta um valor de capitais próprios positivo, superior a 50 % do Capital Social, conforme evidenciado no Balanço de 2025, encontrando-se, assim, em situação de equilíbrio nos termos do artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais.

Assim, temos a honra de propor que a Câmara Municipal delibere, ao abrigo das disposições conjugadas do n.º 2 do artigo 25.º e do n.º 2 do artigo 26.º, bem como da alínea *d)* do n.º 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto; do n.º 1 do artigo 62.º, aplicável por força do artigo 4.º, ambos do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro; das alíneas *oo)* e *ccc)* do n.º 1 do artigo 33.º

da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro (Regime Jurídico das Autarquias Locais); dos artigos 65.º e 66.º do Código das Sociedades Comerciais; e, ainda, do n.º 2 do artigo 8.º, alínea *d)* do artigo 27.º e dos artigos 33.º e 36.º dos Estatutos da EGEAC:

1 - Aprovar o Relatório e Contas do exercício de 2025 da EGEAC - Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, E. M., incluindo os seguintes documentos, que se anexam e fazem parte integrante da presente proposta:

a) Relatório de Gestão do Conselho de Administração;
b) Demonstrações Financeiras;
c) Certificação Legal de Contas, sem reservas;
d) Parecer do Fiscal Único;
e) Proposta de aplicação de resultados (página 35 do Relatório e Contas).

2 - Mandatar o Senhor Vice-presidente Gonçalo Reis - Representante do Município de Lisboa na Assembleia Geral da EGEAC, para votar favoravelmente os referidos documentos, nos termos da presente proposta.

[Aprovada por maioria, com 10 votos a favor (1 PPD/ /PSD, 2 IL, 2 CDS-PP, 3 Ind. PPD/PSD, 1 Ind. e 1 CH), 3 votos contra (1 PCP, 1 L e 1 BE) e 4 abstenções (PS).]

LISBOA
CULTURA
Relatório e Contas
2025

Índice

1. Preâmbulo
Eixos Estratégicos

2. Espaços Culturais
Castelo de São Jorge
Padrão dos Descobrimentos
Atelier-Museu Júlio Pomar
BAC - Banco de Arte Contemporânea
Casa Fernando Pessoa
Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura
Galerias Municipais
Pavilhão Julião Sarmento
Museu do Aljube Resistência e Liberdade
Museu Bordalo Pinheiro
Museu do Fado
Museu de Lisboa – Palácio Pimenta
Museu de Lisboa – Santo António
Museu de Lisboa – Teatro Romano
Museu da Marioneta
Cinema São Jorge
São Luiz Teatro Municipal
LU.CA – Teatro Luiz de Camões
Teatro do Bairro Alto
Parque Mayer
Planeamento e Produção de Eventos

3. Áreas de Suporte
Comunicação e Marketing
Desenvolvimento Organizacional
Gestão de Pessoas
Obras
Comercial e Patrocínios
Gestão Administrativa e Aprovisionamento
Projetos

4. Situação Económico-Financeira

5. Demonstrações Financeiras Individuais
Balanço Individual
Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas
Demonstração Individual de Fluxos de Caixa
Demonstração Individual das Alterações no Capital Próprio

6. Anexo às Demonstrações Financeiras Individuais

7. Anexos
Objetivos Setoriais - Execução
Quadro Investimento
Relatório e Parecer do Fiscal Único
Certificação Legal das Contas

BOLETIM MUNICIPAL CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

Preâmbulo

A operar no universo da Cultura há mais de 30 anos, a EGEAC – Lisboa Cultura é a empresa municipal responsável pela promoção, preservação e dinamização da atividade cultural de Lisboa, através de grandes realizações em espaço público e da gestão e programação de 25 espaços culturais como teatros, cinema, galerias de arte, museus e monumentos. Além destes, somos ainda responsáveis pela gestão e manutenção de 6 teatros que se encontram cedidos ou arrendados.

"O que sinto é (sem que eu queira) sentido para se escrever que se sentiu."

Fernando Pessoa

O exercício de 2025 da EGEAC foi marcado por uma forte aposta na descentralização e territorialização das políticas culturais, promovendo uma distribuição mais justa e eficiente dos recursos, com envolvimento ativo das comunidades locais.

Esta estratégia permitiu garantir que as várias áreas da cidade tivessem acesso equitativo às oportunidades culturais, fortalecendo o sentimento de pertença e valorização dos territórios.

Destaca-se ainda o investimento na requalificação e expansão dos espaços culturais sob gestão da empresa, com a inauguração de novos equipamentos e a renovação de museus emblemáticos (Pavilhão Julião Sarmento, Padrão dos Descobrimentos, Museu da Marioneta e Museu Bordalo Pinheiro são disso exemplos), potenciando a oferta artística e patrimonial de Lisboa.

A acessibilidade física, social, intelectual e económica foi igualmente reforçada, através de adaptações nos espaços, criação de projetos inclusivos e manutenção de políticas de preços acessíveis para públicos específicos.

Em 2025, a EGEAC consolidou a sua presença em eventos e redes nacionais e internacionais, promovendo parcerias estratégicas e a internacionalização de iniciativas culturais de referência.

Paralelamente, foram desenvolvidas áreas estruturantes, com especial foco na sustentabilidade, inovação e na relação entre cultura e media, contribuindo para o posicionamento da empresa enquanto agente dinâmico e inovador no panorama cultural da cidade.

Foi neste contexto que nos congratulamos com os resultados globais obtidos: realizaram-se 1 988 atividades distintas (aumento de 35%, face ao ano anterior), com um resultado global de público de 7 538 650 pessoas (acréscimo de 19%, face ao ano anterior), o que corresponde a uma taxa de execução global de 102%.

Mas à atividade profusa desenvolvida em 2025 não foi esquecido o sentimento de bem gerir, procurando e encontrando novas fontes de financiamento externo e negociando (decorrente da salvaguarda inerente ao processo de obtenção das receitas próprias) os grandes contratos transversais que, com o finalizar do exercício de 2025, permitiram projetar uma redução significa nos custos de funcionamento.

Em suma, com todo o empenho do universo da empresa incorporámos o espírito de *"Talant de bien faire"*, vontade de bem fazer e servir.

BOLETIM MUNICIPAL
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

Lisboa, 18 de fevereiro de 2026

O Conselho de Administração
Pedro Moreira - Presidente
Susana Graça - Vogal Executiva

Eixos Estratégicos

Em 2025, reforçámos o espírito renovador que norteou a atividade da empresa em 2023 e 2024, mantendo como eixo central a valorização e reconhecimento do seu capital humano. Esta missão foi alicerçada num conjunto de eixos estratégicos, de ordem transversal e programática que possibilitaram o desenvolvimento e execução do seu plano de atividades, com o envolvimento natural das suas unidades orgânicas, criando oportunidades de partilha e discussão conjunta.

Consolidar o papel da EGEAC enquanto empresa que privilegia a qualidade de serviço que presta à sociedade e o impacto que tem no setor cultural, dando espaço à inovação e assegurando a sustentabilidade de atividades culturais de excelência na cidade.

Basear a atividade da EGEAC no conceito de Cultura como valor integrado e fator de enriquecimento das comunidades, promovendo a fidelização, o alargamento e a diversificação de públicos.

Ancorar a Cultura como fator de inclusão, aproximação e entendimento, assegurando a criação de condições para que todos os segmentos de público possam encontrar na EGEAC o melhor acolhimento.

A formação na EGEAC manteve-se como um dos elementos fulcrais para o desenvolvimento das competências das pessoas que trabalham na empresa, assegurando que possam desenvolver as suas atividades de forma adequada aos desafios que lhes são lançados, entre os quais se perspetiva a implementação de uma nova ferramenta de gestão integrada.

Em Lisboa, a Cultura passa por aqui.

Espaços Culturais

Avenida da Liberdade, Rato e Campo de Ourique

6 Casa Fernando Pessoa
7 Teatro do Bairro Alto
8 Capitólio
9 Teatro Variedades
10 Cinema São Jorge

Chiado e Santos

11 Museu da Marioneta
12 Atelier-Museu Júlio Pomar
13 Galeria da Boavista
14 Teatro São Luiz

Belém e Junqueira

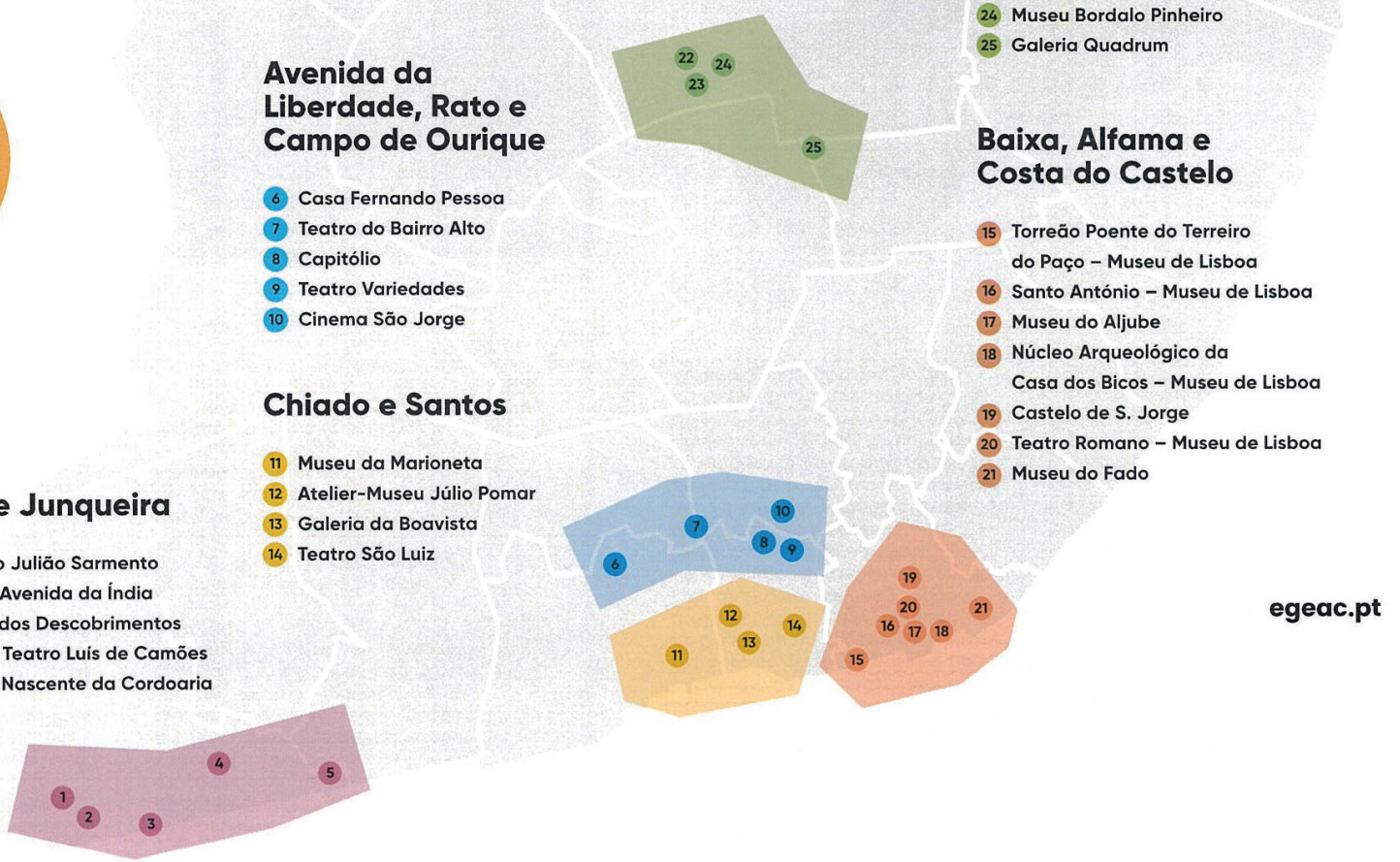
1 Pavilhão Julião Sarmento
2 Galeria Avenida da Índia
3 Padrão dos Descobrimentos
4 LU.CA – Teatro Luís de Camões
5 Torreão Nascente da Cordoaria

Campo Grande e Alvalade

22 Palácio Pimenta – Museu de Lisboa
23 Pavilhão Branco
24 Museu Bordalo Pinheiro
25 Galeria Quadrum

Baixa, Alfama e Costa do Castelo

15 Torreão Poente do Terreiro do Paço – Museu de Lisboa
16 Santo António – Museu de Lisboa
17 Museu do Aljube
18 Núcleo Arqueológico da Casa dos Bicos – Museu de Lisboa
19 Castelo de S. Jorge
20 Teatro Romano – Museu de Lisboa
21 Museu do Fado



egeac.pt

Castelo de São Jorge

O Castelo de São Jorge é um dos monumentos nacionais do país com maior número de visitantes anuais. Tem como missão a preservação, conservação e valorização dos valores históricos, arquitetónicos, arqueológicos e paisagísticos, bem como dos bens culturais que integram o seu acervo patrimonial.

Para além da oferta diária de visitas guiadas gratuitas, a programação complementar (de março a outubro) visou a captação e fidelização do público nacional e familiar. As atividades *Domingos no Castelo* e outras em *dias comemorativos* (aves de rapina, danças de corte, artes bélicas, jogos medievais e de cavalaria), incluídas no bilhete de ingresso, acrescentaram valor ao usufruto do monumento. No verão, a oferta foi reforçada com os programas *Morcegos no Castelo* e *Circo no Castelo*.

Foi apresentada programação específica na *Noite Europeia dos Museus*, nas *Festas de Lisboa* (Música no Castelo) e na 5ª edição do *Pôr do Sol no Castelo*. Realizou-se a 3.ª edição do colóquio *Usos do Castelo* com o tema *Revoltas, Investidas e Assédios*. Foram ainda realizadas parcerias com o Museu de Lisboa - Teatro Romano (Open House Arqueologia) e com a Casa Fernando Pessoa (visita *Fernando Pessoa no Castelo*).

Desenvolveram-se atividades educativas e de mediação cultural dirigidas a escolas e outras instituições (ex: Escola do Castelo; Hospital Pediátrico Dona Estefânia) e continuou a parceria com Ar de Filmes/Teatro do Bairro (encenação do *Auto da Barca do Inferno*).

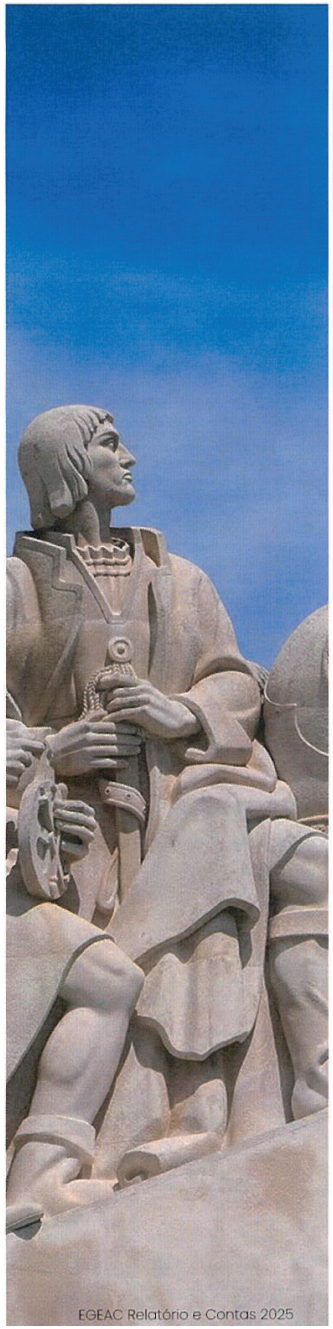
No âmbito da comunicação, destacou-se o reforço da visibilidade junto de diferentes públicos, através das redes sociais.

Quanto à valorização do património, garantiu-se o cumprimento das ações do Plano de Conservação Preventiva e da regular atividade de diagnóstico, conservação e manutenção de espaços e equipamentos, ficando concluídas as ações relativas a:
- intervenções de conservação e restauro do pano de muralha poente do Castelo e da escada de pedra do Jardim Romântico; primeira fase do projeto de recuperação do passadiço de peões do Castelo (estudo preliminar e projeto de execução); empreitada de conservação e manutenção dos pavimentos exteriores do Castelo; sondagem arqueológica no WC do Núcleo Museológico; lançamento do procedimento para reposição do saibro do pavimento do Núcleo Arqueológico; substituição dos sistemas automáticos de deteção de incêndio; instalação de kits LED na iluminação pública.

Desenvolvimento da regularização do espólio arqueológico com o CAL/CML e início de projetos de interpretação patrimonial destinados à qualificação da visita autónoma:
- edição do folheto/mapa explicativo do Castelo; instalação de sinalética interpretativa com recurso a consultoria especializada; produção de conteúdos para futuro guia/roteiro do Castelo.

No âmbito do património natural, destacou-se a intervenção arborícola (poda e abate de árvores) no Caminho do Menino de Deus, decorrente dos danos provocados pela tempestade Martinho.

Assinala-se ainda a cessão da gratuitidade de ingresso para residentes em Lisboa e a entrada em funcionamento do novo sistema de bilhética.



EGEAC Relatório e Contas 2025

Padrão dos Descobrimentos

Da autoria do arquiteto Cottinelli Telmo e do escultor Leopoldo de Almeida, o Padrão dos Descobrimentos eleva-se a mais de 50 metros de altura, em frente ao rio Tejo. Erguido pela primeira vez em 1940, o Monumento apresenta atualmente um programa regular de exposições temporárias.

No primeiro trimestre, em virtude das obras de requalificação e manutenção, o equipamento esteve encerrado ao público.

A exposição *O Milagre da Sardinha. Memórias e Mistérios de um Ícone Nacional*, com comissariado científico de Francisco Henriques e inaugurada em maio, procurou responder às questões: *como é que a sardinha se tornou um símbolo de Portugal e da cidade de Lisboa, em particular? Que acontecimentos, saberes e indústrias contribuíram para este fenómeno?* A sua apresentação pretendeu também compreender como é que a sardinha, frágil e preciosa, é musa da arte, do mar e de industriais. O programa paralelo integrou visitas quinzenais, destinadas ao público nacional, com investigadores e especialistas que trabalharam diferentes temas da exposição. Foram organizadas visitas para alunos, investigadores estrangeiros e instituições parceiras da exposição, como o IPMA e o GEO (Gabinete de Estudos Olisiponenses).

Durante as obras de requalificação e manutenção do interior do edifício, realizadas no primeiro trimestre, a atividade do Serviço Educativo decorreu nas escolas de proximidade e no exterior do monumento. Com a reabertura ao público e a inauguração da exposição, foi desenvolvido um programa de mediação para o público escolar e público geral, destacando-se as visitas com audiodescrição no *Dia Nacional das Acessibilidades* e a oficina para famílias no *Dia Nacional do Mar*. O Serviço Educativo participou ainda na *Bienal Cultura e Educação #2* e assinalou as *Jornadas Europeias do Património,* através de atividades dedicadas. No âmbito da oferta regular, foi criado um novo jogo: *Partida, Mapa, Gira.*

17 900
seguidores

5 100
seguidores

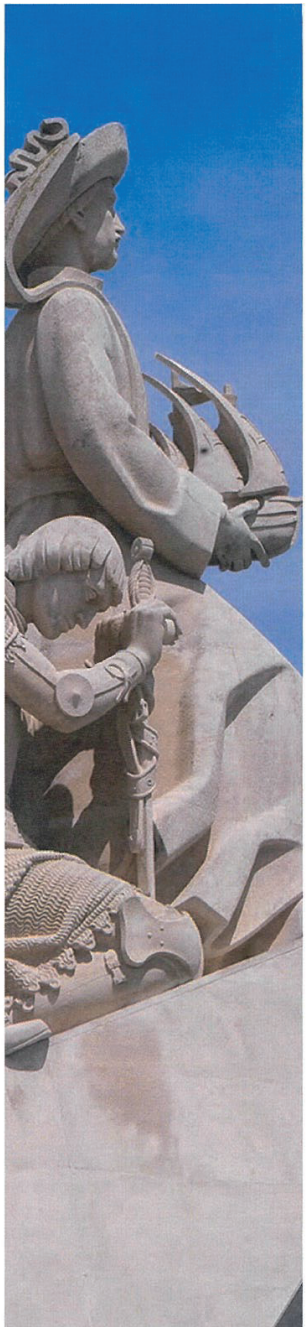
Foram publicados dois catálogos (PT e EN), com apoio da Fundação Calouste Gulbenkian e da FLAD – edição Tinta da China e Padrão dos Descobrimentos.

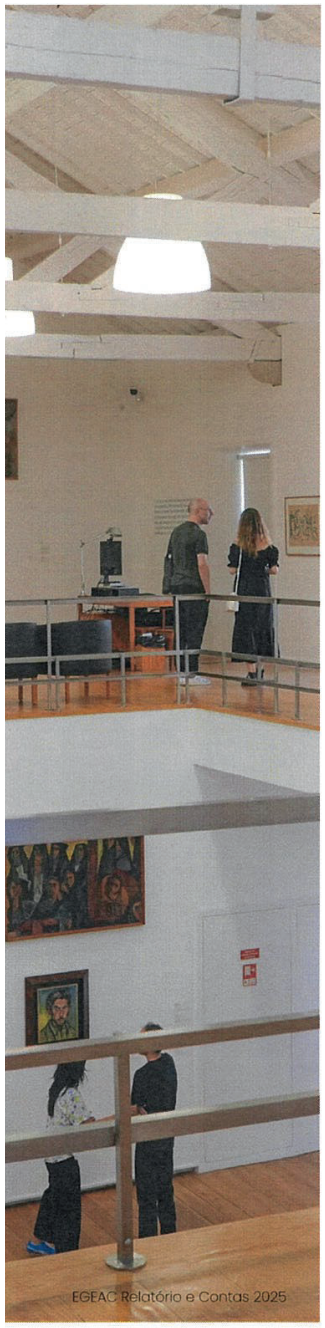
O Padrão dos Descobrimentos garantiu a acessibilidade à oferta cultural e pedagógica, assegurando regularmente um leque de atividades inclusivas.

Na comunicação, deve ser referida, durante o encerramento do monumento, a publicação regular de conteúdos nas redes sociais e a promoção das atividades do Serviço Educativo junto das escolas de proximidade. De março a dezembro, foi implementada a estratégia de comunicação da exposição *O Milagre da Sardinha.*

A entrega do *Prémio Amílcar Cabral 2024* ao investigador Ricardo Pérez Haristoy, decorreu na Biblioteca Nacional.

O Prémio APOM, na categoria Exposição Temporária, foi atribuído à exposição *Álbuns de Família. Fotografias da Diáspora Africana na Grande Lisboa (1975-hoje)* – apresentada em 2024.





EGEAC Relatório e Contas 2025

Atelier-Museu Júlio Pomar

O Atelier-Museu Júlio Pomar (AMJP) tem por missão conservar, divulgar e aprofundar o conhecimento da obra de Júlio Pomar nos seus diversos aspectos, assim como fomentar a reflexão crítica e o debate em torno das artes e da cultura contemporâneas.

Conclui-se a exposição *De um Traço, Trai. Desenhos de Júlio Pomar* e foram inauguradas: *Boa Viagem, Muitas Maravilhas* a partir dos espólios preservados pelo BAC - Banco de Arte Contemporânea; *Neorrealismos ou a politização da arte em Júlio Pomar* centrada nos trabalhos de Pomar; *Húmus* com obras de Pomar, Graça Morais, Rita Castro Neves e Daniel Moreira.

Prosseguindo estratégias de consolidação de públicos de diferentes faixas etárias e contextos sociais, culturais e económicos, o Serviço Educativo renovou o projeto de continuidade *Ao lado de Pomar*, com a participação da Escola Secundária António Arroio, da Escola Secundária do Fundão e do Colégio Valsassina. Foi ainda acolhido o Liceu Passos Manuel (entre outros), consolidada a relação com o Externato O Lar da Criança e retomado o contacto com Centro de Apoio Social de S. Bento (Santa Casa da Misericórdia). A programação regular integrou, mensalmente, visitas para o público geral e oficinas de expressão plástica dirigidas a famílias.

O AMJP colaborou com o Museu Bordalo Pinheiro, no âmbito da exposição *Pomar e Bordalo Assemblages*.

Foi lançado o catálogo *Guardar os Olhos no Bolso. Inland Journal: uma exposição, 35 edições*, ficando vários preparados para impressão em 2026.

O AMJP integrou alunos neurodivergentes no projeto *Ao Lado de Pomar* e, no âmbito de cada exposição, disponibilizou visitas com interpretação em Língua Gestual Portuguesa. Avançou-se com a produção de conteúdos para uma publicação em braille, a concluir em 2026.

Nas redes sociais, no site, em anúncios e divulgação junto da imprensa, foi assegurada a divulgação do BAC e da sua primeira exposição. Foi realizada uma aposta na divulgação das investigações para o III volume do *Catálogo Raisonné* e assinalou-se o centenário de Júlio Pomar. Foram ainda produzidos vídeos com tradução em Língua Gestual Portuguesa e acompanhados jornalistas e equipas de filmagens/gravações rádio.

Foram realizados trabalhos de investigação e compilação de informação sobre obras de Júlio Pomar para o *III Catálogo Raisonné*, bem como outros estudos e atualizações relativos ao inventário à coleção.

Procedeu-se a melhorias na iluminação do espaço e foi realizado o procedimento (concurso público) para criação de um espaço de reservas para obras de arte contemporânea.

16 900
seguidores

7 700
seguidores

BAC – Banco de Arte Contemporânea Maria da Graça Carmona e Costa

Sob coordenação do Atelier-Museu Júlio Pomar, o BAC tem como missão, a prospeção, preservação, investigação, estudo, guarda e divulgação de espólios documentos e artísticos de arte contemporânea.

Organização e cocuradoria da exposição coletiva *Boa viagem, muitas maravilhas*, apresentada no Atelier-Museu Júlio Pomar, a partir dos espólios preservados pelo BAC.
A mostra revelou um vasto e significativo conjunto de documentação e obras de artistas, galerias e críticos de arte, ativos desde a segunda metade do século XX. Foi também editado o catálogo, com lançamento previsto para 2026.

Organização do ciclo de conferências, no Atelier-Museu Júlio Pomar, *Construir Arquivos*, sobre conservação organização de espólios e questões jurídicas, difusão e preservação de memória. Foi preparada a publicação com as atas das conferências.

Acolhimento, no Atelier-Museu Júlio Pomar, da conferência IN2PAST *Investigar para Expor #2*.

Incorporação dos espólios documentais de António Palolo, Francisco de Ariztía e Gäetan e revisão do protocolo de doação do BAC para casos particulares, nomeadamente Alexandre Melo e Maria Beatriz.

EGEAC Relatório e Contas 2025

Início do tratamento do espólio de António Palolo, de Manuel Costa Cabral (viagem aos EUA) e de Marília Torres.

Colaboração no projeto *Ana Vieira. Cadernos de montagem* com cedência de documentação e empréstimo de documentação de Pedro Morais para a exposição *Avenida 211*.

Devolução de documentação de Alexandre Melo, sem interesse para o BAC.

Apoio à pesquisa para o podcast *Pedra e Bronze*, de Rita Mega.

Criação da página do BAC na Wikipedia.

Acolhimento da visita dos alunos do curso de Curadoria da Faculdade de Belas Artes.

Melhorias no catálogo online Inweb.

1 200
seguidores

Casa Fernando Pessoa

A Casa Fernando Pessoa (CFP), museu de literatura, ocupa o edifício onde Pessoa viveu entre 1920 e 1935. Tem uma exposição de longa duração, uma biblioteca especializada, um auditório e uma livraria/loja.

Em 2025, destacaram-se: a realização do *Congresso Internacional Fernando Pessoa*, na Fundação Calouste Gulbenkian (com apoios do Instituto Cervantes, FLAD e IELT – Universidade NOVA); a participação no programa *Lisboa em Osaka / Osaka em Lisboa* (workshop de encadernação e sessão *Poesia Japonesa em Tradução*); o festival literário *Lisbon Revisited - Dias de Poesia* que, durante três dias, voltou a reunir poetas nacionais e internacionais em conversas, leituras e outros momentos de partilha.

Em março, foi inaugurada a *Feira do Livro de Poesia*, em parceria com a Junta de Freguesia de Campo de Ourique. Cancelada devido ao mau, foi retomada, em junho, na Biblioteca/Espaço Cultural Cinema Europa.

Outros destaques da programação incluem: o assinalar do *Dia Mundial do Livro* com o programa *Ciranda - Mulheres de Línguas*, no âmbito dos 35 anos da APAV; o fim do *Clube de Poetas Vivos*, desenvolvido desde 2016 em conjunto com o Teatro Nacional D. Maria II; o lançamento da *2.ª edição da Residência de Escrita de Poesia*, em parceria com o Governo dos Açores; a participação em duas sessões na *Feira do Livro de Lisboa*, onde as edições da CFP estiveram disponíveis para venda; duas oficinas de verão para crianças no Jardim da Estrela; a continuidade da visita *Pessoa no Castelo de São Jorge*; o programa *Jazz na Esplanada* (parceria com o Hot Clube); a inauguração da exposição temporária *A Arca Eterna: Fernando Pessoa e a posteridade*, que assinalou os 90 anos da morte do poeta; o *aniversário da CFP* (30 de novembro); a nova edição do workshop *Leitura de Poesia em Voz Alta;* o programa *Verso Livre*, uma participação direta da CFP no desenvolvimento do circuito livreiro; o *Clube de Leitura de Poesia*, desenvolvido com a Biblioteca/ Espaço Cultural Cinema Europa; o programa de visitas em línguas estrangeiras, com falantes nativos especializados em literatura. Mantiveram-se ainda os programas de proximidade: *Pessoas do Bairro*; *Biblioteca Aberta*; *Livros que Pessoa Leu*.

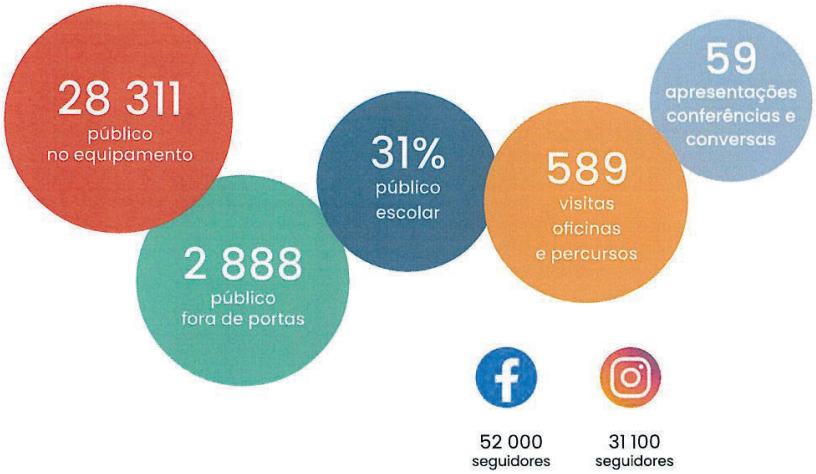
No âmbito das acessibilidades, continuaram as visitas feitas por mediadora surda com interpretação em português, as visitas com audiodescrição e as sessões descontraídas.

Foram instaladas plantas tácteis, produzidas com o apoio da Fundação Millennium BCP (programa Museu Acessível) e lançada uma oficina especificamente concebida para visitantes neurodivergentes.

O *Dia Mundial do Surdo* foi assinalado com o programa *Cultura sem Barreiras*, ao abrigo do protocolo de cooperação entre a EGEAC e a FPAS - Federação Portuguesa das Associações de Surdos.

Estão em desenvolvido a criação de um novo site e uma nova imagem gráfica.

O acervo da CFP encontra-se em reorganização, com vista a uma gestão da coleção mais eficiente e abrangente. Foi realizado o procedimento e executada a obra para requalificação do espaço das Reservas.



Espaço Atlântida – Centro de Estudos da História da Leitura

Essencialmente dedicado ao estudo da história da leitura, o Espaço Atlântida tem por base uma biblioteca multilingue especializada em literatura e humanidades.
Terá como mote a promoção as mais variadas iniciativas, incluindo conferências, encontros científicos, exposições, leituras, performances, lançamento de publicações e uma oferta educativa dirigida aos mais diversos públicos.

Decorreu a execução da primeira fase de intervenção no Palacete Pombal, de conservação e restauro, com intervenção nos elementos patrimoniais mais frágeis, nomeadamente azulejaria, estuques decorativos e pintura mural.

Prosseguiram os trabalhos relativos ao tratamento técnico da coleção da biblioteca: catalogação, classificação, indexação, registos de autoridade, cotação e organização dos exemplares.

Em 2025, grande parte do tratamento técnico concluído insere-se nas áreas de literatura moderna, mistério, gastronomia, literatura infantil, antologias gerais, antologias do fantástico (contos de fadas, ficção científica, sobrenatural) e mito.

Manteve-se o tratamento documental retrospetivo – alterações relativas a exemplares tratados ente 2021 e 2024 –, incluindo a alteração de 2060 exemplares da área do mistério (por revisão do modelo de cota).

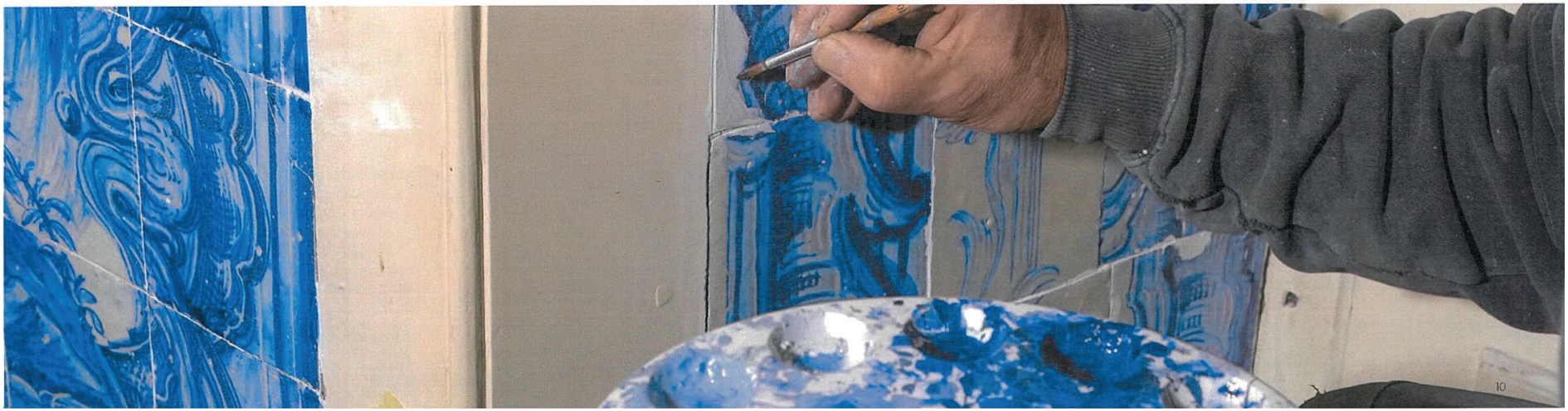
Fomentou-se a indexação: a grande maioria nas áreas do mito, gastronomia e antologias e, o restante, em literatura moderna nos vários idiomas.

Para assegurar a continuidade do tratamento documental, foram trabalhados exemplares das áreas de história do livro e da leitura, obras de referência e narrativas de viagem. Os exemplares estão organizados nas estantes e aguardam definição de modelos de organização e de cota para serem concluídos.

O tratamento de novos livros centrou-se, essencialmente, nas áreas das antologias do fantástico, das antologias gerais, da filosofia, da história do livro e da leitura, do mito, da literatura de viagens e obras de referência.

Permanecem por tratar, essencialmente, as coleções das áreas de não-ficção.

6044
Peças inventariadas

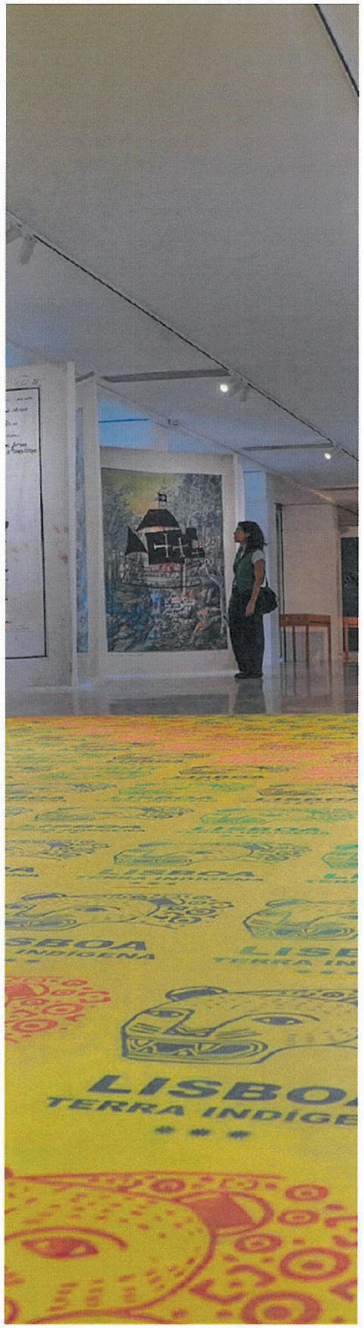


Galerias Municipais

As Galerias Municipais (GM) são constituídas por cinco espaços, em rede: Pavilhão Branco, Galeria da Boavista, Torreão Nascente da Cordoaria Nacional, Galeria Quadrum e Galeria Avenida da Índia. A programação reflete a diversidade da criação artística e dos seus discursos, através de um programa transdisciplinar e transcultural.

Por ocasião dos *50 anos das Independências das antigas colónias*, as Galerias inauguraram várias exposições: Manuel S. Maia (Galeria Quadrum); Franciso Vidal (Pavilhão Branco); Uriel Orlow (Galeria Avenida da Índia).

No Torreão Nascente, apresentaram-se trabalhos de Adriana Molder, a coleção de arte brasileira contemporânea do Instituto PIPA, a coleção FAS (arte africana) e Jonathan Saldanha.
Na Galeria da Boavista, estiveram patentes as exposições de Flávia Vieira e de João Pimenta Gomes.
No Pavilhão Branco, foram apresentadas exposições de Lúcia Prancha e de Rita Gaspar e Paula Prates.
Na Quadrum, estiveram a exposição de artistas mulheres ibéricas sobre o trauma das ditaduras e a exposição de Denilson Baniwa.
Na Galeria Avenida da Índia, inaugurou-se o Espaço Coleção Arte Contemporânea Lisboa Cultura.



Horácio Frutuoso foi o artista escolhido para apresentar trabalho no na Arco Madrid. Realizaram-se ainda várias colaborações de programação: BoCA, Festival Alkântara, Open House (Trienal Arquitetura) e Filho Único (concertos na Quadrum).

A equipa de Mediação realizou visitas guiadas com escolas, desde o ensino pré-escolar ao ensino superior, destacando-se igualmente as visitas guiadas com a Junta de Freguesia de Belém e as parcerias com o Passaporte Escolar, a Open House e a Arte Central. Foi concluído o projeto de continuidade com a Escola Secundária Rainha Dª Leonor.

Foram publicadas as edições: James Newitt; Catarina Dias; Délio Jasse; Joana Villaverde; Eduardo Gageiro; Odete; Andreia Santana; Sara Fonseca da Graça; Alice Geirinhas.

As Galerias Municipais realizaram 12 visitas guiadas com interpretação em Língua Gestual Portuguesa e, para acompanhamento das maquetas táctеis, está em curso a tradução, para braille, dos textos descritivos sobre a arquitetura das cinco galerias (parceria com a Trienal de Arquitetura de Lisboa).

A presença nas redes sociais solidificou a identidade cada galeria. Foram produzidos conteúdos audiovisuais acessíveis, assim como vídeos de divulgação das exposições e dos processos de montagem. Publicaram-se anúncios na imprensa escrita e nas redes sociais e foram produzidas folhas de sala das exposições (inclusive para crianças).

Foram realizados trabalhos de requalificação e manutenção no Torreão Nascente da Cordoaria, na Galeria Avenida da Índia e no Pavilhão Branco.

12 900
seguidores

16 300
seguidores

Pavilhão Julião Sarmento

Inaugurado em junho de 2025, resulta da recuperação e transformação de um antigo armazém de alimentos num centro de arte contemporânea, concebido pelo arquiteto Carrilho da Graça. Acolhe a coleção internacional do artista Julião Sarmento (Lisboa, 1948-2021), âncora de uma programação multidisciplinar onde se cruzam, entre outras, linguagens das artes plásticas, do cinema e da performance.

O espaço foi inaugurado com a exposição *Take 1* que exigiu o envolvimento de várias equipas internas e externas - desde montagem a transportes, passando pela produção de uma brochura e outros materiais de comunicação.

Seguiu-se a inauguração da exposição *João Onofre: 7 semanas, 7 obras + 2* que se estendeu ao mezanino. Para além integrar obras que pertencem à coleção, a mostra incluiu três vídeos adicionais do artista, dando corpo a uma linha de programação que ativa a coleção com obras que vão além desta. Foram produzidos uma brochura e um postal.

O ciclo de conversas *Círculo Próximo* convidou à escuta daqueles que, em diferentes áreas, estiveram próximos de Julião Sarmento - partilhas, memórias e olhares cúmplices sobre a sua vida e obra, tendo sido realizadas duas sessões: em setembro, Carrilho da Graça e Pedro Falcão centraram-se no projeto arquitetónico do Pavilhão e na conceção gráfica da sinalética interior e exterior; em outubro, Alexandre Melo e Clara Ferreira Alves partilharam memórias de Sarmento enquanto espectador, crítico e curador, bem como a sua relação com a literatura.

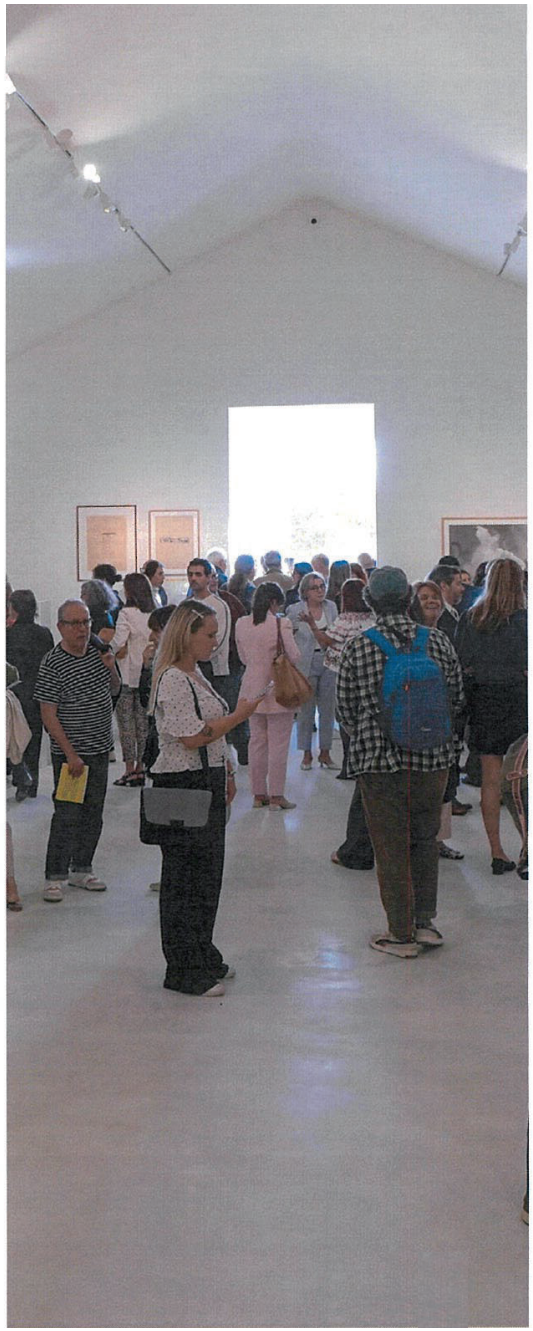
Em novembro, inaugurou a exposição coletiva *Art is a Matter of Consciousness* com curadoria de Sofía Hernández Chong Cuy, a partir da memorabilia da coleção e tendo como título o conceito de Sarmento que, nos anos 70, criou um carimbo triangular com esta inscrição. A mostra propõe uma multiplicidade de atividades (workshops, conversas, performances e seminários) que implicaram a organização de estadias, deslocações e a contratação de mais de uma dezena de artistas, alguns dos quais criaram obra nova. A curadora, a viver em Roterdão, propôs assim um encontro entre artistas e público, num programa internacional de reflexão sobre a arte, a arquitetura e a sociedade atual.

Todos os programas públicos têm sido gravados (em vídeo ou áudio) para construção de um arquivo online. Em outubro, foi adjudicada a construção do website.

A partir de setembro, tiveram início as visitas guiadas ao espaço.

400
seguidores

4 300
seguidores



Museu do Aljube Resistência e Liberdade

É dedicado à memória da resistência à ditadura em Portugal (1926-1974), assumindo-se enquanto lugar de memória e homenagem às mulheres e aos homens que corajosamente lutaram pela liberdade. Tem como missão fundamental a preservação e partilha da memória democrática e a educação para os direitos humanos.

Em 2025 foram apresentadas as exposições temporárias *25 de Abril SEMPRE*; *POMAR – Ó liberdade chamei-te*; *Arquitectas da Liberdade*; *Antes de ser indepedência foi luta de libertação*; *Grito de Abril*.

De entre as atividades promovidas pelo Museu, destacaram-se: o ciclo de conversas *E se trocássemos umas ideias sobre a revolução?*; o ciclo *Universidade sem Exames*; a conversa a partir do livro *25 de Abril Sempre! 50 anos de protestos e resistências*; a conversa-encontro *Aljube, como se constrói um museu onde funcionou uma prisão da PIDE?*; a conversa *LÉSTÓRIA - Arquivo lésbico e feminista*; as celebrações do 25 de Abril (com itinerários, visitas e sessões de cinema); a performance e apresentação do projeto *Pick Manifesto 25 de Abril, hoje*; as sessões mensais do clube de leitura *Leia-Mulheres*.

As exposições itinerantes *Mulheres e Resistência - Novas Cartas Portuguesas e outras lutas*; *Ato (DES) colonial*; *Adeus Pátria e Família*; *Estudantes estão na Rua*; e *O Legado de um Cravo* circularam por vários espaços pelo país (escolas, bibliotecas municipais e associações).

O Museu desenvolveu um trabalho educativo regular com escolas e outros grupos para visitas à exposição de longa duração e às temporárias (em português e inglês). Realizaram-se também duas sessões de formação de professores e educadores - *Revolução, História e Memória*.

Prosseguiu a implementação do projeto *Museu Acessível*, para criação de recursos inclusivos para pessoas com necessidades específicas: recursos técnicos; visitas orientadas com Língua Gestual Portuguesa e audiodescrição; piso podotátil; sinalética; mapa pictográfico.

Na área da comunicação, destacou-se a atualização do site e o reforço da presença nas redes sociais - com a divulgação regular da programação, das atividades do serviço educativo e dos documentos do arquivo digital.

Foram editadas as publicações: *25 de Abril SEMPRE! 50 anos de protestos e resistências*; *Adeus Pátria e Família – (ainda) uma exposição*; *Cadernos da Prisão I*.

Prosseguiram os trabalhos de descrição documental (2.654 novos documentos), digitalização e disponibilização de espólio online, no Arquivo Digital (total de 14.100 documentos). Continuou também a recolha de testemunhos de resistentes antifascistas e antigos presos políticos.

Foram acolhidas diversas gravações nas instalações do Museu (RTP1, RTP2, RTP África e outros projetos de cinema e comunicação).

Foram realizadas reparações regulares nas instalações e outras manutenções no edifício, incluindo nos espaços dedicados às exposições temporárias.

27 900 seguidores

13 200 seguidores

Museu Bordalo Pinheiro

Inaugurado em 1916, o Museu Bordalo Pinheiro foi o primeiro em Portugal a ser construído de raiz para acolher a obra de um artista. Tem como missão preservar, estudar, documentar e divulgar a obra de Rafael Bordalo Pinheiro, figura marcante da vida cultural, artística e política da segunda metade do século XIX.

O ano de 2025 foi marcado pela obra de renovação da exposição de longa duração, com a inauguração a ficar agendada para o início de 2026: curadoria; preparação e montagem das peças; conceção dos conteúdos multimédia; desenvolvimento dos textos para o plano de visita.

Entre as iniciativas culturais realizadas, destacaram-se: a exposição *Júlio Pomar e Bordalo - Assemblages* (em parceria com o Atelier-Museu Júlio Pomar e a Galeria Ratton); a instalação *Bordalo à moda do Japão*, apresentada na Casa-Ásia da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, no âmbito da programação *Lisboa-Osaka 2025*; a apresentação da doação da *Jarra Abílio Mascarenhas;* a exposição das Residências Artísticas *A Casa que Salta;* o evento *Paródia no Bordalo* (com feira do livro temática).

Para assinalar os *150 anos do Zé Povinho*, o Museu desenvolveu programação educativa; participou numa tertúlia na Feira do Livro de Lisboa; estabeleceu uma parceria com a Câmara Municipal das Caldas da Rainha para a realização da exposição *Zé Povinho.150 anos*; criou uma página (no site) dedicada ao Zé Povinho, ao longo de 150 anos.

Foram editados os catálogos das exposições *O Humor Unido Jamais Será Vencido* e *Assemblages. Júlio Pomar e Rafael Bordalo Pinheiro*, bem como uma nova edição da revista *A Nova Paródia* (com Hugo Van der Ding e patrocínio da Palladin). Reeditou-se o Caderno de Bordalo n.º 8 *Rafael de Faca e Garfo* e coeditaram-se: o catálogo *Zé Povinho – Uma História com 150 anos* (com a C.M. das Caldas Rainha) e *Riso, Troça e Aplauso*, de Mª Virgílio Lopes, com a Imprensa Nacional – Casa da Moeda.

O Serviço Educativo manteve a sua oferta de visitas, oficinas, cursos, clubes temáticos, encontros de professores e projetos de continuidade com escolas, IPSSs e dois hospitais. Através da Comissão Social da Freguesia de Alvalade, foram realizadas atividades sobre cidadania e acessibilidade, inspiradas na obra de Bordalo.

Foram realizadas visitas inclusivas com mediador surdo e intérprete de Língua Gestual Portuguesa, adaptadas atividades para públicos dentro do espectro do autismo e disponibilizadas peças tácteis, visitas com audiodescrição e o documento preparatório da visita. Foi também implementado o projecto *Museu Acessível*, com o apoio da Fundação Millennium BCP, para criação de um dispositivo digital inclusivo de acesso a conteúdos da exposição.

Na área da comunicação, o Museu desenvolveu a campanha dedicada aos *150 anos do Zé Povinho*, com especial enfoque junto da imprensa. Realizou-se uma campanha de angariação de novos seguidores nas redes sociais (anúncios na plataforma META).

Foram intervencionadas 193 peças e adquiridas duas peças de cerâmica. Prosseguiram os trabalhos de investigação e digitalização do acervo e foram realizadas várias intervenções de melhorias nas instalações (incluindo um novo sistema de controlo de termohigrómetros em todo o espaço expositivo).

EGEAC Relatório e Contas 2025

40 700
seguidores

26 200
seguidores

Museu do Fado

Inteiramente dedicado ao universo da canção urbana de Lisboa, o Museu do Fado salvaguarda, investiga e promove o conhecimento sobre esta expressão musical, ainda em construção, em pleno século XXI.

Com o enfoque na investigação, promoção e fruição cultural do Fado e da guitarra portuguesa e através da programação regular de concertos, edições, exposições e programas educativos, o Museu produziu, em 2025, projetos dentro e fora de Portugal.

O Museu do Fado coordenou as celebrações do *Centenário de Carlos Paredes*, um vasto programa multidisciplinar com abrangência em todo o território nacional (Continente e Ilhas) e com forte presença internacional. Neste âmbito, foram coproduzidos múltiplos concertos alusivos ao legado de Carlos Paredes, no quadro de distintas abordagens e linguagens musicais. A programação integrou também: uma exposição temporária; exposições itinerantes, dentro e fora do País; edições de livros e discos; documentários audiovisuais; uma plataforma online para o ensino à distância (Tocabem); ciclos de conversas; workshops de guitarra; oficinas pedagógicas; festivais internacionais dedicados a Carlos Paredes (em 17 cidades do mundo); a primeira edição do *Festival de Guitarra Portuguesa*, projeto que reuniu mais de 80 músicos, de diferentes gerações e estilos.

Prosseguiram as parcerias com entidades externas, no âmbito da programação cultural do Museu: com a Audiogest, o Museu coproduziu a 7ª edição dos Prémios PLAY (transmitida pela RTP) e, com a Fundação Centro Cultural de Belém, prosseguiu o ciclo *Há Fado no Cais*, com os concertos *Perpétuo - Tributo a Carlos Paredes* e de Carminho, Helder Moutinho, Aldina Duarte, Katia Guerreiro, Teresinha Landeiro, Sofia Ramos, Soraia Cardoso, Gonçalo Castelbranco e José Geadas.

O Museu promoveu projetos educativos de continuidade, através da Escola do Museu e da Oficina de Construção de Guitarra - valências permanentes que promovem a formação em torno da execução instrumental da guitarra e da viola, ateliers de canto e escrita criativa, o ensino da construção da guitarra portuguesa e desenvolveu programas educativos destinados a todos os públicos.

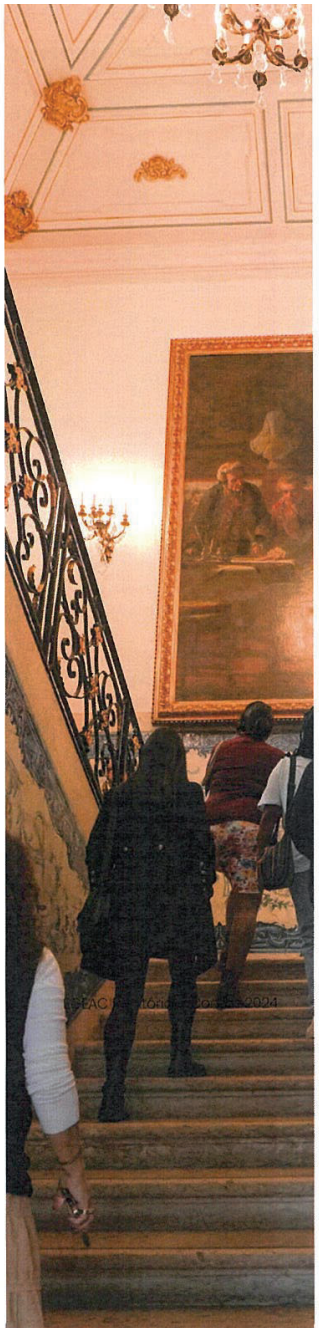
Foram editadas as publicações *Variações para Carlos Paredes* e *O Dengoso Fadinho Brasileiro.* Em coedição, foram editados: *Carlos Paredes a Guitarra de um Povo*, *O Amigo Paredes* e *Pioneirismo, Genialidade e Modernidade em Artur Paredes.* A editora discográfica do Museu do Fado lançou o livro e vinil *Regresso* e os álbuns de Soraia Cardoso e Gonçalo Castelbranco.

O reforço da comunicação digital traduziu-se numa subida do alcance das redes sociais do Museu.

Prosseguiu a catalogação do acervo e foi desenvolvido e concluído o projeto de ampliação e renovação do circuito expositivo do Museu do Fado, cuja execução está prevista para 2026.

53 400
seguidores

16 900
seguidores



Museu de Lisboa – Palácio Pimenta

A unidade orgânica Museu de Lisboa – Palácio Pimenta integra o núcleo sede do Museu de Lisboa, com exposição permanente e espaços de exposições temporárias, bem como o núcleo arqueológico da Casa dos Bicos, o Torreão Poente e a Fábrica de Moagem da antiga Manutenção Militar.

No Palácio Pimenta realizaram-se duas exposições temporárias: *O Palácio da Cidade. Nos 50 anos da morte do arquiteto Francisco Keil do Amaral* e *Crónicas de uma Lisboa Desconhecida.*

Na Fábrica de Moagem, foram acolhidas as exposições: *The power of IO and everything in between*, de Le Brimet (parceria com a Lisbon Design Week / Portugal Faz Bem) e *Once weapon a time*, de Frederico Ferreira aka FRED (parceria com a Galeria Sete). Foi também apresentada a 2.ª edição dos *Encontros na Moagem* (em coorganização com o Museu do Lousal).

As Galerias Romanas foram abertas ao público em abril e setembro.

Prosseguiu o trabalho permanente de investigação e inventário que dá suporte a toda a programação, tanto na forma de exposições, como de publicações, conferências e outras atividades científicas. Destacam-se as centenas de novas fichas de inventário de bens do acervo (nomeadamente de azulejos e de bens industriais).

Editaram-se 3 publicações: o catálogo da exposição *Crónicas de uma Lisboa Desconhecida*; as atas da primeira edição dos *Encontros na Moagem*; o 2.º volume de *Lisboa Mesma Outra Cidade*, de David-Alexandre Guéniot (em parceria com a Ghost Editions). Finalizou-se o *Guia do Palácio Pimenta*, com lançamento previsto para 2026.

Na área da mediação cultural, mantiveram-se os programas *Lisboa para Todos* (famílias e público geral); *Percorrer Lisboa* (percursos na cidade); e *Construir Lisboa* (escolas). O Museu acolheu a *Semana do Passaporte Escolar* e organizou os programas de férias em quatro períodos do ano (abril, julho, setembro e dezembro) e as oficinas de verão (julho a setembro).

No âmbito da proximidade com todos os públicos, deu-se continuidade à parceria a associação Batoto Yetu Portugal; ao programa *Marcar o Lugar*, com o apoio da Alzheimer Portugal; à parceria com o Teatro Nós da APPACDM, destinada a adultos com necessidades especiais; ao programa *Lisboa Revela-se*, com a Cultura.Educa, dirigido a crianças até aos 3 anos.

Na área da comunicação, destacaram-se as campanhas de divulgação das exposições e dos programas de mediação, bem como o trabalho de assessoria de imprensa e de divulgação nas redes sociais, para todo o Museu de Lisboa.

O Museu de Lisboa – Palácio Pimenta foi nomeado para os Prémios EMYA 2025.

51 700 seguidores

37 000 seguidores

Perfis gerais para todos os núcleos do Museu de Lisboa

Dados Palácio Pimenta, núcleo arqueológico da Casa dos Bicos, Fábrica de Moagem e Galerias Romanas

Museu de Lisboa – Santo António

Localizado junto à Igreja de Santo António e próximo da Sé, o Museu de Lisboa - Santo António (ML-SA) dá a conhecer a figura do santo padroeiro de Lisboa, destacando a sua relação com a cidade, onde nasceu e viveu até aos 20 anos.

No início do ano, terminou a exposição dos presépios nos Paços do Concelho iniciada em 2024, deu-se continuidade à exposição *Santo António na Publicidade* e iniciou-se o *Ciclo de Coros*.

A programação *O Dia dos Namorados é no Santo António!* incluiu a realização de visitas guiadas ao Museu, *Missa Fadista*, a instalação do marco do correio na estátua e a *Serenata a Santo António* pela Tuna Médica de Lisboa. Foi ainda lançado o *1º Concurso de Contos de Santo António.*

Foi organizado um ciclo de conversas sobre as Marchas de Lisboa e realizou-se a *Feira de Santo António de Lisboa*, com visitas, oficinas de registos e concertos.

O ML-SA participou na programação da *Lisboa em Osaka / Osaka em Lisboa* com a realização de uma oficina de pintura, repetida na *Festa do Japão em Lisboa.*

Em junho a *Trezena para Santo António* incluiu fados, guitarradas, concertos, música na rua, visitas guiadas e percursos, oficina para famílias, a exposição de rua *Tronos de Santo António 25,* culminando nos *Casamentos* e na *Procissão de Santo António*. Foi ainda inaugurada a exposição de *Santos Antónios* da coleção Luís Aleluia (nos Paços do Concelho), hasteada a Bandeira de Santo António e instalado o Painel das Flores. No dia 18 inaugurou a exposição temporária *Quando o Corpo se faz Doce* acompanhada de visitas temáticas e conferências.

No âmbito da programação *O Santo faz anos!*, decorreram ações dentro e fora do Museu que incluíram: a entrega de prémios do concurso *Quadras de Santo António*; a comemoração dos 300 anos de Santo António no Boneco de Estremoz; o percurso *Aqui nasceu Santo António*.

A *Lavagem de Santo António de Lisboa*, em parceria com a AYÔ – Associação de Arte e Cultura Brasileira, incluiu a exibição do documentário *Bembé do Mercado 130 Anos*, a missa de agradecimento, a roda de samba e concerto de Jau, e o desfile.

O último trimestre foi marcado pela exposição *Bárbara, o Poder da Fé* e respetivo encontro internacional online, pela apresentação da *Obra em Destaque - Os vestidos do Menino Jesus* e pela montagem da mostra de Presépios nos Paços do Concelho.

O Museu de Lisboa – Santo António lançou 3 catálogos - *Tronos de Santo António 2024; Santo António na Publicidade; Quando o Corpo se Faz Doce* - e a caderneta de cromos *As Coletividades e as Marchas.*

Ao longo do ano realizaram-se ainda os *Fados para Santo António*, lançamentos de livros, as palestras *Arqueologia no Bairro*, os percursos *A Lisboa de Santo António* e o espetáculo *Milagres de Santo Antonio* de André Murraças.

Mantiveram-se parcerias com: Igreja de Santo António; Quo Vadis – Turismo do Patriarcado; Grupo Amigos de Lisboa; CAL – Centro de Arqueologia de Lisboa; Grupo Desportivo da Mouraria; Open Conventos; Junta de Freguesia de Santa Maria Maior; Junta de Freguesia de Santo António.

Museu de Lisboa – Teatro Romano

Núcleo do Museu de Lisboa que revela um dos mais importantes monumentos da antiga cidade romana de *Felicitas Iulia Olisipo*: o seu teatro (do século I d.C.). Para além do campo arqueológico, o Museu de Lisboa - Teatro Romano (ML-TR) integra uma área de exposição de longa duração.

Foram apresentadas as exposições temporárias: *O Barro Azul de Lisboa - faianças da coleção do ML-TR* acompanhada por um ciclo de palestras; *Uma Minoria Imensa* produzida pelo Consorcio da Cidade Monumental de Mérida e o Festival Internacional de Teatro Clássico de Mérida; a mostra *Mitos, Afetos e Sexualidades da Antiguidade Clássica* de André Murraças. Foram também apresentadas as instalações artísticas *O Sorriso do Acanto*, de Sara Domingos, e *Quando o objeto transcende a função: cadeiras intemporais num teatro romano*, de Antoine Breton.

Realizou-se, no MUDE, o congresso internacional *Templos Romanos da Lusitânia*.

O projeto colaborativo *Sala de Leitura*, reuniu publicações pessoais dos funcionários e dos equipamentos EGEAC.

Mantiveram-se as sessões da *Hora de Baco*, foi acolhido o *Lisbon Drawing Club* e teve lugar uma nova edição da *Ceia da Lupercalia* (com a Chef Maria Caldeira de Sousa).

Realizaram-se palestras subordinadas a temas diversos: *A Carmentalia e outras cerimónias de época romana*; *O Erotismo na Poesia da Roma Antiga*; conferência/recital do músico egípcio Ihab Radwan.

Foram apresentadas sessões de teatro clássico, com a peça *Clitemnestra* (encenação de Cláudio Hochman). Integraram ainda a programação, o FIMFA com o *Ballet dos Vegetais* e o teatro *Fado de Ulisses* (encenação de Cláudio Hochman). Manteve-se também a tradicional apresentação do *Festival Internacional de Teatro Clássico de Mérida* que sublinha a longa colaboração com aquela cidade.

A IV edição *do Open House Arqueologia* envolveu 54 locais aderentes e mais de 40 parceiros.

O ML-TR participou na *Festa da Arqueologia* (Museu do Carmo), integrou as *Jornadas Europeias da Arqueologia* e realizou várias apresentações públicas nacionais e internacionais.

O ciclo *Oficinas Pop-Up: os Mitos da Antiguidade Clássica*, desenvolvido por Antonio N. Zito, foi uma aposta direcionada ao público infantil.

Teve início a itinerância da exposição *Dez Histórias de Liberdade*.

Os *10 anos da reabertura do museu*, foram celebrados com programação de música, oficina de cerâmica, espetáculo de teatro e um *show cooking* de gastronomia romana.

Publicou-se o Volume VI da revista *Scaena* que compilou as atas do Congresso *Edifícios de Espetáculo da Lusitania Romana* (de 2023) e a brochura da exposição *O Barro Azul de Lisboa*.

Museu da Marioneta

O Museu da Marioneta é dedicado à valorização e divulgação da arte da marioneta, dando visibilidade à sua história em Portugal e em diversas partes do mundo. Nos últimos anos, tem vindo a consolidar a sua missão cultural, pedagógica e artística, promovendo o cruzamento entre património, criação contemporânea e mediação cultural.

O Museu esteve encerrado até junho, para renovação da exposição de longa duração, mantendo-se em funcionamento a sala de exposições temporárias. Neste sentido, a remodelação executada, refletiu-se numa melhoria do percurso expositivo, com a integração de novas peças e uma disposição temática e informativa mais clara e acessível.

20 800 seguidores

9 600 seguidores

EGEAC Relatório e Contas 2025

Durante o período de encerramento, foi apresentada a exposição *MONSTRA – Laika Frame x Frame* e os espetáculos *Penélope* (coprodução com o Teatro da Cidade), o *Samurai* (teatro de marionetas japonesas) e de teatro D. Roberto. No Museu Nacional Frei Manuel do Cenáculo, em Évora, foi apresentada a exposição *A Revolução das Marionetas 1970/80*. Durante este período, foi também implementado o projeto *Museu em Movimento* que levou as atividades do Serviço Educativo às escolas.

Após a reabertura do Museu, no final de junho, foram apresentados, até ao final do ano: os espetáculos nacionais e internacionais *Marionetas à Capela*; o programa artístico e educativo *Ciclo de Expressões* com vários artistas convidados; a visita-espetáculo *O Romance da Raposa*, com representações para escolas e público geral.

A edição nº13 da revista *Notícias da Marioneta*, dedicada à remodelação do Museu, esgotou, tendo sido reeditada em novembro com algumas adaptações. O Museu editou também a brochura do Serviço Educativo 2026/2027, guias do Museu (em português, francês e inglês) e um pequeno guia temático sobre técnicas de marionetas.

O Museu dispõe de uma loja especializada, com bibliografia sobre marionetas peças de diferentes técnicas e proveniências.

Para além da renovação dos espaços expositivos, foram realizadas melhorias significativas em espaços públicos do Museu: casas de banho, camarins, cozinha e oficina.

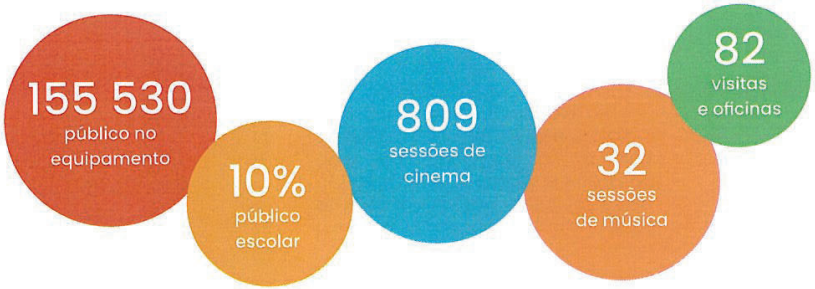
Cinema São Jorge

Inaugurado em 1950, afirma-se, desde então, como uma das mais emblemáticas salas de cinema de Lisboa. Assume um trabalho de promoção e difusão da sétima arte e, também, de outras atividades culturais.

O ano de 2025 foi muito positivo para o Cinema ão Jorge, que atingiu um número de espectadores superior ao registado no período pré-pandemia e apresentou uma diversidade na programação que reforçou a sua importância na oferta cultural da cidade. Como habitualmente, a programação de cinema foi responsável pela esmagadora maioria dos espectadores (acima dos 80%), embora tenham sido também acolhidos eventos nas áreas da música, *stand-up comedy*, conferências, entre outras iniciativas.

Ao longo do ano, eventos como o PLAY, a Monstra, a Festa do Cinema Italiano, o Indielisboa, o MOTELX, o Doclisboa ou a Festa do Cinema Francês e, mais recentemente, o LEFFEST, continuaram a ser estruturais para a captação de público, abrangendo frequentadores dos grandes festivais, famílias e escolas. A estes, acrescem outros momentos de programação que se revelaram escolhas acertadas, nomeadamente o acolhimento, na íntegra, da primeira edição do *Mock* (festival internacional de humor), que se revelou um sucesso junto de público e imprensa e regressará em 2026.

Em ano de aniversário redondo, foi desenvolvida uma programação especial para celebrar os *75 anos do São Jorge,* que integrou um cine-concerto inédito, uma oficina para famílias e cinco sessões de grandes clássicos, reunindo cerca de 1.800 pessoas. Nessa circunstância, foi também publicada, em livro, a primeira história completa do Cinema, desde a sua fundação.



No âmbito do projeto *Afim de Filmes*, manteve-se o trabalho de proximidade e de pequena escala junto de diversos públicos, nomeadamente o escolar. Neste sentido, foram organizadas as *Sessões Marsupiais* (para recém-pais), as sessões *Créditos Finais* (na Sala Rank), as oficinas *Zootrópio* e *Stop Motion,* bem como visitas guiadas personalizadas.

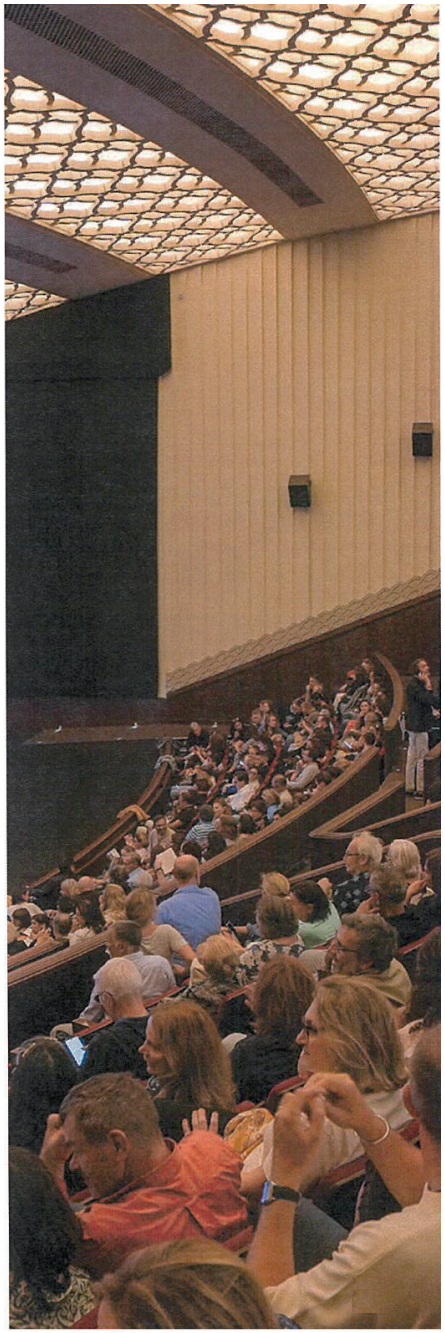
Ainda no contexto *Afim de Filmes*, foi apresentada a terceira edição do *Ciclope – Ciclo de Primeiras Estreia e*, com o objetivo de chegar a novos públicos, foi estabelecida uma parceria com a escola de atores Let it Happen, que permitiu estrear uma longa-metragem original, com jovens atores, e acolher dois workshops de representação dirigidos a adolescentes.

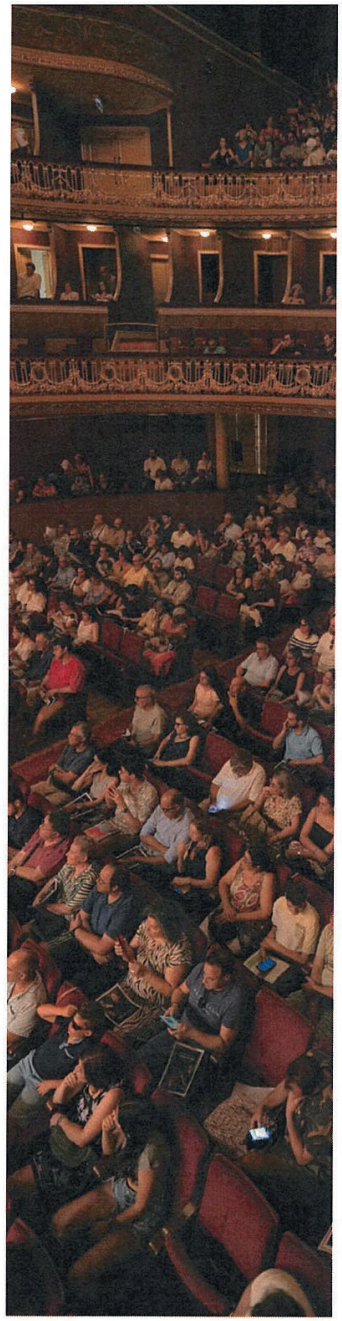
Foi organizada a primeira edição do *Ciclo de Cinema Japonês*, em complemento à presença portuguesa na Expo Mundial de Osaka - iniciativa que voltará a decorrer em 2026.

Este foi o primeiro ano completo de funcionamento do novo site do Cinema São Jorge, que registou 231.639 utilizadores, 448.443 pageviews e 91.808 sessões com interação.

31 700
seguidores

33 700
seguidores





São Luiz Teatro Municipal

O São Luiz Teatro Municipal (SLTM) é um importante dinamizador e impulsionador da criação artística nacional e internacional, proporcionando ao seu público um acesso diversificado às artes performativas em sessões partilhadas entre a Sala Luis Miguel Cintra, a Sala Bernardo Sassetti e a Sala Mário Viegas.

Em 2025, o SLTM afirmou a sua linha programática pluridisciplinar, com um recorde de propostas que foram do teatro ao pensamento, da dança ao espaço público, da música às linguagens de *performance art*.

O São Luiz foi epicentro de várias geografias: de Bob Wilson ao Teatro da Chanca; de Catarina Miranda, indicada para o Prémio de Dança da Bienal de Veneza, ao planetário Bonnie Prince Billy; do Festival Antena 2 às comemorações de Carlos Paredes, Pierre Boulez ou Yvette K. Centeno; da edição de 2025 do *World New Music Days* à ocupação, da Sala Mário Viegas pela Terra Amarela, estrutura que trabalha a inclusão como futuro necessário. O ano ficou ainda marcado por relações culturais e diplomáticas com as Embaixadas da Polónia, Roménia, Itália e França, esta última com *a Noite das Ideias* que trouxe pensadores e ensaístas internacionais.

A programação integrou ainda outros nomes consolidados como Olga Ruíz, Joep Beving, Miguel Araújo, Vera Mantero, Makaya Mccraven, Siegried and Joy, Tim ou Pedro Jóia.

O SLTM reforçou a ligação entre arte, património, educação e comunidade, promovendo a inclusão e o diálogo com instituições e escolas. Destacam-se: o arranque do projeto *3Portas*, com o Liceu Passos Manuel e o Museu de São Roque; o início do diálogo com o MAAT para trabalho continuado com o público jovem; a colaboração com o Hospital Júlio de Matos, reforçando o compromisso com a saúde mental e a acessibilidade. Com dezenas de visitas guiadas, o teatro afirmou-se como um espaço de participação ativa para novos públicos.

A acessibilidade foi reforçada com Interpretação em Língua Gestual Portuguesa e audiodescrição em mais de 12 espetáculos, materiais em braille e o sistema *Panthea* para legendagem multilingue. A infraestrutura foi modernizada com colares e anéis magnéticos e um novo estudo de sinalética, mantendo a mobilidade condicionada assegurada em toda a programação. No plano internacional, o workshop do projeto europeu *We Want More!* capacitou 30 profissionais em inclusão, consolidando o teatro como um espaço para todos.

A visibilidade do Teatro na cidade foi ampliada através da assessoria de imprensa e de novas parcerias estratégicas para a divulgação da programação e da marca SLTM. Lançaram-se 3 cadernos de programação (distribuídos gratuitamente) e desenvolveu-se o plano de comunicação para o projeto *We Want More*, acompanhando o workshop realizado. Destaca-se ainda o crescimento do número de seguidores no Instagram.

Realizaram-se diversas intervenções de manutenção e conservação do edifício, destacando-se a adaptação do camarim do piso 0 para pessoas com mobilidade condicionada e o início do projeto para reabilitação das coberturas, empenas e fachadas do SLTM. Procedeu-se também à reparação da rede de incêndios e à pintura e melhorias dos camarins da Sala Mário Viegas. Foram realizadas várias aquisições de equipamento.

43 400 seguidores

33 800 seguidores

LU.CA – Teatro Luís de Camões

O LU.CA apoia e apresenta criações artísticas dirigidas a crianças e jovens sobre tópicos relevantes e cria aproximações às obras, através de dispositivos de mediação, estimulando uma recepção esclarecida. É um polo cultural de referência no contexto nacional.

Foram apresentadas iniciativas para famílias e escolas, nos formatos de teatro, dança, marionetas, poesia, cinema, cine-concerto, um podcast, leituras, oficinas, exposições, conversas com convidados, bailes e visitas.

O ano iniciou com o *Ciclo das Comidas*, em cocuradoria com a Joana Barrios, reunindo seis propostas em diferentes formatos e linguagens artísticas, explorando o universo da alimentação saudável para crianças. Mantiveram-se as parcerias com os festivais PLAY, FIMFA, AMPLA e com o Programa da Assembleia da República - *Missão Democracia*. Realizaram-se várias sessões dos habituais *Bailes de Carnaval* e *Baile Fantástico*. No *Encontro de Professores*, em julho, foi apresentada a programação, dando início às reservas para as atividades do novo ano letivo. Aproveitando o período das férias escolares, foi dado palco a duas equipas artísticas que responderam à Open Call *Residências Acompanhadas*. Manteve-se a iniciativa *Plantar uma árvore* enquanto forma de compensação carbónica. Foram ainda acolhidos, em parceria: o FATAL/ Universidade de Lisboa, a Trienal de Arquitetura de Lisboa e a Escola Superior de Dança.

Criaram-se quatro exposições de ilustradores portugueses, com visitas incluídas, e manteve-se a *Biblioteca do Público* - livros selecionados por artistas no âmbito dos espetáculos apresentados - que viu ampliado o número de livros em braille. Produziram-se sete fichas pedagógicas dirigidas a várias faixas etárias.

Foram recebidos grupos de estudantes do ensino superior e programadores da Rede Espanhola de Teatros que visitaram o LU.CA para conhecer o seu programa, visão e estratégia.

No domínio das acessibilidades, foram apresentadas 6 sessões descontraídas, 5 com audiodescrição, 12 com Língua Gestual Portuguesa e exibidas 2 sessões de cinema inclusivas (através da parceria com o Festival AMPLA). Realizaram-se 3 vídeos acessíveis para divulgação das sessões com Língua Gestual Portuguesa e manteve-se a edição da brochura em braille.

Na área de comunicação, manteve-se a edição da brochura trimestral, reforçaram-se os conteúdos multimédia para dinamização da atividade nas redes sociais, assegurou-se espaço publicitário (em meios impressos e online) e estabeleceram-se parcerias com rádios nacionais. Atendendo ao público-alvo do Teatro, foram assinaladas as efemérides *Dia dos Direitos das Crianças* e *Dia das Crianças Vítimas de Violência* através de comunicações em formato digital.

Foi concluída a empreitada de requalificação do terraço técnico (para acesso do público) e mantidas boas práticas ambientais para diminuição da pegada ecológica.

O LU.CA foi distinguido com o *Prémio Acesso Cultura - Linguagem Clara 2025* pelo *Guia para pensar sobre uma assembleia de Assembleias*.

12 600 seguidores

12 700 seguidores

EGEAC Relatório e Contas 2025

Teatro do Bairro Alto

Aberto em outubro de 2019, o Teatro do Bairro Alto (TBA) dedica-se à criação e apresentação de projetos artísticos experimentais, bem como às práticas discursivas que os rodeiam e atravessam.

Em 2025, o poder da reunião foi posto à prova nas peças de Teresa Coutinho, Back to Back Theatre, Vânia Doutel Vaz (Alkantara); em *Cooperativa*; nas assembleias do programa de discurso; na ocupação do PACAP; na celebração híbrida *da roda que não tem fim*.
Houve um mergulho na intimidade, com Inês Campos; João Gabriel e Alberto Cortés (com a BoCA); Mafalda Banquart; Sh!t Theatre; João Grilo.
As modalidades do trabalho de arquivo surgiram no minifestival OU.kupa; no retorno de Cláudia Gaiolas e Tónan Quito à primeira peça de Tiago Rodrigues; nas investigações de Inês Vooduness, Raquel Lima e Rebecca Moradalizadeh; no concerto/instalação *Life Entangled*.
Destacaram-se ainda o cabaret queer de Lucy McCormick; a disciplina visceral de Pontes e Ferreira; o regresso jubilatório de Fábio (Krayze) Januário (na PT); a conta no final do ano com *L'Addition*.
A programação de discurso foi dedicada à *imaginação radical*.
Na música, refiram-se a experimentação combinada com a pop (T. Wada, E. Chenaux) e o confronto com tradições não-europeias (Netos de Bandim e A. Bhagwat).

Taxas de ocupação acima de 90%: I. Campos, L. McCormick, T. Coutinho, R. Lima, F. Januário, OU.kupa, C. Gaiolas e T. Quito, M. Banquart, A. Cortés e J. Gabriel, V. Doutel Vaz e Bert & Nasi.

O TBA recebeu ex-alunos da Skoola (Festival MIL); preparou o relatório final do projeto *Meio Caminho* e submeteu uma candidatura à *European Heritage Hub*; coproduziu uma criação do PACAP do Fórum Dança (para 175 espetadores); acolheu dois laboratórios do Mestrado da Escola Superior de Dança. No quadro da *Red* de teatros públicos espanhóis, visitaram o TBA 28 programadores.

EGEAC Relatório e Contas 2025

Reforçando o compromisso com a acessibilidade, foram apresentadas 9 sessões com audiodescrição, 7 com Língua Gestual Portuguesa, 2 com legendagem descritiva em português, 5 com legendagem descritiva em português e inglês e 5 com legendagem em inglês de espetáculos em português. Fez-se tradução simultânea numa conferência internacional e foi lançado o episódio de podcast *Guião de um movimento* (com a Parasita) sobre audiodescrição. O TBA integrou a *Semana Acesso Cultura*.

Com a Tinta da China foi coeditado o livro *O Fim Foi Visto* de Teresa Coutinho e, com a Sistema Solar, foram lançados dois volumes de *Histórias do Experimental*. Foram preparadas coedições para 2026.

Ao nível da comunicação, destacou-se a atualização da linguagem dos conteúdos audiovisuais e a criação um novo design gráfico do Teatro (que otimiza a acessibilidade) incluindo novas fardas e sinalética. Foram realizadas campanhas com mupis (digitais e impressos) e criado um postal para públicos internacionais a partir de excedentes de papel. Manteve-se a publicidade em media digitais independentes e a identidade sonora da temporada foi criada pela artista BLEID. A rede social X foi abandonada, sendo feito uma aposta no Linkedin e no Instagram.

O TBA acolheu a assembleia anual da Acesso Cultura, duas reuniões com coletividades, uma sessão de boas-vindas da EGEAC, formações profissionais e a rodagem de um filme apoiado pela Lisboa Film Commission.

11 700 seguidores

23 400 seguidores

Parque Mayer Capitólio

O Capitólio afirma-se como um espaço emblemático, com especial incidência na música e nas artes performativas, aberto ao acolhimento de projetos artísticos diversificados e ao serviço da cidade e dos seus munícipes.

No início do ano, destacou-se a realização da primeira edição do *Festival de Guitarra Portuguesa*, um projeto que envolveu vários equipamentos culturais e celebrou o legado de Carlos Paredes, no ano do centenário do seu nascimento.

Ao longo do ano, o Capitólio recebeu artistas internacionais como Airbourne, The Amy Winehouse Band, Omar Souleyman, Panda Bear, Chico Bernardes, Sina Bathaie, Benyamin Nuss, Kerala Dust, John Maus, James Malikey e Hang Massive, reforçando o seu posicionamento no circuito musical contemporâneo e a sua atratividade junto de promotores nacionais e internacionais.

A programação nacional integrou artistas consagrados e projetos colaborativos, como *Só 3 em 1 - João Só com Miguel Araújo e Tiago Nogueira*, bem como uma aposta em jovens talentos da música portuguesa, nomeadamente TAY, Noble, Miguel Luz, Pedro Gonçalves e Afonso Dubraz, contribuindo para a renovação de públicos e linguagens artísticas.

No teatro, destaca-se o regresso ao Parque Mayer das atrizes Noémia Costa e Rosa do Canto com a peça *Amigas e Rivais*, bem como, pela segunda vez, a colaboração com o *Festival Internacional de Teatro Clássico de Mérida*. Por seu lado, a apresentação de *Grease, o Musical* assinalou o regresso do teatro musicado a este espaço.

A realização do *Cinecapitólio Rooftop* transformou o terraço do edifício num espaço de cinema ao ar livre, recuperando a memória cinematográfica do Capitólio e reforçando a relação entre património e programação contemporânea.

O *WrestleFest*, em parceria com a Junta de Freguesia de Santo António, reativou a memória popular e performativa historicamente associada ao Parque Mayer.

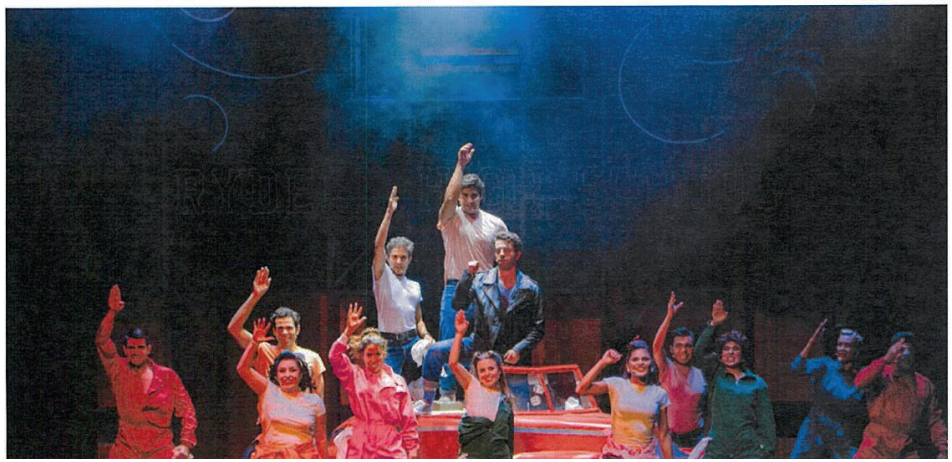
A diversidade de públicos foi um aspeto transversal à atividade anual. Projetos de *stand-up comedy*, dança, festivais temáticos e eventos comemorativos contribuíram para uma programação heterogénea, capaz de mobilizar diferentes comunidades e faixas etárias. Neste contexto, destacou-se, no final do ano, o espetáculo *Madagáscar: Uma Aventura Musical*, que trouxe mais de 4.800 crianças ao Parque Mayer em contexto escolar, ampliando o alcance social do Capitólio.

Importa ainda salientar que o Capitólio e o Teatro Variedades partilham a mesma equipa, o que permite uma gestão integrada e eficiente dos dois equipamentos. No seu conjunto, os dois espaços acolheram mais de 84.000 espectadores, reafirmando o Parque Mayer como um polo cultural ativo e relevante na cidade de Lisboa.

600 seguidores

5 200 seguidores

Contas conjuntas Capitólio e Teatro Variedades



Parque Mayer Teatro Variedades

A reabertura do Teatro Variedades em 2024, após um longo período de encerramento, representou a recuperação de um edifício histórico e a reativação de um espaço simbólico da memória cultural de Lisboa, devolvendo-o à criação artística e à fruição cultural.

Em 2025, destacou-se uma atividade programática diversa, com espetáculos de teatro, música, ópera e musical, entre os quais *Popular*, de Sara Inês Gigante; *Três, a Conta que Deus Fez* que marcou o regresso ao Parque Mayer de Natalina José, Florbela Queiroz e António Calvário; a *Farsa de Inês Pereira*; a versão portuguesa do musical *Rent*; *Cama para 4* que assinalou o regresso do ator Carlos Cunha ao Parque Mayer. No último trimestre, a peça *Reality Show: os Raposos 3027* marcou o regresso de José Raposo ao Teatro Variedades; *Estar em Casa,* com Sílvia Filipe, a partir de poemas de Adília Lopes, apresentou uma proposta mais intimista e literária; e *Definitivamente as Bahamas* contribuiu para um final de ano marcado pela coexistência de linguagens, formatos e públicos distintos.

A programação integrou ainda *A Sagração da Primavera*, no âmbito do FIMFA – Festival Internacional de Marionetas e Formas Animadas, e concertos e festivais como o Liedfest - Festival da Canção Erudita e o Around Classic reforçaram a dimensão musical do equipamento. Muitas destas propostas resultaram de colaborações com estruturas de referência, como o Teatro Nacional D. Maria II e o Teatro Nacional São João, consolidando o Teatro Variedades como um polo de criação e acolhimento no panorama cultural nacional. A adesão do público, traduzida em múltiplas sessões esgotadas, confirmou a relevância da programação apresentada.

Em outubro, teve início o projeto *100 Anos, 100 Entradas na Wikipédia*, uma iniciativa de valorização da memória e do património cultural do Parque Mayer e do Teatro Variedades, através da produção de conteúdos de carácter histórico e artístico numa plataforma de acesso público e universal.

Ao longo de todo o ano, o Teatro Variedades manteve um forte compromisso com a acessibilidade e a inclusão, promovendo sessões com audiodescrição, interpretação em Língua Gestual Portuguesa e legendagem. Foi igualmente desenvolvido um projeto experimental com a comunidade surda, recorrendo a novas tecnologias para a criação de soluções inovadoras de acessibilidade aos espetáculos.

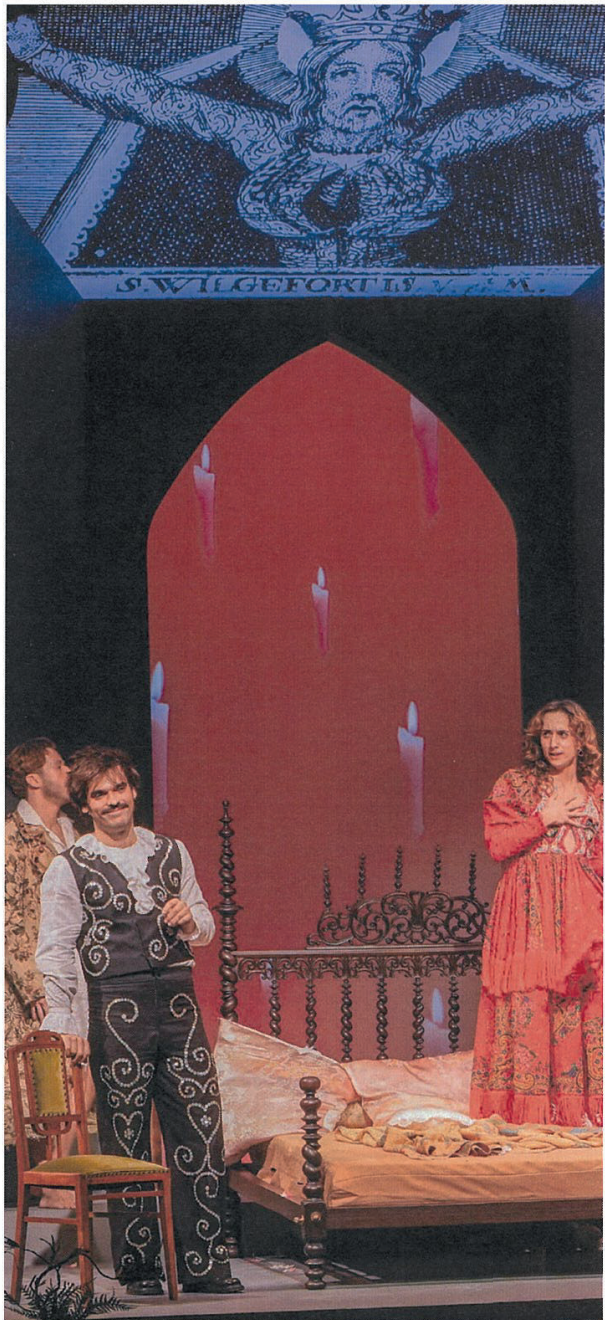
A atividade desenvolvida confirma o Teatro Variedades como um equipamento cultural estruturante da cidade de Lisboa, onde memória e contemporaneidade coexistem, contribuindo de forma decisiva para a vitalidade cultural do Parque Mayer.

32 268 público no equipamento

200 sessões de teatro

28 sessões de cinema

34 sessões de música



Planeamento e Produção de Eventos

O PPE é a Unidade responsável pela produção e realização de eventos em espaço público e noutros locais da cidade.

O início do ano foi marcado pela produção das *Festas de Abril*. No ano do centenário do nascimento de Carlos Paredes, Lisboa prestou homenagem a uma das figuras maiores da cultura portuguesa, para quem a cidade e a Liberdade foram fontes permanentes de inspiração. Foi, assim, produzido o concerto *Variações sobre Paredes*, realizado a 27 de abril, na Praça do Município, afirmando a ligação profunda entre a sua obra e a identidade cultural lisboeta.

Em junho, As *Festas de Lisboa* reafirmaram-se como um dos momentos culturais mais emblemáticos da cidade, transformando Lisboa num grande palco de celebração, encontro e diversidade. A apresentação oficial do programa teve lugar na Praça do Município, com um espetáculo que reuniu nomes consagrados da música portuguesa e contou com a participação especial de João Pedro Pais.
As *Marchas Populares* de Lisboa mantiveram-se como o grande destaque das Festas, celebrando a *Alma de Lisboa*, inspiração da *Grande Marcha de 2025*. Destacaram-se igualmente os concertos no Castelo de São Jorge, com atuações de Rui Massena e Carminho.
Pela primeira vez em Lisboa, realizou-se o *EuroPride*, um evento internacional de relevância, promovendo valores de inclusão e diversidade. Realizaram-se ainda os tradicionais *Casamentos de Santo António*, os *Arraiais Populares* e diversas iniciativas culturais de cariz internacional e comunitária, como a *Festa do Japão*, a *Festa da Cultura Coreana*, o *Thai Festival*, o *Cineconchas* e a *Corrida de Santo António*.
O encerramento das *Festas de Lisboa* ficou marcado por dois concertos no Terreiro do Paço, com os D.A.M.A e Bárbara Bandeira, acompanhada pela Banda Sinfónica da GNR, integrados no *Festival Porta da Europa*.

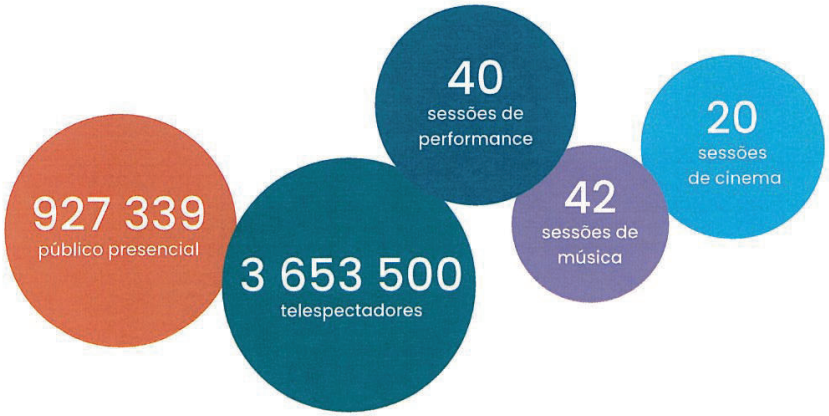
Terminados os arraiais, a iniciativa *Há Festa no Bairro* levou programação cultural a várias freguesias durante o mês de julho, valorizando a participação das comunidades locais.

Em setembro teve lugar a produção das *Festas na Rua*. Foram apresentadas propostas programáticas em espaços verdes da cidade, com destaque para o concerto do *Coro e Orquestra Gulbenkian*, o espetáculo *MOMENTUM - do Vale até à Lua*, o ciclo *Jazz nos Jardins* e o programa *Vamos a Macau*!, no Terreiro do Paço.

Em novembro realizou-se, com o apoio da Associação de Turismo de Lisboa, o *Mundu Nôbu Experience* no Capitólio, um espetáculo para dar visibilidade e inspirar os jovens das comunidades menos representadas na sociedade portuguesa.

Dezembro foi marcado pela inauguração das *iluminações de Natal*, com um espetáculo concebido de raiz que reuniu a Orquestra do Tejo, Sara Correia e Ângelo Freire, acompanhados por fogo de artifício, laser e drones. A *programação de Natal* levou ainda música, cinema e concertos gratuitos a igrejas e salas emblemáticas como o Cinema São Jorge e o Capitólio, integrados no *Festival das Estrelas - Solstício de Inverno*.

O ano encerrou com a celebração *VIVA 2026!*, a festa de passagem de ano em Lisboa, no Terreiro do Paço, com a participação de Plutónio e um espetáculo de fogo de artifício de 10 minutos e 200 drones para assinalar a meia-noite, reunindo cerca de 135 mil pessoas e consolidando Lisboa como uma cidade culturalmente vibrante e plural.



Áreas
de Suporte

Comunicação e Marketing

A Direção de Comunicação e Marketing (DCM) tem por missão potenciar as sinergias entre as áreas de comunicação, num modo de organização colaborativo, com enfoque na comunicação digital e nas redes sociais.

Foram implementadas contratações transversais: publicidade (papel e digital) e assinaturas de OCSs; monitorização de imprensa; produção e distribuição de materiais; design; sinalética. Garantiu-se formação técnica e prestou-se apoio às equipas de comunicação.

Para o Conselho de Administração, foram elaborados relatórios e editadas apresentações institucionais. Para os serviços da Sede foram criadas imagens, produzidos conteúdos para divulgação do programa Lisboa Cultura e Media e editados documentos, incluindo um dossier de candidatura a fundos do Turismo de Portugal e a publicação "Próxima Paragem - caderno de viajem".

A DCM assegurou a realização do Concurso Sardinhas (incluindo a contratação de serviços de manutenção e alojamento da plataforma de candidaturas) e a articulação com as Faianças Artísticas Bordallo Pinheiro no âmbito da produção d'*A Sardinha de Lisboa*.

A publicação "Passeios por Lisboa" foi editada, distribuída e disponibilizada no site (em PDF).

Em articulação com a CML, foi editado e divulgado o programa *Lisboa Osaka 2025* e assegurada a presença na ARCOLisboa.

Nos 30 anos da EGEAC, foi editada uma publicação institucional, um vídeo e produzidos materiais reciclados - sacos e capas para cadernos - em parceria com o Estabelecimento Prisional de Tires.

Nas redes sociais (Facebook, Instagram, Twitter, Threads) foram publicados mais de 3 500 posts - incluindo vídeos, animações e ilustrações - que atingiram cerca de 20 milhões de visualizações. Para além de publicações cruzadas com outras unidades orgânicas e entidades externas, fez-se uma aposta em "stories", com destaques diários da programação. Realizaram-se 13 campanhas publicitárias com alcance de cerca de 900 mil pessoas.

No site, foram atualizados textos e documentos institucionais, publicada uma cronologia e uma lista de prémios recebidos nos últimos 30 anos, atualizados os conteúdos sobre os espaços culturais, publicadas 134 notícias e atualizada a lista de "publicações" com mais 17 livros. Desenvolveram-se os separadores "Sardinhas" e "Imprensa" e está em curso uma compilação de materiais "Marchas".

Foram enviadas 86 newsletters com destaques da programação, atividades para os mais novos e atividades acessíveis. Enviaram-se 41 comunicados de imprensa.

Para divulgação da agenda de programação, produziram-se anúncios de imprensa e, para promoção dos serviços educativos, foram criados anúncios, noticias e imagens para o site e redes sociais.

Para os equipamentos, foram produzidos vídeos temáticos, prestado apoio de assessoria de imprensa, concebida sinalética e editados materiais de comunicação.

Realização das campanhas (criação de imagens e adaptações para vários suportes, vídeos, spots de TV e rádio, animações, anúncios de imprensa e digitais, conceção e distribuição de materiais): Concurso Grande Marcha; Casamentos de Santo António (CSA); Festas (Abril, Lisboa, na Rua, Natal); 1º de Dezembro; Iluminações de Natal; Viva 2026. Foram também desenvolvidas imagens e divulgado o programa Há Festa no Bairro.

O arquivo fotográfico foi atualizado com novas reportagens e foram incorporados novos vídeos no canal do Youtube.

102 100
seguidores

63 400
seguidores

Totais dos perfis Institucional e Casamentos de Santo António

Desenvolvimento Organizacional

Em janeiro, entrou em vigor a *Norma Interna Gestão da Formação* e respetivos procedimentos.
A implementação do Sistema Integrado de Gestão incluiu ações de formação nos módulos "compras" e "projetos", resultando em 356 participações e 1095 horas. No âmbito da implementação do software de bilhética foram implementadas 367 horas de formação, para 305 participantes. A formação no posto de trabalho passou a ser registada: 55 participantes num total de 487 horas. A Direção de Desenvolvimento Organizacional realizou 68 procedimentos de contratação relativos a formação específica. Quanto às ações transversais, realizaram-se, entre outras, ações nas áreas de: mediação cultural; cumprimento normativo; acessibilidade e inclusão; saúde e segurança no trabalho; línguas estrangeiras; ferramentas digitais; cibersegurança.

Na Intranet foram publicadas 126 notícias relativas à dinâmica organizacional: gestão de pessoas; formação; benefícios; comunicações do Conselho de Administração; documentos institucionais; projetos específicos dos equipamentos; outras iniciativas transversais. Na "imagem do dia", destacaram-se a programação dos espaços culturais, a implementação do novo Sistema Integrado de Gestão e a programação das Festas de Lisboa. Foi criada a página de atividades internas e atualizaram-se, em permanência, as restantes páginas do portal. Desenvolvimento da área dedicada à investigação científica na EGEAC, com contributos dos equipamentos culturais, e início da área de Mediação/ Serviço Educativo, estando terminada a fase de desenvolvimento informático.

Foi atualizado o documento de organização e competências da empresa e divulgadas novas normas e procedimentos internos: gestão da formação, contratação pública e gestão de contratos. Foram realizadas algumas revisões a documentos anteriores.

Fez-se um questionário de opinião sobre os benefícios protocolados com entidades externas, com vista à renovação e melhoria da oferta. No seguimento, foram protocolados e divulgados novos acordos de colaboração.

Prosseguiram as atividades internas do *Clube de Leitura* e do *Coro Lisboa Cultura* (que se apresentou publicamente no *Concerto de Primavera,* no Palácio Pimenta).

Foram realizadas 2 *Sessões de Boas-vindas*, tendo participado nestas ações um total de 27 pessoas.

Em julho, no Teatro São Luiz, foi organizado o *Encontro de Sustentabilidade*, o primeiro do género na EGEAC, que reuniu cerca de 60 pessoas da empresa e também representantes da Câmara Municipal de Lisboa. O encontro incluiu uma partilha de boas práticas por duas pessoas do Centro Cultural de Belém.

A Direção de Desenvolvimento Organizacional participou em reuniões de grupos de trabalho da APPDI – Associação Portuguesa para a Diversidade e Inclusão e acompanhou e participou nas iniciativas promovidas pela plataforma Lisboa Sustentável Empresas.

Gestão de Pessoas

O foco da Direção de Gestão de Pessoas (DGP) centrou-se na gestão administrativa de pessoal, recrutamento, segurança e saúde no trabalho e no acompanhamento do Portal das Pessoas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão.

Foram levados a cabo 35 processos de recrutamento (com publicidade), no âmbito dos quais foram rececionadas 3.693 candidaturas. Em 2025 foram contratadas 66 pessoas (de entre estes, contratos sem termo, e contratos a termo certo e incerto que são substituições ou abertura de nova atividade), tendo saído 57 pessoas da empresa (contratos sem termo, a termo certo, contratos a incerto, reformas, cessação de ACIP, nomeação para Conselho Diretivo de Instituto público).

Trabalham atualmente 492 pessoas na empresa:
Acordos de cedência de Interesse Público: 56;
Contratos de trabalho em Comissão de Serviço: 9;
Contratos de trabalho sem termo (a tempo inteiro): 390;
Contratos de trabalho sem termo (a tempo parcial): 3;
Contrato de trabalho a termo certo: 16;
Contratos de trabalho a termo incerto: 18.

Atualmente, a média de idades, é de 45 anos e trabalham por turnos 50,99% das pessoas. As funções mais recrutadas foram: assistentes de bilheteira/loja, técnicos de museologia/património e técnicos de espetáculo/eventos.

A possibilidade de mobilidade interna na empresa tem-se assumido enquanto um instrumento bastante utilizado na gestão das pessoas, sendo que têm sido oficiosamente aplicados critérios como os das condicionantes de saúde (devidamente demonstradas por relatórios médicos) e resolução de conflitos laborais.

A DGP articulou com a Direção de Desenvolvimento Organizacional, a realização das 2 *Sessões de Boas-vindas* a pessoas que entraram na empresa em 2025.

No que diz respeito ao absentismo, os principais motivos foram por doença e assistência a descendentes e/ou ascendentes.

Das 90 propostas de estágio que a DGP recebeu, nas mais diversas áreas, foi possível acolher 23, distribuídas pelos espaços culturais geridos pela empresa.

Em 2025, manteve-se a tendência da composição da empresa por cerca de dois terços de pessoas do género feminino: 315 mulheres e 177 homens.

Obras

As áreas de intervenção do Gabinete de Obras (GO) passam pela promoção e acompanhamento técnico de empreitadas, intervenções de manutenção, planos de prevenção e gestão de resíduos de construção e demolição, planos de segurança e saúde, medidas de autoproteção, planos de evacuação para recintos provisórios, acessibilidade e sustentabilidade. Recentemente, o GO tem tido uma participação mais ativa na gestão dos investimentos realizados pelas Unidades Orgânicas.

O GO esteve envolvido na redistribuição das verbas de investimento sempre que as Unidades Orgânicas não realizaram os valores dos investimentos inscritos, sendo as verbas disponíveis atribuídas a investimentos urgentes ou investimentos previstos para o ano seguinte com condições para serem executados.

As várias fases dos projetos, a elaboração dos cadernos de encargos e restantes peças para lançamento dos concursos e acompanhamento da execução (para diferentes Unidades Orgânicas), foram desenvolvidas pelo GO com o acompanhamento do Gabinete Jurídico.

Na vertente da execução das obras, o GO interveio e realizou o acompanhamento técnico, fiscalização e coordenação de segurança em várias fases, desde a consignação até à receção e fecho de contas.

O GO prosseguiu o trabalho de apoio à área de espetáculos e eventos, designadamente o desenvolvimento as Medidas de Autoproteção (MAPs) para recintos, para os mais variados eventos promovidos pela empresa. O GO prestou igualmente apoio aos equipamentos cedidos ou arrendados, no âmbito do investimento e manutenção das instalações: Teatro Aberto, Teatro Taborda, Teatro da Comuna e Galeria da Mitra.

Na área do licenciamento de recintos, o GO coordenou o reporte à ANEPC e à IGAC da informação relativa aos recintos licenciados e acompanhou as inspeções periódicas de ambas as entidades.

Prosseguindo a estratégia de implementação das MAPS em todos os equipamentos culturais, em 2025 foram implementadas as MAPs referentes a 14 espaços museológicos, tendo sido aprovado na ANEPC as MAPs de 7 espaços. Este ano foram pedidas as inspeções regulares dos edifícios que estavam em falta.

Em representação do Conselho de Administração, o GO colaborou nas diversas atividades promovidas pela Lisboa E-Nova, estando atualmente a acompanhar a implementação do programa ELENA que atribui subsídios e assistência técnica para a projetos de melhoria da eficiência energética.

Na missão de criação de espaço mais inclusivos e acessíveis, o GO colaborou em várias obras, tendo promovido e participado na implementação de medidas e equipamentos em vários locais: Padrão dos Descobrimentos, Teatro Variedades e Teatro São Luiz.

Comercial e Patrocínios

A obtenção de parcerias e colaborações com entidades públicas e privadas revelou ser, uma vez mais, um fator decisivo na obtenção de financiamento direto e indireto que possibilitou consubstanciar a atividade cultural desenvolvida pela empresa.

Em 2025, esta área voltou a ter um papel e contributo decisivo através de um diálogo estreito com os parceiros e financiadores diretos, como: a Super Bock Group, a Olá Unilever, o Lidl, a Sical, a Paladin, as Caves Messias e a MCoutinho.

A este grupo juntaram-se igualmente colaborações fundamentais para a promoção e divulgação da atividade cultural desenvolvida pelo universo da empresa, através das parcerias celebradas com a RTP, Antena 1, Correio da Manhã, entre outros.

Paralelamente, manteve-se a aposta na valorização comercial dos espaços dos vários equipamentos sob gestão da empresa, suscetíveis de funcionarem como *venues* de iniciativas desenvolvidas por outras empresas.

Gestão Administrativa e Aprovisionamento

Tendo por objetivo central a gestão e concretização de todo o conjunto de Contratos de Serviços Transversais à empresa, bem como as aquisições de equipamentos e materiais alargados ao seu universo, o exercício de 2025 pautou-se por ser decisivo nos processos de negociação realizados com os grandes fornecedores relacionados com o consumo de energia, limpeza de espaços, telecomunicações e segurança dos equipamentos culturais, entre outros. Negociação que se projetou no final do ano com uma redução significativa dos valores previstos para este tipo de serviços, espelhando uma particular diminuição na vertente de custos/ despesas da empresa, só percetível aquando do fecho do ano.

Projetos

O exercício de 2025 ficou assinalado por um conjunto significativo de projetos desenvolvidos nas seguintes vertentes:

a) Acessibilidades dos equipamentos culturais sob gestão da empresa mediante a apresentação de candidaturas ao PRR, bem como de concretização de colaborações com parceiros privados;
b) Financiamento externo de projetos culturais concretizados em espaço público através de candidaturas submetidas ao Turismo de Lisboa e ao Turismo de Portugal. Propostas que obtiveram aprovação no segundo semestre;
c) Lançamento da segunda edição do programa *Lisboa Cultura e Media*;
d) Acompanhamento do lançamento e abertura da Livraria Lisboa Cultura e respetiva participação, com os Serviços da Direção Municipal de Cultura, na Feira do Livro;
e) Manutenção do processo de análise de resultados obtidos, em termos de participação de públicos versus atividades concretizadas, no universo da empresa.

Situação Económico-Financeira

1. Considerações Gerais

O exercício de 2025 decorreu no âmbito dos Instrumentos de Gestão Previsional aprovados pela Proposta n.º 735/2024.
A atividade da EGEAC concretizou-se através da gestão e programação cultural dos equipamentos sob sua tutela, assegurando o cumprimento dos indicadores de eficiência e eficácia definidos.

2. Principais Realizações do Exercício

O ano ficou marcado por um conjunto significativo de iniciativas, destacando-se:

Requalificação e Abertura de Equipamentos

- Reabertura do Padrão dos Descobrimentos, após obras de requalificação interna (abril).
- Reabertura do Museu da Marioneta (junho), com renovação museográfica.
- Inauguração do Pavilhão Julião Sarmento (4 de junho), nova Unidade Orgânica integrada na gestão direta da EGEAC.

Programação Cultural e Cooperação Institucional

- Celebração do Protocolo de Cooperação entre o Ministério da Cultura e a EGEAC/ Museu do Fado, no âmbito das comemorações do Centenário do Nascimento de Carlos Paredes.
- Concretização da programação cultural transversal, com especial impacto das iniciativas desenvolvidas no espaço público.

3. Execução Orçamental Consolidada

unidade monetária: euros

	execução (1)	orçamento (2)	desvio valor (3)=(1)-(2)	desvio % (4)=(1)/(2)-1
RENDIMENTOS	43.101.689	44.623.479	-1.521.790	-3%
rendimentos funcionamento/atividade	25.231.710	24.952.417	279.293	1%
rec. prov. sub. investimento	346.526	347.609	-1.083	0%
contrato programa - CML	17.523.453	19.323.453	-1.800.000	-9%
GASTOS	43.042.083	44.623.479	-1.581.396	-4%
g. funcionamento	10.957.273	12.137.965	-1.180.692	-10%
g. atividade	9.690.492	10.022.079	-331.586	-3%
g. pessoal	20.561.894	20.403.097	158.797	1%
amortizações	1.703.358	1.920.214	-216.856	-11%
juros	129.065	140.124	-11.059	-8%
RAI	59.606	0		
RL	27.282			

4. Análise da Execução Financeira

4.1 Fatores Relevantes que Influenciaram a Execução

A execução financeira foi condicionada por diversos fatores externos e operacionais:

- Quebra nos proveitos de bilheteira decorrente do prolongamento das obras no Padrão dos Descobrimentos, que só reabriu em abril, e de condições meteorológicas adversas com incidência particular no Castelo de São Jorge. A redução de rendimentos não foi revertida ao longo do exercício, tendo sido adotada uma estratégia de contenção de gastos para mitigação do efeito financeiro e a negociação de alguns projetos.
- Implementação do novo Sistema Integrado de Gestão, que condicionou o acompanhamento regular da execução orçamental.
- Alterações no cronograma de abertura e reabertura de equipamentos (PAJS e MM).
- Confirmação e transferência de verbas decorrentes de candidaturas a financiamento externo a projetos de atividade em fase final do exercício, o que limitou a sua integração no planeamento inicial.

4.2. Rendimentos

Os rendimentos consolidados apresentam um desvio negativo de 3% (-1 521 790 €).

A variação resulta, sobretudo, do ajustamento do valor do Contrato-Programa, fixado em 17 523 453 €.

Em sentido contrário, os rendimentos de funcionamento registaram uma variação positiva de 279 293 €, resultante da confirmação e transferência de verbas, no final do exercício, de apoios/financiamentos externos a projetos de atividade, no montante aproximado de 400 000 €, não contemplados no orçamento inicial.

Acresce o impacto financeiro associado às comemorações do Centenário do Nascimento de Carlos Paredes, que determinaram um acréscimo de cerca de 475 000 € na rubrica de outros rendimentos, com reflexo equivalente na estrutura de gastos, mantendo-se, assim, neutralidade no resultado do exercício.

As restantes rubricas mantiveram-se próximas do previsto, com exceção das receitas de bilheteira, que registaram um desvio negativo de 661 930 € face ao orçamento.

4.3. Gastos

Os gastos totais ficaram 4% abaixo do previsto, correspondendo a uma poupança de 1 581 396 €.
O desvio favorável decorre principalmente de:

- Redução de rubricas centralizadas de funcionamento, na sequência de concursos públicos transversais (energia, vigilância, limpeza e comunicações), com valores inferiores às referências orçamentais então consideradas.
- Reprogramação e reabertura faseada de equipamentos, com menor necessidade de gastos em determinadas linhas de ação.

A rubrica de gastos com pessoal apresentou desvio positivo de 158 797 € (1%), em resultado das atualizações remuneratórias ocorridas durante o exercício.

4.4 Investimento

O investimento executado ascendeu a 3 496 000 €, correspondendo a uma taxa de execução de 92%, contudo, superior a 100% na componente relativa a compromissos assumidos, parte dos quais transitou para o exercício seguinte.
A execução incidiu prioritariamente em projetos estratégicos de:

- Modernização dos equipamentos técnicos (cerca de 31%);
- Requalificação dos espaços culturais (cerca de 66%).

5. Resultado do Exercício

O Resultado Líquido do exercício fixou-se em 27 282 €, após ajustamento do Contrato-Programa para 17 523 453 € no âmbito do equilíbrio financeiro definido.
Nos termos do Art.º 32.º dos Estatutos da EGEAC, o Conselho de Administração propõe que o Resultado Líquido seja integralmente aplicado em Outras Reservas.

Lisboa, 18 de fevereiro de 2026

O Conselho de Administração

Pedro Moreira – Presidente

Susana Graça – Vogal Executiva

Demonstrações
Financeiras
Individuais

Balanço Individual *em 31 de dezembro de 2025*

Unidade monetária: Euro

RUBRICAS	Notas	DATAS	
		31/12/2025	31/12/2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Activos fixos tangíveis	8	12 920 810,23	11 321 376,53
Activos intangíveis	7	286 797,63	163 127,18
		13 207 607,86	11 484 503,71
Ativo corrente			
Inventários	13	357 782,68	313 512,20
Clientes	24	430 191,20	369 831,59
Estados e outros entes públicos	26	4 973 228,06	3 780 054,98
Outros créditos a receber	28	358 584,19	276 588,20
Diferimentos	30	155 766,62	207 225,52
Caixa e depósitos bancários	4	764 365,16	678 726,03
		7 039 917,91	5 625 938,52
Total do ativo		20 247 525,77	17 110 442,23
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital subscrito	10	448 918,11	448 918,11
Reservas legais	10	617 455,92	617 455,92
Outras reservas	10	990 089,18	969 629,88
Ajustamentos/outras variações no capital próprio	10	761 868,05	1 025 334,03
Resultado líquido do período		27 282,22	20 459,30
Total do capital próprio		2 845 613,48	3 081 797,24
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões	15	500 000,00	500 000,00
Outras dividas a pagar	29	190 467,05	272 557,22
		690 467,05	772 557,22
Passivo corrente			
Fornecedores	25	3 811 797,26	2 883 157,35
Estado e outros entes públicos	26	634 394,86	597 259,43
Financiamentos obtidos	27	2 600 000,00	2 150 000,00
Outras dividas a pagar	29	9 441 576,63	7 314 759,20
Diferimentos	30	223 676,49	310 911,79
		16 711 445,24	13 256 087,77
Total do passivo		17 401 912,29	14 028 644,99
Total do capital próprio e passivo		20 247 525,77	17 110 442,23

A Contabilista Certificada
Rita Ucha

Presidente Conselho Administração
Pedro Moreira

Vogal Conselho Administração
Susana Graça

EGEAC Relatório e Contas 2025

Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas

Período findo em 31 de dezembro 2025

Unidade monetária: Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31/12/2025	31/12/2024
Vendas e serviços prestados	14	24 075 257,83	24 139 130,97
Subsídios à exploração	16	18 430 638,42	14 741 105,09
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	13	-235 276,93	-263 169,92
Fornecimentos e serviços externos	19	-20 003 202,62	-19 332 576,73
Gastos com o pessoal	20	-20 599 762,21	-18 442 238,44
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/ reversões)	12	-22 566,21	
Provisões (aumentos/reduções)	15		500 000,00
Outros rendimentos	23	595 792,78	580 409,74
Outros gastos	21	-348 850,87	-182 578,60
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		1 892 030,19	1 740 082,11
Gastos /reversões de depreciação e de amortização	22	-1 703 358,40	-1 541 036,45
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		188 671,79	199 045,66
Juros e gastos similares suportados	11	-129 065,45	-149 802,99
Resultado antes de impostos		59 606,34	49 242,67
Imposto sobre o rendimento do período	17	-32 324,12	-28 783,37
Resultado liquido do período		27 282,22	20 459,30

A Contabilista Certificada
Rita Ucha

Presidente Conselho Administração
Pedro Moreira

Vogal Conselho Administração
Susana Graça

EGEAC Relatório e Contas 2025

Demonstração Individual de Fluxos de Caixa

Período findo em 31 de dezembro 2025

Unidade monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS 2025	PERÍODOS 2024
Fluxos de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		26 113 427,63	25 772 712,18
Pagamentos a Fornecedores		-22 086 285,63	-20 944 096,96
Pagamentos ao Pessoal		-20 287 415,24	-17 903 407,88
Caixa gerada pelas operações		-16 260 273,24	-13 074 792,66
Pagamento/Recebimento do Imposto sobre o Rendimento		17 232,63	43 798,61
Outros Recebimentos /Pagamentos		19 339 350,59	14 707 384,13
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		3 096 309,98	1 676 390,08
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		-3 177 292,54	-2 749 591,31
Activos intangíveis		-159 583,14	-77 611,77
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Subsídios ao investimento		11 203,45	
Juros e rendimentos similares			
Fluxos de caixa das actividades de investimento(2)		-3 325 672,23	-2 827 203,08
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		15 242 000,00	14 200 000,00
Outras Operações de Financiamento			
Pagamentos referentes a:			
Financiamentos obtidos		-14 792 000,00	-13 550 000,00
Juros e gastos similares		-134 998,62	-151 553,37
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		315 001,38	498 446,63
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		85 639,13	-652 366,37
Efeitos das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		678 726,03	1 331 092,40
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	764 365,16	678 726,03

A Contabilista Certificada
Rita Ucha

Presidente Conselho Administração
Pedro Moreira

Vogal Conselho Administração
Susana Graça

EGEAC Relatório e Contas 2025

Demonstração Individual das Alterações no Capital Próprio

no Período 2024

Unidade monetária: Euro

DESCRIÇÃO		NOTAS	Capital subscrito	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos /outras variações do capital próprio	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2024	1		448 918,11	617 455,92	954 503,99		1 310 784,18	15 125,89	3 346 788,09		3 346 788,09
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Primeira adoção de novo referencial contabilistico											
Alteração de politicas contabilisticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas no capital próprio							-285 450,15		-285 450,15		-285 450,15
	2						-285 450,15	15 125,89	-285 450,15		-285 450,15
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3							20 459,30	20 459,30		20 459,30
RESULTADO INTEGRAL	4=2+3							35 585,19	-264 990,85		-264 990,85
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO											
Realizações de capital											
Realizações de prémios de emissão											
Distribuições											
Entradas para cobertura de perdas											
Outras operações					15 125,89			-15 125,89			
	5				15 125,89			-15 125,89			
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2024	6=1+2+3+5		448 918,11	617 455,92	969 629,88		1 025 334,03	20 459,30	3 081 797,24		3 081 797,24

Demonstração Individual das Alterações no Capital Próprio

no Período 2025

Unidade monetária: Euro

DESCRIÇÃO		NOTAS	Capital subscrito	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos /outras variações do capital próprio	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2025	6		448 918,11	617 455,92	969 629,88		1 025 334,03	20 459,30	3 081 797,24		3 081 797,24
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Primeira adoção de novo referencial contabilistico											
Alteração de politicas contabilisticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas no capital próprio		10					-263 465,98		-263 465,98		-263 465,98
	7						-263 465,98	20 459,30	-263 465,98		-263 465,98
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8							27 282,22	27 282,22		27 282,22
RESULTADO INTEGRAL	9=7+8							47 741,52	-236 183,76		-236 183,76
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO											
Realizações de capital											
Realizações de prémios de emissão											
Distribuições											
Entradas para cobertura de perdas											
Outras operações		10			20 459,30			-20 459,30			
	10				20 459,30			-20 459,30			
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2025	6+7+8+10	10	448 918,11	617 455,92	990 089,18		761 868,05	27 282,22	2 845 613,48		2 845 613,48

A Contabilista Certificada
Rita Ucha

Presidente Conselho ~~Administração~~
Pedro Moreira

Vogal Conselho Administração
Susana Graça

Anexo às
Demonstrações
Financeiras
Individuais

1. Identificação da Entidade

A EGEAC, E.M. SA é uma Empresa Municipal, cujo capital social é detido na totalidade pelo Município de Lisboa. Foi constituída em 12 de julho de 1995, sob a designação de EBAHL, com sede na Av. Eng. Duarte Pacheco, nº 26, 1070-111 Lisboa e tem como objeto social "a promoção do desenvolvimento e do crescimento económico local, a eliminação de assimetrias e o reforço da coesão social, através da gestão de equipamentos culturais e de atividades de promoção de projetos e iniciativas no domínio da cultura".

É entendimento da Administração que estas demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Empresa, bem como a sua posição financeira e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras são expressas monetariamente em euros, salvo indicação em contrário.

O Balanço em 31 de dezembro de 2025, a Demonstração dos Resultados por Naturezas, a Demonstração das Alterações de Capital Próprio e a Demonstração dos Fluxos de Caixa do período findo naquela data, fazem parte integrante do presente anexo, não devendo ser lidos separadamente.

2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

2.1. As demonstrações financeiras anexas foram elaboradas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC). Entendem-se como fazendo parte daquelas normas as Bases para Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas, as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF) e as Normas Interpretativas. Sempre que, em aspetos particulares de transações ou situações, o SNC não responda são aplicadas supletivamente as Normas Internacionais de Contabilidade (IAS), as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB e as respetivas interpretações SIC-IFRIC.

As presentes demonstrações financeiras foram, ainda, preparadas em conformidade com o DL nº 98/2015, de 2 de junho e com a Portaria 220/2015, de 24 de julho, que alteraram os DL nº 158/2009, de 13 de julho e DL nº 36-A/2011, de 9 de março, que aprovam o SNC.

2.2. Tendo em vista a necessidade de as demonstrações financeiras darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, passivo e resultados da EGEAC não foram derrogadas quaisquer disposições do SNC.

2.3. As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados na preparação e apresentação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 são comparáveis com os utilizados em 31 de dezembro de 2024.

3. Principais Políticas Contabilísticas

Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das respetivas depreciações acumuladas e, se for caso disso, das perdas por imparidade.

As depreciações são imputadas numa base sistemática, durante o período de vida útil estimado para os bens. Sempre que houver algum indício de que o período de vida útil estimado não se possa cumprir, a depreciação é revista e alterada de forma a exprimir as novas realidades. As despesas com reparações que não aumentem a vida útil dos bens nem alterem significativamente a sua operacionalidade, bem como as efetuadas com a sua conservação e inspeção, são registadas como gasto do período.

As taxas de depreciação utilizadas decorrem, genericamente, dos seguintes períodos de vida útil estimada:

Edifícios e Outras Construções: 10 a 20 anos
Equipamento Básico: 4 a 10 anos
Ferramentas e Utensílios: 4 a 10 anos
Equipamento Administrativo: 3 a 10 anos

Ativos Intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das respetivas amortizações acumuladas e das perdas por imparidade, se for caso disso. Os ativos fixos intangíveis são constituídos, basicamente, por software, sendo amortizados pelo método das quotas constantes durante um período de três anos.

Locações

As locações são classificadas como financeiras ou operacionais, de acordo com a substância dos contratos em questão e não com a sua forma. Assim, os contratos de locação são classificados como financeiros se, através deles, forem transferidos para a EGEAC todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo sob locação. Nesta conformidade, os ativos fixos adquiridos ao abrigo destes contratos, são contabilizados pelo método financeiro, sendo, consequentemente, o custo registado no ativo e a respetiva responsabilidade no passivo. As depreciações, calculadas como se relatou acima, e os juros contidos nas rendas são registados como gasto do período.

Por outro lado, os contratos são classificados como operacionais se, através deles, não forem transferidos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob locação. Nestas circunstâncias as rendas devidas são reconhecidas como gasto na demonstração de resultados, numa base linear durante o período do contrato da locação.

Instrumentos Financeiros

a) Clientes e Outros Créditos a Receber

As dívidas de "Clientes" e "Outros Créditos a Receber" são reconhecidas inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo, deduzido de eventuais perdas de imparidade acumuladas. Entende-se que a mensuração ao custo tem uma aproximação razoável ao custo amortizado.

As vendas efetuadas nas Lojas e nas Bilheteiras dos diversos equipamentos são, por norma, efetuadas a pronto pagamento. As restantes prestações de serviços são realizadas em condições normais de crédito e os correspondentes saldos de clientes não incluem juros debitados. Regularmente, e muito especialmente no final de cada exercício, as contas de clientes são avaliadas no sentido de ser detetável qualquer evidência que indicie a sua incobrabilidade. Se assim for será, de imediato, reconhecida a respetiva perda por imparidade. Estas perdas são registadas sempre e quando se torne claro que a dívida ou parte dela não será recebida, atentas as informações de mercado e o histórico dos saldos vencidos e não recebidos.

b) Fornecedores e Outras Dívidas a Pagar

As dívidas a "Fornecedores" e "Outras Dividas a pagar" constituem obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços sendo reconhecidas inicialmente ao justo valor.

Acréscimos e Diferimentos

A EGEAC regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. Os gastos e rendimentos imputáveis ao período corrente e cujas despesas e receitas apenas ocorrerão em períodos futuros, bem como as despesas e receitas que já ocorreram, mas que respeitam a períodos futuros e que serão imputados aos resultados de cada um desses períodos, pelo valor que lhes corresponde, são registados nas rubricas de outras dividas a pagar, outros créditos a receber e de diferimentos.

Gastos Financeiros com Empréstimos Obtidos

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são reconhecidos como gasto, de acordo com o princípio do acréscimo, independentemente da data em que o débito seja efetuado.

Rédito

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito é reconhecido líquido de descontos e abatimentos e impostos relacionado com a venda.

A Empresa reconhece rédito quando este pode ser razoavelmente mensurável, seja provável que a Empresa obtenha benefícios económicos futuros e os custos incorridos com a transação sejam mensurados com fiabilidade.

Os rendimentos são reconhecidos na data da prestação dos serviços ou venda de um bem.

Os juros recebidos são reconhecidos atendendo ao regime do acréscimo.

Benefícios dos Empregados

Os benefícios dos empregados, a curto prazo, são reconhecidos como gasto do período. Os gastos a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a segurança social.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, vence se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação de emprego, quer por decisão unilateral da Empresa, quer por mútuo acordo, são reconhecidos como gastos do período em que ocorreram.

Subsídios e Outros Apoios das Entidades Públicas

Os subsídios são reconhecidos pelo justo valor quando existe segurança quanto ao seu recebimento e cumprimento por parte da entidade das condições a eles associados.

Os subsídios à exploração são reconhecidos na demonstração de resultados na parte proporcional dos gastos incorridos.

O subsídio à exploração relacionado com o Contrato Programa é concedido para compensar deficits de exploração de um dado período, imputando-se como rendimento desse período.

Os subsídios atribuídos, não reembolsáveis, para financiamento de ativos fixos tangíveis e intangíveis com vida útil definida são inicialmente reconhecidos nos capitais Próprios (conta 5931) e, subsequentemente, imputados numa base sistemática como rendimento do período (conta 7883), balanceando com o gasto relativo às depreciações/amortizações dos respetivos bens.
Nos períodos subsequentes em que o subsídio é reconhecido como rendimento na demonstração dos resultados, é também reconhecido o correspondente imposto. Pelo que, aquando do registo inicial, é também registado o ajustamento desse aumento de capital próprio (conta 5932 / 278), derivado do imposto que lhe está associado. Desta forma, e uma vez que os subsídios estão sujeitos a tributação, o aumento do capital próprio apenas se circunscreve à quantia do subsídio, deduzida do imposto que lhe está associado.

Contabilização conforme FAQ 13 - Comissão Normalização Contabilística.

Inventários

As mercadorias são valorizadas ao menor do custo médio de aquisição ou do respetivo valor de mercado (estimativa do seu preço de venda deduzido dos custos a incorrer com a sua alienação).

Provisões

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, existe uma obrigação presente, que resulte de eventos passados, que para a liquidação dessa obrigação seja provável a saída de recursos internos e cujo montante possa ser estimado com razoabilidade.

Sempre que um dos critérios não se cumpra, a EGEAC divulgará o facto como um passivo contingente.

Ativos e Passivos Contigentes

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo, apenas, objeto de divulgação quando seja provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

Os passivos contingentes não são, também, reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo objeto de divulgação sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos, englobando benefícios económicos, seja possível, mas não provável.

Imposto sobre o Rendimento

O gasto relativo a "Imposto sobre o rendimento do período" resulta da soma do imposto corrente e do imposto diferido. O valor do imposto corrente é calculado com base no resultado antes de impostos, ajustado de acordo com as regras fiscais. O imposto diferido resulta das diferenças temporárias entre a base contabilística e a base de tributação dos ativos e passivos da empresa.

Os ativos por impostos diferidos são reconhecidos unicamente se houver expectativas de lucros futuros para os utilizar. Se, no final de cada período, após uma avaliação desses impostos, se constatar que a sua utilização futura é improvável, procede-se á sua redução. Os impostos diferidos são registados como gasto ou rendimento do período, exceto se resultarem de valores registados nos capitais próprios, situação em que serão registados na mesma rubrica.

Acontecimentos Após a Data do Balanço

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que acorram após a data do balanço são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem materiais.

Transações e Saldo em Moeda Estrangeiras

As demonstrações financeiras da Empresa e respetivas notas deste anexo são apresentadas em euros, salvo indicação explicita em contrário, correspondendo à moeda funcional de apresentação. As transações em moeda estrangeira são registadas às taxas de câmbio das datas das transações. Em cada data de relato os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são atualizados às taxas de câmbio nessa data. Os ativos e passivos não monetários registados ao custo histórico denominados em moeda estrangeira não são atualizados.
As diferenças de câmbio resultantes das atualizações atrás referidas são registadas na demonstração de resultados do período em que são geradas.

Juízos de Valor, Pressupostos Críticos e Principais Fontes de Incertezas Associadas a Estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam o valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como os rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que acorram posteriormente à data das demonstrações serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

As estimativas e os julgamentos que apresentam um risco significativo de originar um ajustamento material no valor contabilístico de ativos e passivos no decurso do exercício seguinte, são as seguintes:

- A determinação das vidas úteis dos ativos, bem como o método de depreciação/amortização a aplicar é essencial para determinar o montante das depreciações/amortizações a reconhecer na demonstração dos resultados de cada exercício, sendo estes dois parâmetros de acordo com o melhor Julgamento do Conselho de Administração para os ativos em questão, considerando, sempre que possível, as melhores práticas adotadas;

- A determinação de uma eventual perda por imparidade pode ser despoletada pela ocorrência de diversos eventos, muitos dos quais fora da esfera de influência da Empresa, tais como: a disponibilidade futura de eventual necessidade de financiamento, o custo de capital ou quaisquer outras alterações, quer internas quer externas, à Empresa;

- Em particular, da análise efetuada periodicamente aos saldos a receber poderá surgir a necessidade de registar perdas por imparidade, sendo estas determinadas com base na informação disponível e em estimativas efetuadas pela Empresa dos fluxos de caixa que se espera receber.

Imparidade de Ativos

Os ativos com vida útil finita são testados para imparidade sempre que eventos ou alterações nas condições envolventes indiquem que o valor pelo qual se encontram registados nas demonstrações financeiras não seja recuperável.

Sempre que o valor recuperável determinado seja inferior ao valor contabilístico dos ativos, a Empresa avalia se a situação da perda assume um carácter permanente e definitivo, e se sim, regista a respetiva perda por imparidade nos resultados ou diretamente no capital próprio, no caso do ativo estar registado pela quantia revalorizada. Nos casos em que a perda não é considerada permanente e definitiva é feita a divulgação das razões que fundamentam essa conclusão.
Quando tenham sido registadas perdas por imparidade e, posteriormente, se verifique que o valor recuperável aumentou de forma permanente reduzindo a imparidade, é reconhecida a reversão da imparidade.

4. Fluxos de Caixa

Nos saldos de Caixa estão registados os Fundos Fixos afetos à Sede e a cada um dos Equipamentos. A estes valores acrescem os montantes das receitas apuradas, nos últimos dias do ano, nas respetivas Lojas e Bilheteiras. De acordo com os procedimentos estabelecidos, estas quantias serão depositadas no Banco, nos primeiros dias úteis do ano seguinte.

Caixa e Bancos

	31-12-25	31-12-24
Caixa	170.945,64	152.516,56
Depósitos à ordem	593.419,52	526.209,47
	764.365,16	**678.726,03**

5. Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros

No exercício de 2025 não ocorreram alterações de políticas contabilísticas nem erros materiais relativos a exercícios anteriores. As demonstrações financeiras foram preparadas tendo como base pressupostos e estimativas decorrentes da experiência e conhecimento de acontecimentos passados. As estimativas mais significativas contemplam a vida útil dos ativos fixos tangíveis e intangíveis, imparidades de inventários e contas a receber e, ainda, provisões.

6. Partes Relacionadas

As operações com a Câmara Municipal de Lisboa, detentora da totalidade do capital social da EGEAC, com a Polícia Municipal e Regimento Sapadores Bombeiros, assim como os respetivos saldos pendentes em Balanço, estão espelhados nos mapas seguintes:

Partes Relacionadas

	31-12-2025		31-12-2024	
	Rendimentos	Gastos	Rendimentos	Gastos
Município Lisboa - CP 2024	17.523.453,00		14.288.660,00	
Polícia Municipal		70.005,60		102.710,12
DMA - Espaços Verdes		443,55		240,50
Regimento Sapadores Bombeiros		23.053,92		2.916,15
CML - Div. Gestão de Contratos		32.801,10		38.477,72
CML - Outros		1.667,43	3.134,78	775,47
	17.523.453,00	**127.971,60**	**14.291.794,78**	**145.119,96**

	31-12-2025		31-12-2024	
	Contas a Receber	Contas a Pagar	Contas a Receber	Contas a Pagar
Município Lisboa - Proc. Reemb. IVA		2.892.894,92		2.892.894,92
Município Lisboa - Contrato Programa 2025		1.800.000,00		
Munic. Lisboa - Contrato Mandato				
Regimento de Sapadores Bombeiros		25.130,93		293,43
Polícia Municipal		737,00		135,94
DMA - Espaços Verdes				
CML - Div. Gestão de Contratos		2.126,29		3.346,16
		4.720.889,14		**2.896.670,45**

O saldo credor da CML em 31/12/2025 no montante €2.892.894,92, diz respeito ao processo de reembolso de IVA encetado em 2015, referente à emissão de notas crédito pela EGEAC ao Município de Lisboa relativas ao IVA dos contratos programas 2011 a 2013. O valor global do pedido reembolso totalizou €4.512.798,05, tendo sido objeto de deferimento parcial (ano 2013) por parte da Autoridade Tributária no montante €1.619.903,13 e liquidado na integra pela EGEAC ao Município, no final de 2015. Com base no indeferimento parcial (ano 2011 e 2012) da AT a EGEAC apresentou reclamação graciosa, sendo que a mesma foi indeferida. A EGEAC impugnou judicialmente e aguarda decisão.

O Município de Lisboa tem ainda o saldo credor de 1.800.000 Euros, relativo à redução do Contrato Programa 2025, no mesmo montante.

A EGEAC é cofundadora e pertence aos órgãos sociais da "PERFORMART - Associação para as Artes Performativas em Portugal". Trata-se de uma associação sem fins lucrativos, cuja atividade teve início em 2017. A Associação tem como objeto social e missão a valorização das múltiplas formas de manifestação cultural e artística em geral, a promoção de esforços e iniciativas que permitam o reconhecimento e o desenvolvimento saudável e sustentável do setor das artes do espetáculo e dos seus profissionais e a estruturação de redes de trabalho conjunto entre os seus Associados.

7. Ativos Intangíveis

Movimentos Ocorridos no Exercício

Ativo Bruto

	Saldo Inicial	Aumentos	Reclassif.	Transf.	Saldo Final
Programas de Computador	1.897.035,80				1.897.035,80
Investimentos em Curso	139.848,54	142.181,11			282.029,65
	2.036.884,34	**142.181,11**			**2.179.065,45**
Amortizações Acumuladas					
Programas de Computador	1.873.757,16	18.510,66			1.892.267,82
	1.873.757,16	**18.510,66**			**1.892.267,82**
Valor Líquido	**163.127,18**				**286.797,63**

8. Ativos Tangíveis

Movimentos Ocorridos no Exercício

Ativo Bruto

	Saldo Inicial	Aumentos	Reclassif./abates	Transf.	Saldo Final
Edifícios e Outras Construções	24.761.133,19	283.728,55		688.454,71	25.733.316,45
Equipamento Básico	8.658.800,17	1.079.750,41	-416,00	760.897,13	10.499.031,71
Equipamento Transporte	65.813,59				65.813,59
Equipamento Administrativo	1.605.953,79	84.869,10	-18.172,04		1.672.650,85
Out. Ativos Fixos Tangíveis	1.739.115,01	22.759,47	-16.258,08		1.745.616,40
Investimentos em Curso	1.182.942,07	1.850.744,61	-37.570,70	-1.449.351,84	1.546.764,14
	38.013.757,82	**3.321.852,14**	**-72.416,82**	**0,00**	**41.263.193,14**
Depreciações Acumuladas					
Edifícios e Outras Construções	17.035.619,58	902.430,05			17.938.049,63
Equipamento Básico	6.495.141,44	675.168,68	-416,00		7.169.894,12
Equipamento Transporte	65.813,59				65.813,59
Equipamento Administrativo	1.444.457,10	78.686,60	-18.172,04		1.504.971,66
Out. Ativos Fixos Tangíveis	1.651.349,58	28.562,41	-16.258,08		1.663.653,91
	26.692.381,29	**1.684.847,74**	**-34.846,12**		**28.342.382,91**
Valor Líquido	**11.321.376,53**				**12.920.810,23**

9. Locações

A EGEAC não tem qualquer bem ou equipamento em regime de locação financeira.

10. Capital

Em 31 de dezembro de 2025 o capital da EGEAC, totalmente subscrito e realizado, era composto por 448.918 ações com valor nominal de 1 euro cada e integralmente detido pelo Município de Lisboa.

Capital Próprio	31-12-25	31-12-24	*variação*
Capital Subscrito	448.918,11	448.918,11	
Reservas Legais	617.455,92	617.455,92	
Outras Reservas	990.089,18	969.629,88	20.459,30
Outras variações no Capital	761.868,05	1.025.334,03	
Resultado Líquido do Período	27.282,22	20.459,30	
	2.845.613,48	3.081.797,24	

Na Assembleia Geral da EGEAC em 14 abril de 2025, foram aprovadas as contas do período findo em 31/12/2024, tendo sido deliberado a aplicação do resultado líquido no valor de €20.459,30 em Outras Reservas.

A rubrica "Outras Variações no Capital" reflete o valor líquido do subsídio ao investimento atribuído a ativos fixos tangíveis e intangíveis, decompondo-se da seguinte forma:

	31-12-25	31-12-24	*variação*
5931 - Subsidios e Doações (a crédito)			
- Atribuido em anos anteriores	951.365,10	1.297.891,25	346.526,15
- Atribuido no ano	970,00		
	952.335,10	1.297.891,25	346.526,15
5932 - Ajustam. Em Subsidios (a débito)	190.467,05	272.557,22	82.090,17
Outras variações no Capital	761.868,05	1.025.334,03	263.465,98

O Valor €346.526,15 corresponde ao valor imputado em Rendimentos, relativo ao reconhecimento do Subsídio Investimento, conforme detalhe nota 23.

A conta 5932 diz respeito ao reconhecimento do imposto associado ao subsídio ao investimento. Este é registado por contrapartida da conta 278 – Subs. Investimento, calculado através do produto da taxa de imposto sobre o valor reconhecido em rendimentos e na conta 5931, conforme nota 28.

11. Custo de Empréstimos Obtidos

Os juros suportados com a obtenção de empréstimos bancários de curto prazo foram os seguintes:

Gastos financeiros

	31-12-25	31-12-24
Juros suportados	129.065,45	149.802,99
	129.065,45	149.802,99

12. Imparidades de Dívidas a Receber

Imparidades

	Saldo Inicial	Reforços	Utilizações	Reversões	Saldo Final
Clientes	325.464,47	22.566,21			348.030,68
Outras Dívidas de Terceiros	3.544,07				3.544,07
	329.008,54	22.566,21			351.574,75

13. Inventários

As mercadorias encontram-se valorizadas ao menor do custo de aquisição ou do respetivo valor realizável líquido. Como método de custeio das saídas utiliza-se o critério do custo médio ponderado. Os seguintes mapas discriminam os inventários finais e o custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.

Inventários Finais

	31-12-25	31-12-24
Mercadorias	357.782,68	313.512,20
	357.782,68	313.512,20

Custo das Mercadorias Vendidas e das Mat. Consumidas

	31/12/2025	31/12/2024
	Mercadorias	Mercadorias
Inventários Iniciais	313 512,20	277 466,85
Compras	294 218,97	305 971,92
Regularização de Inventários	-14 671,56	-6 756,65
Inventários Finais	357 782,68	313 512,20
C.M.V.M.C.	235 276,93	263 169,92

14. Rédito

Os mapas abaixo discriminam a natureza e montante dos réditos obtidos em 2024 e 2025. Os rendimentos são reconhecidos no momento em que são gerados, independentemente do momento do seu recebimento.

Vendas

	31-12-25	31-12-24
Vendas de Mercadorias	421.114,60	465.445,21
	421.114,60	465.445,21

Prestação de Serviços

	31-12-25	31-12-24
Bilheteiras	21.507.144,38	21.436.971,27
Patrocínios	1.119.532,05	1.106.585,37
Concessões	335.046,33	396.290,50
Cedências e Alugueres Espaço	253.908,43	330.787,12
Direitos de Transmissão	270.000,00	130.000,00
Outras	168.512,04	273.051,50
	23.654.143,23	23.673.685,76
Volume Negócios	24.075.257,83	24.139.130,97

15. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

Provisões

Movimentos ocorridos do período

	31-12-24	Aumentos	Reduções	31-12-25
Provisões para proc. judiciais em curso	500.000,00			500.000,00
Outras Provisões				
	500.000,00			500.000,00

Trata-se da provisão constituida para fazer face à ação judicial intentada em 2009 pela Companhia de Dança de Lisboa contra a EGEAC e Município de lisboa, por despejo do edifício.

A decisão de primeira instância julgou a presente ação totalmente improcedente e, em consequência, absolveu os Réus. Apesar da Autora ter recorrido, não existe fundamento para que a decisão seja revertida, pelo que é expectável que a decisão seja mantida pelo Tribunal Central Administrativo Sul, onde decorre o pedido de recurso em apreciação.

Perante o exposto, a EGEAC efetuou 50% redução da Provisão em 2024 e os restantes 50% serão reduzidos com a decisão final do processo.

16. Subsídios e Outros Apoios das Entidades Públicas

A EGEAC tem um Contrato Programa anual com o Município de Lisboa.

No âmbito do equilíbrio financeiro previsto no Contrato Programa, o CP 2025 sofreu uma redução no valor de 1,8 milhões de euros, fixando-se em 17 523 453 €. A redução deveu-se, essencialmente, ao facto de os gastos terem ficado abaixo do orçamentado.

Por um lado, foi implementado um plano de contenção de gastos para fazer face à acentuada quebra nas receitas de bilheteira do Castelo de São Jorge, motivada pelas condições meteorológicas adversas nos primeiros meses do ano e do Padrão dos Descobrimentos, em virtude do prolongamento das obras.

Por outro lado, a abertura do Pavilhão Julião Sarmento e a reabertura do Museu da Marioneta apenas no final do primeiro semestre implicaram a necessária reformulação da programação, condicionando a execução dos montantes previstos no plano inicial.

Subsídios à Exploração

Entidade	Montante recebido período	Rédito do período	Rédito do período anterior
Município de Lisboa - Contrato Programa	19.323.453,00	17.523.453,00	14.288.660,00
Associação Turismo Lisboa	287.886,58	287.886,58	301.085,24
Fundo Fomento Cultural	475.400,00	469.603,47	110.000,00
Education, Audiovisual and Culture Executive Agency	45.825,32	50.677,62	37.859,85
Turismo de Portugal	82.807,57	82.807,57	
Outros	8.594,18	16.210,18	3.500,00
	20.223.966,65	**18.430.638,42**	**14.741.105,09**

A EGEAC obteve em 2025, apoios à atividade, nomeadamente para Centenário do Nascimento de Carlos Paredes, atribuído pelo Fundo Fomento cultural, bem como para a realização do Festival Porta da Europa 25, Festival das Estrelas 25, Há festa no Bairro 2025 e ainda Festival Mundu Nôbu 25, concedidos pela Associação Turismo Lisboa. Obteve ainda apoio financeiro do Turismo de Portugal para a realização do evento "Festas na Rua 2025".

17. Impostos sobre o Rendimento

Os impostos sobre o rendimento, reconhecidos nas demonstrações de resultados dos exercícios são:

	31-12-25	31-12-24
Imposto corrente	-32.324,12	-28.783,37
Imposto diferido		
	-32.324,12	-28.783,37

Durante os períodos findos em 31-12-2025 e 31-12-2024, a reconciliação entre a taxa de Imposto sobre o Rendimento e a Taxa Efetiva de Imposto, foi a seguinte:

	31-12-25	31-12-24
Resultado Antes Imposto	59.606,34	49.242,67
Taxa Imposto	20%	21%
IRC à taxa normal sem correções fiscais	11.921,27	10.340,96
Variações Patrimoniais		
Valores a acrescer	67.426,74	11.819,69
valores a deduzir		-500.000,00
Prejuízo Fiscal Deduzido	80.846,29	
Benifícios fiscais	-2.654,17	-7.721,11
Lucro Tributável	43.532,62	
Prejuízo Fiscal		-446.658,75
IRC à taxa normal s/ mat. Colectável	8.706,52	
Derrama Municipal	652,99	
Tributação Autónoma	22.964,61	28.783,37
Imposto Estimado para o período	32.324,12	28.783,37
Taxa Efetiva de Imposto	0,54	0,58

18. Instrumentos Financeiros

Durante os períodos findos em 31-12-2025 e 31-12-2024, o valor registado em cada uma das categorias de ativos e passivos financeiros, foram as seguintes:

Instrumentos Financeiros

	Ativos Financeiros	Passivos Financeiros	Total 31/12/2025
Clientes	430.191,20		430.191,20
Outros ativos correntes	514.350,21		514.350,21
Caixa e seus equivalentes	764.365,16		764.365,16
Total do Activo	1.708.906,57		1.708.906,57
Fornecedores		3.811.797,26	3.811.797,26
Outros passivos correntes		9.665.253,12	9.665.253,12
Total do Passivo		13.477.050,38	13.477.050,38

	Ativos Financeiros	Passivos Financeiros	Total 31/12/2024
Clientes	369.831,59		369.831,59
Outros ativos correntes	483.813,72		483.813,72
Caixa e seus equivalentes	678.726,03		678.726,03
Total do Activo	1.532.371,34		1.532.371,34
Fornecedores		2.883.157,35	2.883.157,35
Outros passivos correntes		7.625.670,99	7.625.670,99
Total do Passivo		10.508.828,34	10.508.828,34

19. Fornecimentos e Serviços Externos

Durante os períodos findos em 31-12-2025 e 31-12-2024, os saldos mais relevantes dos FSE são os seguintes:

Fornecimentos e Serviços Externos

	31-12-25	31-12-24
Gastos diretos c/ programação	5.952.698,09	6.437.125,40
Trabalhos Especializados	2.756.980,70	2.318.944,30
Publicidade e Propaganda	633.675,52	506.561,35
Vigilância e Segurança	3.281.063,42	2.864.728,45
Energia e Fluidos	791.230,66	1.104.706,58
Conservação e Reparação	1.493.170,90	1.161.244,92
Comunicação	164.295,36	188.135,57
Materiais	702.827,94	548.390,24
Rendas e Alugueres	1.522.392,61	1.556.428,52
Limpeza, Higiene e Conforto	1.408.548,66	1.349.627,72
Outros Serviços (inclui gastos c/ expos. e colóquios)	638.088,76	637.181,84
Outros	658.230,00	659.501,84
	20.003.202,62	19.332.576,73

20. Gastos com o Pessoal

Gastos com Pessoal

	31-12-25	31-12-24
Remunerações dos Orgãos Sociais	119.241,98	112.017,61
Remunerações do Pessoal	16.226.220,80	14.607.660,40
Indemnizações	126.086,19	19.524,90
Encargos sobre remunerações	3.837.259,52	3.463.149,56
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	115.199,19	74.403,27
Outros custos com pessoal	175.754,53	165.482,70
	20.599.762,21	18.442.238,44

Quadro de Pessoal

Número médio de colaboradores no período	31-12-25	31-12-24
Órgãos sociais	3	3
Trabalhadores efetivos e outros	492	483
	495	486

21. Outros Gastos

Outros Gastos

	31-12-2025	31-12-2024
Impostos	50.332,80	86.464,72
Correções Relativas Exercícios Anteriores	9.828,06	487,53
Donativos		16.161,75
Quotizações	33.835,00	35.655,00
Enc. Seg. Social Independentes/ regime EPAC	8.248,81	14.425,35
Prémios Concursos	216.110,00	15.550,00
Outros Gastos	30.496,20	13.834,25
	348.850,87	**182.578,60**

22. Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização

Gastos de depreciação e amortização

	31-12-25	31-12-24
Ativos Fixos Tangíveis	1.684.847,74	1.512.247,26
Ativos Intangíveis	18.510,66	28.789,19
	1.703.358,40	1.541.036,45

23. Outros Rendimentos

Outros Rendimentos

	31-12-25	31-12-24
Imputação de Subsídios ao Investimento	346.526,15	361.329,35
Correções Relativas Exercícios Anteriores	6.355,22	9.697,29
Donativos Mecenato	183.530,00	174.611,67
Outros Rendimentos	59.381,41	34.771,43
	595.792,78	**580.409,74**

24. Clientes

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 a rubrica de Clientes apresentava a seguinte maturidade:

Clientes Correntes

	31-12-25	31-12-24
< 90 dias	393.839,51	349.330,82
90-180 dias	11.687,70	2.680,20
>180 dias	24.663,99	17.820,57
	430.191,20	369.831,59

Clientes Cobrança Duvidosa

	31-12-25	31-12-24
	348.030,68	325.464,47
Perdas por imparidades acumuladas - clientes	-348.030,68	-325.464,47

25. Fornecedores

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 a rubrica de Fornecedores apresentava a seguinte maturidade:

Fornecedores Correntes

	31-12-25	31-12-24
< 90 dias	3.689.226,93	2.779.187,31
90-180 dias	9.595,89	3.625,55
>180 dias	112.974,44	100.344,49
	3.811.797,26	2.883.157,35

26. Estado e Outros Entes Públicos

Estado e Outros Entes Públicos

	31-12-25	31-12-24
Imposto sobre o Rend. Pessoas Coletivas		
IRC a recuperar	35.175,88	17.232,63
IRC a liquidar		
Retenção Imp. s/ Rendimento Pessoas Singulares (IRS)	-214.521,14	-210.433,86
Imposto sobre Valor Acrescentado (*)	4.938.052,18	3.762.822,35
Contribuições para a S.Social	-348.116,55	-317.428,21
Outros	-71.757,17	-69.397,36
Ativo	4.973.228,06	3.780.054,98
Passivo	-634.394,86	-597.259,43

(*) – Inclui pedido reembolso de IVA no valor de €2.892.894,92 conforme mencionado na nota 6 e o valor 1.450.000,00 referente ao pedido reembolso relativo ao período 2025/10, ainda em análise por parte da Autoridade Tributária.

27. Financiamentos Obtidos

Financiamentos Obtidos

	31-12-25	31-12-24
Empréstimos Correntes (conta caucionada)	2.600.000,00	2.150.000,00
	2.600.000,00	2.150.000,00

A EGEAC tem contratado os seguintes plafonds bancários, relativos a utilizações de contas caucionadas:

Novo Banco 3.000.000€;
Millennium BCP 3.000.000€;
Santander Totta 3.000.000€.

28. Outros Créditos a Receber

Outras Créditos a Receber

	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos ao pessoal	26 202,83	21 717,32
Outros Acréscimos de Rendimentos	162 260,92	35 454,66
Education, Audiovisual and Culture Executive Agency	91 800,71	137 626,03
Outros Devedores	78 319,73	81 790,19
	358 584,19	276 588,20

O valor €162.260,92 registado em "Outros Acréscimos de Rendimentos" é relativo a receita de bilheteira registada em 2026, relativa a 2025.

O valor €91.800,71 a receber de Education, Audiovisual and Culture Executive Agency, é relativo a um subsídio à exploração atribuído à EGEAC, no âmbito programação do Teatro Municipal São Luiz, através da rede We Want More, plurianual, com términus em 2027.

29. Outras Dívidas a Pagar

Outras Dívidas a Pagar

Passivo corrente	31-12-25	31-12-24
Fornecedores de Investimento	1.029.968,32	754.271,57
Credores por Acréscimos de Gastos	3.496.247,86	3.538.124,93
Outros Credores		
CML - Proc. Reemb. IVA 2011/13	2.892.894,92	2.892.894,92
CML - CP 2025	1.800.000,00	
Cauções Recebidas	64.540,19	83.531,51
Outros	157.925,34	45.936,27
Passivo corrente	9.441.576,63	7.314.759,20

Passivo não corrente	31-12-25	31-12-24
Subsídio ao investimento	190.467,05	272.557,22
Passivo não corrente	190.467,05	272.557,22

A rubrica "Credores por Acréscimo de Gastos" inclui estimativa de férias, subsídio de férias e respetivos encargos sociais do pessoal efetivo da EGEAC, relativos ao ano 2025 a liquidar no ano 2026.

A rubrica "Outros Credores" inclui o saldo credor do Município de €2.892.894,92, relativo ao processo de reembolso de IVA referente aos anos 2011 e 2012, conforme mencionado na nota 6.

A conta subsídio ao Investimento apresenta uma variação no montante €82.090,17 relativa ao reconhecimento do imposto associado ao subsídio ao investimento conforme detalhe da nota 10.

30. Diferimentos

Diferimentos

	31-12-25	31-12-24
Gastos a Reconhecer	155.766,62	207.225,52
Rendimentos a Reconhecer	-223.676,49	-310.911,79
Ativo	155.766,62	207.225,52
Passivo	-223.676,49	-310.911,79

Os gastos a reconhecer correspondem, essencialmente, a pagamentos parciais de produções de espetáculos e outras despesas efetuadas em 2025, mas que se realizam apenas em 2026, sendo gasto desse ano.

Os Rendimentos a reconhecer dizem respeito, sobretudo, a cofinanciamentos de projetos inseridos na programação do Teatro Municipal São Luiz a realizar em anos seguintes, cujo rendimento será reconhecido no ano de execução, tal como o respetivo gasto.

31. Outras Divulgações

Situação Tributária e Contributiva

A EGEAC tem a situação tributária regularizada junto da Autoridade Tributária, tal como em sede de Segurança Social.

Remuneração dos Órgãos Sociais

Nos exercícios de 2025 e 2024, os Órgãos Sociais tiveram as seguintes remunerações:

	31-12-25	31-12-24
Conselho de Administração (*)	119.241,98	112.017,61
Fiscal Único (**)	7.900,00	7.900,00
	127.141,98	119.917,61

(*) - Valor relevado em Gastos com Pessoal
(**) - Valor sem IVA, relevado em Fornecimentos Serviços Externos

32. Acontecimentos após a Data do Balanço

Na presente data, o Conselho de Administração da EGEAC não tem conhecimento de quaisquer factos ou acontecimentos posteriores a 31/12/2025 que justifiquem ajustamentos nestas demonstrações financeiras.

33. Data de Autorização para Emissão das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho Administração em 18 de fevereiro de 2026, sendo remetidas ao Município de Lisboa para aprovação.

A Contabilista Certificada
RITA UCHA

A Administração
PEDRO MOREIRA

SUSANA GRAÇA

Anexos

Objetivos Setoriais - Execução

OBJETIVOS SETORIAIS POR EQUIPAMENTO 2025

VALORES EM MILHARES

	Castelo de S. Jorge			Padrão dos Descobrimentos			Museu do Fado			Museu da Marioneta			Casa Fernando Pessoa			Galerias Municipais			Atelier-Museu Júlio Pomar		
	objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução	
Rendimentos de Funcionamento	≥ 19.900,65	19 334,80	x	≥ 1.398,42	1 158,55	x	≥ 274,36	896,22	√	≥ 237,72	153,40	x	≥ 163,23	235,78	√	≥ 22,60	5,65	x	≥ 16,23	14,21	x
Gastos de Atividade	≤ 180,10	118,29	√	≤ 112,00	91,88	√	≤ 577,59	1 142,81	x	≤ 282,50	205,42	√	≤ 130,02	143,99	x	≤ 583,98	416,96	√	≤ 130,00	124,18	√
Público	≥ 1.758,81	1 735,67	x	≥ 221,66	185,18	x	≥ 82,86	125,45	√	≥ 50,75	36,26	x	≥ 23,03	31,25	√	≥ 79,71	29,98	x	≥ 6,53	6,77	√

	Museu de Lisboa Palácio Pimenta			Museu de Lisboa Santo António			Museu de Lisboa Teatro Romano			Museu Bordalo Pinheiro			Museu do Aljube			Pavilhão Julião Sarmento			São Luiz Teatro Municipal		
	objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução	
Rendimentos de Funcionamento	≥ 76,67	146,59	√	≥ 45,13	60,64	√	≥ 29,94	45,43	√	≥ 52,56	86,94	√	≥ 90,00	96,64	√	≥ 30,50	15,67	x	≥ 416,34	315,74	x
Gastos de Atividade	≤ 336,50	356,16	x	≤ 63,28	82,47	x	≤ 77,00	77,00	√	≤ 65,00	97,94	x	≤ 90,50	89,29	√	≤ 249,84	131,26	√	≤ 1.493,78	1 515,18	x
Público	≥ 67,48	87,15	√	≥ 27,93	26,08	x	≥ 205,85	281,66	√	≥ 19,23	17,90	x	≥ 51,15	85,58	√	≥ 3,86	8,11	√	≥ 51,40	43,31	x

	Cinema São Jorge			Teatro do Bairro Alto			Teatro Luís de Camões			Parque Mayer Capitólio			Parque Mayer Teatro Variedades			Planeamento e Produção de Eventos		
	objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução		objetivo	execução	
Rendimentos de Funcionamento	≥ 202,38	298,44	√	≥ 39,42	55,17	√	≥ 46,34	43,63	x	≥ 377,94	308,80	x	≥ 44,28	111,29	√	≥ 1.433,30	1 746,81	√
Gastos de Atividade	≤186,30	258,20	x	≤ 784,72	708,14	√	≤ 425,39	417,04	√				≤ 217,09	188,63	√	≤ 3.373,50	3 500,51	x
Público	≥ 112,01	155,53	√	≥ 9,11	8,78	x	≥ 20,38	22,14	√	≥ 33,44	51,96	√	≥39,36	32,27	x	≥ 4.529,25	4 580,84	√

Espaço Atlândida	Não inclui dados por não estar aberto ao público apesar de ter alguma atividade fora de portas.
Planeamento e Produção de Eventos	O número de público inclui transmissões televisivas.
Parque Mayer-Capitólio	O modelo de gestão é diferente dos restantes, logo, o objetivo dos gastos de atividade não se aplica.

Quadro Investimento

Descrição das Unidades Orgânicas/Rúbricas de Investimento	Edifícios e Outras Construções + Investimento em Curso	Equipamento Administrativo	Equipamento técnico	Outros	Total Geral
Atelier Museu Júlio Pomar		1.169	94.180		95.348
Cine Teatro Capitólio	57.595	1.624	124.388		183.607
Casa Fernando Pessoa	18.756	1.990			20.745
Cinema São Jorge	52.471	2.275	49.059		103.805
Castelo de São Jorge	46.972	6.671			53.643
Espaço Atlântida	428.598				428.598
Galerias Municipais	145.435	2.502	3.715	3.350	155.002
Museu Bordalo Pinheiro	137.962	1.089	70.228		209.278
Mudeu do Fado	83.305	1.411			84.716
Museu da Marioneta	362.153	277	7.003	3.394	372.827
Museu de lisboa: Teatro Romano	4.706	982	7.004		12.692
Pavilhão Julião Sarmento	307.210	16.486	215.126	7.896	546.718
Padrão dos Descobrimentos	164.975	4.636	14.881		184.492
Museu de Lisboa: Palácio Pimenta	86.135	7.695	62.983		156.812
Sede	142.181	16.347	389	283	159.200
São Luiz Teatro Municipal	28.690	6.751	211.916	7.837	255.194
Teatro do Bairro Alto	21.419	2.399	81.298		105.116
Teatro da Comuna	102.361				102.361
Teatro Luís de Camões	11.566	8.968	2.810		23.344
Teatro Taborda	22.182				22.182
Teatro Variedades	51.984	1.598	134.772		188.354
Total Geral	**2.276.654**	**84.869**	**1.079.750**	**22.759**	**3.464.033**

EGEAC Relatório e Contas 2025

KRESTON IBERAUDIT

Knowing you

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Kreston & Associados - SROC Lda. - Capital Social: 75.200 euros | Matrícula C.R.C. Lisboa e NIPC 502 844 787 | Inscrição na OROC nº104 | Inscrição na CMVM nº 20161426

Senhores Acionistas,

Nos termos da lei e dos estatutos, cumpre-nos submeter à apreciação de V. Exas. o nosso relatório e parecer sobre o relatório e contas da sociedade EGEAC – Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, EM, S.A., referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

No desempenho das nossas funções acompanhámos com regularidade a atividade e a gestão da Empresa, com base na análise da informação contabilística e através de esclarecimentos solicitados à Administração e aos serviços, de quem obtivemos a melhor colaboração. Realizamos as ações de verificação e comprovação que consideramos necessárias para o cumprimento das nossas obrigações de fiscalização.

Analisamos o relatório de gestão apresentado pela Administração o qual obedece às disposições legais aplicáveis e refere os aspetos mais relevantes que caracterizaram a evolução da Empresa.

Procedemos, também, à revisão legal das contas do exercício e emitimos a respetiva Certificação Legal das Contas cujo conteúdo e conclusões se dão como reproduzidas neste relatório.

Em cumprimento com o disposto no n.º 2, artigo 54º do RJSPE - Regime Jurídico do Setor Público Empresarial -, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, A EGEAC apresentou o Relatório de Boas Práticas de Governo Societário, conforme modelo oficial da UTAM - Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial, que inclui os elementos e informação sobre as matérias reguladas no capitulo II do RJSPE e traduz, na generalidade, a observância das disposições legais aplicáveis.

Nestas condições é nosso parecer:

a) Que se aprove o Relatório e Contas apresentado pela Administração;

b) Que se aprove a Proposta de Aplicação de Resultados.

Lisboa, 12 de março de 2026

KRESTON & ASSOCIADOS - SROC, LDA.
Representada por João José Lopes da Silva
Registado na OROC nº 1.065 e na CMVM n.º 20160677

Av. Eng. Duarte Pacheco, 19 - 4º - Esq. 1070-100 Lisboa | T. +(351) 214 139 690 | kreston@kreston.pt | www.kreston.pt
An independent member of the Kreston Global Network

KRESTON IBERAUDIT

Knowing you

Kreston & Associados - SROC Lda. - Capital Social: 75.200 euros | Matrícula C.R.C. Lisboa e NIPC 502 844 787 | Inscrição na OROC nº104 | Inscrição na CMVM nº 20161426

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de EGEAC – Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, EM, S.A., (a Empresa) que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 20.247.525,77 euros e um total de capital próprio de 2.845.613,48 euros, incluindo um resultado líquido de 27.282,22 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de EGEAC – Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural, EM, S.A em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro do Sistema de Normalização Contabilística.

Bases para opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Empresa nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Empresa de acordo com Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro do Sistema de Normalização Contabilística;

- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;

- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;

Av. Eng. Duarte Pacheco, 19 - 4º - Esq. 1070-100 Lisboa | T. +(351) 214 139 690 | kreston@kreston.pt | www.kreston.pt
An independent member of the Kreston Global Network

- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e

- avaliação da capacidade da Empresa de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que a auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;

- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Empresa;

- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;

- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Empresa para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Empresa descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;

KRESTON IBERAUDIT

Knowing you

– comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 3, al. e) do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e apreciação sobre a Empresa, não identificámos incorreções materiais.

Lisboa, 12 de março de 2026

KRESTON & ASSOCIADOS - SROC, LDA.
Representada por João José Lopes da Silva
Registado na OROC nº 1.065 e na CMVM n.º 20160677

- *Deliberação n.º 165/CM/2026* (Proposta n.º 165/2026) - Subscrita pelo Sr. Vice-presidente Gonçalo Reis e pelo Vereador Vasco Moreira Rato:

Apreciação do Relatório e Contas de 2025 da GEBALIS - Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E. M., S. A.

Pelouros: Habitação e Finanças.
Serviços: Direção Municipal de Habitação e Desenvolvimento Local e Direção Municipal de Finanças.

Considerando que:

1 - As empresas do sector empresarial local regem-se pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto - Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais (RJAELPL), pela Lei Comercial, pelos respetivos Estatutos e, subsidiariamente, pelo regime do Sector Empresarial do Estado, sem prejuízo das normas imperativas neste previstas, de acordo com o disposto no artigo 21.º daquela Lei;

2 - O n.º 1 do artigo 40.º do RJAELPL, determina que «*As empresas devem apresentar resultados anuais equilibrados*» e, o n.º 2 do mesmo artigo, dispõe «*(...) no caso de o resultado líquido antes de impostos se apresentar negativo, é obrigatória a realização de uma transferência financeira a cargo dos sócios, na proporção da respetiva participação social, com vista a equilibrar os resultados do exercício em causa*»;

3 - O n.º 3 do mesmo artigo, estipula que «*Os sócios de direito público preveem nos seus orçamentos anuais o montante previsional necessário à cobertura dos resultados líquidos antes de impostos, na proporção da respetiva participação social*». O n.º 4 estabelece que «*No caso de o orçamento anual do ano em causa não conter verba suficiente para a cobertura dos prejuízos (...), os sócios de direito público deverão proceder a uma alteração ou revisão do mesmo, por forma a contemplar o montante necessário, e proceder à sua transferência no mês seguinte à apreciação das contas da empresa local (...).*»;

4 - Para efeitos do limite legal de endividamento, a dívida total do Município inclui a das empresas locais, na proporção da respetiva participação no capital social, nos termos da alínea *c)* do n.º 1 do artigo 54.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro [Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI)], sempre que se verifique o incumprimento das regras de equilíbrio de contas previstas no artigo 46.º do RJAELPL;

5 - A GEBALIS - Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E. M., S. A., doravante designada por GEBALIS, é uma pessoa coletiva de direito privado, sob a forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, de responsabilidade limitada, com natureza municipal, constituída pelo Município de Lisboa, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial;

6 - A GEBALIS é uma empresa local de promoção do desenvolvimento local e regional, tendo por objeto a gestão do arrendamento da habitação social municipal em bairros municipais, nos termos e condições a definir pela Câmara Municipal de Lisboa;

7 - Nos termos do artigo 23.º dos seus Estatutos, a gestão da GEBALIS deve articular-se com os objetivos prosseguidos pelo Município de Lisboa, respeitando as orientações estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal, visando o cumprimento do seu objeto social e assegurando a sua viabilidade económica e o equilíbrio financeiro;

8 - Em cumprimento do artigo 34.º dos seus Estatutos, o Conselho de Administração da Gebalis remeteu o Relatório e Contas de 2025, acompanhado do Parecer do Fiscal Único e da Certificação Legal de Contas, emitida pela Grant Thornton & Associados - SROC, Ltd.ª, documentos que se anexam e integram a presente proposta;

9 - Da Certificação Legal de Contas não consta qualquer reserva, estando exarada a seguinte opinião: «*(...) as demonstrações financeiras (...) e o Relatório de Gestão, bem como a proposta de aplicação de resultados nele expressa, estão de acordo com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, para efeitos de apreciação em Assembleia-geral de Acionistas*»;

10 - A GEBALIS apresenta um Resultado Antes de Impostos (RAI) positivo, não se encontrando, por isso, sujeita ao estipulado no n.º 2 do artigo 40.º do RJAELPL;

11 - A GEBALIS, em 31 de dezembro de 2025, apresenta um valor de capitais próprios positivo, superior a 50 % do Capital Social, conforme evidenciado no Balanço de 2025, encontrando-se, assim, em situação de equilíbrio nos termos do artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais.

Assim, **temos a honra de propor que a Câmara Municipal delibere**, ao abrigo das disposições conjugadas do n.º 2 do artigo 25.º e do n.º 2 do artigo 26.º, bem como da alínea *d)* do n.º 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto; do n.º 1 do artigo 62.º, aplicável por força do artigo 4.º, ambos do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro; das alíneas *oo)* e *ccc)* do n.º 1 do artigo 33.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro (Regime Jurídico das Autarquias Locais); dos artigos 65.º e 66.º do Código das Sociedades Comerciais; e, ainda, do n.º 2 do artigo 8.º, da alínea *d)* do artigo 27.º e dos artigos 33.º e 36.º dos Estatutos da GEBALIS:

1 - Apreciar o Relatório e Contas do exercício de 2025 da GEBALIS - Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E. M., S. A., incluindo os seguintes documentos, nos termos da presente proposta:

a) Relatório de Gestão do Conselho de Administração;
b) Demonstrações Financeiras;
c) Certificação Legal de Contas, sem reservas;
d) Parecer do Fiscal Único;
e) Proposta de aplicação de resultados (pág. 127 do Relatório e Contas).

2 - Mandatar o Senhor Vice-presidente Gonçalo Reis - Representante do Município de Lisboa na Assembleia Geral da GEBALIS - para votar favoravelmente os referidos documentos, nos termos da presente proposta.

[Aprovada por maioria, com 8 votos a favor (1 PPD/PSD, 2 IL, 1 CDS-PP, 3 Ind. PPD/PSD e 1 Ind.), 3 votos contra (1 CH, 1 PCP e 1 BE) e 5 abstenções (4 PS e 1 L).]

2025
Gebalis
GEBALIS, E.M., S.A.
RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

Gebalis

ÍNDICE

ATIVIDADES
MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
ÓRGÃOS SOCIAIS
QUEM SOMOS E O QUE FAZEMOS
A GEBALIS EM NÚMEROS
UMA ESTRATÉGIA E UMA VISÃO
O QUE GERIMOS E COMO O FAZEMOS
AS PESSOAS NO CENTRO DA NOSSA ATIVIDADE
GERIR PARA AS PESSOAS
UMA HABITAÇÃO DIGNA - A IMPORTÂNCIA ESTRATÉGICA DA CONSERVAÇÃO HABITACIONAL
GERIR BEM
GERIR BEM COM SEGURANÇA
GERIR BEM É INFORMAR BEM
OLHAR O FUTURO TAMBÉM É GERIR BEM
GERIR COM EFICÁCIA

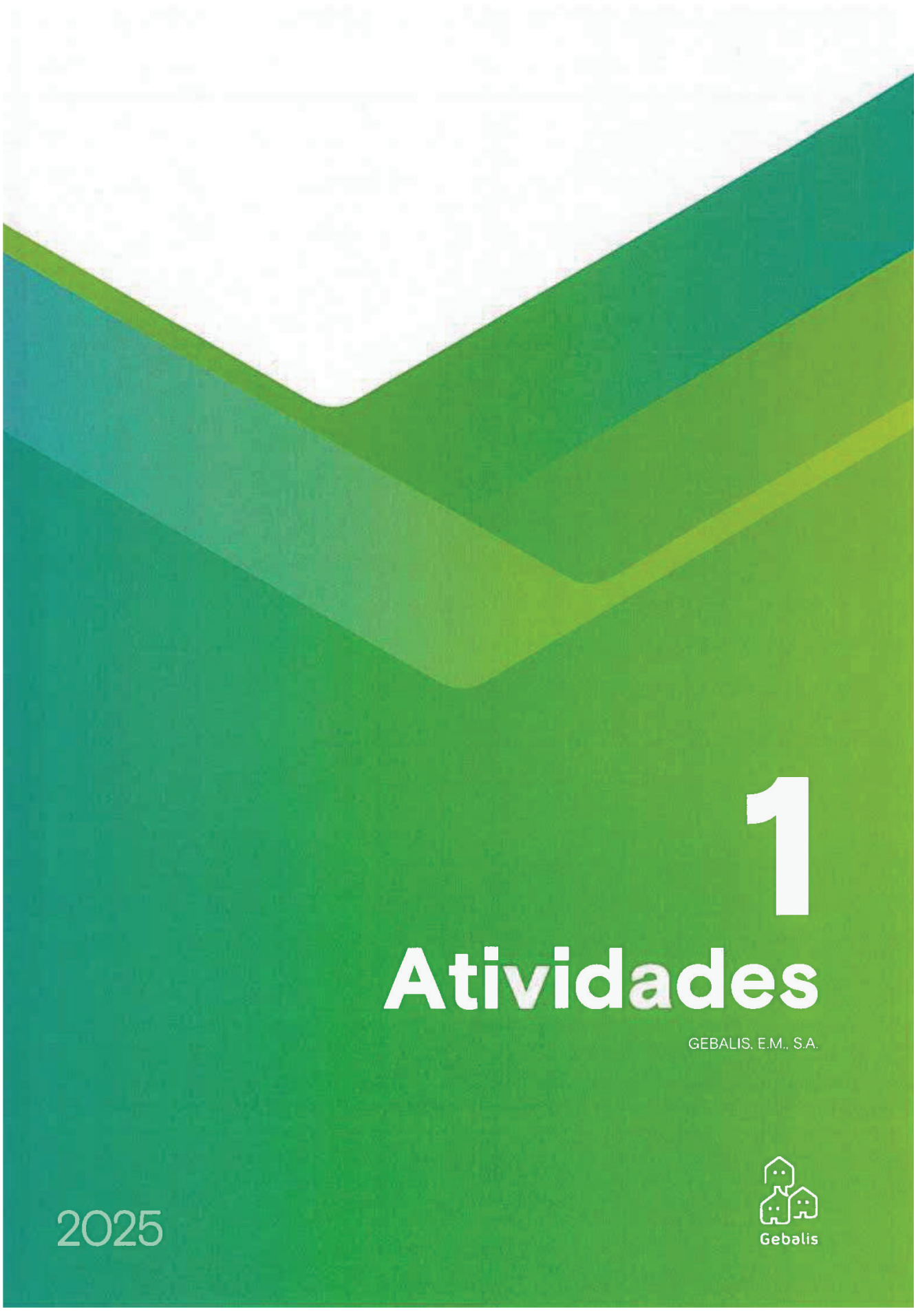
ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO


1
Atividades
GEBALIS, E.M., S.A.
2025
Gebalis

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Gebalis

O exercício de 2025 assume um significado particularmente relevante por coincidir com o encerramento de um ciclo de mandato. Este é, por isso, simultaneamente um ano de consolidação e de balanço de quatro anos de profunda transformação da Gebalis.

Ao longo do mandato foi concretizada a maior intervenção de sempre na reabilitação do edificado municipal. O investimento global em obras ascendeu a 175 milhões de euros, com taxas de execução acumuladas próximas dos 100%, refletindo rigor no planeamento, capacidade técnica e eficiência na concretização. Foram reabilitadas cerca de 1.700 frações no conjunto dos quatro anos, das quais 250 apenas no exercício de 2025.

Este ciclo ficou igualmente marcado pela conclusão de megaempreitadas estruturantes, que alteraram de forma significativa a qualidade do parque habitacional municipal, elevando padrões de conforto, eficiência energética e segurança construtiva em diversos bairros da cidade.

Paralelamente, consolidou-se um investimento estratégico nas iniciativas de intervenção comunitária, aprofundando a dimensão social da missão da empresa. Iniciativas como o Talentos do Bairro, Bora Mexer ou o Programa Lotes ComVida evidenciam a importância deste propósito na empresa. A criação das Clínicas do Bairro constituiu um marco inovador na resposta de proximidade, reforçando os mecanismos de acompanhamento social e de mediação junto dos moradores.

O mandato ficou ainda assinalado por um dado de particular relevância financeira: pela primeira vez na história da empresa, foi possível reduzir o nível de endividamento, resultado de uma gestão mais eficiente, de maior controlo orçamental e de uma estratégia sustentada de equilíbrio económico-financeiro.

Simultaneamente, desenvolveu-se um investimento estruturante na própria organização, com foco nas pessoas, na qualificação das equipas, na modernização de processos, na requalificação de espaços e na melhoria das condições de trabalho. Esta transformação interna revelou-se determinante para sustentar o aumento da exigência operacional e a crescente complexidade das respostas necessárias.

No ano em que celebrou o seu 30.º aniversário, a Gebalis consolidou o seu papel como a maior gestora de habitação municipal em Portugal, assegurando atualmente a gestão de 69 bairros, 66 dos quais localizados em Lisboa, abrangendo mais de 21.000 fogos e cerca de 66.000 moradores.

Em 2025, para além das 250 frações reabilitadas, destacou-se a forte execução do investimento e a conclusão de 15 empreitadas estruturantes. Registaram-se 142.014 interações ao longo do ano, incluindo mais de 80.000 atendimentos presenciais e telefónicos e 6.268 visitas domiciliárias, asseguradas através dos 10 Gabinetes de Intervenção Local e dos balcões nas Lojas de Cidadão.

O ano ficou ainda marcado pela afirmação internacional da empresa, com a atribuição da organização do International Social Housing Festival 2027, reconhecimento que posiciona Lisboa no centro do debate europeu sobre políticas de habitação pública.

Internamente, prosseguiu-se o investimento na transformação digital e na consolidação de uma gestão orientada por dados e métricas ESG, promovendo maior transparência, eficiência e capacidade de decisão estratégica.

Gebalis

O Conselho de Administração expressa o seu reconhecimento ao Executivo da Câmara Municipal de Lisboa pelo apoio institucional ao longo do mandato, decisivo para a concretização deste ciclo de investimento e transformação. Renova-se a confiança de que esse compromisso continuará a ser assegurado, garantindo que a resposta pública de habitação permanece orientada para a proteção e valorização dos cidadãos mais vulneráveis.

O balanço do ano e do mandato confirma que a requalificação do edificado é indissociável da promoção da dignidade habitacional, da qualidade de vida e da valorização do capital humano da cidade de Lisboa.

Gebalis

Gebalis
Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa

Reunião do CA – 13 de Março de 2026

Deliberação n.º 099/CA/2026 - O Conselho de Administração deliberou por unanimidade, aprovar a proposta do Relatório de Atividades e Contas 2025 GEBALIS – Gestão do Arrendamento de Habitação Municipal em Lisboa, EM, SA, nos termos da proposta em anexo à Ordem de Trabalhos.

Presidente do Conselho de Administração,

Fernando Anglelu Teixeira

O Vogal do Conselho de Administração

Miguel Silva Pereira

A Vogal do Conselho de Administração

Monica Capristano

Gebalis
Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, EM, SA

Rua Laura Alves, 12 - 7º
1050-138 Lisboa

Tel.: 808 101 000 | 217 511 000
gbl@gebalis.pt
www.gebalis.pt

NIF: 503 541 567
C.R.C. Lisboa: 642/951128
CAPITAL SOCIAL 1.300.000,00€

ORGÃOS SOCIAIS

Gebalis

Eleitos na Assembleia Geral de 22 de dezembro de 2021

ASSEMBLEIA GERAL

Diretor(a) Municipal de Habitação e Desenvolvimento Local da Câmara Municipal de Lisboa
PRESIDENTE DA MESA

Diretor(a) Municipal de Finanças da Câmara Municipal de Lisboa
SECRETÁRIA DA MESA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Fernando Angleu Teixeira
PRESIDENTE

Miguel Silva Pereira *
VOGAL

Ana Paula Cunha
VOGAL NÃO EXECUTIVO

FISCAL ÚNICO

Grant Thornton & Associados - Sociedade de Revisores Oficias de Contas (SROC), Lda., representada pelo **Dr. Pedro Lisboa Nunes**.

* Por cessação de funções do Vogal, Gonçalo de Sampaio, assumiu funções Miguel Silva Pereira, tendo tomado posse a 17 de maio de 2024.

QUEM SOMOS E O QUE FAZEMOS

Gebalis

30 anos.

São três décadas a servir a cidade. São 30 anos a servir os cidadãos de Lisboa. Em 2025 a GEBALIS comemorou os seus 30 anos de atividade. A melhor forma de comemorar esses 30 anos foi entregando à cidade um conjunto de intervenções no património gerido pela empresa, que não tem paralelo em Portugal.

A GEBALIS iniciou a sua atividade em 1995, numa cidade com uma longa tradição de apoio habitacional aos mais vulneráveis. Os programas habitacionais dirigidos a populações que não têm capacidade para aceder ao mercado de arrendamento ou de aquisição de habitação têm mais de 100 anos, sejam promovidos através da Câmara Municipal sejam promovidos através do estado Central.

Ao longo do século XX Lisboa assistiu a uma urbanização ímpar que foi acompanhada pela construção muito significativa de habitação social. Ao olharmos para o início do século XX, grande parte da cidade que hoje conhecemos era campo, quintas, espaço sem ocupação.

Com a urbanização da cidade, fruto da necessidade de dar uma resposta habitacional a todos quanto a procuraram, houve também a necessidade de prover habitação acessível. Desde os bairros económicos promovidos a partir dos anos 30 até à construção de vários empreendimentos que estamos a levar a cabo, Lisboa viu aumentar o seu património de habitação social de uma forma muito expressiva.

Nos fogos geridos pela empresa, residem cerca de 12 por cento dos habitantes de Lisboa. Se a estes somarmos os fogos geridos pela Câmara Municipal de Lisboa, pelo Instituto de Habitação e Reabilitação Urbana, pela Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e por tantos outros organismos, para além de entidades como as cooperativas, tomamos consciência da dimensão social que a habitação ganhou em Lisboa.

A GEBALIS assume, desde 1995, um papel fundamental neste domínio, sendo, de longe, a empresa que mais fogos gere a nível nacional. Também a nível europeu a GEBALIS assume-se como uma das empresas mais relevantes pela sua dimensão e pela sua atividade.

Prova disto é a escolha da empresa como entidade organizadora do International Social Housing Festival, que decorrerá em Lisboa em 2027, contando atrair cerca de 3000 profissionais da área, provenientes de todo o mundo.

Se o ISHF2027 é uma prova deste reconhecimento, prova ainda maior é a confirmação da habitação social em Lisboa como um fator de desenvolvimento das famílias e de cada um dos moradores que vive nas habitações geridas pela empresa.

O estudo recente feito sobre a mobilidade social dos moradores da GEBALIS comprova isso mesmo. Temos mais moradores a frequentar o ensino superior, temos mais moradores empregados e temos menor pobreza na nossa população residente.

A isto não é alheio a quantidade e a qualidade das atividades desenvolvidas pela empresa e pelos seus parceiros locais nos 69 bairros que gerimos. O desenvolvimento social local é fundamental, está no cerne da nossa atividade. E assim continuará a estar.

É certo que em termos de desempenho dos indicadores económicos da empresa se observa um comportamento de excelência. Mas estes bons indicadores nada significariam se isso não se traduzisse na melhoria da condição social de cada um dos moradores.

Ao estarmos a investir na requalificação dos edifícios, melhorando, por exemplo, o seu conforto térmico, estamos a investir na saúde de cada pessoa.
Ao estarmos a melhorar a saúde individual, estamos

também a promover um melhor desempenho escolar e o melhor desempenho profissional de cada um, para além de reduzir as despesas dos agregados familiares. Este é apenas um exemplo de quão importante é a atividade da empresa e quanto é relevante o seu desempenho.

Ao ter uma taxa de execução de investimento perto dos 100 por cento, a empresa prova ser o melhor veículo para a melhoria habitacional dos nossos moradores. Mas não só. Ao dar este contributo a empresa está também a dignificar a habitação na cidade de Lisboa, a combater a pobreza energética, a promover o desenvolvimento económico e social da nossa comunidade.

Este tem sido o nosso desígnio nos últimos 30 anos. É por isso que tantos homens e mulheres que trabalham na GEBALIS lutam diariamente. É para isto que existimos. Será para isso que aqui estaremos nos próximos 30.

A GEBALIS EM NÚMEROS

Gebalis

PATRIMÓNIO

69 BAIRROS (66 EM LISBOA)
21.044 FOGOS (COM CONTRATO DE ARRENDAMENTO ATIVO)
2442 LOTES (COM FOGOS COM CONTRATOS ATIVOS)
881 ESPAÇOS NÃO HABITACIONAIS (COM CONTRATO DE ARRENDAMENTO ATIVO)

ESTRUTURA INTERNA

10 GABINETES DE INTERVENÇÃO LOCAL
2 LOJAS DO CIDADÃO
283 TRABALHADORES

O ANO DE 2025

250 FOGOS REABILITADOS
2 ESPAÇOS FÍSICOS DA EMPRESA INTERVENCIONADOS
15 MEGA EMPREITADAS TERMINADAS
80.281 ATENDIMENTOS (PRESENCIAIS E TELEFÓNICOS)
6.268 VISITAS DOMICILIÁRIAS
142.014 ATIVIDADES

UMA ESTRATÉGIA E UMA VISÃO

Gebalis

Habitação como pilar do desenvolvimento social.

O fim último de uma estratégia de habitação tem de ser o desenvolvimento pessoal e social de cada um dos moradores. Não basta prover uma habitação a cada pessoa, há que fazer com qualidade, dignidade e sentido de comunidade. A habitação é ponto de partida e a base da vida social. Nela colocamos a nossa esperança, entregamos os nossos sonhos de construção de família, de porto de abrigo e de descanso.

É por isso que na GEBALIS não só fazemos a gestão do património e dos contratos de arrendamento, mas estamos todos os dias no meio dos nossos moradores a dar-lhes o apoio necessário, as ferramentas para a sua construção individual e familiar.

Nesta missão a GEBALIS atua em sintonia com as demais entidades, sendo de destacar, naturalmente, a Câmara Municipal de Lisboa. Com as suas múltiplas vertentes de intervenção, a CML delineia a estratégia para a cidade, na qual a GEBALIS desempenha um papel fundamental.

O QUE GERIMOS E COMO O FAZEMOS

Gebalis

Gerir mais de 21.000 fogos e 1400 espaços não habitacionais espalhados pela cidade de Lisboa num total de 69 bairros, não é tarefa fácil. São mais de 2500 edifícios de várias tipologias construídos ao longo de oito décadas. Neste período tudo mudou. Os métodos construtivos, o modo de planear a cidade e os bairros, a forma como se encarou e encara a habitação e em especial a habitação social.

Este é o grande desafio que a empresa tem pela frente todos os dias. Ao ter mais de 66.000 moradores nas suas casas, a responsabilidade é gigante. É mesmo uma tarefa hercúlea que é levada a cabo todos os dias pelos 283 trabalhadores da empresa.

Levamos esta tarefa de uma forma muito próxima com os nossos moradores, ao estarmos presentes em 10 Gabinetes de Intervenção Local e duas Lojas do Cidadão, dando um sinal claro de proximidade e de presença nos nossos bairros. Esta presença traduz-se num conhecimento profundo do bairro e num contacto permanente com os nossos moradores.

As equipas multidisciplinares, compostas por elementos das várias áreas de atuação da empresa, com enfoque na área social e na área patrimonial, acolhem os anseios e as esperanças de cada morador. Transformam-nas em ações, que se traduzem na melhoria da qualidade de vida e na resposta às necessidades de cada agregado familiar.

A complementar as equipas dispersas pelos Gabinetes Intervenção Local está a equipa da sede da empresa que assegura todas as condições para que sejam dadas as respostas necessárias aos moradores e seja assegurado o funcionamento da empresa naquilo que à sua organização concerne.

De facto, existe muito trabalho silencioso que é feito na empresa de forma a manter uma estrutura dinâmica e muito ativa, pois nada se faz sem a interligação dos vários setores, desde a informática à gestão financeira, passando pelas áreas jurídica, de planeamento, de proteção de dados, etc.

À gestão diária e planeada acresce a necessidade de responder às solicitações que são feitas pelas várias entidades, a começar pela Câmara Municipal de Lisboa, a quem é necessário entregar um conjunto de dados e informações que sustentam as decisões do executivo camarário.

Mas isto não basta. A responsabilidade social e empresarial da empresa faz com que a nossa atividade se estenda para lá da cidade. A GEBALIS tem uma responsabilidade nacional e até mesmo internacional, como farol de gestão, de proximidade, e de desenvolvimento comunitário.

A GEBALIS gere casas. Habitações. Mas, mais do que isso, gere aspirações, alimenta esperanças, constrói sonhos. E isso só se faz colocando as pessoas no centro da nossa ação no dia a dia. Todos os dias.

Gerir Habitação vai muito mais para além da gestão quotidiana do que é a parte burocrática, funcional ou técnica da gestão. É ir para além da cobrança de rendas, da manutenção dos edifícios ou manter a gestão eficiente e equilibrada.

Gerir Habitação é dar ferramentas. É dar capacidades. É proporcionar vivências. É abrir mundos a vidas que muitas vezes estariam condenadas ao fracasso. É explorar horizontes que façam crescer sonhos que alimentem a vontade de crescer e de ser. Ser mais. Ser melhor.

Para o conseguir, a ação da empresa foca-se em três patamares:

1. Gerir para as pessoas;
2. Gerir bem;
3. Gerir com eficiência.

GERIR PARA AS PESSOAS

Gebalis

A visão com que gerimos baseia-se num olhar holístico para a vida de cada um. A intervenção da empresa abrange todas as fases da vida dos nossos moradores. Não só na questão transversal que os acompanha toda a vida – a sua casa. Mas numa ideia de acompanhamento contínuo ao longo da vida. Por isso desenvolvemos programas e parcerias que proporcionem ensinamentos e experiências positivas aos nossos moradores.

Seja diretamente pela empresa, seja em parceria com entidades locais (como sejam as associações de moradores, as associações temáticas, entre outras) seja com as instituições transversais como a Santa casa da Misericórdia de Lisboa ou a Polícia de Segurança Pública, as atividades dinamizadas para a nossa população ajudam a construir mundos, a dar ferramentas para a ascensão da escada social, construindo caminhos de felicidade.

Cerca de metade dos trabalhadores da empresa estão dedicados ao contacto privilegiado com os moradores, nos Gabinetes de Intervenção Local, onde diariamente recebem e acompanham as preocupações dos moradores, onde conhecem as famílias e as suas problemáticas, onde, através das equipas multidisciplinares, dão resposta às mais variadas situações, desde a alteração do valor da renda, aos problemas de edificado.

Estas equipas são o rosto da empresa, no terreno, diariamente a cuidar dos moradores na primeira pessoa. Uma tarefa exigente, mas comprometida na defesa dos moradores e dos bairros.

Este cuidar não se limita à atividade nuclear da empresa de ser "senhorio". Também se estende às múltiplas iniciativas que, na perspetiva holística, ajudam cada um a ser mais e melhor.

Para este efeito levamos a cabo uma série de iniciativas nomeadamente as que se descreve de seguida.

Programa Lotes ComVida

Lotes ComVida
PROGRAMA DE APOIO À CONSTITUIÇÃO DE COMISSÕES DE LOTE

O Lotes ComVida é uma iniciativa estratégica que promove a gestão colaborativa e a organização dos espaços comuns nos bairros municipais de Lisboa. Através da capacitação de residentes e parceiros locais, o programa transforma a convivência em vizinhança ativa, integrando ações que respeitam a identidade de cada território sob uma visão comum para a cidade.

Evolução e Impacto (2023-2025)

Nascido do Programa de Requalificação de Bairros Municipais, o projeto provou que a participação direta das famílias na conservação dos edifícios aumenta drasticamente a satisfação residencial.

- Expansão: Crescemos 56% em número de bairros.
- Alcance atual: 25 bairros, 291 edifícios e mais de 12.500 munícipes envolvidos.
- Comunidade: 4.638 agregados familiares integrados na gestão colaborativa.

Indicadores de Sucesso

A eficácia do programa reflete-se em números concretos de proximidade e organização:

- Organização: 160 comissões de lote constituídas e 316 gestores identificados.
- Proximidade: 3.792 visitas domiciliárias e 2.303 visitas técnicas aos lotes.
- Dinamização: 76 reuniões de lote e 46 ações comunitárias e de parceria.

Metodologia e Resultados

Garantimos a organização coletiva em 100% dos lotes intervencionados. Este processo inicia-se com um diagnóstico detalhado ("Bilhete de Identidade do Lote") e culmina na implementação de modelos de limpeza, comissões de moradores ou constituição de condomínios.

Valor Acrescentado

O investimento contínuo no Lotes ComVida gera benefícios transversais:
Para os Residentes: Maior autonomia, poder de decisão e qualidade de vida, refletindo-se positivamente noutras esferas do quotidiano.

Para a Gestão (Empresa): Redução de custos de reparação, melhor conservação do património e maior satisfação dos clientes. A premissa é clara: "não há obras sem pessoas".

Para a Cidade e Parceiros: Fortalecimento do espírito comunitário, mediação de conflitos eficaz e uma imagem pública dos bairros mais positiva e inclusiva.

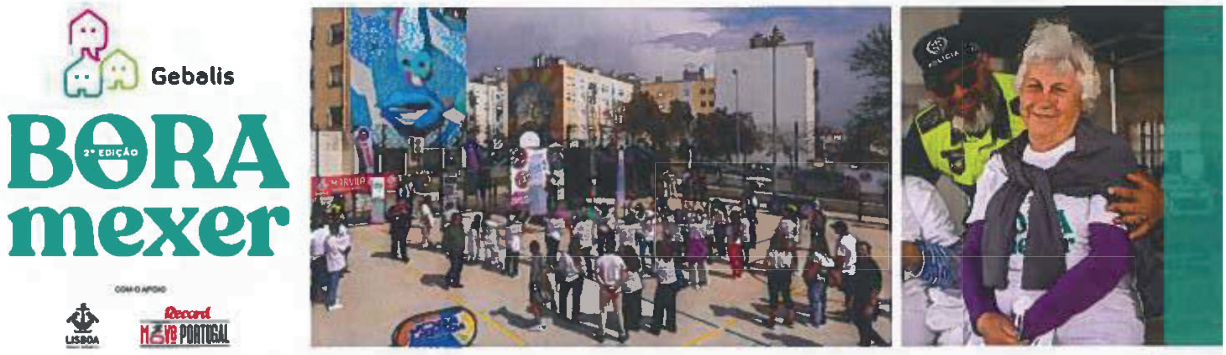
Programa Bem-Vindos

Este programa de carácter contínuo visa facilitar a integração plena das famílias no seu novo contexto habitacional, funcionando como um catalisador para o desenvolvimento de competências em diversas dimensões da vida quotidiana. A estratégia assenta numa intervenção precoce e articulada com a Rede Social, promovendo a coesão comunitária desde o momento da atribuição.

No âmbito do acolhimento e acompanhamento de proximidade, destacam-se as seguintes frentes de atuação:

- Mediação e Coesão Sócio-territorial: Realização de 186 visitas domiciliárias focadas na integração dos novos agregados nas dinâmicas coletivas dos edifícios. Este processo incluiu a apresentação formal a vizinhos e gestores de lote, assegurando a inclusão imediata nas estruturas de organização interna.
- Capacitação e Literacia Habitacional: Dinamização de ações informativas sobre a gestão eficiente do fogo, abordando temas críticos como segurança doméstica, literacia financeira e boas práticas de manutenção do edificado.
- Conformidade Normativa: Esclarecimento de direitos e deveres associados ao Contrato de Arrendamento em Regime de Arrendamento Apoiado, garantindo o cumprimento dos pressupostos legais e a sustentabilidade da gestão pública.

Bora Mexer



O "Bora Mexer" é uma iniciativa estratégica da GEBALIS, desenvolvida em parceria com o Record Move Portugal. O programa tem como missão fundamental a promoção do desporto e do bem-estar físico, utilizando a atividade física como veículo para a inclusão social e para o fortalecimento do sentimento de pertença nas comunidades intervencionadas.

Âmbito e Implementação Territorial

Durante o período compreendido entre abril e junho, o programa assegurou a dinamização de atividades desportivas gratuitas e multigeracionais. A intervenção decorreu ao longo de 10 fins de semana, abrangendo uma rede diversificada de 10 bairros municipais:

Bairro Padre Cruz, Alta de Lisboa, Quinta do Cabrinha, Olaias e Horta Nova;

Ameixoeira, Boavista, Condado, Alfinetes e Quinta das Laranjeiras.

A oferta desportiva foi desenhada para garantir a máxima abrangência de públicos, incluindo modalidades como Tai-Chi, Zumba, Hip-Hop e *Playtennis*. Complementarmente, o programa integrou uma iniciativa especial de celebração do Dia da Criança no Parque de Jogos 1.º de Maio, inserida no evento Record *Challenge Park*.

Indicadores de Participação e Impacto

A eficácia da iniciativa reflete-se na elevada adesão comunitária registada nas 11 sessões realizadas:

Afluência Total: 1.220 participantes.

Resultados Alcançados: Estimulação da prática desportiva regular, ocupação positiva do espaço público e reforço da proximidade entre a entidade gestora e os munícipes.

Projeto Radar

A GEBALIS formalizou a sua adesão ao Projeto RADAR em setembro de 2020, consolidando o seu compromisso com a proteção da população envelhecida. A participação da Empresa estrutura-se em dois eixos fundamentais: a operacionalização da Plataforma Digital RADAR e a intervenção direta em ações de proximidade. O objetivo central consiste no mapeamento e georreferenciação da população com idade superior a 65 anos, identificando as suas vulnerabilidades, expectativas e potencialidades para a definição de respostas concertadas em rede.

Estrutura Operacional e Valor Acrescentado

Este projeto de continuidade é assegurado por todas as equipas dos Gabinetes de Intervenção Local (GIL), contando com pontos focais dedicados em cada território e uma coordenação central na Sede. A integração da GEBALIS no consórcio é reconhecida como um fator diferenciador devido a:

Representatividade: Cerca de 10% da população sénior de Lisboa reside em bairros sob gestão da Empresa.

Expertise Territorial: Profundo conhecimento da realidade socio-habitacional e proximidade histórica com as famílias.

Adaptação Habitacional: Foco contínuo na resposta aos desafios da longevidade, nomeadamente na adequação do edificado às necessidades de mobilidade e segurança.

Indicadores de Desempenho e Atividade

A taxa de execução nas ações de rua foi de 100% nas freguesias com presença de habitação municipal, resultando nos seguintes indicadores:

Intervenção de Proximidade: Participação em 116 ações de rua.

Georreferenciação: Integração de 116 novos idosos residentes na Plataforma Digital para acompanhamento sistemático.

Community Champions League

O ***Community Champions League (CCL)*** é um projeto de dimensão europeia, sob a égide da *European Football for Development Network Foundation* (EFDN) e cofinanciado pelo programa ***Erasmus+ da Comissão Europeia***. Em território nacional, a implementação é assegurada pela ***Fundação Benfica***, em parceria estratégica com a ***GEBALIS***.

1. Enquadramento e Objetivos Estratégicos

O projeto utiliza o futebol e a vertente competitiva como catalisadores para a ***inclusão social*** e o desenvolvimento comunitário. A iniciativa foca-se na promoção de uma cidadania ativa e na garantia da igualdade de acesso ao desporto, visando o reforço da ***coesão social e territorial*** em contextos

sociodemográficos diversificados.

2. Metodologia de Intervenção

O modelo de pontuação do CCL é distintivo, premiando o desempenho das equipas em dois eixos complementares:

- **Vertente Desportiva (*In-field*):** Valorização dos resultados desportivos (golos) e, primordialmente, do fair-play e da atitude positiva em campo.
- **Vertente Comunitária (*Off-field*):** Acumulação de pontuação através da realização de ações de impacto social. Os jovens participantes são incentivados a realizar diagnósticos participativos nos seus territórios, identificando necessidades locais e organizando respostas coletivas através de intervenções de proximidade.

3. Indicadores de Desempenho e Impacto

A eficácia da implementação do programa reflete-se no elevado nível de mobilização de parceiros e no volume de beneficiários alcançados:

- **Alcance Social:** 6.127 beneficiários diretos.
- **Rede de Parcerias:** Envolvimento de 204 parceiros institucionais e locais.
- **Dinâmicas de Participação:** 55 contribuições individuais e 2 workshops de capacitação realizados.
- **Encerramento:** Dinamização de 1 evento final de celebração e partilha de resultados.

Semana Digital

No âmbito da estratégia de combate à infoexclusão, a ***GEBALIS*** consolidou a sua parceria com a ***Fun Coders Academy***, uma instituição de referência no ensino de programação. Esta colaboração permitiu que ***211 crianças e jovens*** residentes em bairros municipais acedessem, de forma gratuita, a formação especializada nas áreas de ***programação, robótica e competências digitais***.

Objetivos Estratégicos

A iniciativa foi desenhada para atuar como um motor de mobilidade social, assente nos seguintes pilares:

- **Inclusão Digital como Alavanca Social**: Redução do hiato tecnológico e promoção da igualdade de oportunidades formativas.
- **Capacitação para o Futuro**: Estímulo ao raciocínio lógico e preparação dos jovens para um mercado de trabalho crescentemente diferenciado e tecnológico.
- **Criatividade e Coesão Territorial**: Fortalecimento da identidade dos territórios através da

valorização do potencial criativo e intelectual das camadas mais jovens.

Dinamização e Metodologia

O programa estruturou-se em diversos bootcamps temáticos, culminando num evento de encerramento no auditório da ***Escola Secundária D. Dinis***, em Marvila. Durante este evento, os participantes realizaram apresentações (pitches) dos projetos desenvolvidos nas seguintes áreas:

1. **Scratch:** Introdução ao pensamento computacional;
2. **Robótica:** Aplicação prática de princípios de engenharia e automação;
3. **Construção de Sites:** Desenvolvimento de competências de presença web;
4. **Comunicação Criativa com IA:** Exploração de ferramentas de Inteligência Artificial.

Indicadores de Impacto

- **Beneficiários:** 211 crianças e jovens (7 aos 17 anos).
- **Modelo:** Formação intensiva gratuita com certificação de competências.
- **Localização:** Intervenção em ambiente escolar e comunitário, reforçando o sentimento de pertença.

O teu Lugar no Mundo

A ***GEBALIS*** formalizou a sua adesão ao projeto ***"O Teu Lugar no Mundo"***, uma iniciativa da organização sem fins lucrativos ***Mundo Nôbu***. Este programa estratégico visa mitigar as assimetrias no acesso a oportunidades, promovendo a equidade e o fortalecimento de competências junto de comunidades em situação de vulnerabilidade.

1. Enquadramento e Objetivos Estratégicos

Com um horizonte temporal estendido até ***2027***, o projeto foca-se no desenvolvimento integral de ***160 jovens*** (entre os 14 e os 22 anos). A intervenção assenta nos seguintes eixos fundamentais:

- **Desenvolvimento Individual:** Reforço da autoestima, autoconhecimento e consciência social;
- **Capacitação Crítica:** Fomento da autonomia e da capacidade de tomada de decisão com impacto positivo na sociedade;
- **Mobilidade Profissional:** Facilitação do acesso a redes de contactos com personalidades de referência, programas de mentoria e estágios em instituições de prestígio nacional.

2. Operacionalização e Participação Institucional

A ***GEBALIS*** tem desempenhado um papel ativo na mobilização e suporte logístico do projeto, registando-se as seguintes ações de coordenação:

- **Articulação Técnica:** Participação em 2 reuniões de planeamento estratégico;
- **Divulgação e Sensibilização:** Dinamização de **9 sessões de apresentação** direta aos potenciais beneficiários.

3. Indicadores de Execução (Fase Inicial)

À data do presente relatório, o projeto apresenta os seguintes dados de adesão:

- **Inscrições Ativas:** 64 jovens integrados no programa;

- **Representatividade: 47% dos inscritos** (30 jovens) são residentes em bairros municipais sob gestão da GEBALIS, evidenciando o impacto direto da parceria na população alvo.

Talentos Do Bairro

A iniciativa ***"Talentos do Bairro"*** constitui um projeto estratégico da ***GEBALIS***, desenvolvido em coprodução com a ***Medialivre***, a ***Câmara Municipal de Lisboa***, a ***EGEAC*** e o ***Banco BPI – Fundação "la Caixa"***. Este programa foi concebido para identificar e projetar o capital artístico residente nos bairros municipais, mitigando as barreiras socioeconómicas que frequentemente condicionam a emergência de talentos locais.

1. Objetivos Estratégicos e Impacto Social

O projeto assenta em pilares de ***capacitação e empoderamento***, visando:

- **Promoção da Proximidade:** Criação de momentos lúdicos e culturais que reforçam o sentimento de pertença e a identidade local;
- **Democratização da Cultura:** Garantia do acesso livre à arte, transformando o espaço público num palco de expressão criativa;
- **Valorização de Competências:** Oferecer aos participantes ferramentas de crescimento no meio artístico e exposição mediática relevante.

2. Estrutura Operacional e Dinâmica Territorial

A edição de 2024 caracterizou-se por uma elevada capilaridade territorial, abrangendo ***21 bairros*** da cidade. O modelo de seleção estruturou-se em:

- **Fase de Seleção:** 4 sessões pré-eliminatórias que culminaram num evento final de elevada visibilidade;
- **Participação:** Mobilização de **160 participantes** através de **46 inscrições** (individuais e coletivas), resultando num total de 35 atuações de diversas disciplinas artísticas.

3. Indicadores de Alcance e Audiência

Os resultados demonstram o sucesso da iniciativa tanto no plano presencial como no digital/televisivo:

- **Presencial:** Participação direta de **720 espectadores** nos eventos ao vivo;
- **Impacto Mediático:** A Grande Final foi transmitida em direto pela **CMTV**, alcançando uma audiência de **441.155 telespectadores**, o que conferiu uma projeção sem precedentes aos talentos dos bairros municipais e uma imagem pública renovada destes territórios.

Matriz de análise de risco habitacional – Programa MARS

No âmbito da gestão estratégica da habitação municipal, a ***GEBALIS*** assegurou a continuidade do acompanhamento social articulado e integrado através da aplicação da ***Matriz de Análise de Risco Habitacional (MARS)***. Este instrumento técnico constitui um pilar fundamental para a sistematização da intervenção social, permitindo uma resposta robusta e fundamentada às vulnerabilidades dos agregados.

1. Objetivos e Metodologia de Intervenção

O programa MARS assenta numa grelha objetiva de análise que permite a ***sinalização e priorização*** de casos críticos. A metodologia estruturou-se em torno de dois eixos principais:

- **Diagnóstico e Tipificação do Risco:** Avaliação da gravidade de cada situação para determinar a intensidade do acompanhamento técnico necessário.
- **Planos de Intervenção Concertados:** Estruturação de respostas integradas em parceria com as entidades da **Rede Social de Lisboa**, definindo responsabilidades partilhadas em cada área de atuação (social, saúde, financeira ou jurídica).

2. Indicadores de Acompanhamento

A aplicação desta ferramenta de gestão tem permitido uma monitorização contínua e uma alocação eficiente de recursos:

- **Casos Ativos**: Atualmente, encontram-se em acompanhamento sistemático **106 agregados familiares.**
- **Resultados Alcançados:** Maior celeridade no encaminhamento para respostas especializadas e uma redução da discricionariedade na tomada de decisão, garantindo equidade no tratamento de situações de risco.

Programa BICI (Bloomberg Initiative for Cycling Infrastruture)

A integração do ***Programa BICI*** no plano de ação do ***Grupo Comunitário 4Crescente*** reflete a consolidação deste grupo como o polo centralizador das dinâmicas territoriais. Sob uma filosofia de convergência de esforços, o programa assume-se como uma ferramenta estratégica para a ***promoção, coesão e capacitação*** do território, independentemente da entidade promotora original.

Gebalis

1. Governação e Processo Participativo

Durante o ano de 2025, a implementação do programa foi pautada por um ***processo participativo robusto***, que serviu de base à intervenção a executar pela ***Lisboa E-Nova – Agência Municipal de Energia e Ambiente***. Esta metodologia permitiu:

- **Recolha de Contributos:** Integração das perspetivas e necessidades reais da comunidade residente e dos utilizadores frequentes do território.
- **Reflexão Comunitária:** Diagnóstico colaborativo sobre as infraestruturas cicláveis e a mobilidade suave.
- **Apropriação Local:** Garantir que as soluções técnicas de mobilidade refletem as especificidades do contexto social e geográfico.

2. Estado de Execução e Próximos Passos

Enquanto se aguarda a materialização das propostas técnicas apresentadas pela comunidade, a equipa técnica focou-se na fase de ***comunicação e transparência:***

- **Disseminação de Resultados:** Preparação de materiais informativos e de divulgação para partilha dos outputs do processo participativo junto da população.
- **Monitorização:** Articulação contínua com os parceiros institucionais para assegurar a conformidade entre o planeamento participativo e a execução física da infraestrutura.

Casas Saudáveis, Famílias Felizes

A ***GEBALIS*** integra o projeto estratégico ***"Casas Saudáveis, Famílias Felizes"***, uma iniciativa dinamizada pelo grupo "Carnide mais Feliz" sob a coordenação da ***Junta de Freguesia de Carnide*** em parceria com as entidades locais. O projeto foca-se na melhoria multidimensional da qualidade de vida, funcionalidade e bem-estar das famílias residentes no parque habitacional municipal da freguesia.

1. Eixos Estratégicos e Metodologia

A operacionalização deste programa assenta numa abordagem técnica e territorialmente situada, estruturada através de:

- **Gestão Interinstitucional:** Criação de um grupo de trabalho interdisciplinar para uma resposta integrada aos desafios sociais e habitacionais;
- **Diagnóstico e Monitorização:** Desenvolvimento de ferramentas específicas para a sinalização e mapeamento de situações de insalubridade habitacional na freguesia;
- **Normalização de Procedimentos:** Definição de metodologias e fluxos de atuação concertados entre os parceiros locais para garantir a eficácia da intervenção;
- **Avaliação de Impacto:** Análise da incidência e gravidade das problemáticas habitacionais identificadas nestes territórios.

2. Indicadores de Execução e Performance

A participação ativa da Empresa no projeto reflete-se na elevada taxa de resposta às necessidades diagnosticadas:

- **Coordenação Técnica:** Participação em **13 reuniões** de planeamento e acompanhamento;

- **Eficácia Operacional:** Garantia de **acompanhamento em 100% dos casos** sinalizados pela comunidade, assegurando que nenhuma vulnerabilidade identificada ficasse sem a devida resposta técnica ou encaminhamento.

Projeto Memórias: "Cada casa Conta Uma História, cada Rua uma Memória"

No âmbito dos processos de regeneração urbana e realojamento, a ***GEBALIS*** promove o ***Projeto Memórias***, uma iniciativa de salvaguarda do património afetivo e histórico das comunidades residentes nas zonas de alvenaria. Reconhecendo que a transformação física do território implica a transição de vivências profundamente enraizadas, o projeto atua na preservação da identidade local através do registo documental e artístico.

1. Objetivos Estratégicos e Valorização Comunitária

O projeto assenta na premissa de que a coesão de uma comunidade reside na partilha das suas recordações. Os principais eixos de intervenção incluem:

- **Preservação do Património Imaterial**: Salvaguarda de histórias de vida e memórias coletivas que antecedem a demolição das estruturas físicas;
- **Reconhecimento e Dignificação:** Valorização dos munícipes e entidades locais que constituem o tecido social do **Bairro Padre Cruz** e do **Bairro da Boavista**;
- **Apoio à Transição Habitacional:** Atenuação do impacto emocional do realojamento através da cristalização do vínculo entre a pessoa e o seu antigo espaço de residência.

2. Metodologia e Materialização

A intervenção consistiu numa ***reportagem fotográfica documental*** junto dos residentes a realojar, culminando na entrega personalizada de um registo físico (moldura) que documenta três dimensões fundamentais:

- **Binómio Casa/Pessoa:** O retrato da vivência privada;
- **Relação Casa/Bairro**: O enquadramento urbano e comunitário;
- **Memória Vivenciada:** A identificação simbólica da morada e da história a ela associada.

3. Indicadores de Abrangência

O projeto registou uma adesão significativa em dois dos territórios com maiores dinâmicas de transformação:

- **Bairro Padre Cruz:** Envolvimento de 11 agregados familiares;
- **Bairro da Boavista:** Envolvimento de 20 agregados familiares.

Caminhada do Vizinho

No âmbito das comemorações do ***Dia Europeu do Vizinho***, a ***GEBALIS*** associou-se à iniciativa promovida pela ***Associação de Moradores do Bairro da Boavista***, em estreita articulação com a rede de parceiros locais. O evento consistiu numa caminhada de ***6 quilómetros*** pelo ***Parque Florestal de Monsanto***, reafirmando a importância da colaboração institucional no apoio a dinâmicas de base comunitária.

1. Objetivos Estratégicos e Impacto

A iniciativa foi desenhada para atuar em três eixos fundamentais de intervenção social:

- **Promoção da Saúde Pública:** Fomento de hábitos de vida saudáveis e da prática de exercício físico ao ar livre;
- **Fortalecimento de Laços Sociais:** Estímulo às relações de vizinhança e à solidariedade intergeracional num contexto informal e lúdico;
- **Educação e Criatividade:** Dinamização de atividades paralelas destinadas a crianças e jovens, potenciando a sua criatividade e ligação ao território.

2. Indicadores de Participação

O evento registou uma adesão significativa, demonstrando a vitalidade das estruturas associativas do bairro:

- **Mobilização:** Participação de aproximadamente **100 residentes**;
- **Territorialidade:** Foco na comunidade do **Bairro da Boavista**, promovendo a apropriação positiva do património natural adjacente ao bairro.

Projeto Madrugada

O ***"Projeto Madrugada"*** constitui uma iniciativa de intervenção simbólica e documental da ***GEBALIS***, desenhada para confrontar e desconstruir representações sociais negativas associadas aos residentes dos bairros municipais. Ao evidenciar o papel ativo e resiliente destas comunidades, o projeto reafirma o compromisso da Empresa com a dignificação dos seus residentes e o combate à exclusão social.

1. Enquadramento e Objetivos Estratégicos

A iniciativa partiu da premissa de que a perceção pública sobre o empreendedorismo e o valor social dos moradores dos bairros está, frequentemente, desfasada da realidade quotidiana. Os eixos centrais do projeto incluíram:

- **Reconhecimento Simbólico:** Valorização do contributo indispensável dos trabalhadores que asseguram o funcionamento da cidade em horários precoces;
- **Documentação Social:** Levantamento fotográfico e recolha de testemunhos realizados na Alta de Lisboa, especificamente nos interfaces de transporte público durante o período da madrugada;
- **Humanização do Território:** Atribuição de rosto e voz aos residentes que personificam a força de trabalho vital de Lisboa.

2. Materialização: Exposição "Quando a Cidade Ainda Dorme"

O processo culminou na criação de uma mostra documental que retrata o quotidiano e as narrativas de vida dos trabalhadores da madrugada. A exposição serviu como plataforma de sensibilização pública e de reforço da autoestima comunitária.

3. Indicadores de Impacto e Disseminação

A eficácia da iniciativa e o seu alcance junto da sociedade civil refletem-se nos seguintes dados:

- **Produção Cultural:** Criação e curadoria da exposição temática **"Quando a Cidade Ainda Dorme"**;
- **Itinerância:** Realização de **8 edições da exposição** em diferentes espaços;

- **Audiência:** Registo de aproximadamente **400 visitantes**, potenciando uma nova reflexão sobre a importância destes munícipes para a dinâmica urbana.

Promoção da Segurança em Contexto Habitacional: Pega-Monstros e Bairro Seguro

A ***GEBALIS*** mantém um compromisso contínuo com a ***segurança e salubridade*** do seu parque habitacional, promovendo iniciativas transversais que visam a mitigação de riscos e a sensibilização das comunidades. Através de uma estratégia que combina a intervenção direta com a articulação com a rede de parceiros institucionais, foram desenvolvidas ações focadas na prevenção de acidentes e na gestão de resíduos volumosos.

1. Eixos de Intervenção e Prevenção de Riscos

A segurança em contexto doméstico e comum é abordada como uma prioridade na gestão do edificado, assentando nos seguintes pilares:

- **Capacitação para a Emergência:** Realização de exercícios práticos para testar a prontidão dos residentes e a eficácia dos planos de evacuação;
- **Educação para a Segurança:** Sensibilização direta sobre a prevenção de acidentes domésticos e comportamentos de risco no interior das frações;
- **Diagnóstico Territorial:** Monitorização sistemática das condições de segurança dos edifícios para identificação precoce de vulnerabilidades.

2. Gestão de Resíduos e Desobstrução de Áreas Comuns

As iniciativas de sensibilização para a correta deposição de resíduos, nomeadamente no âmbito da recolha de "monos", são fundamentais para garantir a desobstrução de vias de evacuação e a higiene pública:

- **Ações de Proximidade:** Campanhas **porta-a-porta** focadas na problemática da acumulação de resíduos volumosos em espaços comuns;
- **Operações de Limpeza:** Articulação de ações de recolha de materiais inservíveis para melhorar a vivência nos lotes.

3. Indicadores de Atividade e Performance

O impacto operacional destas medidas reflete-se nos seguintes dados de execução:

- **Segurança e Prevenção:** Realização de **2 simulacros de incêndio** e 1 ação de sensibilização específica para acidentes domésticos;
- **Monitorização:** Dinamização de **51 ações de diagnóstico** técnico e social;
- **Higiene e Salubridade:** Execução de **8 operações de recolha de monos** e 20 ações de sensibilização direta (porta-a-porta) junto dos agregados familiares.

Transformar Marvila com Jardim e Ciclovias

O projeto de criação do novo parque urbano na freguesia de Marvila representa a materialização de uma aspiração central da comunidade local. Iniciado no final de 2023, este investimento estratégico na infraestrutura verde da cidade é acompanhado por um modelo de ***gestão participativa***, assegurado pela ***GEBALIS*** em articulação com as forças vivas do território.

1. Eixos de Intervenção e Cidadania Ativa

A estratégia de implementação do parque transcende a componente física, focando-se no reforço do sentimento de pertença e na valorização do espaço público. Os principais objetivos do processo colaborativo incluem:

- **Fomento da Cidadania Participativa:** Envolvimento direto dos residentes na definição da identidade do novo equipamento;
- **Empoderamento Geracional:** Valorização do papel das crianças e jovens nas decisões sobre o planeamento e usufruto do espaço habitado;
- **Apropriação e Sustentabilidade:** Estímulo à preservação e manutenção do equipamento através do envolvimento precoce dos futuros utilizadores.

2. Metodologia e Envolvimento da Comunidade Escolar

Durante o biénio 2024-2025, o foco da intervenção recaiu na comunidade educativa, designadamente na ***Escola EB 2/3 de Marvila***, como motor de mobilização local:

- **Processo de Consulta:** Implementação de uma metodologia estruturada para a seleção da designação do parque urbano, aplicada em **14 turmas** do 2.º e 3.º ciclos;
- **Recolha de Dados Qualitativos:** Realização de **3 entrevistas em profundidade** para diagnóstico de expectativas e necessidades;
- **Articulação Institucional:** Estreita colaboração com os órgãos de gestão escolar para integrar o projeto nas dinâmicas de aprendizagem da **Freguesia de Marvila**.

3. Indicadores de Impacto (2023-2025)

- **Fase de Preparação:** Conclusão dos trabalhos preliminares de planeamento técnico;
- **Abrangência Educativa:** Mobilização direta de centenas de alunos através da metodologia participativa;
- **Resultados Esperados:** Consolidação de uma rede de ciclovias e espaços verdes que promovam a **mobilidade suave** e a coesão socio-territorial.

Máquina do Tempo

O ***Projeto Máquina do Tempo*** constitui uma intervenção estratégica de base patrimonial e afetiva no microterritório do ***PER 7*** (Quinta Grande). Esta iniciativa da ***GEBALIS*** visa mobilizar o potencial latente deste território através da convocação das suas origens históricas, utilizando a arte como ferramenta de coesão social.

1. Enquadramento e Valorização do Espólio Artístico

A génese do projeto remete para o trabalho documental de ***Renato Monteiro***, que em 2001 imortalizou o antigo bairro da Quinta Grande na exposição e catálogo ***"Nas Margens da Minha Cidade"***. Volvidos 25 anos, e com a devida autorização da família do fotógrafo para a utilização do seu espólio e negativos originais, a GEBALIS promove a reedição desta obra com os seguintes objetivos:

- **Homenagem e Preservação:** Honrar a memória do artista e salvaguardar o património visual da comunidade;
- **Ativação Territorial:** Colocar a produção artística ao serviço do desenvolvimento local, reforçando

o sentimento de pertença dos residentes provenientes do núcleo original;
- **Diálogo Intergeracional:** Estabelecer pontes entre o passado da Quinta Grande e a realidade atual do PER 7.

2. Metodologia de Investigação e Proximidade

Durante o ano de ***2025***, a equipa técnica desenvolveu um trabalho de campo intensivo focado na ***reconstituição histórica*** e no acompanhamento social dos protagonistas das obras originais. Este processo permitiu:

- **Georreferenciação Humana:** Identificação nominal e localização do paradeiro atual de 17 pessoas que figuram na coletânea fotográfica original;
- **Memória Viva:** Recolha de novos testemunhos que enriquecem a narrativa da exposição e fortalecem os laços de vizinhança.

3. Indicadores de Execução (Fase 2025)

- **Património:** Tratamento e digitalização de negativos do espólio de Renato Monteiro;
- **Mobilização:** Identificação bem-sucedida de **100% do grupo-alvo** inicial para a fase de reedição;
- **Impacto Esperado:** Criação de um evento cultural de referência que potencie a imagem pública do PER 7 e a autoestima dos seus residentes.

Ajuda Geológica Local

O projeto ***"Ajuda Geológica Local"*** constitui uma iniciativa de intervenção socioeducativa que utiliza o património natural do ***Alto da Ajuda*** como catalisador para o reforço da identidade comunitária. Partindo da premissa de que este território detém uma herança vulcânica e tropical única, materializada em diversos ***geomonumentos de Lisboa***, o programa visa aproximar os residentes da história profunda do seu local de residência.

1. Objetivos Estratégicos e Metodologia

A intervenção foi desenhada para transformar o conhecimento científico numa ferramenta de mobilização social, com foco nos seguintes eixos:

- **Valorização do Património Natural:** Divulgação das transformações históricas e geológicas que moldaram a conjuntura urbana atual do Alto da Ajuda;
- **Reforço do Sentimento de Pertença:** Utilização da riqueza geológica como elemento diferenciador e de orgulho para os moradores da **Rua Joaquim Fiadeiro** e envolventes;
- **Educação Não-Formal:** Promoção da curiosidade científica junto das camadas mais jovens (crianças e jovens), incentivando uma nova leitura sobre o espaço habitado.

2. Dinamização e Impacto Comunitário

A operacionalização do projeto assentou em metodologias participativas e lúdicas, adaptadas ao público-alvo e ao contexto territorial:

- **Ações de Capacitação:** Dinamização de **2 sessões lúdico-pedagógicas** focadas na interpretação da herança vulcânica local;
- **Participação Direta:** Envolvimento de um total de **19 participantes**, que exploraram a correlação entre a história geológica e o desenvolvimento urbano da freguesia da **Ajuda**.

3. Indicadores de Execução

- **Foco Territorial:** Rua Joaquim Fiadeiro e bairros adjacentes;
- **Público-alvo:** Crianças e jovens residentes em bairros municipais;
- **Metas Alcançadas:** Estímulo à preservação dos geomonumentos e fortalecimento da consciência cívica através do conhecimento do território.

GEBALIS em REDE

A ***GEBALIS*** reafirma a centralidade dos ***Grupos Comunitários e Redes de Parceiros*** como pilares fundamentais na operacionalização da sua estratégia de intervenção social. Esta colaboração interinstitucional permite não só a capilaridade na difusão de programas e projetos, mas também a capacitação direta dos residentes para a promoção da ***boa vizinhança*** e a correta apropriação dos espaços comuns.

1. Presença e Intervenção Territorial

Durante o período em análise, a Empresa manteve uma participação ativa e sistemática numa vasta rede de estruturas locais, garantindo a articulação com as forças vivas de cada território. Destaca-se a presença nos seguintes ***Grupos Comunitários e Redes de Parceiros***:

- **Eixo Central e Ocidental:** Fonsecas e Calçada, Horta Nova, Bela Flor e Rede de Parceiros de S. Domingos de Benfica;
- **Eixo Oriental (Marvila e Beato):** Grupos Comunitários do Condado, Armador, Flamenga e 4Crescente, além do projeto "Transformar Marvila";
- **Eixo Norte:** Padre Cruz, Alta de Lisboa, Galinheiras/Ameixoeira, GIRO e Rede L&M;
- **Redes de Coesão:** Grupos da Horta Nova, Liberdade, Quinta do Lavrado, Bensaúde e Benfica.

Complementarmente, a GEBALIS assegurou a sua representação em todos os ***Grupos de Segurança*** e nas ***Comissões Sociais de Freguesia (CSF)*** dos territórios sob sua gestão, reforçando o alinhamento com as políticas municipais de segurança e apoio social.

2. Dinâmica de Articulação e Indicadores (2025)

A intensidade desta colaboração reflete-se na elevada frequência de reuniões de planeamento e decisão técnica, essenciais para a resolução de problemas de proximidade:

- **Eficácia Operacional:** Presença assegurada em **385 reuniões** promovidas pelas diversas redes territoriais;
- **Iniciativas Transversais:** Dinamização de projetos como o **"Sê Bairrista"** e o **"Semáforo Comunitário"**, focados na medição e melhoria da qualidade de vida nos bairros;
- **Resultados:** Fortalecimento da confiança institucional, melhoria na mediação de conflitos e maior agilidade na resposta a necessidades emergentes das comunidades.

Dinâmicas de Atendimento e Relação com o Munícipe

No exercício em análise, a ***GEBALIS*** registou uma intensificação sem precedentes na sua interação com as comunidades, consolidando um modelo de gestão assente na proximidade e na omnicanalidade. A eficácia na resposta às solicitações dos residentes reflete o compromisso da Empresa com a transparência e a celeridade no atendimento.

Gebalis

1. Performance e Alcance dos Canais de Atendimento

O volume total de interações processadas através dos diversos canais (telefónico, presencial, digital e visitas técnicas) ascendeu a ***142.014 atividades***.

- **Crescimento Operacional:** Este indicador representa um aumento expressivo de **20,37%** face ao período homólogo, evidenciando a capacidade de escala dos serviços da Empresa perante a crescente procura.
- **Impacto Direto:** As ações realizadas alcançaram diretamente cerca de **15.000 agregados familiares**, o que traduz um crescimento de **25%** na abrangência social da intervenção.

2. Atendimento Descentralizado e Presença no Terreno

A GEBALIS reafirmou a importância estratégica dos seus postos físicos, garantindo uma resposta de proximidade nos territórios:

- **Rede de Atendimento:** Realizaram-se **42.183 atendimentos presenciais**, distribuídos pelos **10 Gabinetes de Intervenção Local (GIL)** e pelos dois balcões de atendimento nas **Lojas de Cidadão**. Este volume reflete um incremento de **11,24%** na procura por canais físicos.
- **Expansão da Rede:** Com o objetivo de reforçar a capilaridade do serviço, foi inaugurado um novo posto de atendimento descentralizado no **Bairro Alfredo Bensaúde**, com funcionamento regular na última quinta-feira de cada mês.

3. Visitas Domiciliárias e Proximidade Familiar

A vertente de acompanhamento direto no domicílio permanece como um dos pilares da missão social da organização:

- **Volume de Visitas:** Foram efetuadas **6.268 visitas**, correspondendo a uma cobertura de **2.972 agregados familiares** distintos.
- **Objetivo Estratégico:** Estas diligências permitem não só a monitorização das condições de habitabilidade, mas também o reforço dos laços de confiança e o acompanhamento personalizado das vulnerabilidades sociais de cada família.

Indicadores de Relacionamento (Balanço Anual):

- **142.014** Interações totais com munícipes;
- **+25%** De aumento no número de famílias impactadas diretamente;
- **13** Pontos de atendimento físico (GIL, Lojas de Cidadão e Postos Descentralizados).

UMA HABITAÇÃO DIGNA – A IMPORTÂNCIA ESTRATÉGICA DA CONSERVAÇÃO HABITACIONAL

Gebalis

A preservação e manutenção do edificado constituem pilares fundamentais para a sustentabilidade das políticas de habitação e para o bem-estar das comunidades. Uma habitação bem conservada transcende a mera questão estética, assumindo-se como um ativo essencial para a ***saúde pública***, a ***segurança e a coesão social***.

1. Impacto na Qualidade de Vida e Saúde

A conservação adequada das habitações tem uma correlação direta com a saúde dos residentes. A prevenção de patologias construtivas — como infiltrações, humidades ou deficiências no isolamento térmico — é crucial para evitar problemas respiratórios e garantir o conforto habitacional. Ambientes cuidados promovem a ***autoestima dos agregados*** e reforçam o sentimento de dignidade no espaço privado.

2. Valorização do Património e Eficiência Económica

Do ponto de vista da gestão pública e patrimonial, a manutenção preventiva é significativamente mais eficiente do que a reabilitação corretiva. Uma habitação cuidada permite:

- **Prolongamento da Vida Útil:** Redução da degradação precoce dos materiais e infraestruturas;
- **Otimização de Custos:** A intervenção atempada evita reparações estruturais de elevado custo para a **GEBALIS** e para o erário público;
- **Eficiência Energética:** Janelas, coberturas e redes técnicas funcionais reduzem o consumo de energia, combatendo a pobreza energética.

3. Responsabilidade Partilhada e Coesão Comunitária

A conservação do fogo habitacional é um compromisso partilhado entre a entidade gestora e os residentes. Uma habitação bem mantida influencia positivamente a ***imagem pública dos bairros*** e estimula o zelo pelos espaços comuns. Quando o residente se apropria positivamente da sua casa, torna-se um agente ativo na preservação de todo o lote, fortalecendo as relações de vizinhança e o civismo.

4. Segurança e Conformidade

A manutenção regular das redes de gás, eletricidade e águas é imperativa para a prevenção de acidentes domésticos. Garantir que cada habitação cumpre os padrões de segurança é proteger não só o património individual, mas toda a integridade coletiva do edifício.

Com base nesta visão estratégica, a GEBALIS empreende uma atividade permanente, intensiva e exigente na gestão patrimonial.

O exercício de 2025 foi marcado pela adaptação estratégica aos indicadores económicos, designadamente à volatilidade dos custos de produção e à escassez de mão de obra qualificada. Apesar das suspensões temporárias em algumas frentes de obra devido a fatores externos, a ***GEBALIS*** manteve o foco nos seus eixos prioritários: ***Manter, Conservar, Requerer e Inovar***. Paralelamente, reforçou-se a

sensibilização junto das comunidades para a preservação do bem público municipal.

1. Execução de Contratos-Programa e Investimento

- **CP 354CM2022:** Com a consolidação operacional e um reforço orçamental de **2,8M€** para 2026, concluíram-se intervenções críticas em bairros como 2 de Maio, Açucenas, Alfinetes, Boavista, Padre Cruz, entre outros. Destaca-se o reinício da empreitada na Flamenga (Malha H) em novembro de 2025, após a revisão de projetos de especialidade.
- **CP 355CM2023 [100M€] – Programa MORAR MELHOR:** Integrado na estratégia da **Câmara Municipal de Lisboa**, este programa conta com **32 frentes de obra ativas**. Até à data, foram **concluídas 13 empreitadas**, incluindo intervenções no Casalinho da Ajuda, Bela Flor, Alta de Lisboa (PER3) e Quinta dos Barros.
- **CP 749CM2024 [4M€]:** Destinado a manutenção preventiva e **Serviços SOS**, este contrato apresenta uma execução física rigorosamente alinhada com o planeamento inicial.
- **CP 61CM2025 [5.2M€]:** Formalizado em janeiro, este novo contrato foca-se na reabilitação de equipamentos eletromecânicos e na criação do **Centro de Pernoita para Sem-Abrigo** (Justiniano Padrel).

2. Reabilitação Habitacional e Equipamentos

No âmbito do ***Programa de Reabilitação de Casas para Arrendamento Municipal***, a ***GEBALIS*** assegurou a recuperação de ***250 frações habitacionais***, devolvendo-as ao mercado de arrendamento apoiado.

No que concerne à mobilidade vertical, a Empresa gere atualmente um parque de ***1.206 elevadores*** em regime de manutenção integral, tendo adjudicado os três grandes procedimentos concursais destinados a este fim.

3. Infraestruturas Próprias e Atendimento

Com o objetivo de reforçar a proximidade com o munícipe, destacam-se os seguintes investimentos em instalações:

- **Inauguração:** Novo espaço **GEBALIS RENDAS** (Bairro Padre Cruz, Carnide);
- **Renovação:** Modernização do espaço **GEBALIS ORIENTE** (Olivais);
- **Em Curso:** Desenvolvimento do projeto para a renovação do espaço de **Suporte Residencial** na Quinta das Laranjeiras.

Destaque Estatístico:

- **250** Frações reabilitadas em 2025.
- **32** Frentes de obra ativas no programa Morar Melhor.
- **100%** de taxa de resposta nos serviços SOS planeados.

O PROGRAMA MORAR MELHOR

A ***GEBALIS***, no âmbito da sua missão de conservação e valorização do edificado municipal, apresenta o balanço operacional dos Contratos-Programa (CP) inseridos na estratégia ***MORAR MELHOR LISBOA***. Os dados refletem o esforço contínuo na melhoria das condições de habitabilidade e eficiência energética do parque habitacional gerido.

1. Contrato-Programa 354CM2022

Este contrato, com uma dotação global revista de ***46,8M€*** (incluindo reforços aprovados pela CML e Assembleia Municipal, e um investimento adicional de ***2,8M€*** previsto para 2026), foca-se na reabilitação integral de edifícios.

- **Estado de Execução:** O programa atingiu um elevado nível de maturação, com **90% das ações concluídas.**
- **Ações Concluídas**: Foram finalizadas as intervenções nos bairros **2 de Maio (Fase 2), Açucenas, Alfinetes (Fase 4), Boavista, Bom Pastor, João Nascimento Costa, Padre Cruz, Rego A, Telheiras Sul** e o programa transversal de **Reabilitação de Frações**.
- **Impacto Acumulado:** Intervenção em **117 edifícios**, abrangendo um universo de aproximadamente **2.023 frações** habitacionais.
- **Nota Técnica:** A ação no Bairro da Flamenga mantém-se em curso, tendo registado suspensões parciais pontuais devido a necessidades de revisão das redes de saneamento.

2. Contrato-Programa 355CM2023

Com um investimento estratégico inicial de ***100M€***, este contrato-programa é o principal motor da reabilitação profunda do património municipal em Lisboa, abrangendo 20 ações distintas.

2.1. Desempenho por Eixo Territorial e Ações Concluídas

Até à presente data, o programa já permitiu a conclusão de frentes de obra críticas em diversos territórios, destacando-se:

- **Eixo Beato/Benfica:** Conclusão da **Quinta dos Ourives** e de duas frentes de obra no **Bairro da Boavista** (Ruas das Acácias e Azáleas), totalizando 23 edifícios reabilitados nestas zonas.
- **Eixo Lumiar/Alta de Lisboa:** Finalização de frentes de obra no **Alto Lumiar (Lote 2)** e na **Alta de Lisboa (PER 3)**, incidindo especificamente na melhoria de edifícios na Rua Maria José da Guia.
- **Eixo Central/Estrela:** Conclusão integral das intervenções nos bairros **Maria Pia** e **Bela Flor (Frente 2)**, além da finalização dos trabalhos na **Quinta das Laranjeiras, Avenida de Berlim, Maria Pia e Justiniano Padrel**.

2.2. Intervenções em Curso (Fase de Execução Ativa)

Mantêm-se 32 frentes de obra em atividade, com destaque para os seguintes projetos de grande escala:

- **Bairro Padre Cruz (Carnide):** Intervenção em 28 edifícios (329 frações), incluindo a instalação de ascensores nas Ruas Rio Sado e Guadiana para promoção da acessibilidade.
- **Bairro Carlos Botelho (Beato):** Empreitada de reabilitação profunda em 20 edifícios (271 frações), com um investimento adjudicado superior a **3,6M€**.
- **Casalinho da Ajuda:** Duas frentes de obra ativas (Lotes B e IO), complementando a frente já concluída, num esforço de requalificação de 223 frações.
- **Olaias e Rego:** Projetos de conservação e reabilitação que abrangem, em conjunto, 35 edifícios e cerca de 380 frações.

3. Síntese de Impacto e Valor de Adjudicação

A execução destes contratos-programa reflete um compromisso de investimento direto superior a ***150M€***, mobilizando dezenas de entidades construtoras e equipas de projeto (como Tabique, VHM, Opera e TUU). A estratégia assegura não só a integridade estrutural do edificado, mas também a

eficiência energética e a acessibilidade, consolidando a habitação municipal como um pilar da coesão social em Lisboa.

Em detalhe:

CONTRATO PROGRAMA 354CM2022

Acções

Ação I – 2 Maio (2ª fase)

EMP 45/GEBALIS/2023 - Bairro 2 de Maio – Obras de reabilitação e conservação nos lotes 23 a 26, 27 e 29 a 40
Valor Adjudicação: 2.481.999,81€ + IVA
Entidade Construtora: HabitaMais
Impactos: 17 edifícios / 200 frações
Estado: obra concluída.

Ação II – Açucenas

Empreitada 18/GEBALIS/2023 – Bairro das Açucenas - Obras de reabilitação no Bairro das Açucenas, lotes 1 e 2 e lotes 3 a 7
Valor Adjudicação: 765.000,00€+IVA
Entidade Construtora: Tecnaco
Impactos: 7 edifícios / 45 frações
Estado: obra concluída.

Ação III – Alfinetes (4ª Fase A1 a A7)

Empreitada 115/GEBALIS/2022 - Bairro dos Alfinetes – Obras de reabilitação no Bairro dos Alfinetes, Lotes A1 a A7
Valor Adjudicação: 680.500,00€+IVA
Entidade Construtora: Monocapa
Impactos: 7 edifícios / 64 frações
Estado: Obra concluída.

Ação IV – Boavista

Empreitada 113/GEBALIS/2022 - Bairro da Boavista- Obras de conservação nos Lotes 11 a 26
Valor Adjudicação: 850.000,00€+IVA
Entidade Construtora: Monocapa
Impactos: 16 edifícios / 448 frações
Estado: Obra concluída.

Empreitada 15/GEBALIS/2024 – Bairro da Boavista- Empreitada de reabilitação e Melhoria do Desempenho energético de frações municipais Lotes 11 a 26
Valor Adjudicação: 1.063.490,51€+IVA
Entidade Construtora: Caixiave

Impactos: 448 frações
Estado: Obra concluída.

Ação V – Bom Pastor

Empreitada 46/GEBALIS/2023 - Bairro Bom Pastor – Obras de reabilitação e conservação nos Lotes 1 a 11
Valor Adjudicação: 1.775.891,97€+IVA
Entidade Construtora: JRC
Impactos: 11 edifícios / 101 frações
Estado: Obra concluída. Nota: houve suspensão de obra por questões de insegurança territorial.

Ação VI – Condado - Fase 4 [Lts 553(d)/554/555/556]

Empreitada 44/GEBALIS/2023- Bairro Condado - Obras de reabilitação nos lotes 553, 554, 555 e 556
Valor Adjudicação: 4.287.884,15€+IVA
Entidade Construtora: TPS
Impactos: 3+1 edifícios / 113 frações
Estado: Fase de vistoria para efeito de recepção provisória.

Ação VII – Flamenga

Empreitada 118/GEBALIS/2022 - Obras de reabilitação e conservação no Bairro da Flamenga, lotes 369A a 371B
Valor Adjudicação: 2.750.611,75€+IVA
Entidade Construtora: Construbuild
Impactos: 6 edifícios / 217 frações
Estado: Obra em curso.
Nota: houve suspensão parcial de frente de obra – redes de saneamento.

Ação VIII – João Nascimento Costa

Empreitada 40/GEBALIS/2023 - Bairro João Nascimento Costa - Obras de reabilitação no Bairro João Nascimento Costa, lotes 1 a 9
Valor Adjudicação: 1.386.484,06€+IVA
Entidade Construtora: HabitaMais
Impactos: 9 edifícios / 129 frações
Estado: Obra concluída.

Ação IX – Padre Cruz [38 a 47 e 49 a 51 (coberturas fibrocimento)]

Empreitada 112/GEBALIS/2022 - Bairro Padre Cruz - Obras de substituição de cobertura nos Lotes 38 a 47 e 49 a 51
Valor Adjudicação: 486.559,76€+IVA
Entidade Construtora: Sotecnisol
Impactos: 13 edifícios / 172 frações
Estado: Obra concluída.

Ação X – Rego A

Empreitada 41/GEBALIS/2023- Obras de reabilitação no Bairro Rego A
Valor Adjudicação: 2.130.633,40€+IVA
Entidade Construtora: JRC
Impactos: 13 edifícios / 184 frações
Estado: Obra concluída.

Ação XI – Telheiras Sul

Empreitada 67/GEBALIS/2022 - Obras de reabilitação no Bairro de Telheiras Sul
Valor Adjudicação: 1.369.847,59€+IVA
Entidade Construtora: Ramiro & Delgado
Impactos: 5 edifícios / 200 frações
Estado: Obra concluída.

Ação XII – Reabilitação de Frações de Habitação

Fase: Obras concluídas.

CONTRATO PROGRAMA 355CM2023

Composto por 20 ações sendo 17 ações associadas a reabilitação de edifícios de habitação.
Valor: 100.000.000€ (antes de alteração).
Redução de valor em 4.000.000€ aprovado em Reunião CML e Assembleia Municipal

Ação I – Ajuda

Bairro Municipal: Casalinho da Ajuda [3 frentes de obra]

Impactos: 16 edifícios / 223 frações

Bairro Municipal: Casalinho da Ajuda
Fase: Obra em curso
Projeto: Opera
Procedimento: EMP 95/GEBALIS/2024 - Bairro Casalinho da Ajuda - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios - Lotes B, B1, Ce C1
Entidade: TECBAU
Valor Adjudicação: 1.039.565,71€

Bairro Municipal: Casalinho da Ajuda IOs
Fase: Obra em curso
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 46/GEBALIS/2024 - Bairro Casalinho da Ajuda - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios - Lotes IO 29, IO 30, IO 31 e IO 32
Entidade: HabitaMais
Valor Adjudicação: 817.799,13€

Bairro Municipal: Casalinho da Ajuda
Fase: Obra concluída
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 55/GEBALIS/2024 - Bairro Casalinho da Ajuda - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios, Lotes IO82, IO83, IO84 e IO85
Entidade: Joaquim Dias Antunes
Valor Adjudicação: 668.608,65€

Ação II – Areeiro

Bairro Municipal: Olaias
Fase: Obra em curso
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 34/GEBALIS/2024 - Bairro das Olaias- Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: Ramiro & Delgado
Impactos: 11 edifícios / 146 frações
Valor Adjudicação: 2.555.966,20€

Ação III – Avenidas Novas [2 frentes de obra]

Bairro Municipal: Rego

Impactos: 24 edifícios / 233 frações

Bairro Municipal: Rego B (à rua Al Berto de Sousa)
Fase: Obra em curso
Projeto: VHM
Procedimento: Empreitada 57/GEBALIS/2024 - Bairro Rego B - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios
Entidade: Cimeira
Valor Adjudicação: 986.517,67€

Bairro Municipal: Rego C
Fase: Obra em curso
Projeto: VHM
Procedimento: Empreitada 109/GEBALIS/2024 - Bairro Rego C - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios
Entidade: Cimeira
Valor Adjudicação: 1.411.578,22€

Ação IV – Beato

Bairro Municipal: Carlos Botelho
Fase: Obra em curso
Projeto: Tabique
Procedimento: Empreitada 100/GEBALIS/2024 - Bairro Carlos Botelho - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios

Entidade: JRC
Impactos: 20 edifícios / 271 frações
Valor Adjudicação: 3.671.299,40€

--

Bairro Municipal: Quinta dos Ourives
Fase: Obra concluída
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 26/GEBALIS/2024 - Bairro dos Ourives - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios na Rua Quinta dos Ourives, lotes 1, 2, 3, 4 e 5
Entidade: Sotecnisol
Impactos: 5 edifícios / 104 frações
Valor Adjudicação: 1.159.941,84€

Ação V – Benfica [2 frentes de obra]

Bairro Municipal da Boavista
Impactos: 18 edifícios / 248 frações

Fase: Obra concluída
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 73/GEBALIS/2024 - Bairro da Boavista - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios da Rua das Acácias A, B, C e D
Entidade: ErgSilva
Valor Adjudicação: 834.987,65€

--

Bairro Municipal: Boavista 2
Fase: Obra concluída
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 25/GEBALIS/2024 - Bairro da Boavista - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios da Rua das Azáleas lotes 63 a 66 e 73 a 76, Rua Rainha D. Catarina lotes 67, 68, 69, 70, 71, 72
Entidade: ErgSilva
Valor Adjudicação: 2.578.005,89€

--

Bairro Municipal: Sargento Abílio
Fase: Obra em curso
Projeto: Opera
Procedimento: EMP 31/GEBALIS/2024 - Bairro Sargento Abílio - Empreitada de obras de reabilitação e conservação do edifício
Entidade: JRC
Impactos: 14 edifícios / 101 frações
Valor Adjudicação: 2.309.521,43€

Ação VI – Campolide [3 frentes de obra]

Impactos: 22 edifícios / 180 frações

Bairro Municipal: Bela Flor 1
Fase: Obra em curso
Projeto: VHM

Procedimento: EMP 58/GEBALIS/2024 - Bairro Bela Flor - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de Edifícios – Rua D. António Luís de Sousa, Lotes A-A1, A-A2, A-A3, A-A4 e A-A5
Entidade: Cimeira
Valor Adjudicação: 733.745,75€

--

Bairro Municipal: Bela Flor 2
Fase: Obra concluída
Projeto: Opera
Procedimento:
EMP 22/GEBALIS/2024 - Bairro Bela Flor – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios da Rua José Felicidade Alves 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10 e 12
Entidade: Monocapa
Valor Adjudicação: 1.155.409,96€

--

Bairro Municipal: Bela Flor 3
Fase: Obra em curso
Projeto: VHM
Procedimento: EMP 49/GEBALIS/2024 - Bairro Bela Flor - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de Edifícios – Rua D. António Luís de Sousa, Lotes B1, B2, B3, B4, B5, B6 e B7
Entidade: InovBuild
Valor Adjudicação: 782.530,24€

Ação VII – Campo Ourique

Bairro Municipal: Ceuta Sul
Fase: visita para recepção provisória
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 97/GEBALIS/2024 - Bairro Avenida Ceuta Sul - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de Edifícios – Lote 2
Entidade: Monocapa
Impactos: 8 edifícios / 221 frações
Valor Adjudicação: 2.930.131,93€

Ação VIII – Carnide [2 frentes de obra]

Bairro Municipal Padre Cruz
Impactos: 28 edifícios / 329 frações

Bairro Municipal: Padre Cruz
Fase: Obra em curso
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 47/GEBALIS/2024 - Bairro Padre Cruz - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de Edifícios
Entidade: Simões & Morado
Valor Adjudicação: 2.990.175,53€

--

Bairro Municipal: Padre Cruz
Fase: Obra em curso
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 72/GEBALIS/2024 - Bairro Padre Cruz - Empreitada de obras de reabilitação e

conservação de Edifícios
Entidade: Ramiro & Delgado
Valor Adjudicação: 2.915.637,78€

--

Bairro Municipal: Padre Cruz – Ruas Rio Sado e Guadiana
Projeto: TUU
Fase: Obra em curso
Procedimento: EMP 151/GEBALIS/2023 - Bairro Padre Cruz – Empreitada de instalação de Ascensores em Edifícios localizados no Bairro Padre Cru – Rua Rio Sado Lotes 1 e 2 / Rua Rio Guadiana Lotes 3 a 10
Entidade: HABITAMAIS
Impactos: 10 edifícios / 201 frações
Valor Adjudicação: 1.228.863,90€ +IVA

Ação IX – Estrela

Bairro Municipal: Maria Pia
Fase: Obra concluída
Projeto: Sacramento Campos
Procedimento: EMP 97/GEBALIS/2024 - Bairro Maria Pia - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de Edifícios – Lote 1
Entidade: Monocapa
Impactos: 4 edifícios / 68 frações
Valor Adjudicação: 1.442.849,03€

Ação X – Lumiar

Bairro Municipal: Alta de Lisboa [PER3/PER9] – [3 frentes de obra]
Impactos: 16 edifícios / 549 frações

Bairro Municipal: Alta de Lisboa [PER3]
Fase: Obra em curso
Projeto: Opera
Procedimento: EMP 33/GEBALIS/2024 - Bairro Alta de Lisboa – PER 3 - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: ErgiCon
Valor Adjudicação: 2.800.865,71€

--

Bairro Municipal: Alta de Lisboa [PER3]
Fase: Obra concluída
Projeto: Opera
Procedimento: EMP 99/GEBALIS/2024 - Bairro Alta de Lisboa – PER 3 – [Maria José da Guia 5 e 7] - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: Urbisistema
Valor Adjudicação: 702.835,08€

--

Bairro Municipal: Alta de Lisboa [PER9]
Fase: Obra em curso
Projeto: Opera
Procedimento: EMP 32/GEBALIS/2024 - Bairro Alta de Lisboa – PER 9 - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios

Entidade: Ergicon
Valor Adjudicação: 2.378.183,78€

--

Bairro Municipal: Alto Faia
Fase: Obra em curso
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 23/GEBALIS/2024 - Bairro Alto da Faia – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios
Entidade: RKESA
Impactos: 6 edifícios / 136 frações
Valor Adjudicação: 1.172.451,58€

--

Bairro Municipal: Alto Lumiar [2 frentes de obra]
Impactos: 6 edifícios / 124 frações

Bairro Municipal: Alto Lumiar
Fase: Obra em curso
Projeto: Opera
Revisor de projeto: Epoca
Procedimento: EMP 104/GEBALIS/2024 - Bairro Alto do Lumiar – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios – Lote 1
Entidade: ErgSilva
Valor Adjudicação: 1.658.607,42€

--

Bairro Municipal: Alto Lumiar
Fase: Obra concluída
Projeto: Opera
Revisor de projeto: Epoca
Procedimento: EMP 104/GEBALIS/2024 - Bairro Alto do Lumiar – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios – Lote 2
Entidade: ErgSilva
Valor Adjudicação: 301.625,53€

--

Bairro Municipal: Paço Lumiar
Fase: Obra em curso
Projeto: VHM
Procedimento: EMP 50/GEBALIS/2024 - Bairro Paço do Lumiar – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: Inovbuild
Impactos: 13 edifícios / 174 frações
Valor de Adjudicação: 2.488.726,53€

Ação XI – Marvila

Bairro Municipal: Armador
Fase: em concurso
Projeto: VHM
Procedimento: EMP 106/GEBALIS/2024 - Bairro Armador – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Impactos: 7 edifícios / 125 frações

--

Bairro Municipal: Condado
Impactos: 15 edifícios / 392 frações

Fase: em concurso
Projeto: VHM
Procedimentos:
Empreitada 110/GEBALIS/2024 - Bairro do Condado - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios, Av João Paulo II, 547 e R. Eng Cunha Leal, 580
EMP 6/GEBALIS/2025 - Bairro do Condado - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios, Av João Paulo II 530, 552; R. Ovar 549
Empreitada 5/GEBALIS/2025 - Bairro Condado - Obras de reabilitação e conservação de edifícios - Avenida João Paulo II, 550 e 551
Empreitada 7/GEBALIS/2025 - Bairro do Condado - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios, Av João Paulo II 565 e 566; R. Botelho Vasconcelos 563 e 564; R. Botelho Vasconcelos 557, 558, 559, 560
--
Bairro Municipal: Marquês de Abrantes [2 frentes previstas]
Impactos: 32 edifícios / 362 frações
Bairro Municipal: Marquês de Abrantes
Fase: em concurso
Projeto: Artifel
Procedimentos:
EMP 61/GEBALIS/2024 - Bairro Marquês de Abrantes - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios - Rua Alberto José Pessoa Lotes D1, D2, D3; D4 e D5;
--
Bairro Municipal: Marquês de Abrantes
Fase: em concurso
Projeto: Artifel
Procedimento: EMP 70/GEBALIS/2024 - Bairro Marquês de Abrantes - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios - Lotes E, F1 a F5, G1 a G14, H1 a H7 e I

Ação XII – Olivais

Bairro Municipal: Avenida de Berlim
Fase: Obra concluída
Projeto: Tabique
Procedimento: EMP 24/GEBALIS/2024 - Bairro Avenida de Berlim - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios - Rua Acúrcio Pereira, Lotes 22, 24, 26, 28, 30 e 32
Entidade: TecBau
Impactos: 5 edifícios / 72 frações
Valor de Adjudicação: 1.155.409,96€
--
Bairro Municipal: Olivais Velho
Fase: visita para efeitos de recepção provisória
Revisor de projeto: Epoca
Procedimento: EMP 60/GEBALIS/2024 - Bairro Olivais Velho - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: Cimeira
Impactos: 2 edifícios / 27 frações
Valor Adjudicação: 457.061,20€

Gebalis

Ação XIII – Parque das Nações

Bairro Municipal: Quinta das Laranjeiras
Fase: Obra concluída
Procedimento: EMP 142/GEBALIS/2023 – Bairro Quinta das Laranjeiras - Empreitada de obras de reabilitação ligeira em Edifícios
Entidade: MONOCAPA
Impactos: 16 edifícios / 554 frações
Valor Adjudicação: 1.054.874,98€

Ação XIV – Penha de França

Bairro Municipal: Quinta do Lavrado
Fase: Em concurso
Projeto: VHM
Procedimento: Empreitada 8/GEBALIS/2025 - Bairro Quinta do Lavrado – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios
Impactos Previstos: 10 edifícios / 283 frações

Ação XV – Santa Clara [previstas 5 frentes de obra (2 frentes ativas)]

Bairro Municipal: Alta de Lisboa de Santa Clara
Impactos Previstos: 57 edifícios / 1378 frações

Bairro Municipal: Alta de Lisboa
Fase: Obra em curso
Projeto: Artifel
Procedimento: EMP 37/GEBALIS/2024 – Bairro Alta Lisboa PER4 - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: HabitaMais
Valor Adjudicação: 2.148.247,95€

--

Bairro Municipal: Alta de Lisboa
Fase: Obra em curso
Projeto: Artifel
Revisor de projeto: UD4
Procedimento: EMP 63/GEBALIS/2024 – Bairro Alta Lisboa PER5 - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios
Entidade: Edivisa
Valor Adjudicação: 3.290.988,86€

--

Bairro Municipal: Alta de Lisboa
Fase: Em concurso
Projeto: Artifel
Procedimento: EMP 62/GEBALIS/2024 – Bairro Alta Lisboa PER6 - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios

Bairro Municipal: Alta de Lisboa
Fase: Em concurso

Projeto: Artifel
Procedimento: EMP 115/GEBALIS/2024 – Bairro Alta Lisboa PER10 – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios

Bairro Municipal: Alta de Lisboa
Fase: Em concurso
Projeto: Artifel
Procedimento: EMP 114/GEBALIS/2024 – Bairro Alta Lisboa PER11 – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios

Ação XVI – S. Domingos de Benfica

Bairro Municipal: Quinta dos Barros
Fase: Obra concluída
Procedimento: EMP 139/GEBALIS/2023 – Bairro Quinta dos Barros – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifícios – Largo Mário Neves Nºs 2 a 12
Entidade: Almeida D'Eça
Valor Adjudicação: 367.188,51€
Impactos: 2 edifícios / 54 frações

Ação XVII – S. Vicente

Bairro Municipal: Justiniano Padrel
Projeto: VHM
Revisor de projeto: Epoca
Fase: Obra concluída
Procedimento: EMP 59/GEBALIS/2024 – Bairro Vale Santo António – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos Edifício
Entidade: ErgSilva
Impactos: 2 edifícios / 81 frações
Valor Adjudicação: 1.329.348,28€

Ação XVIII – Modernização de Equipamentos Eletromecânico

Bairro Municipal: Vários
Fase: Obras em curso

Ação XIX – Programa Arrendamento – Reabilitação de Frações de Habitação

Bairro Municipal: Vários
Fase: Obras em curso

Ação XX – Programa Reabilitação de Frações Não Habitacionais

Bairro Municipal: Vários
Fase: Obras em curso

NOVOS CONTRATOS-PROGRAMA

- No decurso do biénio 2024-2025, a ***GEBALIS*** reforçou a sua capacidade de resposta operacional através da contratualização de novos instrumentos financeiros, com foco na manutenção preventiva, serviços de urgência (SOS) e na adaptação do edificado a necessidades específicas de mobilidade.

1. Contrato-Programa 749CM2024: Manutenção e Serviços SOS [3,7M€]

Este contrato assegura a continuidade da conservação do património e a prontidão de resposta a situações de emergência. A execução física divide-se em eixos fundamentais:

- **Manutenção de Fogos e Zonas Comuns:** Implementação de lotes de manutenção em todas as zonas da cidade (Norte Oriental, Ocidental, Sul e Norte Ocidental), com especial incidência nos bairros Padre Cruz, Horta Nova e 2 de Maio.
- **Eixo Mobilidade e Acessibilidade:** Execução de um programa intensivo de alteração de equipamentos de banho (substituição de banheiras por bases de duche), abrangendo múltiplos lotes para garantir a autonomia de residentes com mobilidade condicionada.
- **Intervenções Extraordinárias e SOS**:
  - Reparação de zonas comuns afetadas por incêndios (Padre Cruz) e intempéries (remoção de fibrocimento na Boavista e intervenção após a depressão "Martinho");
  - Reposição de condições de habitabilidade e segurança em frações dispersas e territórios como Alfredo Bensaúde, Flamenga e Cruz Vermelha;
  - Manutenção especializada de sistemas térmicos, redes de drenagem, grupos hidropressores de incêndio e sistemas de AVAC.

2. Contrato-Programa 61CM2025: Equipamentos e Apoio Social [5,2M€]

Este novo contrato foca-se na reabilitação de ativos não habitacionais e na sustentabilidade tecnológica do parque habitacional.

- **Ação 1 – Apoio Social:** Conclusão da empreitada de adaptação de instalações destinadas a respostas de apoio social (Centro de Pernoita), reforçando a rede de suporte à **população em situação de sem-abrigo.**
- **Ação 2 – Equipamentos Eletromecânicos**: Gestão e manutenção ativa do parque de **elevadores**, garantindo a continuidade do serviço e a segurança dos utilizadores em todo o património municipal.

3. Modernização das Instalações Próprias e Canais de Atendimento

A ***GEBALIS*** prosseguiu com o plano de requalificação dos seus espaços de atendimento, visando a melhoria das condições de receção aos munícipes:

- **Novas Aberturas:** Inauguração do balcão **GEBALIS RENDAS** (Padre Cruz, Carnide) e renovação integral da **GEBALIS ORIENTE** (Olivais);
- **Projeto em Curso:** Reabilitação do espaço de **Suporte Residencial na Quinta das Laranjeiras**, com previsão de entrega para o **1.º trimestre de 2026**.

Resumo de Execução 2025:

- **Foco na Acessibilidade:** Execução de 10 lotes dedicados à adaptação de casas de banho;
- **Eficiência Energética:** Manutenção preventiva de sistemas solares térmicos e bombas de calor (Entrecampos e Vale Formoso);

- **Segurança e Proteção:** Implementação de sistemas de controlo de intrusão e substituição de caixilharias em espaços comerciais (João Nascimento Costa).

Em detalhe:

Procedimentos:

AQS/96/GEBALIS/2024 - Aquisição de Serviços de Manutenção e Conservação de Sistemas Solares Térmicos Individuais

EMP/18/GEBALIS/2024 - Manutenção e Reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Norte Oriental, em Lisboa - LOTE 1

EMP/18/GEBALIS/2024 - Manutenção e Reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Norte Oriental, em Lisboa - LOTE 2

EMP/84/GEBALIS/2024 - Trabalhos de Manutenção e Conservação em fogos de habitação e zonas comuns em Bairros da Zona Ocidental - Bairro Padre Cruz - LOTE 1

EMP/84/GEBALIS/2024 - Trabalhos de Manutenção e Conservação em fogos de habitação e zonas comuns em Bairros da Zona Ocidental - Bairro Horta Nova - LOTE 2

Empreitada 127/GEBALIS/2024 - Padre Cruz - Obras de reparação de zonas comuns de edifícios afetados por incêndios

Empreitada 149/GEBALIS/2024 - Bairro 2 Maio - Obras de manutenção/conservação urgentes

Empreitada 20/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 1

Empreitada 20/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 2

Empreitada 20/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 3

Empreitada 20/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 4

Empreitada 20/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 5

Empreitada 122/GEBALIS/2024 - Alfredo Bensaúde - Estrada Circunvalação, Lote C03 - Reabilitação de espaços comuns interiores do edifício

Empreitada 77/GEBALIS/2024 - FLAMENGA - RUA FERREIRA DE CASTRO 386 - CAVE - Alterações em Redes de Drenagem Doméstica e Pluvial

AQS/164/GEBALIS/2024 - Aquisição de serviços para reposição das condições de proteção e segurança de frações

Gebalis

AQS/114/GEBALIS/2024 – Serviços de conservação, manutenção, desobstrução, limpeza e reparação de construção civil em redes de drenagem

Empreitada 18/GEBALIS/2025 - Património Disperso - R Sanches Coelho nº 8 e 10 - Fornecimento e substituição de ânodos de magnésio dos termoacumuladores

AQS/14/GEBALIS/2025 - Património Disperso - Manutenção Preventiva de grupos hidropressores de incêndio

AQS/16/GEBALIS/2025 - Serviço de fornecimento e montagem de fechaduras de casa das máquinas no Bairro da Boavista

AQS/17/GEBALIS/2025 - Património Disperso - Estrada Moscavide nº 2 - Plano de Manutenção Preventiva das instalações de AVAC

Empreitada 3/GEBALIS/2025 - Obras de reparação de zonas e partes comuns - LOTE 1

Empreitada 3/GEBALIS/2025 - Obras de reparação de zonas e partes comuns - LOTE 2

Empreitada 3/GEBALIS/2025 - Obras de reparação de zonas e partes comuns - LOTE 3

Empreitada 3/GEBALIS/2025 - Obras de reparação de zonas e partes comuns - LOTE 4

Empreitada 3/GEBALIS/2025 - Obras de reparação de zonas e partes comuns - LOTE 5

Empreitada 13/GEBALIS/2025 - Obras de conservação em coberturas nos lotes 647C e 647D do Bairro dos Alfinetes

Empreitada 4/GEBALIS/2025 - Obras de alteração de banheira por base de duche em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 1

Empreitada 4/GEBALIS/2025 - Obras de alteração de banheira por base de duche em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 2

Empreitada 4/GEBALIS/2025 - Obras de alteração de banheira por base de duche em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 3

Empreitada 4/GEBALIS/2025 - Obras de alteração de banheira por base de duche em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 4

Empreitada 4/GEBALIS/2025 - Obras de alteração de banheira por base de duche em fogos municipais - Eixo Mobilidade / Acessibilidade - LOTE 5

Empreitada 159/GEBALIS/2024 – Zona Ocidental - TS - R FREI JOAQUIM SANTA ROSA VITERBO, N. 10 - 8 D, RG - R AUGUSTO ABELAIRA N.2 5 D e AU - R FLOR SERRA 14 - Obras de reposição de condições de habitabilidade

Empreitada/124/GEBALIS/2024 - Bairro Alfinetes - Obras de conservação em coberturas nos lotes 647A e 647B

AQS/55/GEBALIS/2025 - Património Disperso - Av. República nº 100 - 1C - Reparação de termoacumulador

Empreitada 30/GEBALIS/2025 - Intervenção ao abrigo do Ajuste Direto por Critério Material - Depressão "Martinho"

AQS/73/GEBALIS/2025 - Aquisição de serviços de manutenção preventiva de bombas de calor dos sistemas de água quente - loteamento Entrecampos

Empreitada 16/GEBALIS/2025 - Remoção de painéis de fibrocimento arrancados por intempérie no Bairro da Boavista

Empreitada 19/GEBALIS/2025 - Zona Sul - Trabalhos de emparedamento de fogos municipais

Empreitada 132/GEBALIS/2024 - Trabalhos de manutenção e conservação em fogos de habitação e zonas comuns em Bairros da Zona Norte Ocidental - LOTE 1

Empreitada 132/GEBALIS/2024 - Trabalhos de manutenção e conservação em fogos de habitação e zonas comuns em Bairros da Zona Norte Ocidental - LOTE 2

AQS/82/GEBALIS/2025 - Manutenção Corretiva de grupo hidropressor de incêndio

Empreitada 35/GEBALIS/2025 - MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE FOGOS E ZONAS COMUNS EM BAIRROS DA ZONA NORTE ORIENTAL, EM LISBOA - LOTE 1

Empreitada 35/GEBALIS/2025 - MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE FOGOS E ZONAS COMUNS EM BAIRROS DA ZONA NORTE ORIENTAL, EM LISBOA - LOTE 2

Empreitada 52/GEBALIS/2025 - Obras para proteção contra intrusão e de segurança em habitações e em espaços não habitacionais

Empreitada 76/GEBALIS/2025 - João Nascimento Costa - Rua Almirante Sarmento Rodrigues, Lote 6 - C/V - Loja - Obras de substituição de caixilharias

Empreitada 49/GEBALIS/2025 - Obras de desmantelamento e emparedamento pontual e urgente no Bairro da Cruz Vermelha

Empreitada 3/GEBALIS/2025 - Obras de reparação de zonas e partes comuns - LOTE 2

AQB/30/GEBALIS/2025 - Fornecimento de canhões mestrados para o edifício Azinhaga Baptista n.3 e n.5

Empreitada 40/GEBALIS/2025 - Manutenção e Reparação de Fogos e Zonas Comuns em Bairros da Zona Sul - LOTE 2

Empreitada 73/GEBALIS/2025 - Manutenção e Reparação de Fogos e Zonas Comuns no Património Disperso

Empreitada 91/GEBALIS/2025 - Alta Lisboa Sul - Av David Mourão Ferreira nº 29A - Loja A e Armador - R Bento Gonçalves, lote 723 - Loja A - Trabalhos de manutenção extraordinária em Clínicas de Proximidade

Empreitada 82/GEBALIS/2025 - Fornecimento e montagem sistemas de controlo de bombas de calor na Rua Vale Formoso

EMPREITADA 100/GEBALIS/2025 – Fornecimento e montagem de válvulas anti-poluição no sistema de enchimento automático do sistema de AQS nos edifícios Azinhaga Baptista n.3 e n.5

Empreitada 20/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais – Eixo Mobilidade / Acessibilidade – LOTE 3 (Regularização ROPF: 88)

AQS/73/GEBALIS/2025 - Aquisição de serviços de manutenção preventiva de bombas de calor dos sistemas de água quente – loteamento Entrecampos

CONTRATO PROGRAMA 61CM2025

Composto por duas ações:

Ação 1: Reabilitação de Frações Não Habitacionais
Ação 2: Manutenção e Reparação de Equipamentos Eletromecânicos
Valor Total do Contrato Programa: 5.200.000€

Ação 1
Procedimento: Empreitada 1/GEBALIS/2025 - Obras de adaptação para instalações de apoio social
Projeto: CML (arquitetura) + VHM (especialidades)
Entidade Construtora: Ergliz
Fase: obra concluída

Ação 2
AQS elevadores
Fase: serviços em curso

GEBALIS INSTALAÇÕES PRÓPRIAS

Ao nível de instalações próprias, destaca-se a abertura do novo espaço GEBALIS RENDAS em Carnide – Padre Cruz e o espaço renovado da GEBALIS ORIENTE nos Olivais.

A renovação do espaço Suporte Residencial na Quinta das Laranjeiras encontra-se com obra em curso com previsão de conclusão durante o 1º trimestre de 2026.

Operacionalização da Manutenção e Proteção do Património Edificado

No exercício de 2025, a ***GEBALIS*** consolidou o seu modelo de gestão de proximidade, assegurando a integridade do parque habitacional municipal através de uma estrutura descentralizada e de equipas de intervenção rápida.

1. Proteção do Património e Resposta de Emergência (Serviços SOS)

O ***Núcleo de Intervenções Especiais*** desempenhou um papel crítico na mitigação de riscos e na resolução de ocorrências urgentes. A atuação centrou-se em dois eixos operacionais:

- Gestão de Redes de Drenagem Predial: Implementação de planos de manutenção preventiva e corretiva para garantir a funcionalidade das infraestruturas hidráulicas.
- Equipa SOS: Manutenção de uma estrutura de prontidão para situações de emergência, assegurando a segurança dos residentes e a contenção de danos no edificado em tempo útil.

2. Estrutura Territorial de Manutenção: Lisboa Núcleos

A gestão do património encontra-se organizada em seis núcleos geográficos e patrimoniais estratégicos, cada um dotado de um corpo técnico local e de empreitadas dedicadas a ações preventivas e corretivas:

- Lisboa Norte Ocidental: Santa Clara e Lumiar.
- Lisboa Norte Oriental: Marvila, Olivais e Parque das Nações.
- Lisboa Ocidental: Alvalade, Avenidas Novas, Carnide e S. Domingos de Benfica.
- Lisboa Oriental: Marvila, Beato, Penha de França e S. Vicente.
- Lisboa Sul: Alcântara, Ajuda, Benfica, Campo de Ourique, Campolide e imóveis nos concelhos de Amadora e Sintra.
- Lisboa Histórica / Património Disperso: Inclui a gestão de programas de Renda Acessível, bem como o património PRESS e os ativos integrados via SRU (Sociedade de Reabilitação Urbana).

Neste período, a GEBALIS assegurou a integração plena dos serviços de manutenção permanente destinados ao novo edificado de renda acessível, adaptando os procedimentos operacionais às especificidades destes imóveis.

3. Estratégia de Acessibilidade e Mobilidade Inclusiva

A eliminação de barreiras arquitetónicas e a promoção da segurança na circulação constituem prioridades transversais à manutenção do edificado e à gestão dos espaços exteriores. A GEBALIS tem implementado soluções de correção de acessibilidades através de intervenções diretas nas frações e áreas comuns.

Indicadores de Impacto (2025):

- **Adaptações Específicas:** Realização de **250 intervenções de adaptação**, com foco na reconversão de instalações sanitárias e alargamento de vãos de acesso interior.
- **Reabilitação com Foco Inclusivo:** Conclusão de **250 processos de reabilitação integral de habitações**, as quais passaram a cumprir integralmente os requisitos normativos de acessibilidade e mobilidade.

FREGUESIA	2025
AJUDA	9
ALCÂNTARA	6
ALVALADE	8
AREEIRO	4
ARROIOS	3
AVENIDAS NOVAS	4
BEATO	16
BELÉM	0
BENFICA	14
CAMPO OURIQUE	4
CAMPOLIDE	2
CARNIDE	22
ESTRELA	2

LUMIAR	18
MARVILA	47
MISERICÓRDIA	2
OLIVAIS	17
PARQUE NAÇÕES	14
PENHA DE FRANÇA	16
S. DOM. BENFICA	3
SANTA CLARA	29
SANTA MARIA MAIOR	4
SANTO ANTÓNIO	0
SÃO VICENTE	6
ALFRAGIDE (AMADORA)	0
ALGUEIRÃO-MEM MARTINS (SINTRA)	0
CASAL CAMBRA (SINTRA)	0
TOTAL	250

Manutenção de Redes Elétricas e Sistemas Eletromecânicos

A ***GEBALIS*** assegura a gestão técnica, manutenção e requalificação das infraestruturas elétricas e eletromecânicas do património edificado, priorizando a segurança dos residentes e a eficiência energética dos sistemas.

1. Instalações Elétricas: Prevenção e Reabilitação

A estratégia operacional para o sistema elétrico combinou ações de manutenção preventiva com intervenções corretivas de elevada complexidade. Os principais eixos de atuação incluíram:

- **Eficiência e Sustentabilidade:** Manutenção sistemática do **Sistema Fotovoltaico** e requalificação dos sistemas de iluminação em zonas comuns para otimização do consumo.
- **Gestão de Sinistros e Segurança:** Reabilitação de redes decorrentes de incêndios, atos de vandalismo e furto de componentes.
- **Mitigação de Risco:** Registou-se um incremento nas intervenções destinadas à redução de riscos de acidentes provocados por má apropriação ou danos deliberados nas infraestruturas.

2. Equipamentos Eletromecânicos: Gestão do Parque de Elevadores

O parque de elevadores sob gestão direta da GEBALIS totaliza **1.204 unidades** (uma redução líquida de 6 equipamentos face ao período anterior, resultante da transição para o regime de constituição de condomínio).

- **Regime de Exploração:** 100% dos equipamentos mantêm-se sob contrato de **Manutenção Completa.**
- **Estado Operacional**: À data de dezembro de 2025, contabilizaram-se **254 elevadores inoperacionais**, motivados, em grande parte, por intervenções de reparação profunda ou danos estruturais.
- **Impacto do Vandalismo e Criminalidade:** Este setor enfrenta desafios críticos de segurança pública. No decurso de 2025, foram formalizadas **181 queixas-crime** por atos de vandalismo, má apropriação e condicionamento de equipamentos.
- **Prejuízos Acumulados:** O valor estimado de danos e perdas patrimoniais associados a estes atos

ascendeu a 700.957,27 €, exigindo um esforço orçamental extraordinário para a reposição das condições de serviço.

- **Principais patologias identificadas na paragem de elevadores: (número de elevadores)**

Total de Ascensores Parados por Motivo		
Motivo	Nº	% do Motivo
Avaria Técnica c/ Material	130	51,18%
Incêndio	4	1,57%
Inspeção c/ Selagem	55	21,65%
Infiltração Poço / casa maq	8	3,15%
Vandalismo	18	7,09%
Vandalismo - Furto de material	17	6,69%
Aguarda execução Reparação / MOD	5	1,97%
Ação Policial / Bombeiros	0	0,00%
Monos/Ocupação indevida	12	4,72%
Sem acesso à CM	3	1,18%
Ocorrência (incidente / acidente)	0	0,00%
Aguarda decisão da GEBALIS	2	0,79%
	254	

Reestruturação do Modelo de Gestão e Manutenção de Elevadores

Face à conclusão dos contratos com as Empresas de Manutenção e Instalação de Elevadores (EMIE) em 2024, a ***GEBALIS*** implementou uma revisão profunda do modelo de gestão de equipamentos. Esta transição estratégica, iniciada com um diagnóstico integral do parque em 2023, visou alinhar as necessidades de curto e longo prazo com novos cadernos de encargos mais robustos e exigentes.

1. Diagnóstico e Estruturação de Lotes

A nova arquitetura contratual assenta numa distribuição de lotes equilibrada, fundamentada numa análise detalhada da gravidade e tipologia das anomalias, bem como no contexto social de cada território:

- **Segmentação por Criticidade:** Os equipamentos foram agrupados em zonas classificadas como **Não Problemáticas, Problemáticas** e **Muito Problemáticas**, permitindo uma alocação de recursos mais eficiente e ajustada à realidade de cada bairro.
- **Concursos Públicos Internacionais:** A operacionalização deste modelo concretizou-se através de três concursos de **Manutenção Completa e Reparação**, adjudicados entre 2024 e 2025, com execução iniciada no corrente ano.

2. Inovações e Melhorias Face ao Modelo Anterior

O novo paradigma de contratação introduz melhorias significativas na supervisão técnica e na capacidade de resposta:

- **Qualidade Técnica:** O critério de adjudicação deixou de ser exclusivamente o preço, passando a integrar uma componente de **avaliação técnica com um peso de 40%**.
- **Reparações Programadas:** Os novos procedimentos incluem um plano de intervenções previamente identificadas com prazos de conclusão rigorosos.
- **Gestão de Sinistros e Vandalismo:** Eliminou-se o teto limite anterior (5.000€) para a substituição de componentes decorrentes de vandalismo, assegurando que a complexidade da avaria não condicione a reparação.
- **Digitalização e Controlo em Tempo Real:** As empresas adjudicatárias estão agora obrigadas a integrar um **sistema de gestão de avarias**. Esta ferramenta permite à GEBALIS a monitorização diária do estado do parque, controlando tempos de imobilização, motivos de

paragem e indicadores de performance das prestadoras de serviço.

3. Eficiência Administrativa

A estratégia de consolidação permitiu a redução da dispersão contratual, concentrando a responsabilidade da manutenção e reparação em apenas **três operadores especializados**, o que otimiza a interlocução técnica e a fiscalização dos serviços.

Indicadores de Mudança:

- **40%** do peso da adjudicação focado na Qualidade Técnica.
- **Monitorização Digital:** Controlo diário e sistemático de períodos de imobilização.
- **Manutenção Integral:** Cobertura total de peças sem tetos máximos por intervenção em casos de vandalismo.

1º Concurso - AQS118/GBL/2024 – Investimento: 4.087.656,65€

Entidade – Grupnor
Total de Ascensores - 343
Valor Total - 3.323.298,09 € (sem IVA)

- Manutenção – 2.765.898,00 €
- Reparações - 557.400,09 €

Nº Ascensores em Manutenção/Reparação - 317

2º Concurso - AQS166/GBL/2024 – Investimento: 5.692.826,69€

Entidade – Liftech
Total de Ascensores - 431
Valor Total – 4.628.314,38 € (sem IVA)

- Manutenção - 4.186.460,00 €
- Reparações – 441.854,38 €

Nº Ascensores em Manutenção/Reparação - 356

3º Concurso - AQS21/GBL/2025 – Investimento: 6.435.607,06€

Entidade: Schindler
Total de ascensores - 430 ascensores
Valor total: 5.232.200,86€ (sem IVA)

- Manutenção – 4.606.200,20 €
- Reparações - 626.000,66 €

Nº Ascensores em Manutenção/Reparação - 317

II. Transferência de Contratos Manutenção (Administrações Condomínio)

Neste período foram transferidos 6 elevadores para a responsabilidade de Administrações de Condomínio constituídas.

Em fase de transferência da Câmara Municipal de Lisboa para a GEBALIS estão os equipamentos localizados nos edifícios SRU e PRESS.

III. Inspeções Periódicas Obrigatórias

Gebalis

Com o objetivo de dar cumprimento ao disposto no DL 320/02 foram remetidos requerimentos à CML para promoção da inspeção obrigatória em diversos equipamentos.

IV. Eixo Acessibilidade - Mobilidade

Bairro Municipal: Padre Cruz - Ruas Rio Sado e Guadiana
Projeto: TUU
Fase: Obra
Procedimento: EMP 151/GEBALIS/2023 - Bairro Padre Cruz - Empreitada de instalação de Ascensores em Edifícios localizados no Bairro Padre Cruz - Rua Rio Sado Lotes 1 e 2 / Rua Rio Guadiana Lotes 3 a 10
Entidade: HABITAMAIS
Valor Adjudicação: 1.228.863,90€ +IVA

GERIR BEM

Gebalis

TODOS CONTAMOS PARA GERIR BEM

Fazer a gestão de todo o património que está sob a alçada da GEBALIS é uma tarefa muito exigente de vários pontos de vista.

Para tal necessitamos de ter recursos humanos motivados para o desempenho das suas funções, que sintam a empresa como sua e que estejam dispostos a entregar-se à sua missão diária com um sorriso.

Os nossos trabalhadores sabem que depende de si próprios fazerem famílias e pessoas felizes. A forma como acolhem cada um dos moradores que nos procuram é fundamental para criar e manter a relação de proximidade e confiança com os nossos moradores e com as instituições que estão sedeadas e/ou trabalham nos nossos bairros.

Tem sido patente a preocupação em dar as ferramentas necessárias aos trabalhadores, seja nas condições físicas de trabalho, na formação, no acompanhamento em questões de saúde, entre outras.

GESTÃO DE PESSOAS E BEM-ESTAR ORGANIZACIONAL: COMPROMISSO E RESILIÊNCIA

Na ***GEBALIS***, a gestão de recursos humanos assume uma dimensão estratégica e diferenciadora. Dada a natureza da atividade — caracterizada pelo contacto direto e diário com contextos sociais complexos — ***o sentido de missão*** de serviço público e o compromisso ético dos trabalhadores são pilares fundamentais para a eficácia operacional e para o cumprimento dos objetivos públicos da Empresa.

1. Estratégia de Suporte e Desempenho

Reconhecendo que a proximidade a realidades sociais desafiantes exige uma robusta estabilidade emocional, a Empresa atua de forma proativa na implementação de mecanismos de suporte. A gestão de pessoas evoluiu para um modelo que integra o ***bem-estar e a qualidade de vida no trabalho*** como fatores críticos de sustentabilidade, garantindo que o elevado desempenho é acompanhado pela proteção da saúde mental e física das equipas.

2. Eixos de Intervenção e Boas Práticas

A GEBALIS tem consolidado a sua posição como referência em responsabilidade social interna, investindo em medidas que promovem um ambiente laboral equilibrado e eficiente:

- **Conciliação e Flexibilidade:** Aperfeiçoamento do Sistema de Gestão da Conciliação implementado enquanto promotor do equilíbrio entre a vida profissional, familiar e pessoal, permitindo modelos de trabalho que favorecem a retenção de talento e a motivação.
- **Segurança e Saúde no Trabalho:** Reforço contínuo das condições de segurança em todos os locais de intervenção, assegurando que os ambientes operacionais estão devidamente adaptados às exigências das funções desempenhadas.

- **Requalificação dos espaços de trabalho:** Investimento na requalificação física das infraestruturas de trabalho, visando não apenas o conforto dos trabalhadores, mas também a otimização da prestação de serviços às comunidades.

3. Alinhamento Estratégico

Estas iniciativas são implementadas de forma articulada com a visão de longo prazo da organização. Ao garantir que os trabalhadores dispõem das melhores condições para o exercício das suas funções, a GEBALIS assegura a ***eficiência administrativa*** e o reforço da sua capacidade de resposta perante os munícipes e parceiros institucionais.

Indicadores de Valorização:

- **Foco nas Pessoas:** Promoção de ambientes seguros e resilientes.
- **Inovação Organizacional:** Implementação de medidas de flexibilidade e conciliação.
- **Sustentabilidade:** Alinhamento entre o bem-estar individual e a eficiência.

CAPITAL HUMANO E SUSTENTABILIDADE ORGANIZACIONAL: BALANÇO 2025

O exercício de 2025 consolidou a transformação estrutural da ***GEBALIS***, com a implementação plena das disposições decorrentes da revisão do ***Acordo de Empresa***. A estratégia de gestão de pessoas pautou-se pelo equilíbrio entre a exigência técnica das funções e a promoção do bem-estar, garantindo a resiliência das equipas perante a missão social da empresa.

1. Política Salarial e Valorização Social

Em conformidade com o Acordo de Empresa, procedeu-se à atualização das condições remuneratórias e benefícios sociais, com efeitos a 1 de janeiro de 2025:

- **Atualização Salarial:** Incremento transversal de **57,00€**, garantindo um aumento mínimo de **2,15%** por nível e carreira.
- **Subsídio de Refeição:** Fixado em **10,20€**.
- **Prestações Sociais:** Atualização dos apoios indexados à Retribuição Mínima Mensal Garantida (RMMG) e ao Indexante dos Apoios Sociais (IAS), reforçando a proteção social dos trabalhadores.

2. Recrutamento e Integração Estratégica

A Empresa manteve o investimento no reforço do seu quadro de pessoal através de processos de recrutamento rigorosos. Destaca-se o ***Programa de Acolhimento e Integração***, desenhado para assegurar o alinhamento célere dos novos trabalhadores com a cultura e as exigências técnicas da ***GEBALIS***.

3. Sistemas de Gestão e Certificação

- **Conciliação (SGC):** Melhoria continua do Sistema de Gestão da Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal implementado na Empresa e manutenção da Certificação atribuída pela Norma Portuguesa NP 4552:2022, reafirmando as boas práticas laborais e a aposta no desenvolvimento pessoal e profissional dos trabalhadores. A Certificação atribuída traduz interna e externamente o compromisso da Empresa e exige acompanhamento anual da entidade Certificadora. No final do ano o sistema SGC totalizava 25 medidas de conciliação, disponíveis para todas as Pessoas que trabalham na Gebalis, incluindo a atribuição de Passe Municipal ou Metropolitano, que foi concretizada em dezembro de 2025. Ainda em 2025 foi possível desenvolver um "Guia" de utilização das medidas disponíveis e a realização de um vídeo sobre a Conciliação na GEBALIS, entretanto divulgado na Gebalis e nas redes sociais.

- **Avaliação de Desempenho (SAD):** No ano de 2025 foi dada continuidade à implementação do Sistema de Avaliação de Desempenho, com o encerramento do primeiro período, ciclo de 2024, lançamento do período avaliativo de 2025 e respetiva avaliação, que terá resultados no início do ano 2026. O processo incluiu a contratualização de objetivos em todas as unidades orgânicas, garantindo o alinhamento individual, e das diferentes equipas com a estratégia corporativa, assim como a identificação de aspetos a melhorar nos anos seguintes.

4. Formação e Desenvolvimento Operacional

O plano de atividades de 2025 contemplou os seguintes eixos fundamentais para a eficiência organizacional:

- **Desenvolvimento de Competências:** Investimento contínuo em formação para suporte à progressão profissional (técnicas especificas, técnicas transversais, pedagógicas e comportamentais)
- **Condições de Trabalho:** Melhoria das infraestruturas físicas e funcionais dos locais de trabalho, visando a otimização, segurança e conforto do ambiente laboral.
- **Saúde e Segurança:** Gestão rigorosa dos contratos de Seguro de Saúde e de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho (SHST).

COMUNICAÇÃO INTERNA E RESPONSABILIDADE SOCIAL

A GEBALIS reforçou os seus canais de comunicação interna, nomeadamente via ***Intranet***, para assegurar a transparência nos processos de avaliação e gestão.

Paralelamente, manteve o apoio inequívoco à ***GEBALIS Solidária***, enquanto programa da Empresa que inclui um Banco de Bens, para além de ações de voluntariado, integrando a responsabilidade social na cultura vivenciada pelos seus trabalhadores.

Indicadores de Gestão RH 2025:

- **Conformidade:** Cumprimento de 100% das obrigações legais e mapas normativos.
- **Diálogo Social:** Implementação bem-sucedida das atualizações do Acordo de Empresa e Regulamentos associados
- **Melhoria Contínua:** Certificação do Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) pela NP 4552:2022 mantida e Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD) em plena operação.

REFORÇO DE EQUIPAS E OTIMIZAÇÃO DA CAPACIDADE DE RESPOSTA

Em 2025, a gestão de recursos humanos da ***GEBALIS*** priorizou o reforço das equipas operacionais e a adequação de perfis técnicos às exigências crescentes da missão da Empresa. Este investimento foi determinante para assegurar a execução dos novos Contratos-Programa, a gestão do património e o aprofundamento da intervenção social e comunitária nos territórios municipais de Lisboa.

1. Dinâmica de Recrutamento e Seleção

O ano de 2025 registou um aumento expressivo de ***46,2%*** no volume de candidaturas rececionadas face ao ano anterior, totalizando ***361 processos***. No cômputo anual, foram desenvolvidos ***28 procedimentos de recrutamento***, distribuídos da seguinte forma:

- **Recrutamentos Internos (7):** Focados na valorização do talento interno e mobilidade funcional.
- **Recrutamentos Interno-Externos (21):** Destinados à captação de novas competências

com vista ao aumento da capacidade de resposta face aos desafios crescentes que são colocados à Gebalis.

Tipo de recrutamento	Função	Unidade Orgânica	Nº de candidaturas	Admissão em
Interno	TSIL	DIL	3	2025
Interno	Adjunto-Técnico	DIL	0	NA
Interno	Adjunto-Técnico	DIL	1	2025
Interno	Técnico Superior de Comunicação e Relações Públicas	DMC	3	2025
Interno	Técnico Superior de Intervenção Local	DIL	5	2025
Interno	Técnico Superior de Estudos e Planeamento	GPE	2	NA
Interno	Administrativo	DJCP	0	2025

Processos de recrutamentos internos realizados em 2025

O volume de recrutamentos internos reflete os desafios crescentes da missão da Gebalis.

Tipo de recrutamento	Função	Unidade Orgânica	Nº de candidaturas	Admissão em
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	2	NA
Interno/externo	Técnico Superior Jurista	DJCP	11	2025
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	9	NA
Interno/externo	Técnico Superior de Intervenção Local	DIL	54	2025
Interno/externo	Adjunto Técnico	DIL	56	2025
Interno/externo	Fiscal de Zona	DCP	8	2025
Interno/externo	Técnico Operacional de Suporte Residencial	GFR	3	2026
Interno/externo	Técnico Superior de Condomínios e Renda Acessível	DAF	7	2025*
Interno/externo	Administrativo	DIL	64	2025
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	2	2025
Interno/externo	Técnico de Condomínios	DAF	7	2025
Interno/externo	Técnico Superior Jurista	DJCP	21	2025
Interno/externo	Técnico Superior Jurista	DJCP	42	2025
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	2	NA
Interno/externo	Técnico Operacional de Suporte Residencial	GFR	8	2026*
Interno/externo	Adjunto-Técnico	DIL	47	2026
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	2	NA
Interno/externo	Técnico Superior de Condomínios e Renda Acessível	DAF	11	2025*
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	2	NA
Interno/externo	Técnico Superior de Estudos e Planeamento	GPE	5	2026
Interno/externo	Técnico Superior do Património Edificado	DCP	1	NA

*Candidato/a interno
Processos de recrutamentos e internos/externos realizados em 2025

A ***GEBALIS*** manteve a sua política de transparência e cooperação através da divulgação de todos os recrutamentos no site institucional, intranet e redes sociais, além da articulação ativa com a ***RedEmprega Lisboa*** e a comunicação sistemática junto do ***IEFP***.

2. Admissões e Reforço Estratégico

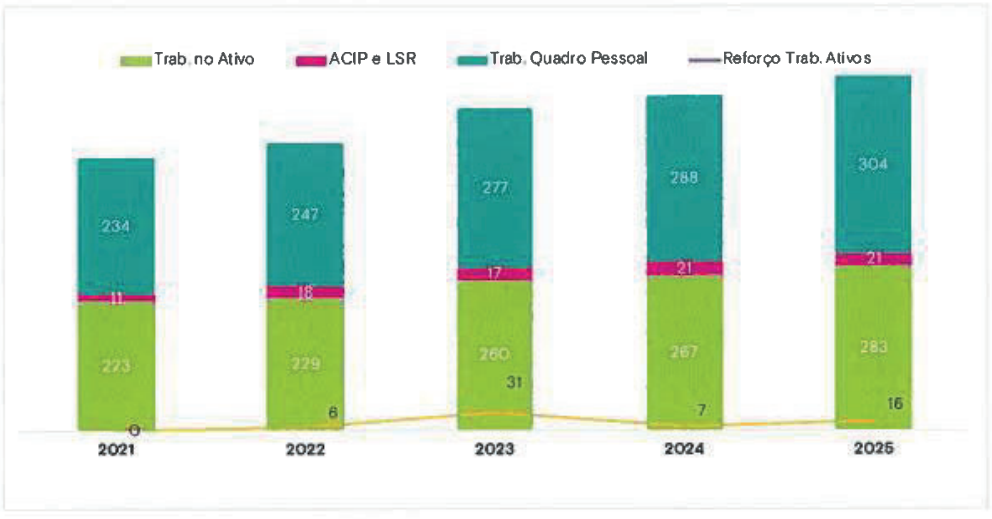
Ao longo do exercício, foram admitidos ***31 novos trabalhadores***. A ***Direção de Intervenção Local (DIL)***, unidade orgânica nuclear para a presença no terreno e proximidade aos moradores, absorveu ***63,3% das novas admissões***, reafirmando a aposta estratégica na eficácia das respostas de proximidade.

Estes reforços permitiram dar resposta ao aumento do volume de trabalho decorrente da ***Deliberação 855/CML/2022*** e da expansão do ***Programa Renda Acessível***.

3. Fluxos de Pessoal e Estabilidade Laboral

- **Movimentos:** 31 admissões e 5 regressos (pós-licença/cedência) face a 20 saídas (reformas, acordos de cedência de interesse público, licenças sem retribuição e cessações).
- **Vínculos:** Conversão de **16 contratos a termo em contratos sem termo**, reforçando a segurança laboral e o compromisso dos trabalhadores.
- **Reintegração**: Realização de sessões de Boas-Vindas aos trabalhadores em regresso de ausências prolongadas, facilitando o realinhamento com a cultura organizacional.

Evolução do Quadro de Pessoal (2021-2025)



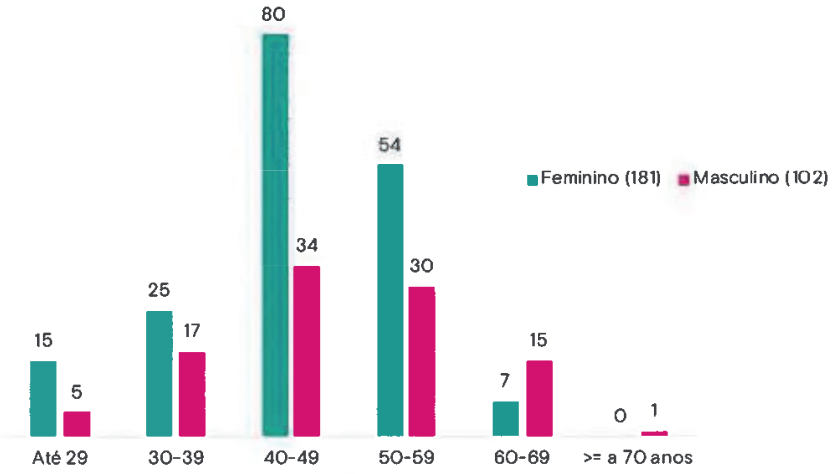
No final do ano, a GEBALIS totalizava ***304 trabalhadores*** (excluindo o Conselho de Administração). Para efeitos de execução do Plano de Atividades, o universo ativo era de ***283 trabalhadores***.

A evolução do quadro de pessoal reflete o crescimento orgânico da Empresa para responder à complexidade das suas atribuições. Entre 2021 e 2025, registou-se um ***aumento de 29,9%*** (70 trabalhadores). Este crescimento acentuou-se a partir de 2023, acompanhando o aumento exponencial de empreitadas de reabilitação de lotes e fogos, da implementação da deliberação 855/CM/2022 e a

reorganização administrativa interna iniciada no final de 2022.

4. Caracterização do Quadro de Pessoal (Dezembro 2025):

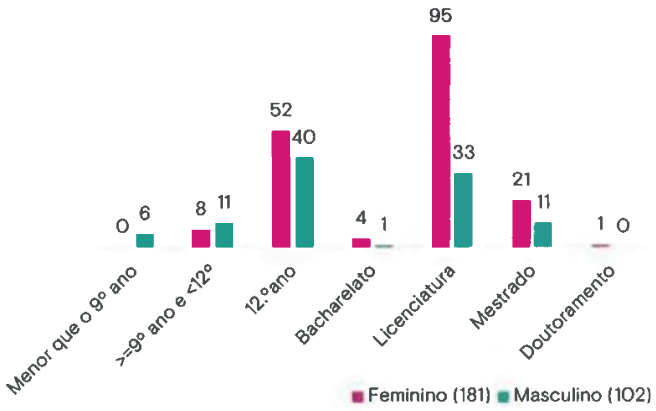
Distribuição dos trabalhadores por grupo etário e por sexo



A maioria dos trabalhadores da Gebalis são ***mulheres (64,0%)***. No entanto, nas categorias mais velhas (trabalhadores com idade igual ou superior a ***60 anos***) é possível observar uma maior representação ***masculina***. A média de idades é de ***47 anos***, muito próxima da idade média da população ativa em Portugal (que em 2024 foi de 47,3 anos).

Analisando o perfil etário dos trabalhadores admitidos em 2025, verifica-se que a média é de 36 anos, refletindo a prática de não discriminação com base no fator idade, presente no Acordo de Empresa. Em 2025, o trabalhador admitido mais jovem tinha 23 anos e o mais velho 49 anos.

Distribuição dos trabalhadores por grau de escolaridade e sexo



A distribuição dos trabalhadores por grau de escolaridade e sexo demonstra que a maior parte dos trabalhadores da empresa tem uma formação académica de ***nível superior (56,8%)***, evidenciando-se uma maior presença ***feminina*** nos trabalhadores mais qualificados ***(72,7%)***. O perfil académico dos trabalhadores reflete o aumento de exigência e de complexidade técnica dos desafios que têm sido colocados à Gebalis ao longo dos últimos anos.

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO: PREVENÇÃO E CULTURA DE SEGURANÇA

No âmbito da gestão estratégica de Recursos Humanos, a Saúde e Segurança no Trabalho (SST) assume-se como um pilar fundamental na mitigação de riscos e na promoção do bem-estar organizacional. A abordagem da ***GEBALIS*** foca-se na prevenção e no combate, numa perspetiva não médica, das doenças profissionais e da sinistralidade laboral.

Esta estratégia operacional assenta em dois eixos de intervenção prioritários:

- **Promoção da Segurança e Saúde no Trabalho**: Monitorização contínua e intervenção direta nos ambientes laborais para garantir a conformidade com as normas de segurança vigentes.
- **Capacitação e Sensibilização**: Promoção de ações pedagógicas junto dos trabalhadores para a adoção de boas práticas e medidas preventivas no exercício das suas funções.

Em conformidade com as obrigações legais previstas no Código do Trabalho, apresentam-se de seguida as principais ações desenvolvidas no período em análise:

SAÚDE, HIGIENE E SEGURANÇA - 2025							
Vigilância da Saúde			Higiene e Segurança			Formação	
Tipo de Exame		Total de Exames de saúde realizados	Auditorias às instalações	Relatórios Ambiente térmico/Iluminação e ruído	Total	Ações de Formação	
Admissão/Periódico/ Ocasional	Complementares					Nº de ações de formação	Nº participantes
177	11	188	11	2	13	50	288

QUALIFICAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS E CONDIÇÕES DE TRABALHO

A ***GEBALIS*** assume que a qualidade das infraestruturas é um fator determinante para o bem-estar organizacional, a produtividade e a motivação das equipas. Em 2025, a Empresa manteve o plano de investimento na melhoria das condições físicas, funcionais e ambientais dos locais de trabalho, com especial enfoque nas ***unidades operacionais descentralizadas***. Esta estratégia visa assegurar espaços de atendimento e trabalho dignos, não apenas para os trabalhadores, mas também para os munícipes e entidades parceiras.

1. Intervenções e Requalificações Concluídas

No decurso do exercício de 2025, foram finalizados projetos estruturantes de modernização e adequação funcional:

- **Gabinete de Intervenção Local (GIL) Oriente**: Conclusão da requalificação profunda das instalações, otimizando a capacidade de resposta local.

- **Bairro Padre Cruz (Carnide)**: Reabilitação e adaptação de novo espaço para o acolhimento da equipa do Departamento de Contratos de Arrendamento, promovendo a descentralização eficiente de serviços.
- **Contact Center (Olaias)**: Execução de obras de requalificação no espaço contíguo ao GIL Olaias, garantindo padrões superiores de conforto acústico, funcionalidade e ergonomia para as equipas de atendimento remoto.

2. Projetos em Curso

- **Gabinete de Fiscalização Residencial (GFR)**: A intervenção de requalificação integral teve início em 2025, registando um ritmo de execução de acordo com o planeamento, com previsão de entrega final para o primeiro trimestre de 2026.

3. Normativos de Segurança e Desenho Urbano

Todas as intervenções realizadas pela Empresa em 2025 integraram critérios técnicos rigorosos de segurança e saúde:

- **Metodologia CPTED (Crime Prevention Through Environmental Design)**: Aplicação de princípios de prevenção da criminalidade através do desenho do espaço, promovendo ambientes mais seguros e mitigadores de risco para trabalhadores e visitantes.
- **Conformidade em SST**: Estrita observância das recomendações técnicas da área de Saúde e Segurança no Trabalho, assegurando o cumprimento integral dos requisitos legais e a adoção das melhores práticas de higiene e conforto laboral.

FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL: O IMPACTO DA ACADEMIA GEBALIS

Em 2025, a ***GEBALIS*** reforçou estrategicamente o investimento no desenvolvimento dos seus ativos humanos. A ***Academia GEBALIS*** consolidou-se como o motor de uma nova dinâmica organizacional, promovendo a capacitação contínua através de conteúdos inovadores e ajustados às exigências da gestão pública moderna.

O compromisso com a aprendizagem foi transversal: em 2025, ***100% dos trabalhadores*** participaram em, pelo menos, uma ação de formação, assegurando o alinhamento das competências individuais com a estratégia global da Empresa.

1. Indicadores de Atividade Formativa

A operacionalização do plano de formação em 2025 registou métricas de elevada performance:

- **Volume de Formação:** Total de **9.240 horas** ministradas.

- **Abrangência**: 144 ações de formação (105 externas e 15 internas), totalizando **1.499 inscrições** e abrangendo **294 trabalhadores**.
- **Intensidade**: 56 trabalhadores completaram 40 ou mais horas de formação anual.
- **Conformidade Legal**: Taxa de concretização da obrigação legal de **83,70%** (rácio entre horas ministradas e requisitos do **Código do Trabalho**).

2. Áreas Temáticas e Eixos Estratégicos

As ações de formação priorizaram o reforço de competências técnicas, éticas e digitais, com destaque para:

- **Ética e *Compliance***: Formação em Ética e Prevenção de Suborno, Corrupção e Fraude para toda a organização.
- **Transformação Digital**: Domínio de ferramentas Microsoft 365, desenvolvimento de sistemas CRM e plataforma ***Salesforce***, e melhoria da comunicação digital.
- **Gestão e Legislação**: Capacitação técnica em gestão de habitação municipal, Compras Públicas, Planeamento e Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local.
- **Segurança e Saúde no Trabalho (SST)**: Organização de Emergência (teórica e prática), Primeiros Socorros e Ergonomia nos locais de trabalho.

3. Inovação e Partilha de Conhecimento

A Academia introduziu novos formatos de disseminação de saber, nomeadamente o webinar ***"Conversas da Academia"*** via Microsoft Teams. Em 2025, realizaram-se três sessões focadas em temas transversais: (1) Nova aplicação "Tempo Direto", (2) Saúde Mental em contexto laboral e, (3) Literacia financeira (Seguros de Vida).

4. Apoio ao Ensino e Integração de Jovens Talentos

A ***GEBALIS*** manteve e reafirmou, em 2025 o seu papel como entidade promotora do desenvolvimento académico e técnico das suas Pessoas, através de:

- **Subsídios de Estudo**: Atribuição de **7 abonos de apoio escolar** a trabalhadores-estudantes.
- **Estágios e Mentoria**: Acolhimento de **5 estagiários** em parceria com instituições de referência: **ISCSP** (2), **IEFP** (2) e **EPAD** (1), fortalecendo a ligação entre o meio académico, as escolas de ensino profissional o mercado de trabalho.

5. Melhoria Contínua e Governança

No âmbito da estruturação interna da Academia, procedeu-se à criação de documentação técnica de suporte e ao estabelecimento de parcerias com outras entidades formadoras.

Para 2026, prevê-se a conclusão do ***Regulamento do Formador Interno*** e do ***Manual de Procedimentos da Academia***, visando a consolidação de procedimentos, normas e boas práticas a perseguir por esta estrutura orgânica.

RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA E PROMOÇÃO DA IGUALDADE

A ***GEBALIS*** mantém, desde 2008, uma política de responsabilidade social intrinsecamente ligada à sua missão de serviço público na cidade de Lisboa. Esta estratégia materializa-se através de iniciativas de voluntariado e do compromisso rigoroso com a igualdade de oportunidades e de género, alinhando a

cultura organizacional com os ***Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)*** das Nações Unidas.

1. Projeto "GEBALIS Solidária": Voluntariado e Apoio Comunitário

O programa ***GEBALIS Solidária*** constitui o eixo central do voluntariado empresarial na organização, sendo coordenado por um grupo de trabalho multidisciplinar.

- **Mecanismos de Apoio:** A Empresa incentiva a participação ativa dos trabalhadores através de uma medida específica que permite a realização de atividades voluntárias em horário laboral (até ao máximo de 7 horas mensais).
- **Banco de Bens:** Esta valência desempenha um papel fundamental no apoio a moradores em situação de carência económica. No período em análise, foram processados **53 pedidos**, dos quais **34 foram integralmente** satisfeitos mediante a entrega de mobiliário e artigos de uso doméstico.
- **Rede de Parcerias:** A eficácia destas entregas é potenciada pela articulação contínua com entidades como a **Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, Juntas de Freguesia**, organizações de apoio a refugiados e estruturas de apoio social da **Câmara Municipal de Lisboa**.

2. Igualdade de Género e Direitos Humanos

A ***GEBALIS*** assume a igualdade de género como um valor estruturante, refletido na constante atualização dos seus referenciais normativos e na adoção de boas práticas internacionais.

- **Plano para a Igualdade:** A Empresa assegura a elaboração e divulgação sistemática do seu Plano Anual para a Igualdade desde 2010. Em **setembro de 2025**, foi formalmente submetido à **CITE – Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego** o **Plano de Igualdade 2025/2026**.
- **Intercâmbio de Práticas:** Participação ativa em grupos de trabalho interinstitucionais e interempresas focados na partilha de conhecimento e na defesa dos Direitos Humanos.
- **Sustentabilidade e Planeamento:** Integração dos objetivos e das metas dos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), no planeamento estratégico de atividades, garantindo que a operação da Empresa contribui para uma sociedade mais equitativa e inclusiva.

Destaques de Impacto 2025:

- **Plano de Igualdade 2025/2026** submetido e em implementação.
- **64% de taxa de resolução** imediata de pedidos via Banco de Bens.
- Consolidação da medida de **Voluntariado Empresarial** como ferramenta de motivação interna.
- Deliberação de atribuição do Passe Navegante (Municipal e Metropolitano) a todos os Trabalhadores, como forma de motivar a utilização de transportes públicos e em resposta a expectativa apresentada em sede de avaliação do Sistema de Gestão da Conciliação.

GERIR BEM COM SEGURANÇA

Gebalis

Gerir bem também implica gerir de forma segura e que proteja os moradores em primeiro lugar. A ***GEBALIS*** assegura uma justa apreciação dos processos para que os moradores saibam que as decisões são baseadas na letra da Lei e no cumprimento de todos os normativos.

Para garantir que isso acontece, uma vasta equipa de juristas e técnicos, acompanhados por consultores e representantes externos, trabalha com a certeza de estar a dar certeza jurídica a todos, interna e externamente.

SEGURANÇA JURÍDICA, COMPLIANCE E GESTÃO DE RISCO

A ***GEBALIS*** pauta a sua atuação pelo rigor normativo e pela transparência administrativa. A segurança jurídica na gestão habitacional, o controlo interno e o estrito cumprimento dos procedimentos de ***contratação pública*** constituem prioridades estratégicas, assegurando que todas as decisões propostas e tomadas nos diversos níveis hierárquicos estão em plena conformidade com a legislação vigente e com as melhores práticas de gestão pública.

1. O Papel Estratégico do Suporte Jurídico

A função jurídica na Empresa transcende o suporte operacional, atuando como um garante da robustez dos atos administrativos:

- **Validação Processual**: Intervenção sistemática na validação de procedimentos de contratação pública e nas interações com entidades externas, proporcionando uma base sólida para a tomada de decisões executivas.
- **Equilíbrio Sociojurídico**: Implementação de uma abordagem que concilia a sensibilidade social inerente à missão da Empresa com a necessidade de uma gestão técnica e juridicamente eficaz.

2. Estratégia de Recuperação de Crédito e Sustentabilidade

A gestão e recuperação da dívida habitacional assumem uma relevância crescente, com impactos diretos na sustentabilidade financeira e na responsabilidade social da organização. A GEBALIS desenvolve estratégias de sensibilização junto dos agregados familiares para o cumprimento das obrigações legais, privilegiando a ***regularização voluntária e faseada*** dos débitos de rendas.

3. Indicadores de Desempenho Jurídico e Financeiro (2025)

O esforço de mediação e recuperação de dívida registou resultados expressivos no período em análise:

- **Acordos de Regularização**: Formalização de **81 acordos de dívida**, correspondendo a um valor total contratualizado de **640.633,91 €**.
- **Atendimento e Mediação**: Realização de **75 sessões de atendimento** técnico dedicadas à celebração ou reformulação de planos de pagamento, promovendo soluções ajustadas à

capacidade económica das famílias.
- **Gestão de Incumprimento:** Emissão de **67 interpelações formais** destinadas à recuperação de débitos e à sensibilização para a regularização de prestações em atraso.

Destaques de Impacto:

- **640.000,00 €** em dívida recuperada/contratualizada através de mecanismos de mediação jurídica.
- **Conformidade Total**: Alinhamento dos procedimentos de contratação pública com o Código dos **Contratos Públicos (CCP)**.
- **Mitigação de Litigância**: Foco na resolução extrajudicial de conflitos e na estabilidade contratual.

GESTÃO DE PROCESSOS DE CESSAÇÃO E REGULARIZAÇÃO HABITACIONAL

No exercício das suas competências de gestão do parque habitacional municipal, a ***GEBALIS*** assegura o estrito cumprimento do enquadramento legal vigente, acionando os mecanismos de resolução de contratos de arrendamento ou de cessação de direitos habitacionais sempre que se verificam fundamentos de incumprimento contratual. Este processo é regido pela ***Lei n.º 81/2014, de 19 de dezembro*** (Lei do Arrendamento Apoiado) e tramitado sob a égide do ***Código do Procedimento Administrativo (CPA)***.

1. Procedimentos de Cessação e Resolução Contratual

A atividade processual em matéria de cessação do direito de utilização e resolução de contratos de arrendamento registou os seguintes indicadores:

- **Instrução Processual**: Abertura de **117 novos procedimentos** de cessação/resolução.
- **Decisões Finais**: Conclusão de **68 processos**, garantindo a reposição da legalidade e a **rotatividade do património**.
- **Celeridade Operacional**: Finalização de **19 procedimentos** iniciados e concluídos no mesmo exercício.

2. Execução da Deliberação 855/CM/2022

No âmbito da aplicação das Deliberações n.º 855/CM/2022 e 855/A/CM/2022, relativas ao combate às ocupações sem título e à regularização do património, registou-se a seguinte evolução:

- **Processos de Desocupação**: Início de **110 novos processos**, com a conclusão efetiva de **79 intervenções.**
- **Contencioso Judicial**: Registo de **11 suspensões** decorrentes da interposição de providências ou ações judiciais, mantendo-se a Empresa em estrita colaboração com a CML e os Tribunais.

3. Garantia do Contraditório e Transparência Administrativa

A ***GEBALIS*** assegura o cumprimento do direito de audiência e a transparência em todas as fases do processo administrativo, conforme refletido nos indicadores relativos a notificações e a audiências de interessados:

- **Diligências de Notificação**: Realização de **222 atos formais de comunicação** (via postal, editais, avisos ou entrega por mão própria), abrangendo as fases de audiência prévia de

interessados e de notificação de despacho final.
- **Audiência de Interessados**: Promoção de **51 sessões de audiência** (14 por escrito e 37 em modalidade oral), assegurando o exercício efetivo do direito ao contraditório por parte dos munícipes envolvidos.

Síntese Operacional:

- **339** Atos de notificação e audiência realizados.
- **Conformidade total**: com os prazos e normas do **Código do Procedimento Administrativo**.
- **Foco Estratégico**: Mitigação da ocupação irregular e reforço da justiça social na atribuição de habitação pública.

ASSESSORIA JURÍDICA, REPRESENTAÇÃO FORENSE E GESTÃO DE CONFLITOS

No exercício de 2025, a ***GEBALIS*** reforçou a sua capacidade de resposta jurídica, assegurando a conformidade legal de atos administrativos complexos e a defesa intransigente dos interesses patrimoniais e institucionais da Empresa.

1. Consultoria Jurídica e Apoio à Decisão

A assessoria jurídica desempenhou um papel central na mitigação de riscos e na robustez das decisões superiores, destacando-se:

- **Emissão de Pareceres:** Elaboração de **148 pareceres jurídicos** especializados sobre matérias transversais a todas as unidades orgânicas.
- **Análise de Exposições:** Tratamento técnico de **57 exposições** submetidas por residentes, associações de moradores, condomínios e mandatários, garantindo o esclarecimento cabal de direitos e deveres.
- **Relacionamento Institucional:** Formalização de **45 respostas estruturadas** a entidades externas, além da gestão contínua de comunicações via sistema documental e correio eletrónico.
- **Aperfeiçoamento Normativo:** Revisão e atualização de minutas, protocolos e adendas contratuais, assegurando o alinhamento com as melhores práticas do **Código do Procedimento Administrativo (CPA)**.

2. Intervenções Coercivas e Gestão de Posse

Em articulação direta com o ***Pelouro da Habitação da Câmara Municipal de Lisboa***, foram promovidas diligências para a salvaguarda do património:

- **Procedimentos urgentes:** Execução de **19 intervenções coercivas** (obras, limpezas ou reentradas na posse) ao abrigo de despacho superior.
- **Sucessão e Heranças**: Elaboração de **26 informações técnicas** para reentrada na posse de fogos por óbito do titular e emissão de **30 editais de notificação** a eventuais herdeiros para reclamação de bens móveis.

3. Patrocínio Judiciário e Defesa Contenciosa

A ***GEBALIS*** manteve uma presença ativa nas diversas instâncias jurisdicionais, garantindo a proteção dos seus ativos e o cumprimento das obrigações contratuais:

- **Representação Forense:** Defesa dos interesses da Empresa em processos de natureza administrativa, cível e criminal, com especial enfoque na **cobrança judicial de dívida**.
- **Articulação com Mandatários:** Colaboração sistemática com mandatários constituídos, assegurando a recolha atempada de elementos probatórios e a instrução rigorosa das peças processuais.
- **Eficácia Processual:** Intervenção em 100% dos processos em que a Empresa é parte, beneficiando de uma coordenação interna eficiente entre as unidades operacionais e o departamento jurídico.

Resumo de Atividade Jurídica (2025):

- **148** Pareceres produzidos;
- **222** Atos de assessoria e resposta externa;
- **75** Processos de gestão de posse e editais realizados.

No período em referência, tendo por base o grau de concretização do trabalho realizado no ano de 2025, desenvolveram-se as seguintes atividades:

RIGOR E TRANSPARÊNCIA NA CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Num contexto de crescente investimento na reabilitação do parque habitacional municipal e de alargamento das competências delegadas pela ***Câmara Municipal de Lisboa***, o estrito cumprimento do ***Código dos Contratos Públicos (CCP)*** assume-se como um pilar inalienável da gestão diária da ***GEBALIS***. A mobilização de elevados recursos financeiros exige um rigor na tramitação de processos

que garanta a eficácia das intervenções e a segurança jurídica da organização.

1. Dinâmica Procedimental e Tipologia de Ajustes (2025)

Durante o exercício de 2025, a Empresa iniciou a tramitação de ***131 procedimentos pré-contratuais***, evidenciando uma evolução qualitativa na escolha dos modelos de contratação. Registou-se uma clara prevalência do ***Concurso Público*** em detrimento de procedimentos mais restritos, reforçando o respeito pelos princípios da concorrência, publicidade e transparência:

- **Concursos Públicos:** 49 procedimentos;
- **Consultas Prévias:** 36 procedimentos;
- **Ajustes Diretos:** 46 procedimentos (excluindo ajustes diretos simplificados e contratação excluída).

Esta atividade resultou na formalização de ***132 novos contratos***, segmentados em: ***77 de Empreitada, 50 de Aquisição de Serviços e 5 de Aquisição de Bens***.

2. Instrumentos de Apoio e Prevenção de Irregularidades

Para assegurar a conformidade normativa em todas as Unidades Orgânicas, a GEBALIS implementou ferramentas de suporte e mitigação de risco:

- **Guias de Apoio:** Disponibilização de fluxogramas e documentação técnica na intranet para uniformizar a tramitação de procedimentos pré-contratuais.
- **Planeamento Estratégico:** Consolidação do **Plano de Compras** como instrumento de combate ao fracionamento indevido de despesa e prevenção de ilegalidades, protegendo a responsabilidade de dirigentes e técnicos.

3. Capacitação Técnica e Formação Especializada

O reforço das competências internas foi operacionalizado através de duas ações fundamentais:

- **Formação Certificada DGERT (Março):** "As Compras Públicas e a Importância do Planeamento", focada na monitorização estratégica de recursos e mitigação de riscos administrativos.
- **Sessões de Esclarecimento (Junho):** Com os objetivos de transmitir noções básicas de contratação pública para iniciantes e de reiterar as normas imperativas do Código dos Contratos Públicos.

4. Cooperação Institucional e Fiscalização

A ***GEBALIS*** manteve uma postura de total abertura e cooperação com as instâncias de fiscalização e administração autárquica:

- **Articulação Externa:** Participação ativa em reuniões e partilha sistemática de informação com entidades de tutela e auditoria.
- **Transparência Digital:** Garantia de **registo imediato no Portal BASE** de todos os contratos celebrados, assegurando a sua plena eficácia e publicidade.
- **Combate à Corrupção:** Cumprimento rigoroso dos objetivos de integridade e prevenção de infrações conexas, alinhando a contratação com as melhores práticas de ética pública.

Resumo de Performance em Contratação (2025):

- **131** Procedimentos iniciados.
- **132** Contratos celebrados e registados no Portal BASE.
- **100%** de taxa de resposta às solicitações de entidades fiscalizadoras.

MONITORIZAÇÃO E EFICÁCIA DA EXECUÇÃO CONTRATUAL

A crescente complexidade das missões delegadas à ***GEBALIS***, e o volume sem precedentes de investimento público na reabilitação urbana, exigem uma atenção acrescida ao acompanhamento substantivo dos contratos celebrados. Em 2025, a Empresa reforçou o rigor na sua atuação interna, assegurando a conformidade com o regime dos contratos administrativos previsto no ***Código dos Contratos Públicos (CCP)***.

1. O Papel do Departamento de Apoio à Execução Contratual (DAEC)

A missão do ***DAEC*** consolidou-se como garante da estabilidade jurídica na fase de execução contratual. A sua atuação focou-se na assessoria especializada e no desenvolvimento de mecanismos de controlo que visam mitigar o risco de incumprimento e otimizara boa execução dos contratos. No decurso de 2025, a estrutura assegurou a monitorização de ***326 contratos ativos***:

- **158** Empreitadas de Obras Públicas;
- **155** Prestações de Serviços;
- **13** Aquisições de Bens.

2. Apoio Especializado e Melhoria do Quadro Normativo

Entre julho e outubro de 2025, a Empresa recorreu a assessoria jurídica externa especializada para auditar e verificar a boa execução de contratos estratégicos, com particular incidência nas empreitadas financiadas no âmbito do ***Contrato-Programa 355/CML/2023 (Programa Morar Melhor)***. Desta auditoria resultou:

- **Resolução de Diferendos:** Elaboração de informações técnicas para a resolução de questões jurídicas surgidas durante as empreitadas e redação de minutas de aditamento contratual.
- **Recomendações Estratégicas:** Aprovação, pelo Conselho de Administração, de uma **Proposta de Recomendações** transversais às unidades orgânicas (**DJCP/DAEC e DCP**), visando a sistematização de boas práticas e o reforço da segurança jurídica na contratação pública.

3. Metodologias de Controlo e Transparência

Com o objetivo de dotar os gestores de contrato de ferramentas de suporte eficazes, foram implementadas as seguintes medidas:

- **Padronização Documental:** Criação de minutas de apoio e ferramentas internas de monitorização de prazos e custos.
- **Capacitação**: Realização de uma **Sessão de Esclarecimentos** focada nos temas críticos da gestão de contratos administrativos.
- **Publicidade Obrigatória**: Garantia de atualização sistemática e publicação de todos os dados de execução no **Portal BASE**, assegurando a transparência total perante o Tribunal de Contas e a sociedade civil.

Indicadores de Gestão Contratual (2025):

- **326** Contratos sob monitorização direta.
- **Conformidade total** no reporte de execução ao Portal BASE.
- **Implementação** de novo fluxograma de recomendações aprovado pelo CA.

GERIR BEM É INFORMAR BEM

Gebalis

Gerir bem é também dar informação. Informação precisa, verdadeira e correta.

Os moradores e as entidades externas têm direito à informação que a empresa pode e deve dar. Não só como forma de dar a conhecer os seus projetos, mas também como meio de prestar contas, de forma permanente, ao acionista, aos moradores e à Cidade de Lisboa.

Cada vez mais a comunicação, numa época de velocidade digital, assume uma importância decisiva para o bom sucesso dos projetos. Na GEBALIS sabemos disso e empenhamo-nos em ser transparentes e claros naquilo que fazemos.

A MARCA GEBALIS: TRÊS DÉCADAS DE PROXIMIDADE E GOVERNAÇÃO

A ***GEBALIS*** constitui um pilar estruturante na dinâmica quotidiana da cidade de Lisboa. Com uma presença consolidada em ***69 bairros municipais***, a Empresa assegura a gestão de mais de ***21.000 fogos***, estabelecendo uma relação direta e contínua com um universo superior a ***60.000 residentes.*** Esta expressão territorial e demográfica exige um modelo de gestão que transcende a componente habitacional, privilegiando a proximidade, a escuta ativa e a mobilização comunitária.

1. A Comunicação como Instrumento de Governação

O exercício de 2025 coincidiu com o ***30.º aniversário*** da constituição da Empresa, marco que serviu de catalisador para a afirmação da comunicação como uma ferramenta estratégica de governação. Mais do que um veículo de difusão de informação, a política de comunicação da GEBALIS consolidou-se como um instrumento de:

- **Participação e Transparência**: Garantindo que a gestão do património público é escrutinável e acessível aos munícipes;
- **Coesão Comunitária**: Criando pontes eficazes entre a administração e o território;
- **Reforço da Confiança**: Estreitando os laços de credibilidade institucional junto de moradores, fornecedores e parceiros da **Câmara Municipal de Lisboa**.

2. Eixos de Atuação e Valorização Territorial

Ao longo do último ano, a função comunicação operou como um eixo transversal à atividade da Empresa, assegurando:

- **Monitorização de Projetos**: Acompanhamento sistemático das principais intervenções no terreno, conferindo visibilidade ao investimento realizado;
- **Promoção de Resultados**: Valorização dos indicadores de sucesso e das metas alcançadas no âmbito da requalificação urbana e social;
- **Responsabilidade Partilhada**: Fomento de uma cultura de zelo pelo bem comum, incentivando a participação ativa dos residentes na conservação dos seus bairros.

Indicadores de Impacto da Marca (2025):

- **30 Anos** de intervenção ininterrupta na cidade de Lisboa;
- **69 Bairros** abrangidos pela estratégia de comunicação de proximidade;
- **60.000 Munícipes** impactados pelas ações de informação e sensibilização.

30 ANOS GEBALIS: TRÊS DÉCADAS DE IMPACTO NA HABITAÇÃO MUNICIPAL

No exercício de 2025, a ***GEBALIS*** assinalou o seu 30.º aniversário através de um programa estruturado de iniciativas comemorativas. Mais do que a celebração de um marco cronológico, estas ações visaram o reforço do posicionamento institucional da Empresa e a promoção de uma reflexão estratégica sobre o futuro das políticas de habitação na cidade de Lisboa.

1. Identidade Visual e Coerência de Marca

Para conferir unidade e visibilidade a esta efeméride, foi desenvolvida uma ***identidade gráfica exclusiva dos 30 anos***. Esta imagem comemorativa foi aplicada de forma transversal em todos os suportes de comunicação interna e externa ao longo do ano, assegurando o reconhecimento imediato do percurso histórico da organização.

2. Eixos de Reflexão e Debate Estratégico

O programa comemorativo estruturou-se em torno da partilha de conhecimento e do debate sobre a gestão do parque habitacional público:

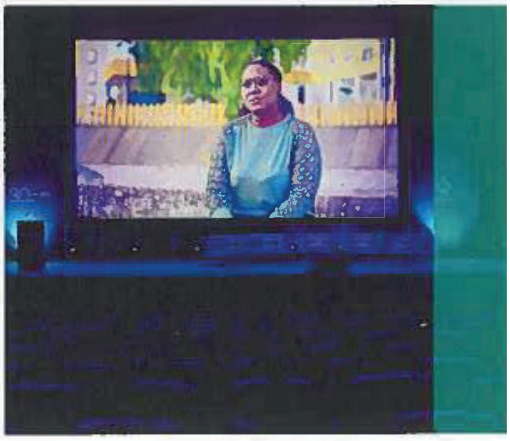
- **Conferência "Desafios da Gestão da Habitação Municipal"**: Este evento de referência reuniu representantes da **Câmara Municipal de Lisboa**, especialistas do setor, parceiros estratégicos e colaboradores. O debate incidiu sobre a sustentabilidade das políticas públicas, a coesão social e os novos paradigmas na gestão de bairros municipais.
- **Ciclo de Conversas "Uma Casa, Um Futuro"**: Série de encontros de reflexão que envolveu decisores políticos, académicos e peritos. O foco incidiu na análise dos desafios contemporâneos da habitação acessível e na importância da regeneração urbana para a qualidade de vida dos munícipes.

3. Memória e Documentação Institucional

- **Documentário "30 Anos GEBALIS"**: Produção audiovisual apresentada em sede de conferência e posteriormente disseminada pelos canais digitais. A obra retrata a evolução da Empresa desde a sua génese, destacando os principais marcos históricos e, primordialmente, a **dimensão humana** que caracteriza a gestão da habitação pública em Lisboa.

Destaques de Impacto das Comemorações:

- **Consolidação Reputacional:** Reforço do papel da GEBALIS como entidade de referência na habitação social em Portugal.
- **Alinhamento Estratégico**: Produção de inputs críticos para o planeamento das políticas de habitação nas próximas décadas.
- **Cultura Organizacional:** Valorização do contributo dos trabalhadores para a história da Empresa e da cidade.



PROGRAMA MORAR MELHOR: O PILAR DA REGENERAÇÃO HABITACIONAL

No exercício de 2025, o ***Programa Morar Melhor*** consolidou-se como o eixo prioritário da estratégia de reabilitação da habitação municipal em Lisboa. Operacionalizado pela ***GEBALIS*** em estreita articulação com a ***Câmara Municipal de Lisboa***, este programa representa o investimento mais ambicioso das últimas três décadas na valorização do património público e na melhoria das condições de habitabilidade na cidade.

1. Estratégia de Comunicação e Transparência

A dimensão do investimento exigiu, em 2025, um reforço da função estratégica da comunicação, focada na monitorização sistemática das intervenções e na garantia de fluxos de informação claros e acessíveis:

- **Identidade e Coerência:** A marca "Morar Melhor" assegurou a unidade visual e discursiva de todas as frentes de obra, facilitando a identificação do investimento municipal por parte dos munícipes.
- **Prestação de Contas Digital:** Manutenção de atualizações regulares nos canais próprios, com recurso a suportes de **fotografia e vídeo documental** produzidos in loco, permitindo o acompanhamento em tempo real das empreitadas pela sociedade civil.

2. Intervenção de Proximidade e Gestão de Expectativas

Reconhecendo que a reabilitação profunda impacta o quotidiano das famílias, a GEBALIS intensificou as ações de comunicação direta nos territórios:

- **Ações Porta a Porta:** Implementação de circuitos de esclarecimento nos edifícios intervencionados para a gestão de expectativas e mitigação de constrangimentos durante as obras.
- **Envolvimento Comunitário:** Promoção de um diálogo participativo que reforça a confiança entre a entidade gestora e os residentes ao longo de todo o ciclo de vida das empreitadas.

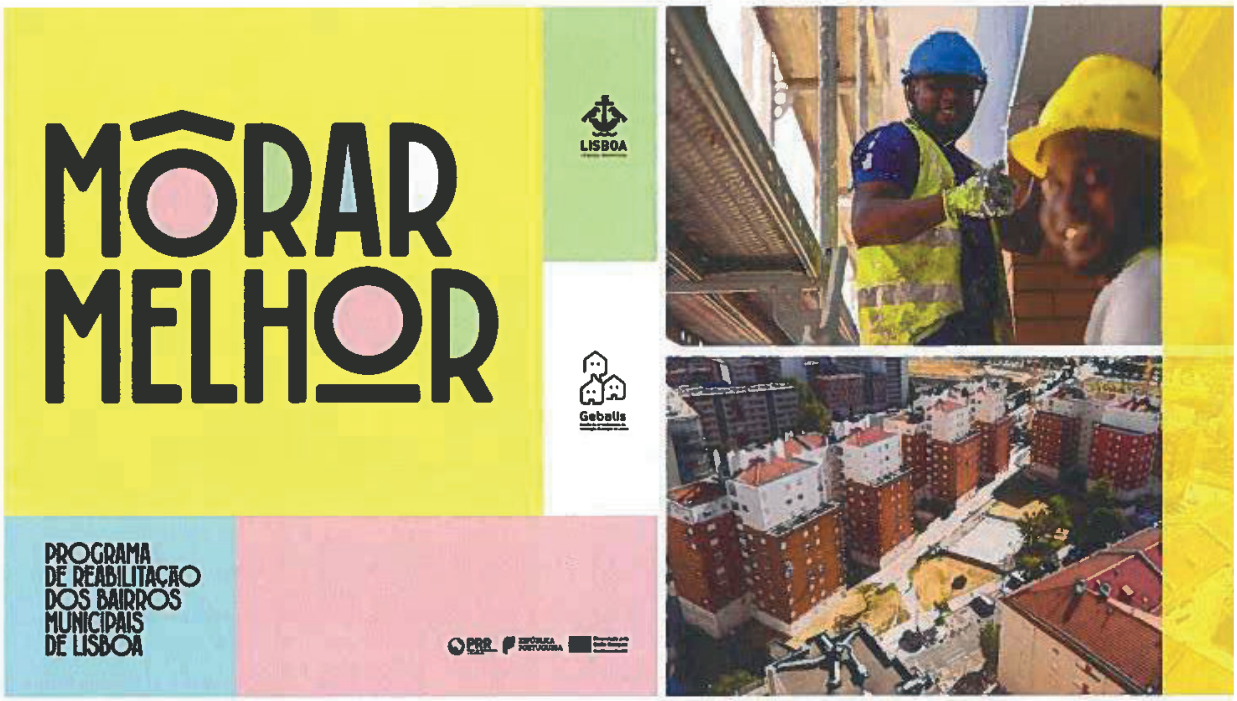
3. Impacto Mediático e Reputacional

O sucesso operacional do programa refletiu-se numa presença mediática robusta e positiva. O interesse público gerado em torno da reabilitação habitacional e do seu impacto social direto consolidou a

reputação da ***GEBALIS*** como uma entidade executora de referência na área da regeneração urbana e coesão social.

Indicadores de Consolidação (2025):

- **Maior Ciclo de Investimento** dos últimos 30 anos em plena execução física e financeira.
- **100% de Cobertura Comunicacional** das frentes de obra ativas.
- **Reforço da Confiança Institucional** através de metodologias de comunicação de proximidade.



PROXIMIDADE, COESÃO SOCIAL E ATIVAÇÃO COMUNITÁRIA

A estratégia de comunicação da ***GEBALIS*** em 2025 consolidou-se em torno dos princípios de ***transparência, relevância e credibilidade***. Mais do que o cumprimento das obrigações formais de informação, a Empresa investiu na criação de fluxos de comunicação bidirecionais, utilizando canais próprios e parcerias mediáticas para amplificar o impacto das suas intervenções nos 69 bairros sob gestão.

1. A Comunicação como Alavanca de Inclusão

O investimento estratégico em comunicação em 2025 não se limitou à vertente informativa, estendendo-se à ativação social. Através de campanhas de sensibilização e eventos de proximidade, a GEBALIS promoveu a valorização do espaço público e o reforço das redes de vizinhança, fundamentais para a melhoria da qualidade de vida dos munícipes.

2. Eixos de Intervenção e Literacia Comunitária

As ações desenvolvidas foram desenhadas para responder a desafios transversais da sociedade contemporânea, com foco nos seguintes domínios:

- **Literacia e Competências:** Programas de capacitação digital, energética e financeira;
- **Sustentabilidade e Segurança:** Promoção da responsabilidade ambiental, segurança habitacional e apropriação zelosa do edificado;
- **Solidariedade Geracional:** Acompanhamento de populações seniores e incentivo ao associativismo jovem.

3. Projetos de Referência e Ativação de Marca (2025)

Ao longo do exercício, destacou-se a operacionalização e comunicação dos seguintes programas estruturantes:

- **Cultura e Desporto:** Talentos do Bairro, Bora Mexer e a competição europeia *Community Champions League*.
- **Gestão e Conservação Participativa:** *Programa Lotes ComVida* e a iniciativa de gestão de resíduos Pega-Monstros.
- **Inovação e Tecnologia:** *Semana Digital GEBALIS* e o projeto educativo *Rock The House Kids*.
- **Segurança e Gestão de Risco:** Monitorização através do *Programa MARS* e da iniciativa *Bairro Seguro*.

4. Impacto na Perceção Institucional

Em 2025, a função comunicação atuou como um elemento aglutinador entre a ***GEBALIS***, os moradores e a cidade. Esta presença constante nos territórios permitiu não só informar com eficácia, mas também humanizar a gestão pública, reforçando a perceção positiva sobre o papel da Empresa como agente ativo na transformação social de Lisboa.

Destaques de Ativação 2025:

- **Capilaridade:** Ações de comunicação direta em todos os eixos territoriais (Norte, Sul, Oriental e Ocidental).
- **Literacia:** Foco reforçado na transição digital e eficiência energética das famílias.
- **Envolvimento:** Consolidação de marcas de projeto que geram sentimento de pertença.

Gebalis

ESTRATÉGIA DIGITAL: CONETIVIDADE E ENGAJAMENTO COMUNITÁRIO

No decurso de 2025, as plataformas digitais consolidaram-se como canais preferenciais da ***GEBALIS*** para a promoção da transparência e o fortalecimento da participação cívica. A estratégia digital da Empresa focou-se na agilidade da partilha de informação e na sensibilização para projetos de transformação territorial, reforçando a confiança dos residentes e parceiros na gestão do parque habitacional de Lisboa.

1. Diversificação e Rejuvenescimento de Públicos

O exercício de 2025 registou uma mutação positiva no perfil dos seguidores. A dinamização de projetos com forte componente de ativação, como o ***Talentos do Bairro*** ou o ***Bora Mexer***, permitiu captar uma audiência mais jovem e digitalmente ativa. Este rejuvenescimento, particularmente visível no ***Instagram da GEBALIS***, ampliou o alcance orgânico das mensagens institucionais e a relevância da organização junto das novas gerações.

2. Indicadores de Desempenho e Alcance (KPIs 2025)

A monitorização da performance digital evidencia um crescimento robusto e um aumento sustentado do envolvimento (*engagement*) com a comunidade:

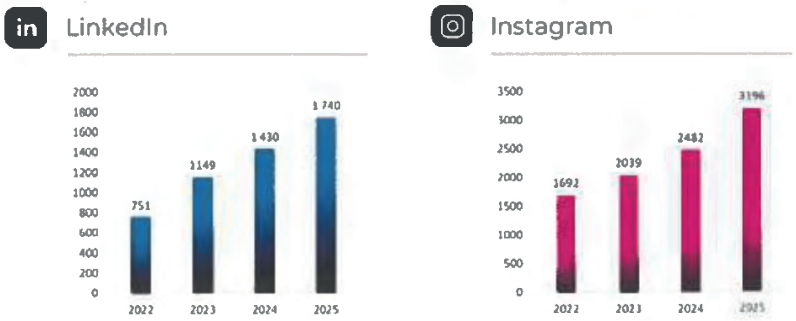
- **Crescimento da Base de Seguidores:**
  - **Instagram:** Incremento de **+29%**;
  - **LinkedIn**: Incremento de **+22%** (reforçando o posicionamento B2B e institucional).
- **Visibilidade e Impressões:**
  - Registo de **650.000 impressões** no Instagram, o que representa uma média de **1.780 visualizações diárias** de conteúdos da Empresa nos ecrãs dos utilizadores.
- **Dinâmica de Conteúdos:**
  - Produção e disseminação de **233 publicações** em ambos os canais, com uma periodicidade média de **19,5 conteúdos mensais**, assegurando uma presença digital constante e relevante.

3. Valor Estratégico da Presença Online

A presença ativa nas redes sociais afirmou-se como uma ferramenta indispensável para a visibilidade da organização e para a disseminação de boas práticas de cidadania e conservação do edificado. Os resultados alcançados em 2025 validam o investimento em conteúdos de qualidade e o empenho da GEBALIS em reduzir a distância entre a administração municipal e os bairros através da ***transformação digital***.

Síntese de Performance Digital 2025:

- **650k** Visualizações de conteúdos no Instagram;
- **+25%** Média ponderada de crescimento de seguidores;
- **233** Publicações estratégicas realizadas.



COMUNICAÇÃO INTERNA: COESÃO, IDENTIDADE E CULTURA ORGANIZACIONAL

No decurso de 2025, os canais de comunicação interna da ***GEBALIS*** foram consolidados como uma prioridade estratégica, desempenhando um papel determinante na robustez da cultura organizacional e no reforço do sentimento de pertença dos colaboradores. A estratégia baseou-se na premissa de que uma organização alinhada internamente é mais resiliente e eficaz na prestação de serviço público à cidade de Lisboa.

1. Alinhamento Estratégico e Valorização do Capital Humano

A partilha sistemática de conhecimento e informação operacional foi intensificada em 2025, visando os seguintes objetivos:

- **Transparência Institucional**: Disseminação regular de conteúdos sobre a atividade da Empresa, garantindo que todas as unidades orgânicas operam em sintonia com a estratégia global.
- **Reconhecimento de Competências**: Valorização do contributo individual e coletivo para os resultados da organização, promovendo a motivação e a retenção de talento.
- **Mobilização Interna:** Transformação da comunicação num instrumento de participação ativa, incentivando os trabalhadores a serem agentes da missão da Empresa no terreno.

2. Dinâmicas de Proximidade e Dimensão Humana

A comunicação interna em 2025 aproveitou momentos simbólicos e efemérides para humanizar a instituição e fortalecer os laços entre as equipas:

- **Celebração do 30.º Aniversário**: O marco das três décadas de atividade foi o eixo central da narrativa interna, reforçando a memória histórica e o orgulho institucional.
- **Responsabilidade Social e Familiar:** Dinamização de iniciativas dedicadas a datas marcantes, como o **Dia da Mulher, Dia da Mãe, Dia do Pai e Dia da Criança**, alinhando a comunicação com as políticas de **Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal**.

3. Impacto na Sustentabilidade Organizacional

A eficácia dos canais internos traduziu-se numa organização mais consciente do seu propósito público. Em 2025, a comunicação interna afirmou-se como um motor de coesão e identidade comum, essencial para enfrentar a elevada exigência técnica e emocional que a gestão da habitação municipal impõe diariamente aos seus profissionais.

Destaques de Impacto Interno 2025:

- **Consolidação Cultural**: Reforço da identidade **"Marca GEBALIS"** junto de todos os colaboradores.
- **Interatividade**: Incremento na utilização da **Intranet** como portal agregador de informação e serviços.
- **Propósito Comum:** Elevado índice de alinhamento com a missão de serviço à cidade de Lisboa.

OLHAR O FUTURO TAMBÉM É GERIR BEM

Gebalis

Uma outra faceta de gerir bem consubstancia-se na relação institucional de vários níveis e na projeção da ***GEBALIS*** no panorama nacional e internacional.

A ***GEBALIS*** é, desde há 30 anos, uma empresa de referência na gestão de habitação social. As entidades congéneres portuguesas e europeias confirmam esta afirmação, através de múltiplos convites para darmos o nosso contributo em seminários e demais eventos nacionais e internacionais, como através de visitas institucionais de delegações dos mais diversos países e continentes.

Além disso, a ***GEBALIS*** recorre a organizações nacionais e internacionais para obter financiamento para a sua atividade e para os projetos de estudo ou de implementação de soluções inovadoras.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E PROJEÇÃO INTERNACIONAL

Num contexto global interconectado, a ***GEBALIS*** posiciona-se como uma organização aberta à partilha de conhecimento e à integração de soluções inovadoras. Em 2025, a Empresa consolidou a sua notoriedade em fóruns nacionais e internacionais, afirmando a excelência da sua gestão e participando ativamente na construção de decisões estratégicas para o setor da habitação.

1. Compromisso com a Sustentabilidade Global: UN Global Compact

Como membro signatário do ***UN Global Compact***, a ***GEBALIS*** reafirmou o seu compromisso com os Dez Princípios universais.

- **Relatório de Progresso (COP)**: Elaboração da *Communication on Progress* anual, evidenciando o desempenho da Empresa nas dimensões de Direitos Humanos, Práticas Laborais, Proteção Ambiental e Combate à Corrupção.

2. Redes Internacionais e Cooperação Europeia

A presença ativa em associações setoriais permitiu à Empresa influenciar o debate sobre a habitação pública na Europa:

- **Housing Europe**: Participação contínua na federação europeia, com ênfase no grupo de trabalho dedicado aos países do Mediterrâneo, focado em desafios habitacionais comuns.
- **ENHR (European Network for Housing Research)**: Presença relevante na conferência anual em Paris, França, promovendo o intercâmbio científico e técnico entre académicos e gestores do setor.

3. Captação de Investimento e Financiamento Estratégico

A Empresa manteve uma monitorização rigorosa das oportunidades de cofinanciamento para potenciar os seus planos de intervenção:

- **Candidaturas a Fundos:** Instrução de candidaturas a fundos nacionais e internacionais em diversos setores de atuação.

- **Programas-Quadro:** Análise e exploração de candidaturas no âmbito do PRR **(Plano de Recuperação e Resiliência), Portugal 2030** e o programa de cooperação territorial **URBACT**.

4. Diplomacia Urbana e Partilha de Boas Práticas

A ***GEBALIS*** afirmou-se como um modelo de referência, sendo frequentemente solicitada para partilhar o seu know-how com delegações nacionais e estrangeiras:

- **Visitas Técnicas**: Organização de roteiros ao património sob gestão, com destaque para os projetos de **Habitação Acessível em Entrecampos** e de **Habitação Apoiada** nos Bairros da **Boavista** e **Padre Cruz.**
- **Reconhecimento**: O estatuto alcançado nestes fóruns permite à **GEBALIS** atuar como um fator diferenciador na construção de políticas de habitação e regeneração urbana.

Indicadores de Projeção Institucional (2025):

- **100%** de conformidade no reporte ao UN Global Compact.
- **Participação Ativa** em 3 grandes redes internacionais de habitação.
- **Roteiros Técnicos** realizados para partilha de modelos de habitação acessível e apoiada.

5. Observatório da Habitação de Lisboa

A ***GEBALIS*** pretende ser um farol no que à investigação sobre habitação social diz respeito. Para isso instituiu, um observatório que tem como objetivos estudar o parque habitacional da empresa, a habitação em geral e potenciar as parceiras com entidades investigadoras a nível nacional e internacional.

INTERNATIONAL SOCIAL HOUSING FESTIVAL 2027

Pela sua projeção internacional e participação ativa há mais de 20 anos na cena europeia, a GEBALIS foi escolhida como entidade que acolherá o International Social Housing festival 2027, que se realizará em Lisboa em junho do próximo ano.

O International Social Housing Festival (ISHF): Um Marco na História da Habitação Global

O ***International Social Housing Festival (ISHF)*** consolidou-se como o maior fórum mundial dedicado à habitação pública, social e cooperativa. Promovido pela ***Housing Europe*** — a Federação Europeia de Habitação Pública, Social e Cooperativa — o festival nasceu da necessidade de criar um espaço de debate transversal que unisse decisores políticos, arquitetos, gestores de património, académicos e, fundamentalmente, os próprios residentes.

1. Evolução e Edições Anteriores

Desde a sua génese, o ISHF tem percorrido cidades com fortes tradições habitacionais, adaptando a sua agenda aos desafios específicos de cada época e geografia:

- **2017 – Amesterdão (Países Baixos):** A edição inaugural celebrou a longa tradição holandesa de habitação social. O foco incidiu na importância do design e do planeamento urbano como ferramentas de inclusão.
- **2019 – Lyon (França)**: Sob o mote da "Habitação para Todos", esta edição sublinhou o papel

crucial das autoridades locais e a necessidade de políticas de habitação acessíveis face à pressão imobiliária nas grandes metrópoles.

- **2022 – Helsínquia (Finlândia):** Realizada num dos países com maior sucesso no combate à condição de sem-abrigo (através do modelo *Housing First*), a conferência focou-se na sustentabilidade, digitalização e inovação na construção.
- **2023 – Barcelona (Espanha):** Com uma forte componente de ativismo e direito à cidade, o festival em Barcelona destacou a emergência de novos modelos de cooperativas habitacionais e a reabilitação de centros históricos.
- **2025 – Dublin (Irlanda)**: sob o tema "*Storytelling*" foram abordados os desafios que se colocam diariamente à boa governação da habitação social, focada na vida e nas experiências pessoais dos beneficiários.

2. A Importância Estratégica na Discussão da Habitação

O ISHF transcende o formato de uma conferência técnica tradicional, assumindo-se como um movimento de ***diplomacia urbana*** e inovação social. A sua importância reside em três pilares fundamentais:

- **Laboratório de Soluções**: Funciona como um centro de benchmarking onde são testadas e partilhadas soluções para a eficiência energética, a descarbonização do edificado e a utilização de novos materiais de construção.
- **Defesa do Direito à Habitação:** O festival é o palco onde se articulam as vozes que defendem a habitação como um direito humano fundamental e não como um ativo financeiro, influenciando diretamente as diretivas da **Comissão Europeia e da ONU-Habitat**.
- **Coesão e Inclusão Social:** Ao incluir visitas de estudo a bairros e o contacto direto com comunidades, o ISHF recorda aos gestores públicos que "não há obras sem pessoas", promovendo estratégias de gestão de proximidade e capacitação dos moradores.

3. O Futuro da Habitação Pública

Para entidades como a ***GEBALIS***, a participação no ISHF é uma oportunidade única para projetar o trabalho desenvolvido em ***Lisboa*** e para importar modelos de sucesso que garantam cidades mais resilientes, justas e sustentáveis. O festival continua a ser a bússola que orienta o setor para responder às crises habitacionais contemporâneas com criatividade e rigor técnico.

Participação no International Social Housing Festival (ISHF) Dublin 2025

A ***GEBALIS*** reafirmou a sua presença no panorama internacional da habitação pública através da participação ativa no ***International Social Housing Festival (ISHF)***. Este evento, promovido pela rede ***Housing Europe***, constitui o maior fórum mundial dedicado à habitação social e acessível, reunindo decisores políticos, gestores de património, académicos e inquilinos para debater o futuro das cidades.

1. Objetivos Estratégicos da Participação

A presença da Empresa neste festival permitiu o alinhamento com as melhores práticas globais de ***regeneração urbana e coesão social***, focando-se em três eixos fundamentais:

- **Intercâmbio de Conhecimento:** Partilha de soluções inovadoras em áreas como a eficiência energética, a construção sustentável e os novos modelos de financiamento habitacional.
- **Networking Institucional**: Fortalecimento de laços com congéneres europeias e internacionais, potenciando futuras candidaturas conjuntas a fundos europeus (ex: **Horizon Europe** e **URBACT**).
- **Valorização do Modelo de Lisboa**: Apresentação da experiência da **GEBALIS** e da Câmara Municipal de Lisboa na gestão de proximidade e no impacto do **Programa Morar Melhor** como referência de

intervenção em bairros municipais.

2. Contributos e Aprendizagem Técnica

Durante as diversas sessões e workshops do festival, a delegação da GEBALIS participou em debates críticos sobre:

- **Direito à Habitação:** Estratégias para mitigar a crise habitacional nas metrópoles e garantir o acesso universal a habitações dignas e acessíveis.
- **Inovação Social:** Projetos de envolvimento comunitário e capacitação de residentes, áreas onde a Empresa tem vindo a consolidar o seu papel de liderança em Portugal.
- **Sustentabilidade do Edificado:** Exploração de novas tecnologias de reabilitação que conciliam a preservação do património com a redução da pegada de carbono.

3. Projeção da Marca GEBALIS

A participação no ISHF consolidou o estatuto da ***GEBALIS*** como uma entidade de referência no setor, sendo reconhecida pela sua capacidade de gerir um parque habitacional vasto e complexo. Esta visibilidade internacional contribui diretamente para a reputação de ***Lisboa*** como uma cidade resiliente e comprometida com a justiça social e a inovação nas políticas de habitação.

Destaques de Impacto:

- **Consolidação de Parcerias:** Reforço do papel da GEBALIS no grupo de trabalho dos países do Mediterrâneo da *Housing Europe*.
- **Benchmarking**: Integração de novos indicadores de qualidade habitacional inspirados em modelos de sucesso apresentados no festival.
- **Visibilidade:** Divulgação do *International Social Housing Festival 2027* junto de uma audiência internacional especializada.

GERIR COM EFICÁCIA

Gebalis

Existem áreas que são instrumentais na gestão. São áreas que apoiam e dão suporte às áreas core da empresa.

Se numa primeira impressão se pode pensar que são menos relevantes, a realidade é que são áreas chave para o sucesso. São fundamentais para que as ferramentas utilizadas sejam úteis, modernas e responsivas e para assegurar o rigor no controlo daquilo que é público.

Neste campo também assume particular relevância a auditoria e qualidade da empresa, que é monitorizada de forma permanente.

UMA EMPRESA 3.0

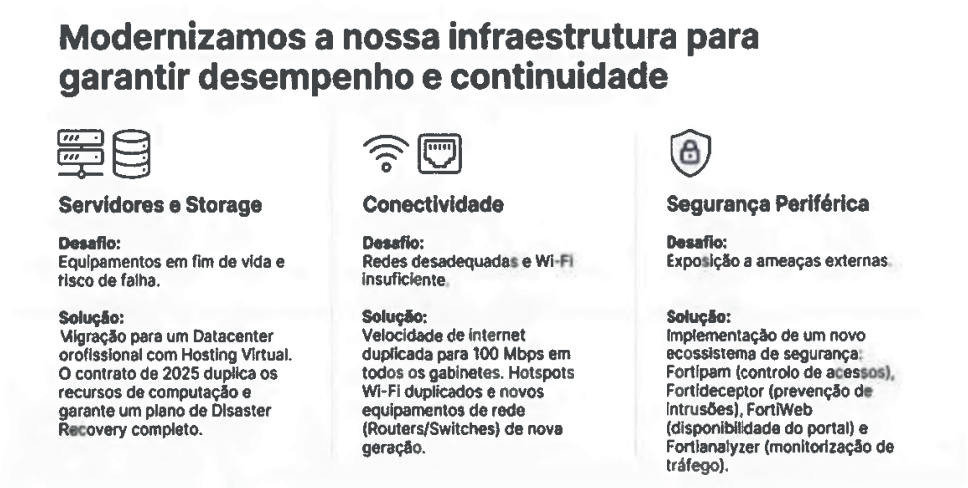
Estratégia de Transformação Digital: Roteiro para a Modernização Operacional

No decurso de 2025, a ***GEBALIS*** aprofundou o seu processo de transição digital, consolidando um ecossistema tecnológico capaz de responder aos desafios de gestão do património municipal e às expectativas dos munícipes. A estratégia estruturou-se em três pilares fundamentais de desenvolvimento:

1. Consolidação da Infraestrutura e Capacitação (Pilar 1)

A Empresa investiu na criação de alicerces tecnológicos resilientes para garantir a continuidade do negócio:

- **Resiliência e Mobilidade:** Estabilização da base tecnológica e conectividade, assegurando um ambiente moderno de trabalho remoto e em mobilidade, essencial para as equipas de intervenção local.



- **Profissionalização do Suporte:** Implementação de ferramentas de suporte técnico de última geração, permitindo a georreferenciação de anomalias e o registo digital de intervenções em tempo real.

2. Operações Inteligentes e Visão 360° do Morador (Pilar 2)

A modernização dos processos-chave centrou-se na integração de plataformas líderes de mercado:

- **Ecossistema Salesforce & MuleSoft**: Implementação do **CRM Salesforce** em articulação com a tecnologia de orquestração **MuleSoft**. Esta integração permite uma **Visão 360° do Morador,** centralizando dados provenientes de diversas fontes e automatizando o ciclo de vida dos pedidos.

- **Celeridade no Atendimento:** A integração entre o **Portal do Morador**, o **Contact Center** e o CRM possibilita que solicitações de reparações, atualizações de agregado ou pedidos de referências para pagamento sejam reencaminhados automaticamente para as equipas responsáveis, garantindo transparência e redução nos tempos de resposta.

3. Inovação, Gestão de Ativos e Segurança (Pilar 3)

Com o olhar posto no futuro, a ***GEBALIS*** desenvolveu soluções de missão crítica para otimizar a gestão financeira e operacional:

- **Solução PAGP (Análise Sociofamiliar):** Desenvolvimento de uma ferramenta integrada para o cálculo inteligente de rendas (apoiada e condicionada) e geração automática de minutas jurídicas, fortalecendo a capacidade de decisão interdepartamental.
- **IBM Maximo Suite:** Implementação de uma solução de vanguarda para a **Gestão de Ativos (EAM)**, permitindo o controlo rigoroso de contratos de empreitadas, manutenção de elevadores e ordens de trabalho, através de dashboards centralizados.
- **Business Intelligence (BI) 2026**: Preparação do roteiro estratégico focado em indicadores de gestão transversais para apoio à decisão da administração.

4. Cibersegurança e Proteção de Ativos

A segurança, tanto física como lógica, foi reforçada para proteger o capital de dados e o património edificado:

- **Segurança Lógica (SOCaaS):** Contratação de soluções de defesa **FortiGuard SOCaaS** (Fortinet), garantindo monitorização de ameaças 24/7. A triagem de alertas é orientada por Inteligência Artificial, com um tempo de resposta a incidentes críticos inferior a 15 minutos.
- **Segurança Física**: Manutenção e inovação na proteção de ativos, incluindo a monitorização de mais de **1.000 sistemas de intrusão** em fogos vagos e a adaptação dos sistemas de segurança aos novos edifícios de **Renda Acessível**.

Continuamos a construir uma GEBALIS mais ágil, mais inteligente e mais próxima dos seus moradores.

Métricas de Evolução Tecnológica (2025):

- **100%** de integração dos pedidos do Portal do Morador no CRM.
- **24/7** Monitorização de cibersegurança e sistemas de intrusão.
- **Visão 360°** implementada para uma gestão mais humana e eficiente do morador.

GESTÃO DO ARRENDAMENTO E CARACTERIZAÇÃO DO PARQUE

No final do exercício de 2025, a ***GEBALIS*** consolidou a gestão administrativa do património municipal através da plataforma ***GPH (Gestão do Parque Habitacional)***, registando um universo de ***21.925 contratos ativos***. Este indicador reflete a robustez da operação logística e jurídica da Empresa, incluindo

já o planeamento antecipado para o ciclo de 2026, com a integração de 76 novos contratos com abertura de conta programada para o início do próximo ano.

1. Tipologia de Atribuição e Utilização do Espaço

A distribuição do parque sob gestão direta evidencia a predominância da função habitacional, sem descurar a importância dos espaços de dinamização económica e social:

Tipo de Atribuição / Utilização	N.º de Frações
Habitação (Individuais e Institucionais) *	21.044
ENH – Espaços Não Habitacionais	881
Total de Contratos Ativos (31/12/2025)	21.925

**Inclui fogos cedidos a instituições coletivas e parceiros da Rede Social de Lisboa.*

2. Processos de Regularização e Deliberação 855/CM/2022

Complementarmente aos contratos formais de arrendamento, a GEBALIS manteve em 2025 o acompanhamento rigoroso de situações em fase de transição jurídica. No âmbito da ***Deliberação 855/CM/2022***, focada na legalização e gestão de ocupações, a Empresa procedeu à emissão mensal de valores indemnizatórios para ***17 agregados familiares***. Estes processos encontram-se em fase avançada de instrução com vista à plena regularização da sua situação habitacional.

3. Dinâmica Contratual e Perspetivas para 2026

O fecho de 2025 demonstra uma gestão proativa do parque habitacional, com a preparação administrativa de novas entradas no sistema. A integração de 76 contratos pré-agendados para 2026 assegura uma transição fluida nas atribuições de ***Arrendamento Apoiado e Renda Acessível***, garantindo que o direito à habitação é efetivado com celeridade e transparência.

Indicadores de Gestão (Dezembro 2025):

- **21.925** Contratos sob gestão sistémica;
- **881** Espaços Não Habitacionais (lojas e equipamentos) ativos;
- **100%** de conformidade com as normas da Deliberação 855/CM/2022 nos processos de regularização.

Segmentação do Parque Habitacional: Arrendamento Apoiado e ENH

No encerramento do exercício de 2025, o universo de contratos ativos geridos pela ***GEBALIS*** apresentava uma segmentação clara entre os regimes de apoio social e as novas modalidades de habitação municipal. Do total de contratos registados, ***20.286*** inserem-se nos regimes de ***Arrendamento Apoiado e ENH***, enquanto os restantes ***1.639*** contratos correspondem a atribuições no âmbito dos programas de ***Renda Convencionada e Renda Acessível***.

1. Caracterização Técnica por Tipo de Atribuição

A estrutura contratual dos 20.286 fogos e espaços de apoio reflete a evolução normativa da habitação pública em Lisboa, com particular incidência na aplicação da ***Lei n.º 81/2014***:

Tipologia de Espaço / Regime	Subtipo de Contrato	N.º de Contratos
FOGOS (Habitação)	Arrendamento - Lei 81/2014	14.534
	Cedência Precária	4.392
	Arrendamento - DL 166/1993	244
	Arrendamento Urbano / Outros	235
LOJAS (ENH)	Cedência Precária	676
	Outras modalidades (Urbano/Não Hab.)	64
GARAGENS / ARREC.	Cedência Precária / Outros	141
TOTAL ATIVO		**20.286**

2. Análise Normativa e Ocupação

- **Predominância da Lei 81/2014:** O regime de **Arrendamento Apoiado** (Lei 81/2014) consolida-se como o principal instrumento de gestão, abrangendo cerca de **72%** do total de fogos habitacionais ativos nesta categoria.
- **Gestão de Espaços Não Habitacionais (ENH):** A rede de **740 lojas** sob gestão desempenha um papel vital na dinamização económica e social dos bairros, sendo a modalidade de **Cedência Precária** (676 contratos) a mais expressiva, permitindo a instalação de serviços de proximidade e coletividades locais.
- **Mobilidade e Logística:** A gestão inclui ainda **91 arrecadações** e **50 garagens**, fundamentais para a organização do espaço comum e apoio à mobilidade dos residentes.

3. Integração de Programas de Renda Acessível

A coexistência de 1.639 contratos de ***Renda Acessível e Convencionada*** demonstra a diversificação da oferta habitacional municipal, permitindo responder a diferentes estratos socioeconómicos e promovendo a ***mistura social*** nos territórios sob gestão da Empresa.

Destaques de Gestão (31/12/2025):

- **19.405** Unidades habitacionais em regime de proximidade;
- **740** Lojas ativas para fomento do comércio e associativismo local;
- **8%** do parque total já integrado em programas de Renda Acessível/Convencionada.

Gestão dos Programas de Renda Convencionada e Renda Acessível

No encerramento do exercício de 2025, a ***GEBALIS*** consolidou a gestão operativa dos programas de arrendamento destinados à classe média e jovens profissionais. Este segmento habitacional reafirma-se como um pilar estratégico para a diversificação do parque municipal e para a promoção da coesão social na cidade de Lisboa.

1. Caracterização e Expansão do Parque Habitacional

O universo de contratos ativos nestas modalidades totalizou ***1.639 unidades***, apresentando a seguinte distribuição:

- **Programa Renda Acessível (PRA)**: 1.385 contratos (incluindo 76 com início agendado para 2026).
- **Programa Renda Convencionada (PRC)**: 254 contratos.

O ano de 2025 foi marcado por um crescimento expressivo da oferta, com a integração de cinco novos empreendimentos localizados em ***Entrecampos*** e ***Marvila***. Estas infraestruturas, financiadas pelo ***Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)***, adicionaram ***475 novos fogos*** à esfera de gestão da Empresa. Adicionalmente, foram formalizados ***235 novos contratos*** com vigência no primeiro trimestre de 2026, referentes aos lotes de Entrecampos e Rua de Vale Formoso de Cima.

2. Performance Financeira e Sustentabilidade

A gestão financeira destes programas demonstrou indicadores de elevada robustez:

- **Volume de Faturação:** O valor total de rendas emitidas superou os **5,7M€**, representando **23,6% da faturação total** da GEBALIS.
- **Renda Média:** Fixou-se em **369,97€** em dezembro de 2025, o que traduz uma variação positiva de **11,62%** face ao período homólogo, impulsionada pela entrada de novas frações e atualizações contratuais.
- **Ciclo de Renovação:** Iniciou-se o procedimento de renovação para **106 contratos** que atingiram os cinco anos de vigência (coorte de 2020), resultando num incremento projetado de **110.449,18€** na emissão de rendas para 2026.

3. Eficiência na Cobrança e Gestão do Incumprimento

A receita efetiva ultrapassou os ***5,5M€***, fruto de um acompanhamento sistemático e de uma regra de cobrança rigorosa. A estratégia de recuperação de dívida estruturou-se em níveis de intervenção crescentes:

- **Prevenção (1 a 2 recibos em atraso)**: Gestão de proximidade através de contacto telefónico, correio eletrónico e interpelação via ofício. Em situações de reincidência, foram promovidos atendimentos presenciais para regularização célere.
- **Fase Extrajudicial (3 a 6 recibos)**: Transição dos processos para o Departamento de Gestão de Processos Contencioso (DGPC) para implementação de estratégias de liquidação.
- **Fase Judicial (7 ou mais recibos)**: Encaminhamento para contencioso judicial de modo a salvaguardar o interesse público e a sustentabilidade do sistema habitacional.

No que respeita a situações correspondentes a 1 e 2 recibos em dívida, ***foram executadas 1135 ações ao longo de 2025, conforme quadro***:

Mês	Ofícios cobrança	E-mails de cobrança	Convocatórias	Contatos telefónicos	Total
janeiro	21	33	18	31	103
fevereiro	9	32	14	42	97
março	14	35	14	47	110
abril	12	31	17	35	95
maio	15	24	14	40	93
junho	10	31	10	51	102
julho	19	18	14	38	89
agosto	10	25	7	36	78
setembro	7	17	8	26	58
outubro	10	32	12	51	105

novembro	17	35	16	54	122
dezembro	9	19	23	32	83
Total	153	332	167	483	1135

Com periodicidade quinzenal previamente definida, foram efetuadas ***338 visitas técnicas aos edifícios***, com o objetivo de ***proceder à verificação do estado de conservação e das condições de utilização das zonas comuns***, incluindo a deteção e registo de eventuais anomalias, não conformidades ou situações de ocupação indevida dos espaços. Nestas visitas também servem para acompanhar e avaliar o desempenho dos serviços que estão a ser prestados nos edifícios.
Foi efetuada a manutenção periódica de extintores e carretéis instalados nos edifícios afetos ao Programa de Renda Acessível, bem como a correção pontual de anomalias identificadas nos mesmos. O presente processo envolve um total de 351 extintores e 57 carretéis.

Destaques de Impacto (2025):

- **+475 fogos** integrados via financiamento PRR.
- **5,5M€** de receita cobrada, evidenciando a eficácia do acompanhamento pró-ativo.
- **23,6%** do peso total da faturação da GEBALIS provém agora destes programas de renda.

Operacionalização das Deliberações n.º 855/CM/2022 e 855-A/CM/2022

No decurso de 2025, a ***GEBALIS*** prosseguiu com a implementação rigorosa das diretrizes estabelecidas nas ***Deliberações n.º 855/CM/2022 e 855-A/CM/2022***, publicadas no ***Boletim Municipal de Lisboa***. Este processo estratégico visa a normalização do parque habitacional municipal, incidindo sobre o levantamento e tratamento de ocupações não autorizadas ocorridas até 1 de outubro de 2021.

1. Diagnóstico e Acompanhamento Sociofamiliar

A estratégia operacional focou-se na identificação exaustiva e na verificação das condições de habitabilidade e vulnerabilidade dos agregados, assegurando uma resposta ajustada à realidade de cada território:

- **Notificação e Atendimento:** Foram formalmente notificados **900 agregados**, tendo-se realizado um volume expressivo de **5.320 atendimentos especializados** para esclarecimento e instrução de processos.
- **Instrução Processual**: Registou-se a entrega de documentação por parte de **829 famílias**, o que permitiu a realização de **870 verificações sociofamiliares** exaustivas pelas equipas técnicas.

2. Indicadores de Conclusão e Resultados Operacionais

O empenho das equipas de intervenção local e jurídica refletiu-se na conclusão de ***307 processos complexos***, com os seguintes resultados diretos:

- **Regularizações Habitacionais:** Consolidação de **173 regularizações**, efetuadas quer ao abrigo direto da Deliberação, quer através da formalização de novos contratos de **Arrendamento Apoiado**.
- **Gestão do Património**: Execução de **134 desocupações**, permitindo a recuperação de frações para o canal oficial de atribuição municipal.

3. Inovação na Gestão de Dados

O desenvolvimento contínuo da ***Plataforma de Ocupações Não Autorizadas*** afirmou-se em 2025

como um instrumento tecnológico crítico. Esta ferramenta permite otimizar a monitorização em tempo real, fortalecer a capacidade de decisão estratégica e garantir a transparência em todo o fluxo de regularização.

Síntese de Impacto (2025):

- **5.320** Atendimentos técnicos realizados neste âmbito;
- **307** Processos complexos com decisão final concluída;
- **173** Famílias com situação habitacional devidamente regularizada.

Gestão e Monitorização de Espaços Não Habitacionais (ENH)

A ***GEBALIS*** detém sob sua responsabilidade a gestão de um vasto parque de ***Espaços Não Habitacionais (ENH)***, assegurando que estes ativos cumprem a sua função de dinamização económica, social e cultural nos bairros municipais. À data de 31 de dezembro de 2025, o universo sob gestão compreendia ***1140 espaços***, dos quais 881 com contratos de arrendamento ou protocolos de cedência ativos.

O exercício de 2025 foi marcado pela implementação de três eixos de intervenção inovadores, focados na otimização da ocupação e na sustentabilidade financeira:

1. Fiscalização e Verificação de Ocupação

Com o objetivo de garantir o aproveitamento efetivo do património municipal, a Empresa intensificou a monitorização das entidades sem fins lucrativos:

- **Controlo de Utilização:** Na sequência do diagnóstico iniciado em 2023, realizaram-se **32 visitas técnicas** e o envio de **86 convocatórias** para aferir situações de subutilização ou ocupação irregular. Esta medida visa a libertação de espaços para novas valências comunitárias.
- **Transparência e Relatório de Atividades**: Foi implementado um novo sistema de reporte digital para as **153 entidades titulares.** A simplificação deste processo permitiu suprir a escassez histórica de dados, garantindo agora um conhecimento real das atividades e benefícios gerados para as populações locais, em estrito cumprimento dos protocolos celebrados com a **Câmara Municipal de Lisboa**.

2. Implementação de Sistemas de Alerta de Cobrança

No âmbito da modernização administrativa e prevenção do incumprimento, a GEBALIS adotou uma estratégia de comunicação proativa:

- **Notificações Digitais:** Implementação de um sistema de alerta via correio eletrónico, enviado até ao dia 8 de cada mês aos titulares com rendas pendentes ou incumprimento de acordos de dívida.
- **Escalabilidade**: O sucesso desta fase inicial, focada em pequenos devedores, fundamenta o alargamento planeado da medida a universos de maior débito durante o exercício de 2025.

3. Estratégia de Prevenção e Contenção do Débito

A Empresa atuou de forma dirigida para evitar o agravamento de situações de dívida crítica:

- **Regularização de Médios Devedores**: Todos os titulares com atrasos entre 7 e 12 recibos foram formalmente notificados para a celebração de **Acordos de Regularização de Dívida**.
- **Acompanhamento de Proximidade:** Esta diligência foi complementada com visitas presenciais a todos os espaços sinalizados, permitindo um diagnóstico direto das causas do incumprimento e a

salvaguarda do interesse público no património **ENH**.

Indicadores de Gestão ENH (2025):

- **153** Entidades monitorizadas quanto ao impacto social das suas atividades;
- **118** Diligências diretas (visitas e convocatórias) para verificação de ocupação;
- **100%** de cobertura no novo sistema de alertas de pagamento para pequenos devedores.

Análise Processual e Dinâmica de Atribuição Habitacional

No decurso do exercício, a ***GEBALIS*** registou uma elevada performance na instrução de processos administrativos, assegurando uma resposta célere às solicitações dos munícipes e garantindo a conformidade das situações sociofamiliares no parque habitacional.

1. Eficiência na Gestão de Processos de Agregado

A atividade técnica e administrativa centrou-se na regularização e atualização das condições contratuais, tendo sido analisados e instruídos um total de ***2.542 Processos de Agregado***.

- **Tipologia de Intervenção:** As operações com maior relevância incidiram sobre a celebração de **acordos de liquidação de dívida, atualizações da composição dos agregados** e **processos de revisão de renda**, assegurando a adequação do esforço financeiro às realidades familiares.
- **Indicador de Celeridade:** A Empresa manteve um padrão de elevada eficácia, com um tempo médio de resposta (análise e instrução) de **30 dias**, cumprindo os objetivos de agilização administrativa fixados no **Código do Procedimento Administrativo**.

2. Atribuição de Fogos e Mobilidade Habitacional

A concretização do direito à habitação e a gestão da rotatividade do parque municipal resultaram na ***atribuição de 150 fogos***, distribuídos pelas seguintes modalidades:

Modalidade de Atribuição	N.º de Fogos
Regularização (Deliberação n.º 855/CM/2022)	52
Transferências de Habitação	61
Processos de Realojamento	36
Regularização (RDHM)	1
TOTAL	150

3. Impacto na Estabilidade das Famílias

A atribuição de 52 frações ao abrigo da ***Deliberação n.º 855/CM/2022*** destaca-se como um indicador crítico do esforço de legalização de ocupações históricas. Paralelamente, as ***61 transferências efetuadas*** permitiram responder a necessidades de mobilidade por motivos de saúde, sobrelotação ou degradação do edificado, otimizando a ocupação do parque gerido pela Empresa em articulação com a ***Câmara Municipal de Lisboa***.

Motivo	Ano	2025
Transferências		61
Realojamento		36
Regularização - RDHM		1
Regularização - 855/CM/2022		52
TOTAL		150

Destaques de Impacto Operacional:

- **2.542** Processos instruídos com rigor técnico;
- **1 Mês** de tempo médio de resposta às solicitações;
- **150** Novas famílias instaladas ou com situação habitacional regularizada.

Segurança e Proteção do Património Habitacional

A ***GEBALIS*** assume como compromisso fundamental a salvaguarda do património municipal, garantindo que a ocupação das habitações ocorre estritamente através dos canais legais de arrendamento. Em 2025, a Empresa intensificou a sua estratégia de tolerância zero às ocupações irregulares, assegurando a equidade e a transparência nos processos de atribuição de fogos às famílias residentes em ***Lisboa***.

1. Estratégia de Prevenção e Inovação Tecnológica

A linha de atuação operativa focou-se na antecipação e dissuasão de intrusões, com especial incidência em fogos devolutos, em fase de reabilitação ou prontos para atribuição:

- **Sistemas de Segurança Ativa**: Continuidade da instalação de sistemas de alarme anti-intrusão (SDI) e de portas bloqueadoras de alta segurança.
- **Tecnologia IoT (Internet of Things)**: Consolidação do programa de securitização recorrendo a dispositivos autónomos (sem necessidade de rede elétrica pública), permitindo uma monitorização remota e eficaz 24/7.
- **Eficácia Operacional**: Em 2025, registaram-se **111 tentativas de intrusão**, as quais foram travadas com uma **taxa de sucesso de 100%**, impedindo a consumação de ocupações indevidas.

2. Cooperação Institucional e Atuação Jurídico-Penal

A eficácia destas medidas é indissociável da estreita articulação com as forças de segurança, nomeadamente a ***Polícia Judiciária***, a ***Polícia Municipal*** e a ***Polícia de Segurança Pública (PSP)***. No âmbito da defesa do património público, destacam-se os seguintes indicadores:

- **Participações Criminais**: Formalização de **17 queixas-crime**, das quais 5 resultaram de flagrante delito ou acionamento de alarme e 58 por danos causados no património municipal por desconhecidos.
- **Diligências Judiciais**: Realização de **10 intervenções** em sede de inquirições policiais e audiências de julgamento em Tribunal.

3. Gestão de Desocupações e Reentrada na Posse

Em conformidade com o quadro normativo vigente, a Empresa priorizou a regularização de situações de ocupação não autorizada:

- **Enquadramento Legal**: Execução de desocupações ao abrigo do **Regulamento de Desocupações**

de Habitações Municipais e da Deliberação n.º 855/CM/2022.

- **Vertente Social**: Todos os procedimentos de cessação de utilização ou resolução de contrato são precedidos de sinalização e encaminhamento social dos agregados junto da **Rede Social de Lisboa**, garantindo o equilíbrio entre o rigor administrativo e a proteção de vulnerabilidades.
- **Ações Complementares**: Manutenção das operações de remoção de bens em espaços comuns e não habitacionais, assegurando a salubridade e a desobstrução das áreas de circulação dos lotes.

No que concerne à operacionalização, observaram-se os seguintes indicadores:

	Desocupações RDHM	Desocupações Coercivas	Desocupações Deliberação Nº 855/CM/2022	Desocupações Coercivas - Lojas	**Remoção bens / Reentradas Posse** (Cancelamento de conta, abandono e notificação de eventuais herdeiros)
2017	116	33			126
2018	81	24			80
2019	75	25			103
2020	61	11			141
2021	13	31			142
2022	**63**	**39**			**134**
2023	**56**	**32**			**251**
2024	**61**	**27** (acresce **2** intervenções, por pagamento de divida)	**47**		**240**
2025	**57**	**25** (acresce **3** intervenções, por pagamento de divida)	**69**	**5**	**169**

É de referir que das desocupações/RDHM, referentes ao ano 2025, 69 foram efetuadas no âmbito da Deliberação nº 855/CM/2022.

Relativamente às desocupações coercivas, além das 25 mencionadas no quadro, acrescem 3 intervenções que foram suspensas, duas pelo pagamento total da dívida no valor de 11.511,00€ e outra pelo pagamento parcial de 11.899,64€, com o valor remanescente em dívida a ser contratualizado em ARD por 12 meses. De salientar que estas intervenções provocaram um efeito positivo nas comunidades, tendo-se deslocado aos serviços da Empresa um elevado nº de agregados para regular as suas dívidas ou propor a celebração de ARD.

Indicadores de Performance em Segurança (2025):

- **111** Tentativas de ocupação frustradas (100% de eficácia);
- **17** Queixas-crime apresentadas em defesa do património público;
- **IoT** Implementado como padrão na proteção de fogos vagos.

GERIR BEM É GERIR COM RIGOR

O rigor na gestão mede-se naquilo que é a qualidade das contas internas, mas também no que é a concretização de todas as funções de gestão, como sejam a cobrança de rendas ou a participação em gestão dos edifícios que são, apenas parcialmente, municipais.

Evolução da Recuperação de Créditos e Sustentabilidade Financeira

No encerramento do exercício de 2025, a ***GEBALIS*** registou um desempenho altamente positivo

na gestão da dívida habitacional, consolidando a tendência de recuperação de créditos iniciada no mandato anterior. A estratégia de rigor e proximidade permitiu uma redução significativa do passivo associado ao incumprimento no pagamento de rendas.

1. Análise Comparativa e Redução da Dívida

A monitorização sistemática dos débitos revela uma trajetória de decréscimo acentuado no montante global da dívida. Através da comparação direta entre os períodos homólogos de 2024 e 2025, apuraram-se os seguintes resultados:

- **Variação Absoluta:** Redução de **965.523,92€** no valor total das rendas em dívida.
- **Indicador de Performance**: Esta diminuição de quase um milhão de euros em termos líquidos é um reflexo direto da eficácia dos procedimentos operacionais e jurídicos implementados pela Empresa.

2. Fatores Críticos de Sucesso na Recuperação

Estes resultados são indissociáveis da política de gestão proativa da ***Câmara Municipal de Lisboa*** e da ***GEBALIS***, assente nos seguintes eixos:

- **Mediação e Acordos de Pagamento**: Promoção de planos de regularização voluntária ajustados à taxa de esforço e rendimento dos agregados familiares.
- **Sensibilização de Proximidade**: Reforço das ações de esclarecimento sobre os deveres dos arrendatários no âmbito do **Arrendamento Apoiado**.
- **Eficácia Jurídico-Administrativa:** Otimização dos mecanismos de interpelação e acompanhamento processual dos casos de incumprimento prolongado.

3. Impacto na Gestão do Património

A recuperação destes montantes é fundamental para garantir o ***equilíbrio financeiro*** da organização, permitindo o reinvestimento direto na conservação e manutenção do parque habitacional municipal. A diminuição da dívida em 2025 reforça a sustentabilidade do modelo de gestão pública e a equidade social entre todos os residentes.

Indicadores de Performance (31/12/2025):

- **-965k€** Redução líquida da dívida acumulada em 12 meses.
- **Sustentabilidade**: Reforço da capacidade de investimento em manutenção curativa.
- **Conformidade**: Alinhamento com as metas de eficiência financeira fixadas no Plano de Atividades.

Análise da Dívida por Tipologia de Devedor e Eficácia Operacional

Em 2025, a ***GEBALIS*** consolidou o seu ***Modelo de Gestão da Dívida***, fundamentado na segmentação rigorosa dos agregados e na aplicação de metodologias diferenciadas. Esta abordagem estratégica permitiu não só a recuperação de valores, mas também o reforço da contratualização e a melhoria dos índices de cumprimento.

1. Devedores Transitórios e Ligeiros (< 6 recibos)

A aplicação de metodologias ***nudge*** (estímulos comportamentais) revelou-se altamente eficaz para este segmento. Através de notificações com layout simplificado e integração de referências Multibanco, a Empresa facilitou o ato de pagamento, prevenindo a cristalização da dívida.

- **Performance 2025:** Superação da meta de recuperação (objetivo de 30%), atingindo uma **diminuição de 47% no valor em dívida** deste segmento.

2. Devedores Ligeiros (> 6 recibos) e Médios

Para os agregados com dívidas entre 7 e 12 meses, a estratégia incidiu na ***personalização do contacto***, através de visitas domiciliárias, mediação com parceiros e atendimentos vocacionados.

- **Resultados Alcançados:**

  > Redução de **10% no número de agregados** deste segmento (meta atingida);
  > Aumento de **34% na contratualização da dívida em cumprimento**, superando largamente o objetivo fixado de 10%.

3. Devedores Crónicos e Crónicos Graves

O tratamento de dívidas de longo prazo exigiu abordagens intensivas para o diagnóstico do perfil de devedor e mobilização de estratégias de recuperação junto de 15% do universo identificado por cada equipa local.

- **Dinâmica Operacional:**

  > Aumento expressivo de **33% de agregados em cumprimento** de acordos (objetivo era 10%);
  > Contudo, o valor global da dívida neste segmento registou um ligeiro incremento de **0,4%**, evidenciando a complexidade e a resistência deste passivo às medidas convencionais.

4. Monitorização de Acordos de Liquidação de Dívida (ALD)

Reconhecendo a importância de reverter as taxas de incumprimento dos acordos celebrados, a GEBALIS implementou protocolos de controlo mensal, incluindo SMS, emails e visitas de acompanhamento.

- **Indicadores de Controlo:**

  > **Taxa de Contratualização:** Crescimento de **32%** face a dezembro de 2024;
  > **Taxa de Cumprimento dos ALD**: Incremento de **3%**, aproximando-se da meta estabelecida de 5%, o que demonstra uma consolidação da regularidade de pagamentos por parte das famílias.

Resumo de Performance (Balanço 2025):

- **47%** de redução da dívida nos segmentos iniciais (Transitórios/Ligeiros);
- **32%** de aumento na taxa global de contratualização de dívida;
- **Foco Estratégico:** A transição do contacto reativo para a monitorização proativa através do **Modelo de Gestão da Dívida da Câmara Municipal de Lisboa.**

A evolução da dívida está demonstrada no quadro seguinte:

ANO	EMISSÃO ANO	DÍVIDA 2023		DÍVIDA 2024		DÍVIDA 2025		VARIAÇÃO / RECUPERADO			
MOV		Valor	%	Valor	%	Valor	%	2024	%	2025	%
1996	854.208,91 €	410,42 €	0,00%	291,94 €	0,00%	291,94 €	0,00%	118,48 €	28,90%	0,00 €	0,00%
1997	3.713.634,99 €	2.166,05 €	0,10%	1.529,17 €	0,00%	1.361,25 €	0,00%	636,88 €	29,40%	167,92 €	11,00%
1998	4.661.815,36 €	5.415,25 €	0,10%	3.304,93 €	0,10%	3.070,39 €	0,10%	2.110,32 €	39,00%	234,54 €	7,10%
1999	6.045.928,04 €	17.854,06 €	0,30%	15.297,18 €	0,30%	12.840,59 €	0,20%	2.566,88 €	14,40%	2.456,59 €	16,10%
2000	7.600.949,05 €	69.329,42 €	0,90%	66.545,44 €	0,90%	64.456,10 €	0,80%	2.783,98 €	4,00%	2.089,34 €	3,10%
2001	10.140.010,16 €	120.854,19 €	1,20%	110.438,69 €	1,10%	105.174,84 €	1,00%	10.415,50 €	8,60%	5.264,05 €	4,80%

2002	12.897.129,11 €	171.073,30 €	1,30%	157.006,18 €	1,20%	145.977,49 €	1,10%	14.068,12 €	8,20%	11.027,89 €	7,00%
2003	15.154.385,19 €	247.033,10 €	1,60%	233.222,22 €	1,50%	216.719,98 €	1,40%	13.810,88 €	5,60%	16.502,24 €	7,10%
2004	17.458.416,82 €	370.738,55 €	2,10%	341.766,51 €	2,00%	318.087,05 €	1,80%	28.972,04 €	7,80%	23.679,46 €	6,90%
2005	19.210.944,31 €	551.179,94 €	2,90%	509.196,57 €	2,70%	475.168,45 €	2,50%	41.984,37 €	7,60%	34.027,12 €	6,70%
2006	19.347.497,00 €	819.567,00 €	4,20%	758.354,39 €	3,90%	711.962,33 €	3,70%	61.212,51 €	7,50%	46.392,06 €	6,10%
2007	20.211.513,60 €	1.080.491,34 €	5,30%	1.012.183,28 €	5,00%	952.781,62 €	4,70%	68.298,06 €	6,30%	59.411,66 €	5,90%
2008	20.957.507,77 €	1.497.180,48 €	7,10%	1.402.339,26 €	6,70%	1.315.492,55 €	6,30%	94.841,22 €	6,30%	86.846,71 €	6,20%
2009	21.098.615,72 €	1.769.070,31 €	8,40%	1.666.630,85 €	7,90%	1.566.044,11 €	7,40%	102.439,46 €	5,80%	100.586,74 €	6,00%
2010	20.858.835,09 €	1.985.981,07 €	9,50%	1.876.425,17 €	9,00%	1.768.421,54 €	8,50%	109.555,90 €	5,50%	108.003,63 €	5,80%
2011	20.417.278,89 €	2.121.624,07 €	10,40%	2.018.109,06 €	9,90%	1.905.798,77 €	9,30%	103.515,01 €	4,90%	112.310,29 €	5,60%
2012	20.262.868,20 €	2.204.000,21 €	10,90%	2.097.305,89 €	10,30%	1.986.011,97 €	9,80%	106.694,32 €	4,80%	111.293,92 €	5,30%
2013	20.572.959,72 €	2.406.738,20 €	11,70%	2.273.896,09 €	11,10%	2.147.534,81 €	10,40%	132.842,11 €	5,50%	126.361,28 €	5,60%
2014	18.860.829,74 €	2.620.097,81 €	13,90%	2.469.921,50 €	13,10%	2.332.689,64 €	12,40%	150.176,31 €	5,70%	137.231,86 €	5,60%
2015	18.469.431,34 €	2.410.811,03 €	13,10%	2.288.772,28 €	12,40%	2.163.024,04 €	11,70%	122.038,75 €	5,10%	125.748,24 €	5,50%
2016	17.556.253,78 €	2.643.734,72 €	15,10%	2.488.946,10 €	14,20%	2.344.165,39 €	13,40%	154.788,62 €	5,90%	144.780,71 €	5,80%
2017	19.214.310,00 €	5.178.315,47 €	27,00%	4.847.669,23 €	25,20%	4.562.135,19 €	23,70%	330.646,24 €	6,40%	285.534,04 €	5,90%
2018	18.311.414,59 €	2.586.263,16 €	14,10%	2.439.894,27 €	13,30%	2.314.013,03 €	12,60%	146.368,89 €	5,70%	125.881,24 €	5,20%
2019	18.998.736,48 €	2.740.504,65 €	14,40%	2.584.916,02 €	13,70%	2.424.266,35 €	12,80%	145.588,63 €	5,30%	170.649,67 €	6,60%
2020	19.321.741,53 €	2.870.749,94 €	14,90%	2.639.804,17 €	13,70%	2.460.186,62 €	12,70%	230.945,77 €	8,00%	179.617,55 €	6,80%
2021	20.411.432,80 €	3.022.898,34 €	14,80%	2.805.312,71 €	13,70%	2.601.236,23 €	12,70%	217.586,63 €	7,20%	204.076,48 €	7,30%
2022	20.935.031,86 €	2.877.179,55 €	13,70%	2.635.201,00 €	12,80%	2.448.229,69 €	11,70%	241.978,55 €	8,40%	186.971,31 €	7,10%
2023	22.842.181,89 €	3.087.973,05 €	13,60%	2.471.401,01 €	10,90%	2.265.834,80 €	10,00%	816.572,04 €	20,00%	205.566,21 €	8,30%
2024	23.635.049,48 €			2.850.354,95 €	12,10%	2.223.038,17 €	9,40%			627.316,78 €	22,00%
2025	24.228.067,51 €					2.274.505,41 €	9,40%				
TOTAL	504.067.977,73 €	45.479.245,88 €	9,97%	45.076.044,06 €	9,39%	44.110.520,14 €	8,75%	3.253.856,57 €	7,15%	3.240.029,33 €	7,19%

Análise da Performance Financeira e Gestão de Dívida (2025)

No exercício de 2025, a ***GEBALIS*** registou indicadores de eficiência significativos na gestão e regularização de passivos, consolidando a trajetória de sustentabilidade financeira da organização.

1. Indicadores de Eficiência e Cobrança

A estratégia de recuperação de créditos permitiu alcançar resultados expressivos na redução do incumprimento:

- **Regularização de Passivos Históricos:** Foram liquidadas **7,19%** das dívidas acumuladas desde a fundação da Empresa.
- **Rácio de Incumprimento**: A percentagem de valores em dívida face ao total faturado registou uma contração de **0,64 pontos percentuais**, fixando-se em 8,75% (contra 9,39% em 2024).

2. Caracterização e Segmentação da Dívida

A dívida registada em 31/12/2025 apresenta especificidades que exigem tratamentos administrativos e jurídicos distintos:

- **Atribuições Canceladas**: Um montante de **6.624.425,57 €** (15,02% do passivo) refere-se a ex-titulares que já não residem nas frações.
- **Contencioso Paulo VI**: Estão contabilizados **1.358.527,14 €** relativos a rendas em atraso de funcionários municipais no Bairro Cooperativa dos Alfinetes, decorrentes de litígios diretos com o município.
- **Insolvências**: Identificaram-se **424.412,36 €** integrados em processos de insolvência individual, com potencial anulação pendente de sentença judicial de exoneração de passivo.
- **Deliberação 855/CM/2022**: Registo residual de **21.848,11 €** associado a processos de regularização em curso.

3. Imparidades e Demonstração de Resultados

Em linha com as normas contabilísticas de prudência, a GEBALIS procedeu ao ajuste das suas imparidades:

- **Valor de Imparidades**: O montante acumulado situa-se em **41.188.700,44 €**, tendo registado uma reversão (diminuição) de 403.473,45 € no último exercício.
- **Exposição Líquida**: A dívida líquida de imparidades totaliza **2.921.819,70 €**.

4. Adequação Social e Ajustamentos de Renda

O compromisso com a adequação do esforço habitacional aos rendimentos reais das famílias traduziu-se num investimento social de ***1.433.043,86 €*** em 2025, distribuído por:

- **Anulações de Dívida** (Irrecuperáveis/Exonerações);
- **Reduções Pontuais e Permanentes de Renda**.

Este valor representa um incremento de ***13,47%*** (+170.098,79 €) face ao ano anterior, reforçando a missão de justiça social da Empresa e totalizando um esforço acumulado de ***6,19 milhões de euros*** nos últimos cinco anos, conforme quadro abaixo:

Reduções de renda concedidas:

TIPO	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Anulação Dívida	641.104,61 €	652.287,97 €	396.218,30 €	299.707,96 €	251.878,19 €	**2.241.197,03 €**
Redução Pontual Renda	358.622,74 €	375.076,61 €	409.016,76 €	823.077,31 €	1.050.011,90 €	**3.015.805,32 €**
Redução Renda	230.838,72 €	248.891,92 €	186.917,74 €	140.159,80 €	131.153,77 €	**937.961,95 €**
TOTAL	**1.230.566,07 €**	**1.276.256,50 €**	**992.152,80 €**	**1.262.945,07 €**	**1.433.043,86 €**	**6.194.964,30 €**

Destaques de Impacto:

- **8,75%** Taxa de incumprimento global (mínimo histórico recente).
- **1,43M €** Investidos em reduções e anulações sociais em 2025.
- **7,19%** De dívida histórica recuperada no exercício.

Adequação Social e Equilíbrio do Esforço Habitacional

No exercício de 2025, a ***GEBALIS*** manteve o seu compromisso estratégico de adequar o valor das rendas à capacidade contributiva real dos agregados familiares. Este mecanismo de justiça social garante que a habitação municipal cumpre a sua função de proteção, ajustando-se às variações de rendimento dos residentes.

1. Impacto Acumulado e Investimento Social

O esforço institucional para garantir a sustentabilidade das famílias tem registado valores significativos no último quinquénio. Entre 2021 e 2025, a adequação das rendas cobradas aos rendimentos declarados traduziu-se num montante total de ***6.194.964,30 €*** em ajustamentos diretos.

2. Análise Comparativa (2024-2025)

Ao comparar os dados do último biénio, verifica-se uma tendência de crescimento no suporte social concedido:

- **Variação Absoluta:** Registou-se um aumento de **170.098,79 €** no total de reduções de renda e

anulações de dívida face ao ano anterior.
- **Variação Percentual**: Este incremento de **13,47%** reflete a proatividade da Empresa na atualização dos processos de revisão de renda e na resposta célere a situações de vulnerabilidade económica superveniente.

3. Tipologia de Ajustamentos

Este investimento de ***1,43 milhões de euros*** realizado apenas em 2025 divide-se em três eixos operacionais:

- **Reduções Pontuais de Renda**: Resposta a quebras temporárias de rendimento.
- **Reduções Permanentes**: Ajustamento do valor de renda em conformidade com a Lei do Arrendamento Apoiado.
- **Anulações de Dívida**: Regularização de passivos considerados irrecuperáveis ou decorrentes de sentenças de exoneração de passivo.

Destaques de Impacto Social:

- **6,19M €** Investidos em adequação de rendas nos últimos 5 anos.
- **+13,47%** De aumento no suporte social entre 2024 e 2025.
- **Garantia de Sustentabilidade**: Mitigação do risco de exclusão habitacional através do ajustamento financeiro.

TIPO	2024	2025	Variação 2024/2025	
			Em Valor	Em %
Anulação Dívida	299.707,96 €	251.878,19 €	-47.829,77 €	-15,96%
Redução Pontual Renda	823.077,31 €	1.050.011,90 €	226.934,59 €	27,57%
Redução Renda	140.159,80 €	131.153,77 €	-9.006,03 €	-6,43%
TOTAL	**1.262.945,07 €**	**1.433.043,86 €**	**170.098,79 €**	**13,47%**

Avaliando o impacto e a evolução do processo de alienações em curso pelo Município de Lisboa, no ano de 2025, o património sob gestão da empresa foi reduzido em 1 fração cujas rendas a cobrar mensalmente representavam o valor de 66,44 €. Voltamos a referir, que não tendo sido efetuada a alienação de lotes inteiros, persistirão ainda encargos futuros para a empresa no que se refere às quotizações para condomínios.

Gestão de Condomínios e Articulação com a Copropriedade

No decurso de 2025, a ***GEBALIS*** reforçou a sua estratégia de proximidade e mediação junto das administrações de condomínio e proprietários privados. Este esforço de articulação é fundamental para garantir a conservação do edificado partilhado, a resolução célere de conflitos e o cumprimento das obrigações legais em prédios de propriedade mista.

1. Dinâmica de Participação e Representação Institucional

A presença da Empresa nos órgãos de decisão dos condomínios registou um incremento face ao período homólogo, refletindo um compromisso crescente com a gestão participativa. Em 2025, a GEBALIS assegurou representação em ***207 reuniões*** formais (um aumento de 9 sessões face a 2024), com a seguinte distribuição tipológica:

Tipologia da Reunião	N.º de Reuniões
Assembleia Ordinária (AG)	151
Assembleia Extraordinária	22
Reunião de Constituição	33
Reunião com Administração	1
Total de Intervenções	207

2. Expansão e Caracterização do Parque em Condomínio

O ano de 2025 foi marcado pelo início de constituição de ***15 novos condomínios***, dos quais 11 se terminou o processo, elevando o universo sob gestão para ***720 estruturas ativas***. Este ecossistema de copropriedade abrange um total de ***3.409 frações municipais***, integradas em edifícios onde a GEBALIS coabita com proprietários privados.

3. Distribuição Geográfica e Capilaridade Territorial

A análise territorial revela uma forte concentração de condomínios na zona Norte Oriental, acompanhando a dinâmica de alienação e requalificação nestes bairros:

Zona Operacional	N.º Condomínios	N.º Frações GEBALIS
Norte Oriental	357	1.948
Ocidental	153	621
Sul	94	270
Oriental	80	335
Norte Ocidental	24	207
Património Disperso	12	28
TOTAL (31/12/2025)	720	3.409

4. Eficácia na Mediação e Governança

A ***GEBALIS*** consolidou o seu papel como interlocutor privilegiado na ***resolução de reclamações*** e na prestação de esclarecimentos técnicos e jurídicos. A realização de 33 reuniões de constituição em 2025 evidencia a proatividade da Empresa em normalizar a gestão dos edifícios, assegurando que o património municipal e privado beneficia de uma administração profissional e transparente, conforme as diretrizes da ***Câmara Municipal de Lisboa***.

Indicadores de Performance (2025):

- **720** Condomínios ativos sob monitorização.
- **+11** Novos condomínios constituídos no exercício.
- **3.409** Frações municipais integradas em regimes de copropriedade

Gestão de Encargos com Condomínios e Capacitação de Coproprietários

O modelo de gestão de condomínios adotado pela ***GEBALIS*** assenta numa estratégia de transferência de responsabilidades operacionais e capacitação das comunidades. Embora o volume de encargos

com quotizações apresente uma trajetória crescente, esta dinâmica permite a delegação da gestão direta de equipamentos críticos — como elevadores — e de contratos de serviços comuns (eletricidade e água) para as estruturas de condomínio, otimizando a eficiência na administração dos lotes.

1. Evolução Histórica e Execução Financeira (2008-2025)

A análise do percurso histórico de constituição de condomínios revela uma consolidação do modelo de copropriedade. Desde 2008, o investimento acumulado em pagamentos a condomínios ascende a ***18.893.223,95 €***.

O exercício de 2025 registou um impulso significativo, com a constituição de ***11 novos condomínios***, elevando o universo total para ***720 edifícios com condomínio constituído***.

2. Análise de Encargos do Exercício (2025)

No decurso de 2025, a GEBALIS reconheceu como gastos de condomínio o montante de ***1.913.337,42 €***, abrangendo quotas ordinárias, quotas extraordinárias e prémios de seguros.

- **Variação Homóloga:** Registou-se um aumento de **226.125,42 €** (+13,4%) face ao valor contabilizado em 2024 (1.687.212,00 €).
- **Justificação do Incremento**: Este aumento é indissociável da expansão da rede de condomínios ativos e da necessidade de reforço de fundos de reserva e obras de conservação extraordinária nas partes comuns dos edifícios.

3. Capacitação e Apoio à Gestão Comum

Para garantir a sustentabilidade deste modelo, a GEBALIS tem intensificado o acompanhamento técnico e jurídico aos proprietários privados. O objetivo é dotar as administrações de condomínio de ferramentas de gestão eficazes, garantindo que o património comum é preservado e que as normas do ***Código Civil*** e do ***Regime Jurídico da Propriedade Horizontal*** são cumpridas com rigor.

Quadro Resumo de Atividade Recente:

Ano	Novos Condomínios	Total Ativos	Encargos Totais (€)
2023	0	707	1.164.396,47
2024	2	709	1.687.212,00
2025	**11**	**720**	**1.913.337,42**

ANO	CONDOMINIOS NOVOS	CONDOMINIOS ATIVOS	PAGAMENTOS A CONDOMINIOS
2008	15	545	395 645,00 €
2009	34	579	626 538,77 €
2010	24	603	647 199,55 €
2011	20	623	685 882,55 €
2012	9	629	897 987,12 €
2013	12	641	767 936,65 €
2014	20	659	781 406,00 €
2015	5	664	1 040 282,34 €
2016	6	670	1 076 744,36 €
2017	19	689	1 005 309,63 €
2018	8	702	1 146 570,37 €
2019	4	709	1 144 374,80 €

2020	1	712	1 522 033,95 €
2021	1	713	1 096 891,81 €
2022	2	709	1 293 475,16 €
2023	0	707	1 164 396,47 €
2024	2	709	1 687 212,00 €
2025	11	720	1 913 337,42 €
TOTAIS	193		18 893 223,95 €

Durante o ano de 2025, a GEBALIS reconheceu como gastos de condomínios o valor de 1.913.337,42€, correspondente a quotas ordinárias, extraordinárias e seguros. Face ao ano de 2024, os valores registaram um aumento de 226.125,42€.

Destaques de Performance:

- **18,9M €** Investidos na conservação de condomínios desde 2008.
- **Inovação:** Transferência efetiva da gestão de infraestruturas para os residentes capacitados.
- **Transparência**: Cumprimento integral das obrigações de pagamento junto das administrações.

AUDITORIA INTERNA, QUALIDADE E GOVERNANÇA ÉTICA

No exercício de 2025, a ***GEBALIS*** consolidou a sua estrutura de ***Auditoria Interna e Qualidade***, unidade orgânica implementada em 2022 para assegurar o rigor procedimental, a captura de eficiências e o apoio à tomada de decisão estratégica. Após um período de afirmação, os mecanismos de controlo interno encontram-se plenamente operacionais, dotando a Empresa de uma robusta base regulamentar para enfrentar adversidades e garantir a conformidade com o ***Plano de Atividades e Orçamento (PAO)***.

1. Auditoria Externa e Compliance na Contratação Pública

Durante o ano de 2025, foi concluída uma auditoria especializada de ***compliance***, realizada por uma consultora internacional de referência. O foco incidiu sobre os procedimentos de ***Contratação Pública*** realizados entre 2022 e abril de 2024 e com resultados visíveis em 2025, concluído o relatório de acompanhamento de atividade ao mandato da Gebalis que findou em 2025.

- **Resultados**: A auditoria confirmou que a GEBALIS cumpre integralmente todos os requisitos legais de pré-contratação (Concursos Públicos, Consultas Prévias e Ajustes Diretos).
- **Conformidade**: Foi atestado o estrito respeito pelos princípios da transparência, imparcialidade e boa administração, em conformidade com os artigos 113.º e 114.º do **Código dos Contratos Públicos (CCP)**.

2. Estratégia para a Ética e Transparência

A Empresa mantém em vigor uma estratégia alinhada com o ***Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC)***, estruturada em quatro pilares fundamentais:

- **Código de Ética e Boa Conduta**: Nova redação consolidada que integra normas de prevenção e combate ao assédio e discriminação no trabalho.
- **Canal de Denúncias**: Instrumento interno e externo operando em "velocidade de cruzeiro", garantindo a proteção de denunciantes segundo a Lei n.º 93/2021 tendo, em 2025, recebido e analisado 71 denúncias.
- **Plano de Prevenção (PPRCIC)**: Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas familiarizado e aplicado transversalmente em todas as Unidades Orgânicas.
- **Capacitação**: Realização de formação específica para o corpo dirigente em matéria de ética e

prevenção de suborno e fraude.

3. Gestão de Risco e Análise ESG

O Relatório e Contas da Empresa foi auditado sob a ótica dos critérios ESG (Environmental, Social, and Governance):

- **Performance Sustentável**: Destaque para iniciativas em microenergia, energias renováveis e monitorização da pegada de carbono.
- **Matriz de Riscos**: Definição de uma grelha de riscos por Unidade Orgânica, permitindo a identificação, avaliação e mitigação sistematizada de ameaças potenciais à operação.

4. Gestão da Qualidade e Atendimento ao Munícipe

A ***GEBALIS*** otimizou o tratamento de reclamações, implementando uma metodologia mais fluida e célere:

- **Livro de Reclamações**: Processamento de **140 reclamações** em 2025, com uma taxa de resposta de **100% dentro do prazo legal**. Cerca de 80% referem-se a edificado.
- **Melhoria Contínua**: Identificou-se que a maioria das exposições, embora inseridas no Livro de Reclamações, referem-se a solicitações operacionais de manutenção, o que permitiu ajustar os fluxos internos para uma resposta mais direta às necessidades do dia-a-dia do munícipe.

Indicadores de Governança (Balanço 2025):

- **100%** de conformidade legal atestada em auditoria externa de contratação;
- **ESG** integrado como métrica de avaliação de desempenho institucional;
- **PPRCIC** em plena execução, fortalecendo a cultura de integridade e transparência.

2

Análise Económica e Financeira

GEBALIS, E.M., S.A.

2025

Gebalis

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Gebalis

Situação Económica

No exercício contabilístico do ano 2025, a Empresa alcançou um Resultado Líquido do Período positivo, no valor de 13.512,79 €. Face ao ano de 2024, onde foi obtido o resultado positivo de 10.923,70 €, constatamos que se verificou um aumento no montante de 2.589,09 € (+23,70%). Atendendo que, na 2.ª Alteração ao Plano de Atividades e Orçamento de 2025, foi previsto um resultado positivo, no valor de 10.471,05 €, verificamos que o resultado obtido está em linha com o estimado. É seguro afirmar, que a Empresa executou as atividades definidas não comprometendo a sua situação económica e financeira.

Resultado Líquido do Período

No quadro subsequente podemos ver os Resultados Líquidos do Exercício obtidos pela GEBALIS, desde o ano de 2006. Em 2025, a Empresa alcançou um Resultado Líquido do Exercício positivo pelo décimo quinto ano consecutivo.

Ano	Total Rendimentos e Ganhos	Total Gastos e Perdas	Resultado Liquido Exercicio	Variação ano anterior
2006	20.403.497,00 €	25.380.865,00 €	-4.977.368,00 €	
2007	15.397.107,00 €	28.566.618,00 €	-13.169.510,00 €	-8.192.142,00 €
2008	21.184.628,00 €	23.370.407,00 €	-2.185.778,00 €	10.983.732,00 €
2009	22.899.000,00 €	25.113.727,00 €	-2.214.728,00 €	-28.950,00 €
2010	24.023.220,00 €	26.467.835,00 €	-2.444.615,00 €	-229.887,00 €
2011	23.259.039,34 €	22.023.415,97 €	1.235.623,37 €	3.680.238,37 €
2012	21.996.204,00 €	20.637.229,34 €	1.358.974,66 €	123.351,29 €
2013	22.362.839,15 €	21.806.730,01 €	556.109,14 €	-802.865,52 €
2014	23.201.877,99 €	22.809.876,03 €	392.001,96 €	-164.107,18 €
2015	23.099.029,47 €	22.988.012,39 €	111.017,08 €	-280.984,88 €
2016	23.478.317,77 €	23.295.197,49 €	183.120,28 €	72.103,20 €
2017	26.710.641,92 €	26.628.824,36 €	81.817,56 €	-101.302,72 €
2018	21.850.280,40 €	21.817.000,77 €	33.279,63 €	-48.537,93 €
2019	32.700.651,97 €	32.671.314,61 €	29.337,36 €	-3.942,27 €
2020	30.627.776,37 €	30.618.108,25 €	9.668,12 €	-19.669,24 €
2021	30.320.200,52 €	29.328.334,26 €	991.866,26 €	982.198,14 €
2022	32.504.126,52 €	32.387.121,27 €	117.005,25 €	107.337,13 €
2023	49.179.106,54 €	49.161.085,32 €	18.021,22 €	-98.984,03 €
2024	73.799.389,90 €	73.788.466,20 €	10.923,70 €	-7.097,52 €
2025	**76.150.919,53 €**	**76.137.406,74 €**	**13.512,79 €**	**2.589,09 €**

Gebalis

RENDIMENTOS E GANHOS

Em 2025, os Rendimentos e Ganhos cifraram-se em 76.150.919,53 €. Relativamente ao ano de 2024, assistiu-se a um aumento no montante de 2.351.529,63 € (+3,19%).

	2024	2025	Variação em valor	Variação em %
Prestações de serviços e concessões	23.686.444,50 €	24.138.865,79 €	452.421,29 €	1,91%
Transferências e subsídios correntes obtidos	50.067.534,39 €	51.510.796,22 €	1.443.261,83 €	2,88%
Reversão Imparidade de dívidas a receber	0,00 €	403.473,45 €	403.473,45 €	-
Outros rendimentos	45.411,01 €	97.784,07 €	52.373,06 €	115,33%
Total	**73.799.389,90 €**	**76.150.919,53 €**	**2.351.529,63 €**	**3,19%**

A rubrica Prestações de serviços e concessões totalizaram o montante de 24.138.865,79 €, traduzindo um aumento de 452.421,29 € (+1,91%) face ao ano transato. No ano de 2025, através da Deliberação 39/CM/2025, o Município de Lisboa deu sequência à medida de não aumento das rendas da habitação municipal, no entanto, o acréscimo do número de contratos de arrendamento sob gestão da GEBALIS, inerentes a novas atribuições do Programa Renda Acessível e das frações reabilitadas pela Empresa, sustentaram o aumento do valor registado nesta rubrica.

	Fogos	Lojas	Arrecadação	Garagens	Outras	Total
Emissão	24.670.946,48 €	1.111.001,32 €	80.492,97 €	43.714,43 €	50.359,13 €	**25.956.514,33 €**
Regularizações/correções	-1.668.862,02 €	-144.311,53 €	-3.774,82 €	-700,17 €	0,00 €	**-1.817.648,54 €**
Total	**23.002.084,46 €**	**966.689,79 €**	**76.718,15 €**	**43.014,26 €**	**50.359,13 €**	**24.138.865,79 €**

Conforme poderá ser verificado no quadro seguinte, no mês de dezembro/2025 foram emitidos mais 255 recibos de renda , relativamente ao mês de janeiro/2025:

Gebalis

Mês de Renda	N.º Recibos emitidos	Variação face a Jan/2025
janeiro/2025	21.550	
fevereiro/2025	21.557	7
março/2025	21.551	1
abril/2025	21.549	-1
maio/2025	21.552	2
junho/2025	21.606	56
julho/2025	21.619	69
agosto/2025	21.613	63
setembro/2025	21.693	143
outubro/2025	21.671	121
novembro/2025	21.732	182
dezembro/2025	21.730	180

No que diz respeito à rubrica Transferências e subsídios correntes obtidos, em 2025, esta totalizou o montante de 51.510.796,22 €, correspondente aos seguintes subsídios:

Entidade	Valor	Percentagem
CML - Câmara Municipal de Lisboa	51.266.601,85 €	99,53%
INR - Instituto Nacional para a Reabilitação	231.682,37 €	0,45%
Projeto Consortium CircoFin	2.512,00 €	0,00%
Banco BPI / Fundação La Caixa	10.000,00 €	0,02%
Total	**51.510.796,22 €**	**100,00%**

Relativamente ao valor reconhecido no ano de 2024, esta rubrica registou um aumento no valor de 1.443.261,83 € (+2,88%).

Os Subsídios obtidos da Câmara Municipal de Lisboa correspondem à execução dos Contratos-Programa assinados com o Município de Lisboa. No quadro seguinte é apresentada a informação relativa à discriminação do valor por Contrato-Programa:

CONTRATO-PROGRAMA	VALOR
Deliberação n.º 354/CM/2022	2.474.991,61 €
Deliberação n.º 355/CM/2023	42.591.663,03 €
Deliberação n.º 749/CM/2024	3.700.041,51 €
Deliberação n.º 61/CM/2025	2.499.905,70 €
TOTAL	**51.266.601,85 €**

Salienta-se, que os valores registados traduzem uma execução dos Contratos-Programa, relativamente aos valores previstos para o ano de 2025, uma execução financeira muito próxima dos 100%.

1 Estão a ser considerados os avisos recibo enviados para os arrendatários, referentes à renda emitida nesse mês. Não considera as atribuições que, pela natureza da atribuição (Ex.: Comodato), não são expedidos recibos de renda. Inclui igualmente, os recibos enviados no âmbito do processo de regularização de agregados ao abrigo da Deliberação n.º 855/CM/2022.
2 Faturação recebida e registada na contabilidade da empresa referentes às despesas elegíveis suportadas pela GEBALIS na execução dos Contratos-Programa.

CONTRATO-PROGRAMA	% EXEC FINAN
Deliberação n.º 354/CM/2022	99,45%
Deliberação n.º 355/CM/2023	99,71%
Deliberação n.º 749/CM/2024	99,95%
Deliberação n.º 61/CM/2025	100,00%
TOTAL	**99,73%**

Os valores contabilizados, relativamente aos subsídios atribuídos pelo INR - Instituto Nacional para a Reabilitação, correspondem às candidaturas apresentadas no âmbito do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência, nomeadamente ao Investimento RE-C03-i02: Acessibilidades 360º - Aviso N.º 10/C03-i02/2024 (Programa de Intervenções em Habitações), Aviso N.º 7/C03-i02/2024 (Nova Geração - Programa de Intervenções em Habitações), RE-C03-i02: Acessibilidades 360º - Aviso N.º 11/C03-i02/2025 e RE-C03-i02: Acessibilidades 360º - Aviso N.º 09/C03-i02/2024.

PROJETO	VALOR
Aviso N.º 7	30.051,54 €
Aviso N.º 10	11.830,97 €
Aviso N.º 9	185.446,26 €
Aviso N.º 11	4.353,60 €
TOTAL	**231.682,37 €**

O montante recebido do Banco BPI / Fundação La Caixa, diz respeito ao apoio concedido para o Projeto de Desenvolvimento Local e Intervenção Comunitária "Talentos no Bairro", executado pela Empresa em 2025.

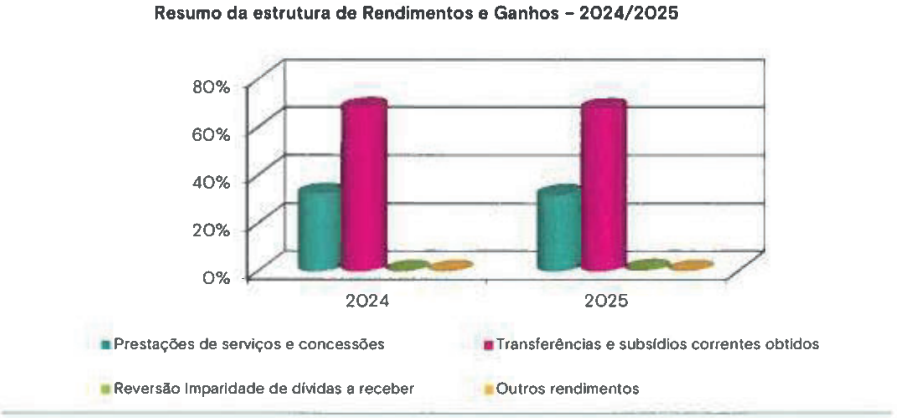
Relativamente ao Projeto Consortium CircoFin, este é um projeto do programa Horizonte Europa concebido para acelerar a transformação circular do setor da construção. Com este projeto pretende-se ajudar cidades e regiões europeias a criar infraestruturas e mecanismos financeiros para apoiar a reutilização de materiais de construção, o valor reconhecido, referente aos gastos tidos, pela GEBALIS, na execução do projeto, no ano de 2025, foi de 2.512,00 €.

No exercício de 2025, foi reconhecida uma Reversão de imparidade de dívidas a receber, no valor de 403.473,45 €. Esta reversão resulta da diminuição dos valores em dívida de rendas, por parte dos arrendatários e comprova a eficácia dos procedimentos implementados para a regularização dos montantes em dívida.

No que toca à rubrica Outros rendimentos, esta totalizou o valor de 97.784,07 €. Nesta rubrica estão contabilizados, entre outros, os valores referentes aos débitos a arrendatários (62.773,66 €) e reembolso de obras - Condomínios (19.865,00 €).
No exercício de 2024, tal como nos anos anteriores, a GEBALIS não reconheceu qualquer rendimento ou ganho referente à rubrica Juros e rendimentos similares obtidos.

Em 2025, a estrutura de Rendimentos e Ganhos é semelhante à verificada no ano de 2024:

Resumo da estrutura de Rendimentos e Ganhos – 2024/2025		
	2024	**2025**
Prestações de serviços e concessões	32,10%	31,70%
Transferências e subsídios correntes obtidos	67,84%	67,64%
Reversão Imparidade de dívidas a receber	0,00%	0,53%
Outros rendimentos	0,06%	0,13%



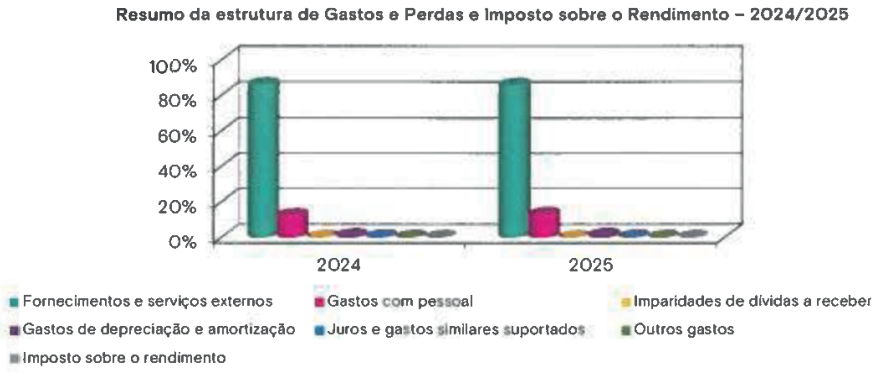
GASTOS E PERDAS

Conforme quadro seguinte, podemos observar que, no ano de 2025, foram reconhecidos Gastos e Perdas acrescidos do Imposto sobre o rendimento no valor de 76.137.406,74 €. Comparando o valor contabilizado em 2025 com o valor registado em 2024, verificamos que existiu um incremento no valor de 2.348.940,54 € (+3,18%).

	2024	2025	Variação em valor	Variação em %
Fornecimentos e serviços externos	63.510.076,54 €	65.241.118,79 €	1.731.042,25 €	2,73%
Gastos com pessoal	9.124.660,06 €	9.863.123,77 €	738.463,71 €	8,09%
Imparidades de dívidas a receber	138.333,16 €	0,00 €	-138.333,16 €	-100,00%
Gastos de depreciação e amortização	658.688,83 €	830.963,57 €	172.274,74 €	26,15%
Juros e gastos similares suportados	276.007,65 €	154.568,58 €	-121.439,07 €	-44,00%
Outros gastos	53.413,68 €	24.258,45 €	-29.155,23 €	-54,58%
Imposto sobre o rendimento	27.286,28 €	23.373,58 €	-3.912,70 €	-14,34%
Total	**73.788.466,20 €**	**76.137.406,74 €**	**2.348.940,54 €**	**3,18%**

Em 2025, a estrutura dos Gastos e perdas acrescidos do Imposto sobre o rendimento é semelhante à registada no ano de 2024:

Resumo da estrutura de Gastos e Perdas e Imposto sobre o Rendimento – 2024/2025		
	2024	**2025**
Fornecimentos e serviços externos	86,07%	85,69%
Gastos com pessoal	12,37%	12,95%
Imparidades de dívidas a receber	0,19%	0,00%
Gastos de depreciação e amortização	0,89%	1,09%
Juros e gastos similares suportados	0,37%	0,20%
Outros gastos	0,07%	0,03%
Imposto sobre o rendimento	0,04%	0,03%



No exercício de 2025, os Fornecimentos e serviços externos reconhecidos apresentaram o valor de 65.241.118,79 €. Desta forma, face ao ano de 2024, verificou-se um aumento no montante de 1.731.042,25 €.

	2024	2025	Variação em valor
Fornecimentos serviços externos	63.510.076,54 €	65.241.118,79 €	1.731.042,25 €
Subsídios à exploração - Contratos-Programa	49.618.701,89 €	51.266.601,85 €	1.647.899,96 €
Fornecimentos serviços externos não subsidiados por Contratos-Programa	**13.891.374,65 €**	**13.974.516,94 €**	**83.142,29 €**

De acordo com o expresso no quadro anterior, expurgando os Fornecimentos e serviços externos relativos à execução dos Contratos-Programa, verificamos que existiu um aumento de 83.142,29 €.

Aplicando a metodologia seguida em documentos anteriores, analisamos com maior detalhe algumas das rubricas que constituem os Fornecimentos e serviços externos:

- Eletricidade: 1.376.382,58 € - Nesta rubrica estão contabilizados os gastos suportados com os consumos de eletricidade em instalações próprias e nos espaços comuns do património gerido pela empresa. Relativamente a 2024, verificamos que existiu um aumento de 289.743,80 € (+26,66%), justificado por no ano de 2024 terem existido falhas na faturação por parte do prestador de serviços, que caso sejam futuramente apresentadas à GEBALIS serão rejeitadas ao abrigo dos n.º 1 e n.º 2 do artigo 10.º da Lei n.º 23/96 de 26 de julho.

- Água: 339.635,21 € - Esta rubrica reconhece aos gastos tidos com os consumos de água em instalações próprias e nos espaços comuns do património gerido pela GEBALIS. Face a 2024, registou-se um aumento no valor de 15.926,13 € (+4,92%).

- Comunicação: 287.131,15 € - O valor apresentado corresponde aos gastos tidos com telefones, telemóveis, correio (inclui portes das faturas das rendas) e serviço de estafeta. Comparativamente a 2024, verificou-se um aumento no montante de 1.693,67 € (+0,59%).

- Vigilância e segurança: 903.061,67 € - Nesta rubrica são agregados os gastos com a vigilância das instalações ocupadas pela GEBALIS, o aluguer de sistemas de vigilância em frações municipais devolutas e os serviços de vigilância de apoio à atividade da Empresa. Relativamente a 2024, assistiu-se a uma diminuição no valor de 224.653,13 € € (-19,92%).

- Trabalhos especializados: 2.423.335,92 € - Neste item são reconhecidos os valores inerentes a diversos trabalhos especializados (jurídicos, informáticos, consultorias, etc.). Face a 2024, o valor contabilizado evidencia um aumento no montante de 372.593,69 € (+18,17%). Este aumento é explicado, em grande parte, pelas despesas realizadas com a implementação e utilização da noma ferramenta informática de CRM.

- Rendas e alugueres: 615.439,30 € - Nesta rubrica são contabilizadas as rendas de instalações (Sede e Lojas do Cidadão) e os alugueres de equipamentos e viaturas. Relativamente a 2024, registou-se um aumento no montante de 31.171,98 € (+5,34%).

- Gastos com Condomínios: 1.913.337,42 € - Nesta rubrica são contabilizadas as despesas suportadas com quotas, fundos de reserva, seguros, obras e outras despesas diversas referentes a Condomínios onde existem frações do património gerido pela GEBALIS. Comparando com o valor registado em 2024, registou-se um incremento no valor de 409.022,54 € (+27,19%), inerente a quotas de condomínio devidas para a execução de obras em edifícios com condomínio constituído.

- Imputação dos gastos de obras de requalificação e obras em instalações próprias executadas em anos anteriores: 355.811,59 €.

- No que diz respeito às rubricas dos Fornecimentos e serviços externos que têm uma natureza mais variável, destacam-se as seguintes:

- Gastos com Obras: 55.757.814,92 € (inclui o reconhecimento do valor dos gastos de obras de requalificação realizadas em anos anteriores, no montante 355.811,59 €). Relativamente a 2024, assistiu-se um aumento no valor de 630.096,73 € (+1,14%). Este crescimento é explicado pelo aumento dos gastos com obras de manutenção e conservação no património edificado, inerentes à execução dos Contratos-Programa rubricados com o Município de Lisboa.

Gastos reconhecidos no Exercício:

	Manutenção / Conservação	Requalificação	Instalações Próprias	TOTAL
Património Edificado	51.042.416,39 €	355.811,59 €	0,00 €	**51.398.227,98 €**
Equipamentos Eletromecânicos	4.358.669,93 €	0,00 €	917,01 €	**4.359.586,94 €**
TOTAL	**55.401.086,32 €**	**355.811,59 €**	**917,01 €**	**55.757.814,92 €**

Gastos com Obras realizadas no Exercício:

	Manutenção / Conservação	Instalações Próprias	TOTAL
Património Edificado	51.042.416,39 €	0,00 €	**51.042.416,39 €**
Equipamentos Eletromecânicos	4.358.669,93 €	917,01 €	**4.359.586,94 €**
TOTAL	**55.401.086,32 €**	**917,01 €**	**55.402.003,33 €**

- Realização de ações com moradores: 665.209,46 € - Considera os gastos realizados pela GEBALIS com os Protocolos assinados com as diversas instituições, para a realização de projetos de dinamização e apoio social nos bairros geridos pela empresa. Face a 2024, verificou-se um aumento no valor de 79.626,95 € (+13,60%). Tal como já foi referido anteriormente, a ação da GEBALIS no apoio a diversas instituições foi mais abrangente, uma vez que os apoios concedidos na cedência de materiais aos diferentes projetos, não são contabilizados nesta rubrica.

Analisando as restantes rubricas englobadas nos Gastos e Perdas temos:

- Gastos com pessoal: 9.863.123,77 €, relativamente ao valor reconhecido no exercício de 2024, assistiu-se a um incremento no montante de 738.463,71 € (8,09%). O aumento dos gastos é explicado pela reorganização orgânica da Empresa e ao aumento do número de funcionários.

Rubrica	2024	2025	Variação Valor	Variação %
Remunerações Órgãos Sociais	108.547,95 €	125.040,93 €	16.492,98 €	15,19%
Remunerações Pessoal	7.003.558,41 €	7.599.561,85 €	596.003,44 €	8,51%
Encargos sobre remunerações	1.526.470,18 €	1.535.721,16 €	9.250,98 €	0,61%
Seguro Acidentes Trabalho	83.985,40 €	84.986,77 €	1.001,37 €	1,19%
Gastos Ação Social	9.676,32 €	12.409,85 €	2.733,53 €	28,25%
Outros gastos com o pessoal	127.015,31 €	129.766,61 €	2.751,30 €	2,17%
Outros encargos sociais	265.406,49 €	375.636,60 €	110.230,11 €	41,53%
Total	**9.124.660,06 €**	**9.863.123,77 €**	**738.463,71 €**	**8,09%**

- Gastos de depreciação e de amortização: 830.963,57 €. Representam as amortizações e depreciações a realizar dos bens tangíveis e intangíveis da empresa, assim como, nas obras de requalificação realizadas no património gerido pela GEBALIS. No exercício de 2025, não foi efetuada qualquer revalorização do valor dos ativos.

- Juros e gastos similares suportados: 154.568,58 €. Relativamente a 2024, observamos que existiu uma diminuição no valor de 121.439,07 € (-44,00%), justificado pela redução do valor da taxa de juro de referência (EURIBOR) e pela diminuição dos montantes em dívida.

- Outros gastos: 24.258,45 €, contabiliza os gastos com impostos, quotizações e indemnizações. Comparativamente a 2024, verificou-se uma diminuição no valor de 29.155,23 € (-54,58%).

Rubrica	Valor
Impostos e taxas	3.515,62 €
Quotizações	12.005,00 €
Multas fiscais e não fiscais	1.833,50 €
Indemnizações	1.280,00 €
Indemnizações - obras	5.524,36 €
Outros gastos diversos	99,97 €
Total	**24.258,45 €**

- Imposto sobre o rendimento do período: 23.373,58 €.

GASTOS E PERDAS E IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO - 2025

No ano de 2025 foi considerado que a percentagem das receitas provenientes da cobrança de rendas a entregar à Câmara Municipal de Lisboa, conforme o n.º 1 do artigo 31.º dos estatutos da empresa, é de 0%, de acordo com a Deliberação 15/CM/2015, que aprovou o Plano de Reequilíbrio Financeiro da GEBALIS.

Gebalis

REAL VS ORÇAMENTO

Efetuando o exercício de comparar entre os resultados obtidos, no ano de 2025, e os valores estimados no Plano de Atividades e Orçamento de 2025, constatamos o seguinte:

RENDIMENTOS E GASTOS	2025 (Real)	2025 (Orçamento)	Variação (em valor)	Variação (em %)
Prestações de serviços e concessões	24.138.865,79 €	25.830.776,23 €	-1.691.910,44 €	-6,55%
Transferências e subsídios correntes obtidos	51.510.796,22 €	51.685.786,38 €	-174.990,16 €	-0,34%
Fornecimentos e serviços externos	-65.241.118,79 €	-65.768.105,88 €	526.987,09 €	-0,80%
Gastos com pessoal	-9.863.123,77 €	-10.233.924,99 €	370.801,22 €	-3,62%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	403.473,45 €	-487.669,69 €	891.143,14 €	-182,73%
Outros rendimentos	97.784,07 €	39.015,60 €	58.768,47 €	150,63%
Outros gastos	-24.258,45 €	-36.229,48 €	11.971,03 €	-33,04%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	**1.022.418,52 €**	**1.029.648,17 €**	**-7.229,65 €**	**-0,70%**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-830.963,57 €	-807.092,27 €	-23.871,30 €	2,96%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	**191.454,95 €**	**222.555,90 €**	**-31.100,95 €**	**-13,97%**
Juros e gastos similares suportados	-154.568,58 €	-192.330,84 €	37.762,26 €	-19,63%
Resultados antes de impostos	**36.886,37 €**	**30.225,06 €**	**6.661,31 €**	**22,04%**
Imposto sobre o rendimento	-23.373,58 €	-19.754,01 €	-3.619,57 €	18,32%
Resultado Líquido do Período	**13.512,79 €**	**10.471,05 €**	**3.041,74 €**	**29,05%**

- Prestações de serviços e concessões: A diferença de -1.691.910,44 € (-6,55%) é justificada por no Plano de Atividades e Orçamento ter sido considerado que os novos edifícios afetos ao Programa Renda Acessível iriam transitar mais cedo para a gestão da GEBALIS;
- Transferências e subsídios correntes obtidos: A diferença de -174.990,16 € (-0,34%) é justificada por ter sido realizada uma estimativa mais otimista, relativamente aos valores a receber com origem no INR - Instituto Nacional para a Reabilitação;
- Fornecimentos e serviços externos: A diferença de -526.987,09 € (+0,80%) é justificada pelo ajustamento dos valores gastos previstos em consequência da diminuição da receita inerente às Prestações de serviços e concessões;
- Gastos com o pessoal: A diferença de -370.801,22 € (-3,62%) é justificada por um excesso de estimativa na elaboração do Plano de Atividades e Orçamento de 2025.
- Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões): A diferença de -891.143,14 € (-182,73%) é justificada pela diminuição histórica dos valores de rendas em dívida regista no ano de 2025.

SITUAÇÃO FINANCEIRA

Analisando as principais rubricas do Balanço, destacam-se as seguintes:

- Ativos fixos tangíveis: 3.685.036,35 € - Esta rubrica corresponde ao valor líquido dos bens físicos que compõem o património da Empresa, das obras em instalações próprias e das obras de requalificação efetuadas no património gerido pela GEBALIS. Face a 2024, esta rubrica teve uma diminuição no valor de 162.924,72 €.

- Ativos intangíveis: 982.575,37 € - Esta rubrica corresponde ao valor líquido dos programas de computador e sistemas de informação desenvolvidos pela Empresa. Relativamente a 2024, esta rubrica registou um aumento no valor de 221.101,62 €.

- Diferimentos (Gastos a reconhecer): 653.623,69 €. Esta rubrica corresponde, quase na totalidade, aos gastos com obras de requalificação e instalações próprias a reconhecer em exercícios futuros. Relativamente a 31/12/2024, a rubrica Diferimentos (Gastos a reconhecer) apresenta uma redução do seu valor no montante de 385.482,67 €.

- Outras contas a receber: 2.945.145,29 €. Corresponde, quase na totalidade, à dívida líquida dos moradores. Nesta rubrica estão igualmente contabilizados alguns valores em dívida por parte do Município de Lisboa para com a GEBALIS, os quais passamos a discriminar:

Conta	Descrição	Valor
27.8.9.1.9.01.3.02.1.01.02	Consumos EDP + EPAL	19.326,08 €
27.8.9.1.9.01.3.02.1.02.03	Deliberação 1268/CM/2008	11.152,58 €
Total		**30.478,66 €**

- Caixa e depósitos: 13.185.888,14 €. É de salientar, que o valor desta rubrica integra os valores transferidos pelo Município de Lisboa, a título de adiantamento e que ainda não foram utilizados, ao abrigo dos Contratos-Programa Deliberação n.º 354/CM/2022, Deliberação n.º 355/CM/2023 e Deliberação n.º 061/CM/2025. O valor indicado inclui igualmente, o saldo de 6.314.563,04 €, consignado a operações de tesouraria.

- Património líquido: 4.182.864,64 €. O montante apresentado engloba o aumento de 13.512,79 €, relativamente ao valor registado em 31/12/2024, referente ao Resultado líquido de período obtido no exercício de 2025.

- Financiamentos obtidos (adicionando os valores registados no Passivo não corrente e Passivo corrente): 3.653.333,28 €. Relativamente ao final do ano de 2024, assistiu-se a uma redução no valor de 913.333,32 €, relativa à amortização das prestações n.º 21 e n.º 22 do empréstimo médio/longo prazo contratualizado pela GEBALIS com 30 prestações semestrais.

- Outras contas a pagar (Passivo não corrente): 6.468.889,10 €. Nesta rubrica são registados os valores relativos às importâncias retidas nos pagamentos efetuados, assim como, dos depósitos caução efetuados por terceiros, para efeitos de garantia de boa execução dos trabalhos. Relativamente a 31/12/2024, o valor registado aumentou 1.760.649,01 €.

- Fornecedores: 549.521,33 €. Face a 31/12/2024, existiu um aumento no valor de 31.011,46 €. É de destacar, que a GEBALIS continua empenhada no cumprimento do Compromisso de Pagamento

Pontual, procurando assim promover uma cultura de pagamentos sem atrasos, e a valorização da sua importância para uma economia sustentável.

- Diferimentos (Rendimentos a reconhecer): 1.504.524,21 €. Corresponde, ao diferimento mensal das rendas emitidas pela GEBALIS.

- Outras contas a pagar (Passivo corrente): 5.033.167,19 €. Esta rubrica apresenta uma diminuição de 1.901.481,67 €, face ao valor inscrito em 31/12/2024, justificada, numa parte significativa, pela Execução dos Contratos-Programa.

No final do ano de 2025, a dívida da GEBALIS para com o Município de Lisboa era a seguinte:

Conta	Descrição	Valor
27.8.9.2.9.01.3.02.1.01.01	% Rendas	132.985,13 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.01.02	Polícia Municipal	355.217,08 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.01	Deliberação 0713/CM/2008	108.656,55 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.02	Deliberação 1269/CM/2008	444.612,77 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.04	Deliberação 0210/CM/2009	583.148,01 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.05	Deliberação 1002/CM/2009	28.473,29 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.06	Deliberação 1003/CM/2009	16.422,09 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.07	Deliberação 1004/CM/2009	63.690,55 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.14	Deliberação 0354/CM/2022	8,39 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.15	Deliberação 0355/CM/2023	925.116,15 €
27.8.9.2.9.01.3.02.1.02.17	Deliberação 0061/CM/2025	94,30 €
26.5	Lucros Disponíveis	2.816,08 €
22.5.1	Câmara Municipal Lisboa	48.711,60 €
Total		**2.709.951,99 €**

Gebalis

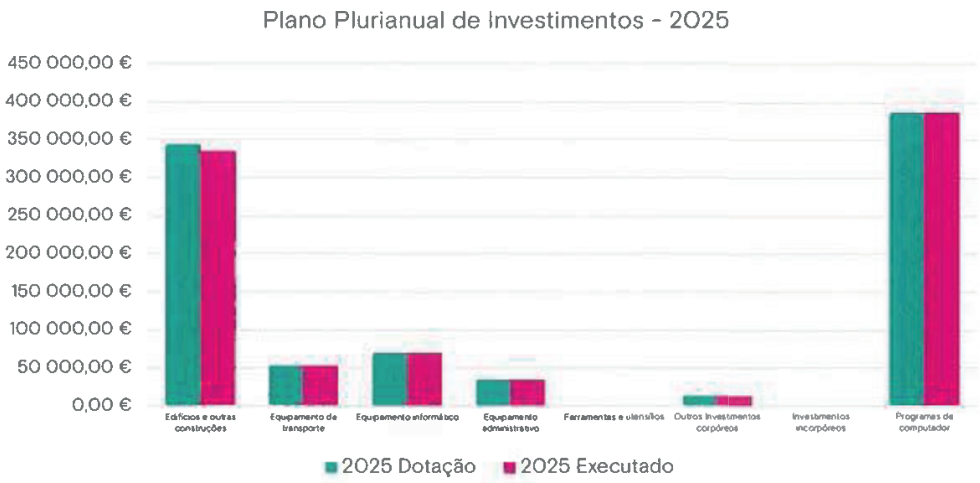
Plano Plurianual de Investimentos

O Plano Plurianual de Investimentos (PPI) relativo ao período compreendido entre 01/01/2025 e 31/12/2025, teve a seguinte execução:

Tipo de bem	2024			2025			Variação em valor		Variação em %	
	Dotação	Executado	% Execução	Dotação	Executado	% Execução	Dotação	Executado	Dotação	Executado
Edifícios e outras construções	714.485,94 €	713.937,67 €	99,9%	343.644,08 €	335.053,99 €	97,5%	-370.841,86 €	-378.883,68 €	-51,9%	-53,1%
Equipamento de transporte	67.235,49 €	67.235,49 €	100,0%	52.869,27 €	52.869,27 €	100,0%	-14.366,22 €	-14.366,22 €	-21,4%	-21,4%
Equipamento informático	52.437,70 €	48.653,42 €	92,8%	69.445,86 €	69.445,86 €	100,0%	17.008,16 €	20.792,44 €	32,4%	42,7%
Equipamento administrativo	24.273,93 €	24.273,93 €	100,0%	34.334,78 €	34.218,76 €	99,7%	10.060,85 €	9.944,83 €	41,4%	41,0%
Ferramentas e utensílios	6.114,46 €	6.114,46 €	100,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%	-6.114,46 €	-6.114,46 €	-100,0%	-100,0%
Outros investimentos corpóreos	0,00 €	0,00 €	0,0%	13.587,49 €	13.587,49 €	100,0%	13.587,49 €	13.587,49 €	0,0%	0,0%
Investimentos incorpóreos	2.153,41 €	2.153,41 €	100,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%	-2.153,41 €	-2.153,41 €	-100,0%	-100,0%
Programas de computador	331.802,67 €	331.117,54 €	99,8%	386.118,52 €	386.118,51 €	100,0%	54.315,85 €	55.000,97 €	16,4%	16,6%
Total	**1.198.503,60 €**	**1.193.485,92 €**	**99,6%**	**900.000,00 €**	**891.293,88 €**	**99,0%**	**-298.503,60 €**	**-302.192,04 €**	**-24,9%**	**-25,3%**

Para o ano de 2025 foi definido um Plano de Investimentos no valor de 900.000,00 €, sendo que, foi executado investimento no valor de 891.293,88 €. a que corresponde uma taxa de execução de 99,0%. Comparando com o ano de 2024, verificamos que o valor executado diminuiu em 302.192,04 €.

O investimento realizado no ano de 2025, dá seguimento ao projeto iniciado no ano de 2022, relativo à aposta na modernização da Empresa, assim como, na disponibilização das melhores condições e dos melhores meios aos seus colaboradores, por forma, a garantir um desempenho mais eficiente.



O investimento efetuado no ano de 2025 diz respeito ao seguinte:

- Edifícios e outras construções: Obras realizadas em diversas instalações da GEBALIS;
- Equipamento administrativo: Aquisição de diverso mobiliário (cadeiras, estantes, secretárias e blocos de gavetas);
- Equipamento de transporte: Aquisição de três viaturas;
- Outros investimentos corpóreos: Aquisição de aparelhos de ar condicionado;
- Programas de computador: Desenvolvimento Portal de serviços e CRM;
- Equipamento informático: Aquisição de computadores e outros equipamentos informáticos.

CONTABILIDADE DE GESTÃO
APURAMENTO DE RESULTADOS POR BAIRRO

No cumprimento da NCP 27, correspondente à implementação de um sistema de Contabilidade de Gestão, com o intuito de ser elaborada informação relevante sobre gastos, rendimentos e resultados, que facilite a tomada de decisões, por parte dos gestores públicos, foi implementado, para a atividade final de gestão do arrendamento, o apuramento de resultados por zona geográfica do património gerido pela Empresa.
Para os gastos e para os rendimentos que não tinham uma imputação direta a uma zona/bairro, esses montantes foram distribuídos em função da sua dimensão (número de contratos ativos).
No quadro abaixo, é apresentada a distribuição dos gastos e dos rendimentos por zona, tendo como referência o exercício contabilístico de 2025:

ZONA	RENDIMENTO	GASTOS	RESULTADO
Norte Ocidental	17.076.701,52 €	17.810.037,93 €	-733.336,41 €
Norte Oriental	12.279.104,37 €	12.703.170,98 €	-424.066,61 €
Ocidental	14.225.550,10 €	14.735.710,83 €	-510.160,73 €
Oriental	12.539.903,47 €	12.857.105,72 €	-317.202,25 €
Património Disperso	4.011.126,80 €	1.222.794,38 €	2.788.332,42 €
Sul	16.043.945,52 €	16.810.625,57 €	-766.680,05 €
TOTAL	**76.176.331,78 €**	**76.139.445,41 €**	**36.886,37 €**

Comparando os resultados verificados no ano de 2025 com os verificados no ano de 2024, obtemos os seguintes valores:

ZONA	RESULTADO 2025	RESULTADO 2024	VARIAÇÃO EM VALOR	VARIAÇÃO EM %
Norte Ocidental	-733.336,41 €	-434.704,74 €	-298.631,67 €	40,72%
Norte Oriental	-424.066,61 €	-345.861,06 €	-78.205,55 €	18,44%
Ocidental	-510.160,73 €	-705.497,62 €	195.336,89 €	-38,29%
Oriental	-317.202,25 €	-520.079,52 €	202.877,27 €	-63,96%
Património Disperso	2.788.332,42 €	2.445.739,75 €	342.592,67 €	12,29%
Sul	-766.680,05 €	-401.386,83 €	-365.293,22 €	47,65%
TOTAL (RAI)	**36.886,37 €**	**38.209,98 €**	**-1.323,61 €**	**-3,59%**

Gebalis

RÁCIOS DE ESTRUTURA

O rácio de Autonomia Financeira (19,277%) e o rácio Nível de Solvabilidade (23,881%), calculados com referência a 31/12/2025, são superiores aos verificados em 31/12/2024 (18,421% e 22,580% respetivamente). A reforço destes indicadores volta a demonstrar que a Empresa conseguiu diminuir o grau de dependência de terceiros.

RÁCIOS DE LIQUIDEZ

Os rácios de Liquidez Geral (2,377) e Liquidez Reduzida (2,377), registados em 31/12/2025, continuam a apresentar valores superiores à unidade. Relativamente a 31/12/2024, onde foram registados os valores de 1,930 e 1,930 respetivamente, observamos uma melhoria destes indicadores. Os valores registados demonstram que a GEBALIS tem a capacidade de cumprir atempadamente os seus compromissos assumidos.

EBITDA

Em 31/12/2025, o EBITDA expressa o valor de 1.022.418,52 €. Comparando com o valor registado no final do ano de 2024, existiu um aumento no montante de 49.512,06 € (5,09%). Os valores alcançados comprovam que a GEBALIS continua a gerar os meios suficientes para o desempenho da sua atividade, reforçando a sua capacidade económica e financeira.

CONCLUSÃO

No exercício contabilístico de 2025, a GEBALIS obteve um Resultado Líquido do Exercício positivo, no montante de 13.512,79 €. Este resultado demonstra a aplicação equilibrada dos recursos disponíveis visando reforçar a situação económica e financeira da Empresa.

No ano de 2025, a Câmara Municipal de Lisboa, através da Deliberação n.º 039/CM/2025, voltou a aprovar o não aumento das rendas das frações municipais. Esta medida, que já se mantém desde o ano de 2022, visa apoiar as famílias e outras entidades residentes na cidade de Lisboa. Esta medida implica uma perda de receita para a Empresa, que foi mitigada como a assinatura do Contrato-Programa Deliberação n.º 061/CM/2025, no montante de 5.200.000,00 €, para desenvolver ações de manutenção, conservação e requalificação do edificado municipal e para desenvolver ações de manutenção e reparação de equipamentos eletromecânicos, nos anos de 2025 e 2026.

O ano de 2025 fica igualmente marcado pelo crescimento do número de contratos de arrendamento do Programa Renda Acessível sob gestão da Empresa (235 novos contratos), sendo que, adicionados aos contratos de arrendamento do Programa Renda Convencionada, no final do ano, totalizam 1639 contratos, representando cerca de 8% dos contratos de arrendamento habitacionais. Ao nível da receita, estes contratos de arrendamento representam cerca de 24% do valor das Prestações de serviços e concessões contabilizadas em 2025.

Em 2025, a GEBALIS voltou a apresentar uma execução financeira dos Contratos-Programa muito perto dos 100%, concretamente 99,73%. Desta forma, fica plasmado, que a aposta da Câmara Municipal de Lisboa na Empresa está a ser completamente correspondida.

CONTRATO-PROGRAMA	DOTAÇÃO	FATURADO	PAGO	% EXEC. FINANCEIRA
Deliberação n.º 354/CM/2022	2.528.010,53 €	2.528.002,14 €	2.514.089,58 €	99,45%
Deliberação n.º 355/CM/2023	42.677.612,34 €	42.597.731,02 €	42.553.055,67 €	99,71%
Deliberação n.º 749/CM/2024	3.700.041,51 €	3.700.041,51 €	3.698.146,50 €	99,95%
Deliberação n.º 61/CM/2025	2.500.000,00 €	2.499.905,70 €	2.499.905,70 €	100,00%
Total	**51.405.664,38 €**	**51.325.680,37 €**	**51.265.197,45 €**	**99,73%**

No ano de 2025, a GEBALIS continuou a reforçar os meios disponíveis ao serviço dos colaboradores e dos munícipes, aplicando no Plano Plurianual de Investimento (PPI), o montante de 891.293,88 €. O investimento realizado incidiu sobre a aquisição de ferramentas informáticas para melhorar o processo de recebimento e gestão de ocorrências, as instalações de atendimento aos munícipes e aprimorou os meios à disposição dos trabalhadores. No final do ano foi possível observar os ganhos de eficiência no desempenho da Empresa, em resultado dos investimentos realizados nos últimos anos.

Gebalis

Lisboa, 13 de março de 2026:

O Conselho de Administração

O Presidente

Fernando Jorge Abrantes Angleu Teixeira

O Vogal

Miguel Fernando Costa da Silva Pereira

A Vogal

Mónica Madeira Pinto Capristano

Gebalis

FACTOS RELEVANTES

A Empresa:

- Não tem dívidas em mora ao Estado nem à Segurança Social;
- Não detém ações próprias nem efetuou qualquer negócio que as envolvesse;
- Não realizou transações cujos efeitos não estejam refletidos nas demonstrações financeiras.

Os membros dos órgãos sociais:

- Não efetuaram quaisquer negócios com a sociedade;
- Não são, nem foram, titulares de ações ou obrigações da sociedade ou de outras com as quais esta mantenha relação de domínio, por si ou através de quaisquer outras pessoas ou sociedades, não sendo relevante a apresentação das listas de títulos e acionistas referidas nos art.º 447.º e 448.º do Código das Sociedades Comerciais.

Acontecimentos após 31 de dezembro:

Após o termo do exercício, não é do nosso conhecimento a ocorrência de factos relevante, que alterem as demonstrações financeiras apresentadas ou a continuidade da atividade da Empresa.

Afirmamos novamente, a GEBALIS não tem operações, transações e/ou qualquer outro tipo de relacionamento com entidades sancionadas, nomeadamente a Rússia, Ucrânia e Bielorrússia, pelo que, não esperamos no quadro económico atual e com base nos elementos de que dispomos atualmente, impactos significativos para a empresa.

Na Reunião de Câmara Pública, realizada em 20 de fevereiro de 2026, foi aprovada a Deliberação n.º 042/CM/2026, referente à nomeação do Conselho de Administração da GEBALIS, para o atual mandato autárquico. A nomeação do Conselho de Administração foi confirmada na Assembleia Geral da Empresa realizada no dia 20/02/2026. Relativamente ao anterior Conselho de Administração, apenas existiu a alteração do Vogal Não Executivo, cargo que passa a ser desempenhado pela Dr.ª Mónica Madeira Pinto Capristano.

Os primeiros meses do ano de 2026 ficaram marcados pelo cenário de guerra no Médio Oriente. Este conflito armado, caso se prolongue no tempo ou se alastre a outras zonas geográficas, acarretará sérios impactos económicos, nomeadamente, ao nível da subida dos preços da energia, o que terá como consequência o aumento dos preços e das taxas de juro de referência. A incerteza sobre o desempenho da Economia Mundial, sendo provável um crescimento económico inferior ao previsto inicialmente, poderá afetar os rendimentos dos agregados residentes e por sequência as receitas da Empresa.

Gebalis

PERSPECTIVAS FUTURAS

No Plano de Atividades e Orçamento, para o período de 2026-2030, aprovado através da Deliberação n.º 639/CM/2025 e na reunião da Assembleia Geral da Empresa realizada em 29/12/2025, está a ser projetado que a GEBALIS irá alcançar Resultados Líquidos do Exercício positivos, demonstrando que a nível financeiro e económico não se encontra em causa a continuidade da atividade da Empresa.

Nos documentos previsionais para o ano de 2026, está a ser considerado o reforço das verbas inerentes aos Contratos-Programa assinados e a assinar, no valor de 14.700.000,00 €. Esta aposta permite dotar a Empresa dos fundos monetários necessários, para dar forma ao investimento, pensado pelo Município de Lisboa, para o seu património habitacional.

Nos próximos anos, o Município de Lisboa irá dar continuidade à aposta na construção e reabilitação de edifícios, visando colmatar as carências de habitação existentes na cidade. Esta aposta irá ter como consequência o aumento significativo dos contratos de arrendamento sob gestão da Empresa, em particular contratos de arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível. Será igualmente expectável, o aumento do número de contratos de arrendamento de Renda Apoiada, fruto do esforço de reabilitação de habitações posto em prática pela GEBALIS e pelo Município de Lisboa.

A GEBALIS continuará focada em fortalecer a sua situação económica e financeira, tendo como objetivos primordiais o cumprimento das obrigações inerentes à reestruturação da dívida bancária e à adequação dos gastos e da estrutura da empresa à atividade e às incumbências definidas pelo Município de Lisboa.

Nos próximos anos, as ações previstas desenvolver terão os seguintes objetivos:

- Melhoria contínua de um serviço público de qualidade para Lisboa, atendendo à necessária e respetiva atualização legislativa e procedimental;
- Melhoria da eficácia e eficiência na Gestão do Arrendamento Municipal;
- Melhoria continua das condições de atendimento aos munícipes, quer no atendimento presencial, quer no atendimento através de outros canais de comunicação;
- Adequação da estrutura da empresa aos desafios colocados pelo Município de Lisboa;
- Promoção da vida coletiva e melhoria dos níveis de participação e responsabilização cívica dos residentes e parceiros reforçando a implementação de projetos a nível local;
- A recuperação da dívida de rendas, analisando, desenvolvendo e implementando novas medidas que permitam reduzir os montantes em mora, tal como aconteceu no ano de 2025, onde a dívida dos arrendatários teve uma diminuição de 965.523,92 €;
- Gestão e controlo da execução financeira dos Contratos-Programa com a Município de Lisboa e de toda a Contratação Pública promovida pela empresa, indispensáveis à manutenção e requalificação do património sob gestão GEBALIS;
- Melhoria de condições de trabalho (pessoais, instrumentais e relacionais), investimento em aquisição de novas competências e formação dos recursos humanos da empresa, retenção de profissionais qualificados e promoção de igualdade de oportunidades;
- Desenvolvimento e partilha de práticas de responsabilidade social, tanto interna como externamente à empresa, na capitalização e divulgação de conhecimento e experiência adquirida;

- A colaboração, investimento, dinamização e avaliação de programas, projetos e atividades a implementar na esfera de influência do património gerido pela empresa;
- Promoção e dinamização da necessária articulação, cooperação e gestão integrada entre a GEBALIS e os diversos serviços do município, os parceiros sociais, formais e informais, as empresas fornecedoras de serviços públicos de interesse geral e a sociedade em geral, com particular incidência nos serviços intervenientes e com impacto na cidade.

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Nos termos da sua competência legal estatutária, o Conselho de Administração propõe que, o resultado líquido do período, positivo, no montante de 13.512,79 € tenha a seguinte aplicação:

Resultados Transitados: 13.512,79 €.

De acordo com o Plano de Reequilíbrio Financeiro da empresa, aprovado pela Câmara Municipal de Lisboa na Deliberação 15/CM/2015, e que serviu de base ao contrato de empréstimo de longo prazo de 13.700.000,00 €, firmado entre a GEBALIS e o Sindicato Bancário constituído pelo Banco BPI e a Caixa Económica Montepio Geral, não será efetuada distribuição de lucros ao acionista. Desta forma, de acordo com o n.º 2 do artigo 31.º dos Estatutos da GEBALIS, a percentagem a entregar a Câmara Municipal de Lisboa a título de participação nos lucros é 0%.

Nos termos da sua competência legal estatutária, o Conselho de Administração propõe que o valor de 6.871.325,10 €, seja considerado no Orçamento do ano de 2026 como Saldo Orçamental Transitado do Ano Anterior - Classificação Económica de Receita: 160101. Este Saldo Orçamental será aplicado em despesas inerentes à Económica de Despesa: 02 - Aquisição de bens e serviços.

Lisboa, 13 de março de 2026

O Conselho de Administração

O Presidente

Fernando Jorge Abrantes Angleu Teixeira

O Vogal

Miguel Fernando Costa da Silva Pereira

A Vogal

Mónica Madeira Pinto Capristano

3

Demonstrações Financeiras

GEBALIS, E.M., S.A.

2025

Gebalis

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Gebalis

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Montante em Euros)

ATIVO	Notas	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO NÃO CORRENTE:			
Ativos fixos tangiveis	5	3 685 036,35	3 847 961,07
Ativos intangíveis	3	982 575,37	761 473,75
Outros ativos financeiros	23.1	0,00	37 872,50
Ativos por impostos diferidos	23.2	211 340,97	211 340,97
		4 878 952,69	**4 858 648,29**
ATIVO CORRENTE:			
Estado e outros entes públicos	18	34 634,27	34 634,27
Outras contas a receber	18	2 945 145,29	4 047 571,61
Diferimentos	18	653 623,69	1 039 106,36
Caixa e depósitos	1.2	13 185 888,14	12 653 790,47
		16 819 291,39	**17 775 102,71**
Total do ativo		**21 698 244,08**	**22 633 751,00**
PATRIMÓNIO LIQUIDO			
Património / Capital	18	1 300 000,00	1 300 000,00
Reservas	18	260 000,00	260 000,00
Resultados transitados	18	2 609 351,85	2 598 428,15
Resultado líquido do período	18	13 512,79	10 923,70
Total do Património Liquido		**4 182 864,64**	**4 169 351,85**
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE:			
Financiamentos obtidos	18	2 739 999,96	3 653 333,28
Outras contas a pagar	18	6 468 889,10	4 708 240,09
		9 208 889,06	**8 361 573,37**
PASSIVO CORRENTE:			
Fornecedores	18	549 521,33	518 509,87
Estado e outros entes publicos	18	303 128,25	303 831,51
Acionistas / sócios / associados	20	2 816,08	2 816,08
Financiamentos obtidos	18	913 333,32	913 333,32
Outras contas a pagar	18	5 033 167,19	6 934 648,86
Diferimentos	18	1 504 524,21	1 429 686,14
		8 306 490,38	**10 102 825,78**
Total do passivo		**17 515 379,44**	**18 464 399,15**
Total do Património Líquido e Passivo		**21 698 244,08**	**22 633 751,00**

O anexo faz parte integrante do balanço em 31 de dezembro de 2025

Gebalis

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS DO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Montante em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Prestações de serviços e concessões	13	24 138 865,79	23 686 444,50
Transferencias e subsídios correntes obtidos	14	51 510 796,22	50 067 534,39
Fornecimentos e serviços externos	23.3	(65 241 118,79)	(63 510 076,54)
Gastos com pessoal	19	(9 863 123,77)	(9 124 660,06)
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	9	403 473,45	(138 333,16)
Outros rendimentos	23.4	97 784,07	45 411,01
Outros gastos	23.5	(24 258,45)	(53 413,68)
Resultado antes de depreciações e resultados financeiros		**1 022 418,52**	**972 906,46**
Gastos / reversões de depreciação e amortização	3/5	(830 963,57)	(658 688,83)
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		**191 454,95**	**314 217,63**
Juros e gastos similares suportados	7	(154 568,58)	(276 007,65)
Resultado antes de impostos		**36 886,37**	**38 209,98**
Imposto sobre o rendimento	23.6	(23 373,58)	(27 286,28)
Resultado líquido do período		**13 512,79**	**10 923,70**

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31 de dezembro de 2025

Gebalis

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA DO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Montante em Euros)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS			
Recebimentos de clientes	13	25 475 621,11	23 852 264,52
Pagamentos a fornecedores	18	(62 405 975,28)	(61 247 439,70)
Pagamentos ao pessoal	19	(9 648 422,65)	(9 086 233,70)
Caixa gerados pelas operações		(46 578 776,82)	(46 481 408,88)
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento	23.6	(12 589,81)	(8 790,37)
Outros recebimentos / pagamentos	14/18	49 043 574,91	48 060 344,59
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		**2 452 208,28**	**1 570 145,34**
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	5	(505 175,37)	(860 214,97)
Ativos intangíveis	3	(386 118,51)	(331 117,54)
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis	5	-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros	23	37 872,50	-
Outros ativos		200,00	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares	23	838,93	-
Dividendos		-	-
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		**(852 382,45)**	**(1 191 332,51)**
FLUXO DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	-
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Doações		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	18	(913 333,32)	(913 333,32)
Juros e gastos similares	7	(154 394,84)	(277 168,98)
Dividendos		-	-
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		**(1 067 728,16)**	**(1 190 502,30)**
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		532 097,67	(811 689,47)
Efeito das diferenças de câmbio		-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período		**12 653 790,47**	**13 465 479,94**
Saldo gerência anterior de execução orçamental		8 100 070,24	9 899 528,22
Saldo gerência anterior de operações de tesouraria		4 553 720,23	3 565 951,72
Caixa e seus equivalentes no fim do período		**13 185 888,14**	**12 653 790,57**
Saldo gerência seguinte de execução orçamental		6 871 325,10	8 100 070,24
Saldo gerência seguinte de operações de tesouraria		6 314 563,04	4 553 720,23

O anexo faz parte integrante desta demonstração dos fluxos de caixa do período findo em 31 de dezembro de 2025

Gebalis

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO NOS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Montante em Euros)

	Capital/Património subscrito	Reservas	Resultados transitados	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período	Total
A 31 de Dezembro de 2024	**1 300 000,00**	**260 000,00**	**2 598 428,15**	**-**	**10 923,70**	**4 169 351,85**
Alterações no período						
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	-	-	10 923,70	-	(10 923,70)	-
	-	-	10 923,70	-	(10 923,70)	-
Resultado líquido do período					13 512,79	13 512,79
Resultado integral	-	-	10 923,70	-	(18 021,22)	13 512,79
Operações com detentores de capital no período						
Outras operações						
- Distribuições	-	-	-	-	-	-
A 31 de Dezembro de 2025	**1 300 000,00**	**260 000,00**	**2 609 351,85**	**-**	**(7 097,52)**	**4 182 864,64**

	Capital/Património subscrito	Reservas	Resultados transitados	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período	Total
A 31 de Dezembro de 2023	**1 300 000,00**	**260 000,00**	**2 580 406,93**	**-**	**18 021,22**	**4 158 428,15**
Alterações no período						
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	-	-	18 021,22	-	(18 021,22)	-
	-	-	18 021,22	-	(18 021,22)	-
Resultado líquido do período					10 923,70	10 923,70
Resultado integral	-	-	18 021,22	-	(18 021,22)	10 923,70
Operações com detentores de capital no período						
Outras operações						
- Distribuições	-	-	-	-	-	-
A 31 de Dezembro de 2024	**1 300 000,00**	**260 000,00**	**2 598 428,15**	**-**	**-**	**4 169 351,85**

O anexo faz parte integrante da demonstração das alterações no capital próprio do período findo em 31 de Dezembro de 2024

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Gebalis

1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico
1.1 Identificação da entidade, período de relato
1.2 Referencial contabilístico e demonstrações financeiras
2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros
2.1 Bases de Mensuração
3. Ativos Intangíveis
5. Ativos fixos tangíveis
Bases de Mensuração
Métodos de depreciação usados e vidas úteis
Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações e perdas por imparidades acumuladas
6. Locações
Locações Financeiras/Operacionais
7. Custo de empréstimos obtidos
9. Imparidades de ativos
Imparidades de ativos - geradores de fluxo de caixa
13. Rendimentos de transações com contraprestação
14. Rendimentos de transações sem contraprestação
Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes
Passivos contingentes
Ativos contingentes
17. Acontecimentos após a data de relato
18. Instrumentos financeiros
Politícas contabilísticas e bases de mensuração utilizadas para os instrumentos financeiros
Estado e outros entes públicos pagar/ receber
Fornecedores
Outras contas a receber
Outras contas a pagar
Diferimentos – Ativo
Diferimentos – Passivo
Financiamentos obtidos
Património líquido
19. Benefícios aos empregados
20. Divulgação de partes relacionadas
23. Outras divulgações
23.1. Outros ativos financeiros
23.2. Ativos por impostos diferidos
23.3. Fornecimentos e serviços externos
23.4. Outros rendimentos
23.5. Outros gastos
23.6. Imposto sobre o rendimento
23.7. Situação tributária e contributiva
23.8. Remunerações dos orgãos sociais
23.9. Eventos subsequentes
23.10. Data de autorização para a emissão da demonstrações financeiras.

Gebalis

1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

1.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO

a) Designação da entidade: Gebalis - Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, EM, S.A

b) Endereço: Rua Laura Alves, 12 - 7.º Piso, 1050-138 Lisboa

d) Tutela: Câmara Municipal de Lisboa

e) Legislação que criou a instituição e principal legislação aplicável

A criação da GEBALIS, EM, SA, foi deliberada em reunião da Assembleia Municipal de Lisboa de 13/07/1995, ata n.º 38, sob proposta do executivo municipal sob a proposta n.º 293/95. A principal legislação aplicável é a Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, regime jurídico da atividade empresarial local.

f) Designação e sede da entidade que controla final e local onde podem ser obitdas cópias das demonstrações financeiras: Não aplicável. Não apresenta demonstrações consolidadas apenas individuais, pelo que todos os documentos podem ser obtidos na entidade e morada descritos anteriormente.

g) Designação e sede da entidade que controla intermédia local onde podem ser obitdas cópias das demonstrações financeiras: Não aplicável. Não apresenta demonstrações consolidadas apenas individuais, pelo que todos os documentos podem ser obtidos na entidade e morada descritos anteriormente.

h) As demonstrações financeiras dizem respeito ao período de 2025

1.2 REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram preparadas, em euros, no quadro das disposições em vigor em Portugal, efetivas para o período iniciado em 1 de janeiro de 2024, em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Publicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, atualizado pelo Decreto-Lei nº 85/2016 de 21 de dezembro, tendo sido aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública (NCP) relevantes para a entidade.

De referir que as notas não indicadas neste anexo não são aplicáveis, nem significativas para a compreensão das Demonstrações Financeiras em análise.

Em anexo à presente comunicação encontram-se todos os mapas e documentos previstos na NCP 1, referente à estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras, na NCP 26, referente à contabilidade e relato orçamental, assim como os documentos previstos na NCP 27 respeitantes à contabilidade de gestão.

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração, em 13 de março de 2026 através da deliberação nº 099/CA/2026, contudo, as mesmas, estão ainda sujeitas à aprovação por parte da Câmara Municipal de Lisboa e da Assembleia Geral da Empresa, nos termos da legislação em vigor.

É do entendimento da Administração que estas demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Empresa, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras são expressas monetariamente em euros, salvo se indicado em contrário.

O Balanço em 31 de dezembro de 2025, as Demonstrações dos resultados por naturezas, a Demonstração das alterações no capital próprio e a Demonstração dos fluxos de caixa do período findo naquela data, fazem parte integrante do presente anexo, não devendo ser lidos separadamente.

Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam estas demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP.

Para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, caixa e seus equivalentes, inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis e aplicações de tesouraria no mercado monetário, líquidos de descobertos bancários e de outros financiamentos de curto prazo equivalentes. A caixa e seus equivalentes em 31/12/2025 e em 31/12/2024, têm a seguinte composição:

	2025	2024
Depósitos Bancários imediatamente mobilizáveis	13 185 888,14	12 653 790,47
Caixa e seus equivalentes	**13 185 888,14**	**12 653 790,47**

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

2.1. BASES DE MENSURAÇÃO

As demonstrações financeiras (DF) foram apresentadas de acordo com a Norma Contabilística Pública nº1 – Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras utilizando como unidade monetária o euro.

Os elementos constantes nas presentes demonstrações financeiras são, na sua totalidade, comparáveis com os do período anterior, apresentados como comparativos nas presentes demonstrações financeiras.

As DF apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Gebalis. Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos conforme estrutura conceptual das NCP.

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras, foram consistentemente aplicadas a todos os períodos apresentados, salvo indicação contrária

3. ATIVOS INTANGÍVEIS

Os Ativos intangíveis são registados pelo seu custo e são constituídos basicamente por despesas associadas a software. As amortizações são reconhecidas numa base sistemática/linear durante a vida útil estimada dos Ativos intangíveis pelo método das quotas constantes, durante um período entre 3 e 6 anos.

As vidas úteis e método de amortização dos vários Ativos intangíveis são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

Foi aplicado o classficador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-Lei n º192/2015 de 11 de Setembro.

As fichas de cadastro estão atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento entre outra informação a vida útil ou taxa de amortização, assim como a respetiva quantia escriturada líquida.

No decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos intangíveis , bem como as respetivas aquisições, transferências e amortizações, ocorreu confoirne o seguinte:

2025

	Projetos de desenvolvim	Programas de computador	Propriedade industrial	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Total
Ativo bruto:						
Saldo inicial	-	1 851 549,26	-	-	-	1 851 549,26
Aquisições	-	207 878,52			178 239,99	386 118,51
Alienações	-					-
Transferências e abates	-					-
Revalorizações	-	-	-	-	-	-
Outras variações	-	-	-	-	-	-
Saldo final	-	**2 059 427,78**	-	-	**178 239,99**	**2 237 667,77**
Depreciações e perdas p/ impar. acumuladas:						
Saldo inicial	-	1 090 075,51	-	-	-	1 090 075,51
Depreciações do exercício	-	165 016,89	-	-	-	165 016,89
Perdas por imparidade do exercício	-	-	-	-	-	-
Reversões de perdas por imparidade	-	-	-	-	-	-
Alienações	-	-	-	-	-	-
Transferências e abates	-	-	-	-	-	-
Outras variações	-	-	-	-	-	-
Saldo final	-	**1 255 092,40**	-	-	-	**1 255 092,40**
Ativo líquido	**0,00**	**804 335,38**	**0,00**	**0,00**	**178 239,99**	**982 575,37**

2024

	Projetos de desenvolvim	Programas de computador	Propriedade industrial	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Total
Ativo bruto:						
Saldo inicial	-	1 054 966,53	-	-	465 465,19	1 520 431,72
Aquisições	-	9 910,11	-	-	321 207,43	331 117,54
Alienações	-	-	-	-	-	-
Transferências e abates	-	786 672,62	-	-	(786 672,62)	-
Revalorizações	-	-	-	-	-	-
Outras variações	-	-	-	-	-	-
Saldo final	-	**1 851 549,26**	-	-	-	**1 851 549,26**
Depreciações e perdas p/ impar. acumuladas:						
Saldo inicial	-	1 019 944,51	-	-	-	1 019 944,51
Depreciações do exercício	-	70 131,00	-	-	-	70 131,00
Perdas por imparidade do exercício	-	-	-	-	-	-
Reversões de perdas por imparidade	-	-	-	-	-	-
Alienações	-	-	-	-	-	-
Transferências e abates	-	-	-	-	-	-
Outras variações	-	-	-	-	-	-
Saldo final	-	**1 090 075,51**	-	-	-	**1 090 075,51**
Ativo líquido	**0,00**	**761 473,75**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**761 473,75**

5. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Bases de Mensuração

Os Ativos fixos tangíveis são inicialmente registados ao custo de aquisição, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida.

As depreciações são calculadas de acordo com o método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens. Os terrenos não são depreciados.

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registados como gastos no período em que são incorridas.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o montante recebido na transação e o valor líquido contabilístico do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

Sempre que existam indícios de perda de valor dos ativos fixos tangíveis, são efetuados testes de imparidade, de forma a estimar o valor recuperável do ativo e quando necessário registar uma perda por imparidade. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o valor de uso do ativo, sendo este último calculado com base no valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, decorrentes do uso continuado e da alienação do ativo no fim da sua vida útil.

Métodos de depreciação usados e vidas úteis

As depreciações dos ativos fixos tangíveis foram calculadas, após a data em que os bens foram disponibilizados para utilização, pelo método das quotas constantes, com as seguintes vidas úteis estimadas:

Classe homogénea	Anos
Edifícios e outras construções (Obras)	10
Equipamento básico	3 - 5
Equipamento de transporte	4
Equipamento administrativo	3 - 8
Outros ativos fixos tangíveis	8 - 10

Em 2025, nos ativos fixos tangíveis estão englobadas as obras de requalificação efetuadas em instalações usadas pela GEBALIS, no montante de 687 068,88 € (valor bruto antes de depreciações), cujo gasto será reconhecido em função da vida útil estimada de cada intervenção:

Bairro/Edifício	Valor (Euros)	Vida Útil
GIL Padre Cruz (Rua Rio Guadiana, Lote 17 (Loja B) e Lote 19 (Lojas A e B)	2 008,70	10 anos
GIL Bela Vista (Av.Vergilio Ferreira, Lt 767)	1 208,00	10 anos
GIL Boavista (R. Rainha D.Catarina Lt 11)	375,40	10 anos
GIL Olaias	1 203,09	10 anos
GIL Horta Nova (Est Paço Lumiar, Lt A3 Lj)	101,05	10 anos
GIL Oriente (Av. Cidade Luanda, n. 33, Loja A)	297 683,22	10 anos
Sede - Rua Laura Alves, 12-7/8	4 536,80	3 anos
GIL Alta Lisboa (R Manuel Marques, 4F)	13 774,70	10 anos
GIL Ameixoeira (R António Vilar, lote 12 - loja B - Zona 4)	6 938,29	10 anos
Gab Contratos Arrendamento - Padre Cruz (R Rio Mondego)	345 003,83	10 anos
Gab Suporte Residencial (R Padre Joaquim Alves Correia, Lt 24 CV)	14 235,80	10 anos
Total	**687 068,88**	

Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações e perdas por imparidades acumuladas

Durante os períodos findos em 31/12/2025 e em 31/12/2024 o movimento ocorrido nos ativos tangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

2025	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos em curso	Total
Ativo bruto:							
Saldo inicial	3 423 769,36	182 515,72	550 185,31	2 316 082,58	628 360,17	546 320,52	7 647 233,66
Aquisições	44 381,47		52 889,27	103 664,62	11 434,08	290 672,52	503 021,96
Alienações							-
Transferências	642 687,05					(642 687,05)	-
Abates	-	-	(21 943,17)	-	(9 441,13)		(31 384,30)
Revalorizações	-	-	-	-	-		-
Outras variações	-	-	-	(460,62)	-		(460,62)
Saldo final	**4 110 837,88**	**182 515,72**	**581 111,41**	**2 419 286,58**	**630 353,12**	**194 305,99**	**8 118 410,70**
Depreciações e perdas p/ impar. acumuladas:							
Saldo inicial	754 703,62	172 475,54	434 522,99	1 831 031,84	606 538,60	-	3 799 272,59
Depreciações do exercício	422 431,03	3 916,97	42 167,09	192 497,65	4 933,94		665 946,68
Perdas por imparidade do exercício							-
Reversões de perdas por imparidade	-	-	-	-	-	-	-
Alienações	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	-	-	-
Abates	-	-	(21 943,17)		(9 441,13)	-	(31 384,30)
Outras variações	-	-	-	(460,62)	-	-	(460,62)
Saldo final	**1 177 134,65**	**176 392,51**	**454 746,91**	**2 023 068,87**	**602 031,41**	**-**	**4 433 374,35**
Ativo líquido	**2 933 703,23**	**6 123,21**	**126 364,50**	**396 217,71**	**28 321,71**	**194 305,99**	**3 685 036,35**

2024	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos em curso	Total
Ativo bruto:							
Saldo inicial	2 488 938,03	176 401,26	482 949,82	2 243 155,23	626 206,76	767 214,18	6 784 865,28
Aquisições	16 994,96	6 114,46	67 235,49	72 927,35	2 153,41	696 942,71	862 368,38
Alienações	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	917 836,37	-	-	-	-	(917 836,37)	-
Abates	-	-	-	-	-		-
Revalorizações	-	-	-	-	-		-
Outras variações	-	-	-	-	-		-
Saldo final	**3 423 769,36**	**182 515,72**	**550 185,31**	**2 316 082,58**	**628 360,17**	**546 320,52**	**7 647 233,66**
Depreciações e perdas p/ impar. acumuladas:							
Saldo inicial	411 605,68	169 560,79	397 747,71	1 629 670,24	602 130,34	-	3 210 714,76
Depreciações do exercício	343 097,94	2 914,75	36 775,28	201 361,60	4 408,26	-	588 557,83
Perdas por imparidade do exercício	-	-	-	-	-	-	-
Reversões de perdas por imparidade	-	-	-	-	-	-	-
Alienações	-	-		-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	-	-	-
Abates	-	-	-	-	-	-	-
Outras variações	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final	**754 703,62**	**172 475,54**	**434 522,99**	**1 831 031,84**	**606 538,60**	**-**	**3 799 272,59**
Ativo líquido	**2 669 065,74**	**10 040,18**	**115 662,32**	**485 050,74**	**21 821,57**	**546 320,52**	**3 847 961,07**

6. Locações

Locações financeiras/operacionais

Locações de ativos fixos tangíveis, relativamente às quais a Empresa detém substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo são classificados como locações financeiras. São igualmente classificados como locações financeiras, os acordos em que a análise de uma ou mais situações particulares do contrato aponte para tal natureza. Todas as outras locações são classificadas como locações operacionais.

As locações financeiras são capitalizadas no início da locação pelo menor entre o justo valor do ativo locado e o valor presente dos pagamentos mínimos da locação, cada um determinado à data de início do contrato. A dívida resultante de um contrato de locação financeira é registada líquida de encargos financeiros, na rubrica de "Financiamentos obtidos". Os encargos financeiros incluídos na renda e a depreciação dos ativos locados, são reconhecidos na demonstração dos resultados, no período a que dizem respeito.

Os Ativos fixos tangíveis adquiridos através de locações financeiras são depreciados pelo menor entre o período de vida útil do ativo e o período da locação quando a Empresa não tem opção de compra no final
do contrato, ou pelo período de vida útil estimado quando a Empresa tem a intenção de adquirir os ativos no final do contrato.

Nas locações consideradas operacionais, as rendas a pagar são reconhecidas como custo na demonstração dos resultados numa base linear, durante o período da locação.

No exercício de 2025 o movimento ocorrido nas locações operacionais foi o seguinte:

Gebalis

2025

Bens Locados	Valor do contrato	Pagamentos Efetuados Acumulados				Futuros Pagamentos mínimos				Valor presente dos futuros pagamentos mínimos
		Período		Acumulado						
		Pagamentos mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos mínimos	Rendas Contingentes	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Superior a 5 anos	Total	
AQS/332/GEBALIS/2021 - Serviços de impressão	137 135,16	4 894,94		132 240,22					0,00	
GBL/84/ADFR/S/22 - Rua Laura Alves, 12 -7/8	1 964 717,40	392 943,48		1 207 387,28		392 943,48	364 386,64		757 330,12	735 363,65
AQS/202/GEBALIS/2022 - Lt1 - Alug Oper 10 Viat Híbridas	109 902,96	33 414,70		99 880,42		10 022,54			10 022,54	9 893,45
AQS/202/GEBALIS/2022 - Lt2 - Alug Oper 4 Viat Híbridas	62 967,93	17 128,40		62 967,93					0,00	0,00
AQS/202/GEBALIS/2022 - Lt3 - Alug Oper 1 Viat Híbrida plug-in	25 461,00	8 487,00		23 179,52		2 281,48			2 281,48	2 252,10
GBL/611/X/O/23 - Rua Laura Alves, 12 -7/8 - Atualização 2023	27 496,32	6 874,08		14 893,84		6 874,08	5 728,40		12 602,48	12 317,20
AQB/12/GEBALIS/2024 - Aluguer operacional de 1 viatura híbrida - LOTE 1	18 126,46	5 535,53		8 559,71		6 042,15	3 524,60		9 566,75	9 378,05
AQB/12/GEBALIS/2024 - Aluguer operacional de 1 viatura híbrida - LOTE 2	27 050,21	8 263,24		13 525,11		9 016,74	4 508,36		13 525,10	13 271,52
AQS/56/GEBALIS/2024 - Aquisição de Serviços de aluguer operacional de 2 viaturas com propulsão exclusivamente elétrica	9 688,91	4 844,45		9 688,91					0,00	0,00
CE/068/GEBALIS/2024 - Loja Cidadão Saldanha	19 070,76	7 946,15		17 481,53		1 589,23			1 589,23	1 586,06
CE/083/Gebalis/2024 - Loja Cidadão Marvila	20 693,28	10 346,64		20 693,28					0,00	0,00
CE/100/GEBALIS/2024 - Rua Laura Alves, 12 -7/8 - Atualização 2024	72 990,36	24 330,12		28 385,14		24 330,12	20 275,10		44 605,22	43 596,51
AQS/137/GEBALIS/2024 - Serviços de impressão	126 906,48	38 377,23		38 377,23		42 302,16	46 227,09		88 529,25	85 878,81
AQS/168/GEBALIS/2024 - Aluguer operacional de 3 viaturas híbridas	13 487,39	13 021,50		13 021,50		465,89			465,89	459,89
AQS/332/GEBALIS/2021 - 2º MOC - Serviços Complementares	9 840,00	3 461,98		9 840,00					0,00	0,00
Total	**2 645 534,62**	**579 869,44**	**-**	**1 700 121,62**	**-**	**495 887,87**	**444 650,19**	**-**	**940 518,06**	**913 996,25**

7. Custo de empréstimos obtidos

O empréstimo de médio longo prazo foi contratado em fevereiro de 2015, junto de um sindicado bancário constituído pelos bancos BPI e Montepio, no valor de 13.700.000,00€, com maturidade a 15 anos e plano de amortização de rendas semestrais de capital constante.

No período de 2024 a GEBALIS cumpriu com o plano de pagamentos e amortizou divida em 913.333,32€.

Os encargos financeiros relacionados com financiamentos obtidos são geralmente reconhecidos como gastos à medida que são incorridos, tendo estes a seguinte composição nos anos de 2024 e 2023:

	2025	2024
Juros Suportados:		
Financiamentos bancários	146 141,32	265 391,98
Outros gastos de financiamento	8 427,26	10 615,67
	154 568,58	**276 007,65**

9. Imparidades de ativos

Imparidades de ativos – geradores de fluxo de caixa

Os ativos com vida útil finita são testados para imparidade sempre que eventos ou alterações nas condições envolventes indiquem que o valor pelo qual se encontram registados nas demonstrações financeiras não seja recuperável.

Sempre que o valor recuperável determinado é inferior ao valor contabilístico dos ativos, a Empresa avalia se a situação de perda assume um carácter permanente e definitivo e se sim, regista a respetiva perda por imparidade nos resultados ou diretamente no capital próprio, no caso de o ativo estar registado pela quantia revalorizada. Nos casos em que a perda não é considerada permanente e definitiva, é feita a divulgação das razões que fundamentam essa conclusão.

O valor recuperável é o maior entre o justo valor do ativo deduzido dos custos de venda e o seu valor de uso. Para a determinação da existência de imparidade, os ativos são alocados ao nível mais baixo para o qual existem fluxos de caixa separados identificáveis (unidades geradoras de caixa).

Quando tenham sido registadas perdas por imparidade e, posteriormente, se verifique que o valor recuperável aumentou de forma permanente reduzindo a imparidade, é reconhecida a reversão da imparidade.

Quando há lugar ao registo ou reversão de imparidade, a amortização e depreciação dos Ativos são recalculadas prospectivamente de acordo com o valor recuperável.

No decurso do período findo em 31/12/2025, as imparidades e a antiguidade dos saldos é a seguinte:

	2025				2024		
	Valor Bruto	Imparidade Acumulada	Valor Líquido	%	Valor Bruto	Imparidade Acumulada	Valor Líquido
00 a 06 meses	1 369 439,05	-	1 369 439,05	0%	1 680 513,94	-	1 840 974,27
06 a 12 meses	1 061 723,00	(265 430,75)	796 292,25	25%	1 184 793,31	(296 198,33)	1 100 582,03
12 a 18 meses	991 889,46	(495 944,73)	495 944,73	50%	1 172 858,10	(586 429,05)	748 096,02
18 a 24 meses	1 040 574,66	(780 430,99)	260 143,67	75%	1 313 328,81	(984 996,61)	335 752,62
> 24 meses	39 646 893,97	(39 646 893,97)	-	100%	39 724 549,90	(39 724 549,90)	-
	44 110 520,14	**(41 188 700,44)**	**2 921 819,70**		**45 076 044,06**	**(41 592 173,89)**	**4 025 404,94**

Em consequência da avaliação efetuada, com referência a 31 de dezembro de 2025, sobre a recuperabilidade da dívida a cobrar aos moradores, foi reconhecida uma reversão das perdas por imparidade no valor de 403 473,45€, passando o total das imparidades acumuladas, na data do relato, para o valor de 41 188 700,44€.

13. Rendimentos de transações com contraprestação

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito a reconhecer é deduzido do montante estimado de devoluções, descontos e outros abatimentos e líquido de impostos relacionados com a venda.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação/serviço à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- A fase de acabamento da transação/serviço à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a Empresa e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

Os rendimentos de transações com contraprestação efetuadas nos exercícios findos de 31 de dezembro de 2025 e 2024 têm a seguinte composição na demonstração de resultados:

	2025	2024
Serviços Prestados - Rendas		
Rendas - Emissão	25 952 781,39	24 794 728,69
Rendas - Reduções/Anulações	(1 543 800,92)	(1 051 600,73)
Rendas - Regulariz. Deb/Cred	(389 613,32)	(73 713,68)
Rendas - Diversos	119 498,64	17 030,22
	24 138 865,79	**23 686 444,50**

14. Rendimentos de transações sem contraprestação

Os subsídios governamentais são reconhecidos pelo seu justo valor quando existe certeza que sejam recebidos e que a Empresa irá cumprir com as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios à exploração relacionados, fundamentalmente, com os contratos-programa, são

reconhecidos na demonstração dos resultados na parte proporcional aos gastos incorridos.

Os subsídios atribuídos, a fundo perdido, para financiamento de ativos fixos tangíveis e intangíveis são registados no capital próprio e reconhecidos na demonstração dos resultados, como redução às amortizações/depreciações do período, proporcionalmente às amortizações/depreciações, respetivas dos ativos financiados.

Os rendimentos de transações sem contraprestação recebidos nos exercícios findos de 31 de dezembro de 2025 e 2024, têm a seguinte composição na demonstração de resultados:

	2025		2024	
Subsídio	Montante receb. Período	Rédito do período	Montante receb. Período	Rédito do período
Subsídios à exploração:				
Contr. Programa CML	49 218 727,84	51 266 601,85	48 069 770,09	49 618 701,89
INR - Aviso 7	33 045,42	30 051,54	338 149,99	338 149,99
INR - Aviso 10	11 830,97	11 830,97	100 682,51	100 682,51
INR - Aviso 09	185 446,26	185 446,26		
INR - Aviso 11	4 353,60	4 353,60		
Programa FEDER	51 075,18	2 512,00	-	-
Outros recebimentos	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
	49 514 479,27	**51 510 796,22**	**48 518 602,59**	**50 067 534,39**

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Passivos Contingentes

No âmbito da NCP15 não se verificam factos relevantes para o período de 2025

Ativos Contingentes

No âmbito da NCP15 não se verificam factos relevantes para o período de 2025

17. Acontecimentos após data de relato

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras.
Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

18. Instrumentos Financeiros

Os ativos e os passivos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao custo ou custo amortizado e (ii) ao justo valor com as alterações reconhecidas na demonstração dos resultados.
Ao custo ou custo amortizado.

Os ativos financeiros e os passivos financeiros são mensurados ao custo ou ao custo amortizado deduzido de eventuais perdas de imparidade acumuladas (no caso de ativos financeiros), quando:

- Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida; e
- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e

- Não sejam ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

O custo amortizado corresponde ao valor pelo qual um ativo financeiro ou um passivo financeiro é mensurado no reconhecimento inicial, menos os reembolsos de capital, mais ou menos a amortização cumulativa, usando o método da taxa de juro efetiva, de qualquer diferença entre esse montante na maturidade. A taxa de juro efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados no valor líquido contabilístico do ativo ou passivo financeiro.

Os ativos e passivos financeiros ao custo ou ao custo amortizado incluem as seguintes rubricas:

- Clientes;
- Outras contas a receber;
- Empréstimos concedidos;
- Fornecedores;
- Outras contas a pagar;
- Empréstimos obtidos.

São ainda classificados ao custo ou custo amortizado, sendo mensurados ao custo deduzido de perdas por imparidade acumuladas, os contratos para conceder ou contrair empréstimos que não possam ser liquidados numa base líquida e que, quando executados, reúnam as condições atrás descritas.

Os investimentos em instrumentos de capital próprio que não sejam negociados publicamente e cujo justo valor não possa ser determinado com fiabilidade, bem como instrumentos financeiros derivados relacionados com tais instrumentos de capital próprio, são igualmente classificados ao custo ou custo amortizado, sendo mensurados ao custo deduzido de perdas por imparidade acumuladas.

Todos os ativos e passivos financeiros não mensurados ao custo ou custo amortizado são mensurados ao justo valor com as alterações reconhecidas na demonstração dos resultados.

Tais ativos e passivos financeiros são mensurados ao justo valor, sendo as variações no mesmo registadas em resultados nas rubricas "Perdas por reduções de justo valor" e "Ganhos por aumentos de justo valor".

Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros:
A Empresa desreconhece ativos financeiros apenas quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram, ou quando transfere para outra entidade os Ativos financeiros e todos os riscos e benefícios significativos associados à posse dos mesmos.

São desreconhecidos os ativos financeiros transferidos relativamente aos quais a Empresa reteve alguns riscos e benefícios significativos, desde que o controlo sobre os mesmos tenha sido cedido, ou quando a correspondente obrigação seja liquidada, cancelada ou expire.

Estado e outros entes públicos a pagar/receber

A 31 de dezembro de 2025. os saldos ativos/passivos para com o Estado e outros entes públicos tem a seguinte composição:

	2025		2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Imposto sobre o rendimento das pessoas coletivas				
IRC - A recuperar	34 634,27		34 634,27	-
IRC - A pagar		10 783,77	-	13 855,86
Pagamento especial por conta			-	-
Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares		68 461,52	-	68 809,64
Imposto sobre o valor acrescentado		54 029,87	-	58 514,46
Contribuições para a Segurança Social		169 853,09	-	162 651,55
Outras Tributações	-	-	-	-
	34 634,27	**303 128,25**	**34 634,27**	**303 831,51**

Fornecedores

Em 31/12/2025 e em 31/12/2024, a rúbrica de "Fornecedores" tem a seguinte composição:

		2025	2024
Fornecedores:			
Fornecedores c/c		110 123,03	80 073,98
Fornecedores, faturas em receção e conferência		439 398,30	438 435,89
	5,98%	**549 521,33**	**518 509,87**

Outras contas a receber

As rubricas de Outras contas a receber constituem direitos a receber pela venda de bens ou serviços no decurso normal da atividade da Empresa, são reconhecidas inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizado, deduzido de ajustamentos por imparidade, quando aplicável.

As perdas por imparidade dos saldos de clientes e créditos a receber são registadas, sempre que exista evidência objetiva de que os mesmos não são recuperáveis. As perdas por imparidade identificadas são registadas na demonstração dos resultados, em "Imparidade de dívidas a receber", sendo subsequentemente revertidas por resultados, caso os indicadores de imparidade deixem de se verificar.

	2025			2024		
	Valor Bruto	Imparidade acumulada	Valor líquido	Valor Bruto	Imparidade acumulada	Valor líquido
Não Correntes:						
Rendas património sob gestão	-	-	-	-	-	-
Outros devedores	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Correntes:						
Rendas património sob gestão	43 854 215,23	(41 188 700,44)	2 665 514,79	45 057 700,70	(41 592 173,89)	3 465 526,81
CML - Contratros Programa	11 152,58		11 152,58	311 111,07	-	311 111,07
CML - Outros valores	19 326,08		19 326,08	19 326,08	-	19 326,08
Adiantamento a fornecedores			-	-	-	-
Outros devedores	249 151,84		249 151,84	251 607,65	-	251 607,65
	44 133 845,73	(41 188 700,44)	2 945 145,29	45 639 745,50	(41 592 173,89)	4 047 571,61
	44 133 845,73	**(41 188 700,44)**	**2 945 145,29**	**45 639 745,50**	**(41 592 173,89)**	**4 047 571,61**

Outras contas a pagar

As rubricas de "Fornecedores" e "Outras contas a pagar" constituem obrigações de pagar pela aquisição de bens ou serviços sendo reconhecidas inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizado, utilizando o método da taxa de juro efetiva.

	2025	2024
Não Correntes:		
Outras dívidas a pagar		-
Fornecedores retenção p/garantia	6 468 889,10	4 708 240,09
	6 468 889,10	**4 708 240,09**
Correntes:		
Outras dívidas a pagar		
Fornecedores investimentos	-	-
Credores por acréscimos de gastos	2 293 152,00	1 919 446,44
CML - Contratos Programa	2 170 222,10	4 518 054,60
CML - Outros Créditos	488 202,21	488 202,21
Outras contas a pagar diversos	81 590,88	8 945,61
	5 033 167,19	**6 934 648,86**
	11 502 056,29	**11 642 888,95**

Diferimentos-Ativo

No âmbito das suas competências estatutárias, a GEBALIS promoveu, ao longo dos anos, a conservação, manutenção e requalificação dos edifícios sob sua gestão e dos respetivos equipamentos que os integram. Estes edifícios e equipamentos, apesar de estarem sob gestão da GEBALIS, são propriedade do Município de Lisboa, que os controla, determina a sua afetação e utilização, e, portanto, não fazem parte do ativo fixo tangível da Empresa. Por este facto, as intervenções de requalificação que a GEBALIS executou, pelas suas características e porque era espetável a existência de benefícios económicos futuros ao longo de vários anos, foram classificadas, no ano da sua execução, em gastos a reconhecer e anualmente é reconhecido como gastos do exercício uma parte, atendendo à vida útil esperada/estimada.

Do valor de 1.009.435,28 €, serão reconhecidos até 31/12/2025, a quantia de 355.811,59 €, sendo a restante verba no valor de 653.623,69 € reconhecida em anos seguintes.

Atendendo que a vida útil dos equipamentos e intervenções realizadas deve ser revista e estimada sempre que se justificar, com base na experiência com equipamentos e intervenções semelhantes, sendo ajustada ao período durante o qual se espera que existam benefícios económicos futuros, em normais condições de funcionamento, foi realizado, no ano 2017, a revisão da vida útil das intervenções efetuadas nos equipamentos eletromecânicos passando de uma vida útil esperada de 20 anos para 8 e 12 anos, conforme o tipo de intervenção.

Quadro síntese das vidas úteis estimadas:

Área de Intervenção	Tipo de intervenção	Vida útil
Edifícios	Requalificação / Inovação	20 anos
Equipamentos Eletromecânicos	Modernização	12 anos
	Manutenção Reparação Manutenção Corrente Manutenção Obrigatória	8 anos

Em 31/12/2025 e em 31/12/2024 a rubrica do ativo corrente "Diferimentos" tem a seguinte composição:

Natureza	2025	2024
Contratos Manut/Licenciamento Informático	**-**	**29 671,08**
Seguros	**-**	**-**
Obras requalificação/Beneficiação nos bairros	**653 623,69**	**1 009 435,28**
- Prohabita - Lotes 601 a 619 Salgadas		123 598,38
- Prohabita - 19 Lotes Condado Zona	127 684,66	195 255,64
- Edificado	525 939,03	690 581,26
	653 623,69	**1 039 106,36**

Diferimentos-Passivo

Em 31/12/2025 e em 31/12/2024, a rubrica do passivo corrente "Diferimentos" tem a seguinte composição:

	2025	2024
Diferimento mensal das rendas	1 504 524,21	1 429 686,14
	1 504 524,21	**1 429 686,14**

Financiamentos obtidos

Os financiamentos obtidos são inicialmente reconhecidos ao justo valor, líquido de custos de transação e montagem incorridos. Os financiamentos são subsequentemente apresentados ao custo amortizado sendo a diferença entre o valor nominal e o justo valor inicial reconhecida na demonstração dos resultados ao longo do período do empréstimo, utilizando o método da taxa de juro efetiva.

Para os financiamentos existentes, atualmente, entende-se que dado que a taxa de juro paga é a de mercado e que é imaterial a diferença temporal do valor do dinheiro, não existe diferença entre a taxa de juro de mercado e a taxa efetiva.

Os financiamentos obtidos são classificados no passivo corrente, exceto se a Empresa possuir um direito incondicional de diferir o pagamento do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço, sendo neste caso classificados no passivo não corrente.

Gebalis

	2025			2024		
		Montante Utilizado			Montante Utilizado	
	Limite	Corrente	Não Corrente	Limite	Corrente	Não Corrente
Empréstimos bancários						
Contas Correntes	-	-	-	-	-	-
Empréstimo M/L Prazo	-	913 333,32	2 739 999,96	-	913 333,32	3 653 333,28
	-	**913 333,32**	**2 739 999,96**	-	**913 333,32**	**3 653 333,28**
Outros Empréstimos Obtidos						
Locações financeiras	-	-	-	-	-	-
Contrato Microgeração	-	-	-	-	-	-
Descobertos Bancários	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	**913 333,32**	**2 739 999,96**	-	**913 333,32**	**3 653 333,28**

Património Líquido

Em 31/12/2024 e em 31/12/2023, o Capital Próprio da Gebalis era composto da seguinte forma:

CAPITAL

	2025	2024
Capital:		
Valor nominal	1 300 000,00	1 300 000,00
Reservas legais	260 000,00	260 000,00
Outras variações no capital próprio	-	-
Resultados transitados	2 609 351,85	2 598 428,15
Resultado líquido do período	13 512,79	10 923,70
Total do capital próprio	**4 182 864,64**	**4 169 351,85**

Resultados Transitados :	**Positivos**	**Positivos**
Ano de 2001	43 269,44	43 269,44
Ano de 2002	47 664,15	47 664,15
Ano de 2003	53 505,43	53 505,43
Ano de 2004		
Ano de 2005		
Ano de 2006		
Ano de 2007		
Ano de 2008		
Ano de 2008 - Anulação diferimento proveitos	17 599 718,40	17 599 718,40
Ano de 2009		
Ano de 2010		
Ano de 2010 - Cob. prejuízos - Delib 567/CM/2010	12 300 000,00	12 300 000,00
Ano de 2011	1 220 934,89	1 220 934,89
Ano de 2012	1 223 077,19	1 223 077,19
Ano de 2013	500 498,23	500 498,23
Ano de 2014	373 106,98	373 106,98
Ano de 2015 - Delib 133/CM/2016		
Ano de 2015	111 017,08	111 017,08
Ano de 2016	183 120,28	183 120,28
Ano de 2016 - Imp. Diferidos 2015	287 088,36	287 088,36
Ano de 2017	81 817,56	81 817,56
Ano de 2018	33 279,63	33 279,63
Ano de 2019	29 337,36	29 337,36
Ano de 2020	9 668,12	9 668,12
Ano de 2021	991 866,26	991 866,26
Ano de 2022	117 005,25	117 005,25
Ano de 2023	18 021,22	18 021,22
Ano de 2024	10 923,70	
	35 234 919,53	**35 223 995,83**

19 Benefícios aos empregados

Os benefícios dos empregados, a curto prazo, são reconhecidos como gasto do período. Os gastos a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a segurança social.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes se encontram reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação de emprego, quer por decisão unilateral da Empresa, quer por mútuo acordo, são reconhecidos como gastos do período em que ocorreram.

		2025	2024
Remunerações dos órgãos sociais		125 142,23	108 547,95
Remunerações do pessoal		7 646 578,31	7 003 558,41
Encargos sobre remunerações		1 488 603,40	1 526 470,18
Seguros Acidentes trabalho		84 986,77	83 985,40
Gastos de Ação social		12 409,85	9 676,32
Formação profissional		34 397,74	38 097,39
Seguro doença		348 793,69	237 752,96
Higiene segurança e medicina no trabalho		10 676,17	9 850,64
Serviços Sociais CML		22 897,91	25 559,50
Compensação SNS (ACSS)			-
Compensação caducidade		1 261,20	2 543,55
Outros		87 376,50	78 617,76
	8,09%	**9 863 123,77**	**9 124 660,06**

Em 2025 os gastos com o pessoal tiveram um aumento de 738.463,171€ correspondendo a uma variação cerca de 8,09%, face ao valor verificado no ano de 2024. O acréscimo dos gastos registados tem por base a adequação do quadro de pessoal às necessidades da Empresa, assim como, à reestruturação orgânica implementada em dezembro/2022 .

O número médio de colaboradores ao serviço no ano de 2025 e de 2024, foi de 278 e 268, respetivamente.

20. Divulgação de partes relacionadas

O capital social da Gebalis está representado por 1.300.000 ações, com o valor nominal de um euro, por ação, encontra-se totalmente realizado e é integralmente detido pelo Município de Lisboa.

As transações registadas em 2025 e 2024, com a Câmara Municipal de Lisboa e restantes empresas do perímetro de consolidação, bem como os saldos que constam do balanço, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, são os que seguidamente se apresentam:

	2025						
	Saldos				Transações		
	Fornecedores	Acionistas	Outros Devedores	Outros Credores	Forn e Serviços	Subsídios à Exploração	Outros Rend.
CML	48 711,60	(2 816,08)	30 478,66	2 658 424,31	133 766,00	51 266 601,85	-
CARRIS	-	-	-	-	-	-	-
EMEL	-	-	-	-	-	-	-
EGEAC	-	-	-	-	-	-	-
SRU Ocidental	-	-	-	-	-	-	-
	48 711,60	**(2 816,08)**	**30 478,66**	**2 658 424,31**	**133 766,00**	**51 266 601,85**	-

	2024						
	Saldos				Transações		
	Fornecedores	Acionistas	Outros Devedores	Outros Credores	Forn e Serviços	Subsídios à Exploração	Outros Rend.
CML	48 711,60	(2 816,08)	330 437,15	5 006 256,81	433 175,78	49 618 701,89	-
CARRIS	-	-	-	-	-	-	-
EMEL	-	-	-	-	-	-	-
EGEAC	-	-	-	-	-	-	-
SRU Ocidental	-	-	-	-	-	-	-
	48 711,60	**(2 816,08)**	**330 437,15**	**5 006 256,81**	**433 175,78**	**49 618 701,89**	-

Em 31/12/2025 e em 31/12/2024, a rúbrica "Acionistas / Sócios" têm a serguinte composição:

	2025	2024
Valores passivos		
Lucros disponíveis (CML)	2 816,08	2 816,08
	2 816,08	**2 816,08**

23. Outras divulgações

23.1 Outros ativos financeiros

Em 31/12/2025 e em 31/12/2024, a rúbrica de "Outros Investimentos Financeiros", tem a seguinte composição:

	2025	2024
Não correntes:		
FCT - Fundo Compensação do Trabalho	0,00	37 872,50
	0,00	**37 872,50**

23.2 Ativos por impostos diferidos

O saldo de Ativos por impostos diferidos resulta de prejuízos fiscais gerados no exercício de 2015, no montante de 1.136.087 €, os quais já foram utilizados em parte, conforme se evidência na presente nota. Nos anos de 2022, 2023, 2024 e 2025, a sociedade não utilizou os prejuízos fiscais apesar de apresentar lucro fiscal, pela razão que se encontra a decorrer um processo de inspeção fiscal pela AT para o qual se aguarda decisão, assim, por razões de prudência, optou a GEBALIS por não utilizar estes prejuízos fiscais até decisão da AT.

Em 31/12/2025 e em 31/12/2024, a rúbrica de "Ativos por impostos diferidos", tem a seguinte composição:

Gebalis

2025						
		Constituição		Reversão		
Ativos por impostos diferidos	Saldo em 31/12/2024	Resultado Líquido	Capitais Próprios	Resultado Líquido	Capitais Próprios	Saldo em 31/12/2025
Ajustamentos inventários	-	-	-	-	-	-
Ajustamentos clientes cob. duvidosa	-	-	-	-	-	-
Prejuízos fiscais reportáveis	211 340,97	-	-	-	-	211 340,97
Provisões p/ riscos e encargos	-	-	-	-	-	-
	211 340,97	-	-	-	-	**211 340,97**

23.3 Fornecimentos e serviços externos

		2025	2024
Conservação e reparação		55 780 247,93	55 147 158,03
Outros fornecimentos e serviços		9 460 867,86	8 362 918,51
		65 241 115,79	**63 510 076,54**

Conservação e reparação:		2025	2024
P.E (Património edificado)			
Requalificação / Beneficiação		355 811,59	474 888,35
Manutenção / Conservação		51 042 416,39	50 882 047,69
E.E.M (Equipamento electro mecânico)			
Requalificação / Beneficiação			-
Manutenção / Conservação		4 358 669,93	3 770 782,15
Obras Instalações da Empresa em edif.alheios			-
Conservação e reparação diversos		23 350,02	19 439,84
	1,15%	**55 780 247,93**	**55 147 158,03**

Outros fornecimentos e serviços:		2025	2024
Trabalhos especializados		2 423 335,92	2 050 742,23
Publicidade comunicação e imagem		140 538,91	28 522,22
Vigilância e segurança		903 061,67	1 127 714,80
Honorários		66 400,88	133 173,76
Serviços cobrança de rendas		144 151,95	140 628,26
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido		4 898,62	3 983,36
Livros e documentação técnica		365	473,57
Material de escritório		24 553,15	25 305,44
Eletricidade		1 376 382,58	1 086 638,78
Combustíveis		39 329,38	43 045,65
Água		339 635,21	323 709,08
Deslocações, estadas e transportes		29 475,33	19 071,80
Rendas e alugueres		615 439,30	584 267,32
Comunicação		287 131,15	285 437,48
Seguros		51 196,76	38 863,81
Contencioso e notariado		44 102,50	31 402,45
Despesas de representação		6 240,01	8 279,43
Limpeza, higiene e conforto		342 792,75	303 633,39
Produtos Alimentares		22 455,76	22 040,18
Realização ações c/moradores		665 209,46	585 582,51
Despesas com condomínios		1 913 337,42	1 504 314,88
Outros fornecimentos e serviços diversos		20 837,15	16 088,11
	13,13%	**9 460 870,86**	**8 362 918,51**

23.4 Outros Rendimentos

A rubrica de "Outros Rendimentos" nos períodos findos em 31/12/2025 e em 31/12/2024 tem a seguinte composição:

	2025	2024
Rendimentos suplementares:		
Outros rendimentos suplementares	64 627,03	24 629,50
Venda sucata		104,40
Condomínios Obras	19 865,00	83,18
Processos judiciais	1 424,59	-
Correções relat. A períodos anteriores	1 764,21	-
Outros	10 103,24	20 593,93
	97 784,07	**45 411,01**

A rubrica "Outros rendimentos suplementares" engloba o valor de 62 773,66€ referente a juros de dívidas de moradores, o valor de 58,05 € € referente à venda de energia (microprodução de energia elétrica nos 23 locais onde a GEBALIS instalou painéis solares e ainda 489,37 € relativos a descontos de quantidade obtidos junto dos CTT.

23.5 Outros Gastos

A rubrica de "Outros Gastos" nos períodos findos em 31/12/2024 e em 31/12/2023 tem a seguinte composição:

	2025	2024
Impostos	3 052,46	3 939,13
Quotizações	12 005,00	17 721,00
Outros	9 200,99	31 753,55
	24 258,45	**53 413,68**

23.6 Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do período compreende os impostos correntes e os impostos diferidos. Os impostos sobre o rendimento são registados na demonstração dos resultados, exceto quando estão relacionados com itens que sejam reconhecidos diretamente nos capitais próprios. O valor de imposto corrente a pagar, é determinado com base no resultado antes de impostos, ajustado de acordo com as regras fiscais em vigor.

Os impostos diferidos são reconhecidos e determinados com base nas diferenças temporárias entre os valores contabilísticos dos ativos e passivos e a respetiva base de tributação.

Os impostos diferidos são calculados com base na taxa de imposto em vigor ou já oficialmente comunicada à data do balanço, e que se estima que seja aplicável na data da realização dos impostos diferidos ativos ou na data do pagamento dos impostos diferidos passivos.

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na medida em que seja provável que existam lucros tributáveis futuros disponíveis para a utilização da diferença temporária.

A Empresa encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas ("IRC"), à taxa de 20% sobre a matéria coletável. Adicionalmente, a partir de 1 de janeiro de 2012 os lucros tributáveis que excedam os 1.500 milhares de Euros e os 7.500 milhares de Euros são sujeitos a derrama estadual de 3% e 5% respetivamente, nos termos do artigo 87º-A do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas.

Nos termos da legislação em vigor a Empresa encontra-se, ainda, sujeita a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Empresa dos anos de 2022 a 2025 poderão, ainda, vir a ser sujeitas a revisão e correção por parte da Autoridade Tributária.

A Administração da Empresa entende que as eventuais correções resultantes de revisões/ inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras da Gebalis.

Nos termos da legislação em vigor, os prejuízos fiscais são reportáveis durante um período de 6 anos após a sua ocorrência para os prejuízos gerados até 2009, por 4 anos para os gerados nos anos de 2010 e 2011, por 5 anos para os anos de 2012 e 2013, por 12 anos a partir do ano de 2014 até 2022 e desde 2023 sem limite temporal de reporte.

Desde 1 de Janeiro de 2014, a dedução de prejuízos fiscais, incluindo os prejuízos fiscais apurados antes desta data, encontra-se limitada a 70% do lucro tributável apurado no período em que seja realizada a dedução, os prejuízos fiscais apurados nos anos de 2020 e 2022, poderão ser deduzidos até ao limite de 80% do lucro tributável e para os prejuízos fiscais gerados em 2023 e anos seguintes, a dedução está limitada a 65% do lucro tributável.

O gasto com imposto sobre o rendimento em 31/12/2025 e 31/12/2024, foi respetivamente no valor de 23 373,58€, e 27 286,28€ em ambos os exercícios os valores respeitam exclusivamente a imposto corrente do período.

A decomposição do montante de imposto sobre o rendimento do exercício reconhecido nas demonstrações financeiras dos períodos de 2025 e 2024, foi o seguinte:

	2025	2024
Imposto corrente	23 373,58	27 286,28
Imposto diferido	-	-
Imposto sobre o rendimento do período	**23 373,58**	**27 286,28**

A reconciliação do imposto corrente para os períodos de 2025 e 2024, é a que seguidamente se apresenta:

	2025		2024	
	Valores	%	Valores	%
Resultado antes de impostos	36 886,37		38 209,98	
IRC à taxa normal sem correções fiscais	5 901,82	16%	8 024,10	21%
Variações patrimoniais	-		-	
Acréscimos ao rendimento tributável	1 833,50		1 489,00	
Deduções ao rendimento tributável	-		-	
Lucro /prejuízo fiscal	38 719,87		39 698,98	
Dedução de prejuízos fiscais	-		-	
Matéria coletável	38 719,87		39 698,98	
IRC à taxa normal sobre a matéria coletável	6 195,18	16%	8 336,79	21%
Derrama	580,8		595,48	
Tributações autónomas	16 597,60		18 354,01	
IRC estimado para o período (taxa efetiva)	23 373,58	60%	27 286,28	69%

A taxa efetiva de imposto estimado, para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi respetivamente de 60% e 69%.

Seguidamente apresenta-se o quadro de reporte de prejuízos da Empresa, de acordo com a informação disponível nesta data, podendo esta situação, eventualmente vir a alterar-se em consequência dos resultados de inspeções fiscais efetuadas e/ou a efetuar.

Período	Nº anos p/dedução	Prejuízo Fiscal	Ativos imp. Diferidos
2015	12	(1 367 087,44)	287 088,36
Reversão em 2016		169 513,82	(35 597,91)
Reversão em 2017		116 831,09	(17 174,17)
Reversão em 2018		58 801,74	(12 348,37)
Reversão em 2019		33 850,32	(7 108,57)
Reversão em 2020		16 754,12	(3 518,37)
Reversão em 2021		-	-
Reversão em 2022		-	-
Reversão em 2023		-	-
Reversão em 2024		-	-
Reversão em 2025		-	-
		(971 336,35)	**211 340,97**

23.7 Situação Tributária Contributiva

A Gebalis tem a sua situação tributária e contributiva regularizada perante a Autoridade Tributária e a Segurança Social.

No ano de 2019 a Gebalis foi alvo de uma inspeção tributária com incidência sobre os exercícios de 2015 a 2017. No âmbito desta ação a Autoridade Tributária (AT) propôs uma correção à matéria tributável, no exercício de 2015, no montante de 1.492.671,68€, referente à variação patrimonial negativa registada, no seguimento da deliberação n.º 133/CM/2016. A GEBALIS apresentou, em 25/01/2021, recurso hierárquico de oposição à correção proposta e foi notificada do seu indeferimento em 03/01/2022. Por discordar da decisão da AT, a GEBALIS contestou-a através de Impugnação Judicial.

23.8 Remunerações dos orgãos sociais

Nos períodos de 2025 e 2024, os Órgãos Sociais tiveram as seguintes remunerações:

		2025	2024
Conselho de Administração	(*)	125 142,23	108 547,95
Fiscal Único (sem IVA)	(**)		12 840,00

(*) - verba relevada em Gastos com Pessoal
(**) - verba aprovada pelo CA da Gebalis (Deliberação 006/CA/2023) e Executivo da CML (Ata CML datada de 03/05/2023).

23.9 Eventos Subsequentes

À presente data, a Administração da Empresa não tem conhecimento de quaisquer factos ou acontecimentos posteriores a 31/12/2025 que justifiquem ajustamentos nestas demonstrações financeiras.

Considerando o contexto de incerteza internacional, não é possível quantificar o impacto na atividade e resultados futuros da empresa, no entanto, somos da opinião, que estarão criadas as condições operacionais para a manutenção da atividade da Empresa, estando assegurados os compromissos financeiros assumidos e o trabalho da GEBALIS pela Cidade de Lisboa.

23.10 Data de autorização para emissão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 13 de março de 2026, sendo posteriormente remetidas ao Município de Lisboa para aprovação.

A Contabilista Certificada:

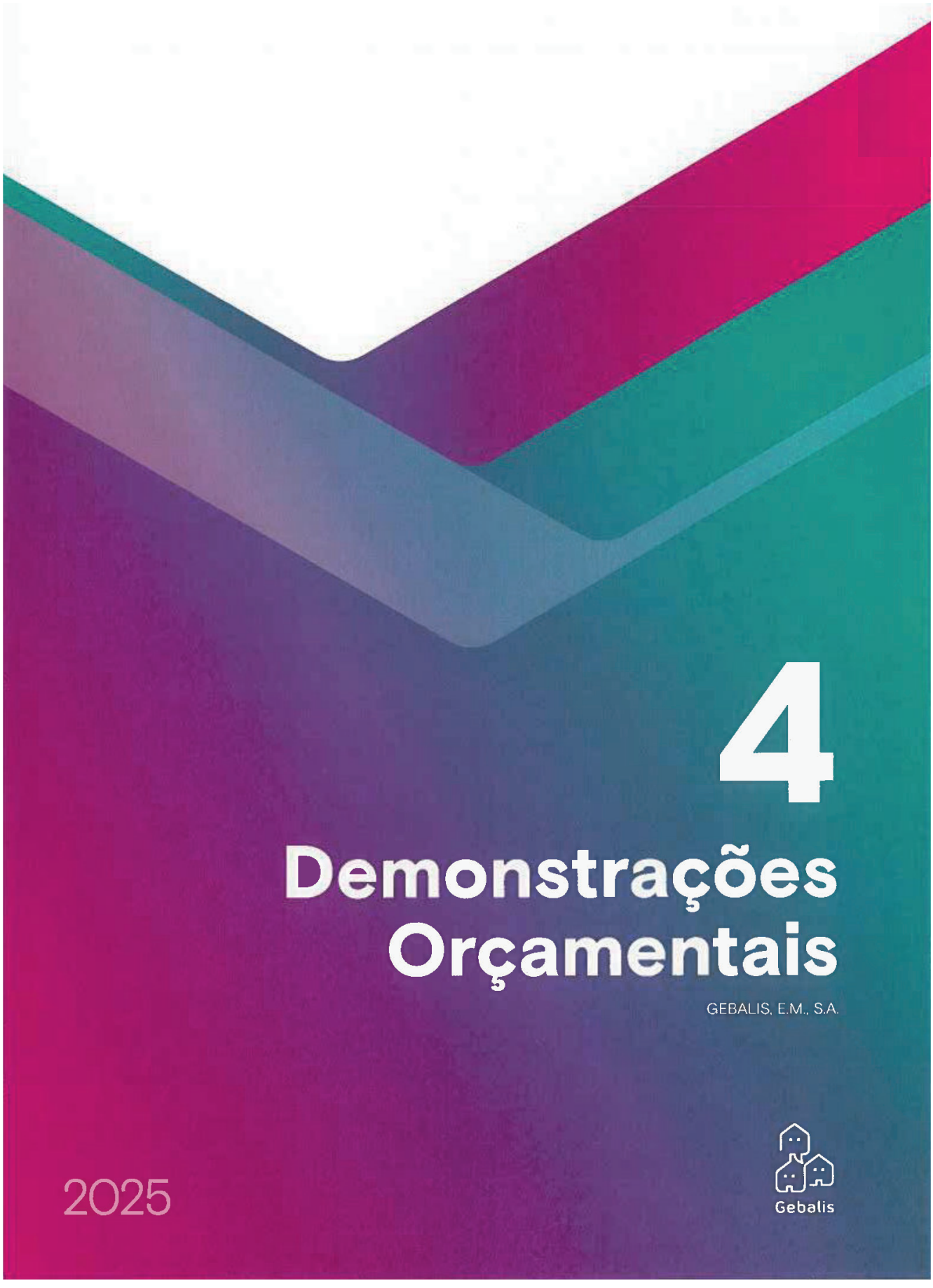
Ana Filipa Coelho Xavier de Basto

A Administração:

Fernando Jorge Abrantes Angleu Teixeira, Presidente

Miguel Fernando Costa da Silva Pereira, Vogal

Mónica Madeira Pinto Capristano, Vogal


4
Demonstrações Orçamentais
GEBALIS, E.M., S.A.
2025
Gebalis

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

Gebalis

1. NOTA INTRODUTÓRIA

2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

DOR 1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

DOR 2 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DOR 3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DOR 4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DOR 5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

DOR 5.1. Alterações orçamentais da receita – Anexo I

DOR 5.2. Alterações orçamentais da despesa – Anexo II

DOR 5.3. Alterações ao plano plurianual de investimentos – Anexo III

DOR 5.4. Operações de tesouraria – Anexo IV

DOR 5.5. Contratação administrativa – Situação dos contratos – Anexo V

DOR 5.6. Contratação administrativa – Adjudicações por tipo de procedimento – Anexo VI

DOR 5.7. Transferências e subsídios – Receita – Anexo VII

DOR 5.8. Transferências e subsídios – Despesa

Gebalis

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A Gebalis - Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, EM, S.A., é uma pessoa coletiva de direito privado, com natureza municipal, de promoção do desenvolvimento local, dotada de personalidade jurídica, autonomia administrativa, financeira e patrimonial, criada em 1995 e tem como objetivo a promoção e gestão de imóveis de habitação municipal que a Câmara Municipal lhe confiar, com sede na Rua Laura Alves, 12 - 7.º piso, em Lisboa.

A sua criação resultou da intenção do Município em assegurar uma política de gestão integrada, visando a administração dos bairros, a qualidade de vida das populações residentes e a conservação do património.

A Missão da Empresa consiste em gerir eficazmente o património sob gestão com uma forte perspetiva de desenvolvimento e integração social, educação ambiental, conservação do património e integração profissional da população.

Baseando-se em critérios de proximidade a GEBALIS exerce uma gestão integrada, participada e descentralizada, apoiando-se em estruturas funcionais, ágeis e eficazes, localizadas em gabinetes situados nos bairros, nos quais trabalham equipas multidisciplinares, com funções definidas nas 3 áreas de gestão: financeira, patrimonial e social.

Estas demonstrações orçamentais foram aprovadas pela Administração, em 13 de março de 2026 através da deliberação nº 099/CA/2026, contudo, as mesmas, estão ainda sujeitas à aprovação por parte da Câmara Municipal de Lisboa e da Assembleia Geral da Empresa, nos termos da legislação em vigor.

É do entendimento da Administração que estas demonstrações orçamentais refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Empresa, bem como a sua posição e desempenho orçamental.

As demonstrações orçamentais são expressas monetariamente em euros, salvo se indicado em contrário.

A demonstração do desempenho orçamental da receita, a demonstração do desempenho orçamental da despesa, a demonstração de execução orçamental da receita, a demonstração de execução orçamental da despesa e a demonstração da execução do plano plurianual de investimentos, fazem parte integrante do presente anexo, não devendo ser lidos separadamente.

2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

As demonstrações orçamentais da Gebalis foram preparadas com base nos registos contabilísticos mantidos em conformidade com as disposições do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, atualizado pelo Decreto-Lei nº 85/2016 de 21 de dezembro. Foram aplicados os requisitos nas Normas de Contabilidade Pública (NCP) emitidas e em vigor à data de 31 de dezembro de 2024.

De acordo com a NCP 26 - Contabilidade e relato orçamental do SNC-AP, o objetivo das demonstrações orçamentais é proporcionar informação que indique se os recursos foram obtidos e usados de acordo com o orçamento legalmente adotado e com os requisitos legais e contratuais, incluindo limites financeiros estabelecidos pelas autoridades legislativas competentes.

Desta forma, as demonstrações orçamentais traduzem uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental da Gebalis, EM, S.A., proporcionando, entre outra, informação sobre o orçamento

inicial, as modificações orçamentais, a execução orçamental e os pagamentos e recebimentos.

Em conformidade com o número 2 do parágrafo 46 da NCP 26, um conjunto completo de demonstrações financeiras compreende as que a seguir se discriminam, elaboradas de acordo com o modelo único de prestação de contas das entidades publicas da UniLEO.

DOR 1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

A demonstração de desempenho orçamental permite a análise do desempenho orçamental da GEBALIS. Apresenta as importâncias relativas a todos os recebimentos e pagamentos ocorridos no período contabilístico, quer se reportem à execução orçamental, quer a operações de tesouraria. Nesta demonstração também se evidenciam os correspondentes saldos: da gerência anterior (12.653.790,47 €) e para a gerência seguinte (13.185.888,14 €), saldo global (-315.411,82 €), saldo corrente (573.820,24 €), saldo de capital (-891.093,88 €) e saldo primário (-161.016,98 €). Apresenta ainda, informação organizada pela forma de financiamento e por rúbrica da execução orçamental.

A demonstração do desempenho orçamental da receita demonstra que a prestação de serviços da gestão do arrendamento municipal representa 33,9% da Receita Efetiva e as transferências e subsídios correntes representam 65,8%, onde estão incluídos os Contratos Programa celebrados com o Município de Lisboa e os valores recebidos do Instituto Nacional para a Reabilitação.

Ao nível da despesa, a demonstração do desempenho orçamental demonstra que as aquisições de bens e serviços, onde estão incluídas todas as despesas de execução de obras no património sob gestão e os gastos gerais de funcionamento, representam 85,8% da Despesa Efetiva, as despesas com o pessoal atingem os 12,8% e as despesas de capital representam 1,2%.

DOR 2. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

A demonstração de execução orçamental da receita explicita todas as fases da execução orçamental da receita, em coluna, organizada pelas diversas classificações económicas detalhadas e permite o controlo da execução orçamental da receita durante o período contabilístico.
O layout apresentado decorre da Norma Técnica n.º 1/2017 e acrescenta, face ao layout que consta da NCP26, a informação sobre "Previsões por Liquidar", bem como, a informação sobre "Liquidações de períodos futuros".

A execução da Receita Corrente atingiu os 101,0% do total do orçamento corrigido e a Receita de Capital prevista não tinha expressão. A execução total da receita foi de 100,9%.

A receita referente às vendas e prestações de serviços atingiu 99,3% das previsões corrigidas.

DOR 3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

A demonstração de execução orçamental despesa explicita todas as fases e eventos da execução orçamental da despesa, nomeadamente, os compromissos assumidos e os valores pagos e por pagar, organizada pelas diversas classificações económicas detalhadas e permite o controlo da execução

orçamental da despesa durante o período contabilístico.
Contempla informação das dotações corrigidas, obtidas por ligação a uma demonstração de alterações orçamentais à despesa, que consta do Anexo II.

A execução da Despesa Corrente atingiu os 98,1% e da Despesa de Capital o valor de 99,5% do total das dotações corrigidas. A execução total da despesa foi de 98,1%.

A execução das Despesas com o Pessoal e de Aquisição de bens e Serviços, foi de, respetivamente, 95,0% e 98,5%.

DOR 4. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Esta demonstração tem como finalidade permitir o controlo da execução anual do plano plurianual de investimentos, facultando informação relativa a cada projeto de investimento, designadamente sobre a forma de realização, fontes de financiamento, fase de execução, financiamento da componente anual e valor global do projeto, e execução financeira dos anos anteriores, no período e esperada para períodos futuros.

A execução do Plano Plurianual de Investimentos atingiu os 99,0% do montante previsto, representando o valor de 891.293,88€. Deste valor, 37,6% foi investido na melhoria das condições de trabalho e de atendimento aos arrendatários, 43,3% em desenvolvimento de sistemas informáticos e 19,1% em equipamento administrativo e de transporte.

DOR 5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

DOR 5.1. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA – Anexo I

Destina-se a evidenciar as alterações orçamentais ao nível da receita que ocorreram no período de relato com as rubricas num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em 2025 foram efetuadas alterações orçamentais da receita: três alterações modificativas e uma alteração permutativa.
As alterações orçamentais modificativas visaram ajustar: o valor do saldo da gerência anterior para o valor efetivamente apurado, conforme deliberação n.º 176/CM/2025; refletir no orçamento da receita a primeira alteração ao PAO 2025, conforme deliberação n.º 60/CM/2025, referente à celebração do contrato programa aprovado na proposta 61/CM/2025; e, a segunda alteração ao PAO 2025, conforme deliberação n.º 251/CM/2025, referente à adenda ao contrato programa aprovado na proposta 355/CM/2023.
A alteração orçamental permutativa destinou-se a permitir inscrever no orçamento receita liquidada que não tinha sido prevista no orçamento inicial, sendo a mais relevante o subsídio recebido do Instituto Nacional para a Reabilitação, IP.

DOR 5.2. ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA – Anexo II

Destina-se a evidenciar as alterações orçamentais ao nível da despesa que ocorreram no período de relato com as rubricas num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em 2025 foram efetuadas alterações orçamentais da despesa: quatro alterações modificativas e vinte e cinco alterações permutativas.
As alterações orçamentais modificativas visaram ajustar: o valor previsto no Plano de Atividades e Orçamento ao valor previsto de despesa ao abrigo dos Contratos Programa em curso dos saldos por executar transitados do ano aneterior, conforme previsto nos respetivos clausulados; o valor do saldo da gerência anterior para o valor efetivamente apurado, conforme deliberação n.º 176/CM/2025; refletir no orçamento da despesa a primeira alteração ao PAO 2025, conforme deliberação n.º 60/CM/2025, referente à celebração do contrato programa aprovado na proposta 61/CM/2025; e, a segunda alteração ao PAO 2025, conforme deliberação n.º 251/CM/2025, referente à adenda ao contrato programa aprovado na proposta 355/CM/2023.
As alterações orçamentais permutativas visaram adequar o orçamento da despesa, incluindo as ações dos Contratos Programa em execução, às verbas efetivamente necessárias à real execução.

DOR 5.3. ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS – Anexo III

Destina-se a evidenciar as alterações orçamentais ao nível do plano plurianual de investimentos que ocorreram no período de relato com as rubricas num grau de desagregação semelhante ao orçamento, incorporando o efeito das alterações entretanto ocorridas.

Em 2025 foram efetuadas alterações orçamentais ao plano plurianual de investimentos: nenhuma alteração modificativas e seis alterações permutativas.
As alterações orçamentais permutativas visaram adequar o orçamento à necessidade da real execução.

DOR 5.4. OPERAÇÕES DE TESOURARIA – Anexo IV

As operações de tesouraria geram influxos ou efluxos de caixa, mas não representam operações de execução orçamental, correspondendo às operações que não são consideradas receita ou despesa orçamental, mas que têm expressão na tesouraria e na contabilidade da Empresa. Em 2025 os movimentos ocorridos nas rubricas extraorçamentais referem-se, na sua maioria, a movimentos de recebimentos e pagamentos de cauções e garantias relacionadas com as empreitadas executadas, conforme previsto no Código dos Contratos Públicos (CCP).

DOR 5.5. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – Situação dos contratos – Anexo V

No anexo são apresentados os contratos celebrados no exercício ou em exercícios anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.

DOR 5.6. CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – Adjudicação por tipo de procedimento – Anexo VI

Esta demonstração proporciona informação adicional à execução orçamental, designadamente no que respeita a cada tipo de contrato sobre as modalidades de adjudicação, indicando o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período de relato.

Gebalis

DOR 5.7. TRANSFERÊNCIA E SUBSÍDIOS – Receita – Anexo VII

A informação relativa a transferências e subsídios permite acompanhar que tipos de apoios são obtidos pela Empresa.
Os valores apresentados no anexo referem-se a transferências do Município de Lisboa no âmbito da execução dos Contratos Programa Deliberação 354/CM/2022, 355/CM/2023, 749/CM/2024 e 61/CM/2025 e transferência no âmbito das candidaturas ao Instituto Nacional de Reabilitação.

DOR 5.8. TRANSFERÊNCIA E SUBSÍDIOS – Despesa

Não foram efetuadas quaisquer transferências relativas a subsídios concedidos.

As demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 13 de março de 2026, sendo posteriormente remetidas ao Município de Lisboa para aprovação.

Gebalis

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

RUBRICA	RECEBIMENTOS / PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						2024
		R P	R G	U E	EMPR	F. ALHEIOS	TOTAL	
RA01	Saldo de gerência anterior	8 100 070,24 €				4 553 720,23 €	12 653 790,47 €	13 465 479,94 €
RI01	Operações orçamentais [1]	8 100 070,24 €					8 100 070,24 €	9 899 528,22 €
RI02	Devolução do saldo oper. orçamentais							
RI04	Recebimento do saldo devolvido por terceiras entidades							
RI03	Operações de tesouraria [A]					4 553 720,23 €	4 553 720,23 €	3 565 951,72 €
RA02	Receita corrente	75 173 407,52 €					75 173 407,52 €	72 480 425,77 €
R1	Receita fiscal							
R1.1	Impostos diretos							
R1.2	Impostos indiretos							
R2	Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas							
R3	Taxas, multas e outras penalidades							
R4	Rendimentos de propriedade							
R5	Transferências e subsídios correntes	49 450 410,21 €					49 450 410,21 €	48 481 436,65 €
R5.1	Transferências correntes	49 450 410,21 €					49 450 410,21 €	48 481 436,65 €
R5.1.1	Administrações Públicas	49 450 410,21 €					49 450 410,21 €	48 481 436,65 €
R5.1.1.1	Administração Central - Estado Português	231 682,37 €					231 682,37 €	411 666,56 €
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades							
R5.1.1.3	Segurança Social							
R5.1.1.4	Administração Regional							
R5.1.1.5	Administração Local	49 218 727,84 €					49 218 727,84 €	48 069 770,09 €
R5.1.2	Exterior - U E							
R5.1.3	Outras							
R5.2	Subsídios correntes							
R6	Venda de bens e serviços	25 468 941,88 €					25 468 941,88 €	23 852 147,27 €
R7	Outras receitas correntes	254 055,43 €					254 055,43 €	146 841,85 €
RA03	Receita de capital	200,00 €					200,00 €	
R8	Venda de bens de investimento	200,00 €					200,00 €	
R9	Transferências e subsídios de capital							
R9.1	Transferências de capital							
R9.1.1	Administrações Públicas							
R9.1.1.1	Administração Central - Estado Português							
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades							
R9.1.1.3	Segurança Social							
R9.1.1.4	Administração Regional							
R9.1.1.5	Administração Local							
R9.1.2	Exterior - U E							
R9.1.3	Outras							
R9.2	Subsídios de capital							
R10	Outras receitas de capital							
RA04	Receita efetiva [2]	75 175 469,34 €					75 175 469,34 €	72 488 332,56 €
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	1 861,82 €					1 861,82 €	7 906,79 €
RA05	Receita não efetiva [3]							
R12	Receita com ativos financeiros							
R13	Receita com passivos financeiros							
RA06	Soma [4]=[1]+[2]+[3]	83 275 539,58 €					83 275 539,58 €	82 387 860,78 €
ROT1	Operações de tesouraria [B]					2 698 472,16 €	2 698 472,16 €	2 050 041,45 €

RP - Receitas próprias / RG - Receitas Gerais / EU - Financiamentos da EU / EMPR - Contratação de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS - Correspondem a operações de tesouraria

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Gebalis

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

RUBRICA	RECEBIMENTOS / PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)					2024
		R P	R G	U E	EMPR	F. ALHEIOS	TOTAL	
DA01	Despesa corrente	74 599 587,28 €					74 599 587,28 €	72 183 124,71 €
D1	Despesas com o pessoal	9 636 902,70 €					9 636 902,70 €	9 075 618,93 €
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	7 403 039,02 €					7 403 039,02 €	6 987 952,41 €
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	85 215,28 €					85 215,28 €	107 332,31 €
D1.3	Segurança social	2 148 648,40 €					2 148 648,40 €	1 980 334,21 €
D2	Aquisição de bens e serviços	64 758 685,71 €					64 758 685,71 €	62 792 535,00 €
D3	Juros e outros encargos	154 394,84 €					154 394,84 €	277 168,98 €
D4	Transferências e subsídios correntes							
D4.1	Transferências correntes							
D4.1.1	Administrações Públicas							
D4.1.1.1	Administração Central - Estado Português							
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades							
D4.1.1.3	Segurança Social							
D4.1.1.4	Administração Regional							
D4.1.1.5	Administração Local							
D4.1.2	Entidades do Setor Não Lucrativo							
D4.1.3	Famílias							
D4.1.4	Outras							
D4.2	Subsídios Correntes							
D5	Outras despesas correntes	49 604,03 €					49 604,03 €	37 801,80 €
DA02	Despesa de capital	891 293,88 €					891 293,88 €	1 191 332,51 €
D6	Aquisição de bens de capital	891 293,88 €					891 293,88 €	1 191 332,51 €
D7	Transferências e subsídios de capital							
D7.1	Transferências de capital							
D7.1.1	Administrações Públicas							
D7.1.1.1	Administração Central - Estado Português							
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades							
D7.1.1.3	Segurança Social							
D7.1.1.4	Administração Regional							
D7.1.1.5	Administração Local							
D7.1.2	Entidades do Setor não Lucrativo							
D7.1.3	Famílias							
D7.1.4	Outras							
D7.2	Subsídios de capital							
D8	Outras despesas de capital							
DA03	Despesa efetiva [5]	75 490 881,16 €					75 490 881,16 €	73 374 457,22 €
DA04	Despesa não efetiva [6]	913 333,32 €					913 333,32 €	913 333,32 €
D9	Despesa com ativos financeiros							
D10	Despesa com passivos financeiros	913 333,32 €					913 333,32 €	913 333,32 €
DA05	Soma [7]=[5]+[6]	76 404 214,48 €					76 404 214,48 €	74 287 790,54 €
DOT1	Operações de tesouraria [C]					937 629,35 €	937 629,35 €	1 062 272,94 €
DA06	Saldo para a gerência seguinte	6 871 325,10 €				6 314 563,04 €	13 185 888,14 €	12 653 790,47 €
DA07	Operações orçamentais [8] = [4]-[7]	6 871 325,10 €					6 871 325,10 €	8 100 070,24 €
DA08	Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]					6 314 563,04 €	6 314 563,04 €	4 553 720,23 €
DA09	Saldo global [2] - [5]	-315 411,82 €					-315 411,82 €	-886 124,66 €
DA10	Despesa primária	75 336 486,32 €					75 336 486,32 €	73 097 288,24 €
DA11	Saldo corrente	573 820,24 €					573 820,24 €	297 301,06 €
DA12	Saldo de capital	-891 093,88 €					-891 093,88 €	-1 191 332,51 €
DA13	Saldo primário	-161 016,98 €					-161 016,98 €	-608 955,68 €
DA14	Receita total [1] + [2] + [3]	83 275 539,58 €					83 275 539,58 €	82 387 860,78 €
DA15	Despesa total [5] + [6]	76 404 214,48 €					76 404 214,48 €	74 287 790,54 €

RP - Receitas próprias / RG - Receitas Gerais / EU - Financiamentos da EU / EMPR - Contratação de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS - Correspondem a operações de tesouraria

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Rubrica	Designação	Previsões Corrigidas	Previsões por Liquidar	Receitas por cobrar de per anteriores	Receitas liquidadas	Liquidaçoes anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e Restituições		Receitas Cobradas Liquidas			Recebimentos Diferidos	Receita por cobrar no final do período	Liquidações de Períodos Futuros				
								Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total			(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Per seguintes
	RECEITA CORRENTE	74 433 160,33 €	-44 851 261,03 €	944,49 €	119 373 705,44 €	90 228,57 €	75 263 636,09 €	90 228,57 €	90 228,57 €	-2 543,09 €	75 175 950,61 €	75 173 407,52 €		44 111 013,84 €					
01	Impostos directos																		
0101	Sobre o rendimento																		
0102	Outros																		
010207	Impostos abolidos																		
02	Impostos indiretos																		
0201	Sobre o consumo																		
0202	Outros																		
03	Contribuições para Segurança Social, Caixa Geral Aposentações e ADSE																		
0301	Subsistema previdencial																		
0302	Regimes complementares e especiais																		
0303	Caixa Geral de Aposentações e ADSE																		
04	Taxas, multas e outras penalidades																		
0401	Taxas																		
040123	Taxas específicas das autarquias locais																		
04012399	Outras taxas específicas das autarquias locais																		
0402	Multas e outras penalidades																		
05	Rendimentos de propriedade																		
0501	Juros - Sociedades e quase-sociedades não financeiras																		
0502	Juros - Sociedades Financeiras																		
0503	Juros - Administrações Públicas																		
0506	Juros - Resto do mundo																		
0507	Dividendos e participações nos lucros de sociedades e quase-sociedades não financeiras																		
0509	Participações nos lucros de administrações públicas																		
0510	Rendas																		
06	Transferências correntes	48 553 333,64 €	-897 076,57 €		49 453 404,09 €	2 993,88 €	49 453 404,09 €	2 993,88 €	2 993,88 €	-2 993,88 €	49 453 404,09 €	49 450 410,21 €							
0601	Sociedades e quase-sociedades não financeiras																		
060101	Públicas																		
0602	Sociedades financeiras																		
0603	Administração central	280 122,00 €	48 439,63 €		234 676,25 €	2 993,88 €	234 676,25 €	2 993,88 €	2 993,88 €	-2 993,88 €	234 676,25 €	231 682,37 €							
060301	Estado																		
060306	Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	280 122,00 €	48 439,63 €		234 676,25 €	2 993,88 €	234 676,25 €	2 993,88 €	2 993,88 €	-2 993,88 €	234 676,25 €	231 682,37 €							
060307	Serviços e fundos autónomos																		
0604	Administração regional																		
0605	Administração local	48 273 211,64 €	-945 516,20 €		49 218 727,84 €		49 218 727,84 €				49 218 727,84 €	49 218 727,84 €							
060501	Continente	48 273 211,64 €	-945 516,20 €		49 218 727,84 €		49 218 727,84 €				49 218 727,84 €	49 218 727,84 €							
06050101	Municípios	48 273 211,64 €	-945 516,20 €		49 218 727,84 €		49 218 727,84 €				49 218 727,84 €	49 218 727,84 €							
060502	Região Autónoma dos Açores																		
060503	Região Autónoma da Madeira																		
0606	Segurança social																		
0607	Instituições sem fins lucrativos																		
0608	Famílias																		
0609	Resto do mundo																		
07	Venda de bens e serviços correntes	25 637 667,99 €	-43 941 794,38 €	0,35 €	69 615 621,53 €	36 159,51 €	25 505 101,39 €	36 159,51 €	36 159,51 €		25 468 941,88 €	25 468 941,88 €		44 110 520,49 €					
0701	Venda de bens	183,44 €	113,52 €		69,92 €		69,92 €				69,92 €	69,92 €							
070108	Mercadorias		-69,92 €		69,92 €		69,92 €				69,92 €	69,92 €							
07010803	Eletricidade		-69,92 €		69,92 €		69,92 €				69,92 €	69,92 €							
070110	Desperdícios, resíduos e refugos	183,44 €	183,44 €																
07011099	Outros	183,44 €	183,44 €																
070111	Produtos acabados e intermédios																		
0702	Serviços																		
070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e de desporto																		
07020802	Serviços recreativos																		
07020803	Serviços culturais																		
070209	Serviços específicos das autarquias																		
07020903	Transportes colectivos de pessoas e mercadorias																		
0703	Rendas	25 637 484,55 €	-43 941 907,90 €	0,35 €	69 615 551,61 €	36 159,51 €	25 505 031,47 €	36 159,51 €	36 159,51 €		25 468 871,96 €	25 468 871,96 €		44 110 520,49 €					
070301	Habitações	25 578 927,52 €	-43 950 105,45 €		69 565 192,48 €	36 159,51 €	25 454 672,34 €	36 159,51 €	36 159,51 €		25 418 512,83 €	25 418 512,83 €		44 110 520,14 €					
070399	Outras	58 557,03 €	8 197,55 €	0,35 €	50 359,13 €		50 359,13 €				50 359,13 €	50 359,13 €		0,35 €					
08	Outras receitas correntes	242 158,70 €	-12 390,08 €	944,14 €	304 679,82 €	51 075,18 €	305 130,61 €	51 075,18 €	51 075,18 €	450,79 €	253 604,64 €	254 055,43 €		493,35 €					
0801	Outras	242 158,70 €	-12 390,08 €	944,14 €	304 679,82 €	51 075,18 €	305 130,61 €	51 075,18 €	51 075,18 €	450,79 €	253 604,64 €	254 055,43 €		493,35 €					
080199	Outras	242 158,70 €	-12 390,08 €	944,14 €	304 679,82 €	51 075,18 €	305 130,61 €	51 075,18 €	51 075,18 €	450,79 €	253 604,64 €	254 055,43 €		493,35 €					
08019999	Diversas	242 158,70 €	-12 390,08 €	944,14 €	304 679,82 €	51 075,18 €	305 130,61 €	51 075,18 €	51 075,18 €	450,79 €	253 604,64 €	254 055,43 €		493,35 €					
0802	Subsídios																		

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Rubrica	Designação	Previsões Corrigidas	Previsões por Liquidar	Receitas por cobrar de per anteriores	Receitas liquidadas	Liquidaçoes anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e Restituições		Receitas Cobradas Líquidas			Recebimentos Diferidos	Receita por cobrar no final do período	Liquidações de Períodos Futuros				
								Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total			(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Per seguintes
	RECEITA CAPITAL	200,00 €			200,00 €		200,00 €				200,00 €	200,00 €							
09	Venda de bens de investimento	200,00 €			200,00 €		200,00 €				200,00 €	200,00 €							
0901	Terrenos																		
0902	Habitações																		
0903	Edifícios																		
0904	Outros bens de investimento	200,00 €			200,00 €		200,00 €				200,00 €	200,00 €							
090401	Sociedades e quase-sociedades não financeiras																		
090402	Sociedades financeiras																		
090403	Administração Pública - Administração central - Estado																		
090404	Administração Pública - Administração central - Serviços e fundos autónomos																		
090405	Administração Pública - Administração regional																		
090406	Administração Pública - Administração local - Continente	200,00 €			200,00 €		200,00 €				200,00 €	200,00 €							
09040603	Outros	200,00 €			200,00 €		200,00 €				200,00 €	200,00 €							
090407	Administração Pública - Administração local - Regiões Autónomas																		
090408	Administração Pública - Segurança social																		
090409	Instituições sem fins lucrativos																		
090410	Famílias																		
090411	Resto do mundo - União Europeia																		
090412	Resto do mundo - Países terceiros e organizações internacionais																		
10	Transferências de capital																		
1001	Sociedades e quase-sociedades não financeiras																		
100101	Públicas																		
1002	Sociedades financeiras																		
1003	Administração central																		
100301	Estado																		
100308	Serviços e fundos autónomos																		
1004	Administração regional																		
1005	Administração local																		
100501	Continente																		
100502	Região Autónoma dos Açores																		
100503	Região Autónoma da Madeira																		
1006	Segurança social																		
1007	Instituições sem fins lucrativos																		
1008	Famílias																		
1009	Resto do mundo																		
11	Ativos financeiros																		
1101	Depositos, certificados de depósito e poupança																		
1102	Títulos a curto prazo																		
1103	Títulos a medio e longo prazos																		
1104	Derivados financeiros																		
1105	Empréstimos a curto prazo																		
110507	Administração Pública - Administração local - Regiões Autónomas																		
1106	Empréstimos a médio e longo prazos																		
110607	Administração Pública - Administração local - Regiões Autónomas																		
1108	Acções e outras participações																		
1109	Unidades de participação																		
1111	Outros activos financeiros																		
12	Passivos financeiros																		
1201	Depósitos, certificados de depósito e poupança																		
1202	Títulos a curto prazo																		
1203	Títulos a medio e longo prazos																		
1204	Derivados financeiros																		
1205	Empréstimos a curto prazo																		
1206	Empréstimos a medio e longo prazos																		
120601	Sociedades e Quase - Sociedades não Financeiras																		
1207	Outros passivos financeiros																		
13	Outras receitas de capital																		
1301	Outras																		
14	Recursos próprios comunitários																		
1401	Recursos próprios comunitários																		
	RECEITA OUTRAS	8 101 932,06 €			8 102 532,06 €	600,00 €	8 102 532,06 €	600,00 €	600,00 €		8 101 932,06 €	8 101 932,06 €							
15	Reposições não abatidas nos pagamentos	1 861,82 €			2 461,82 €	600,00 €	2 461,82 €	600,00 €	600,00 €		1 861,82 €	1 861,82 €							
1501	Reposições não abatidas nos pagamentos	1 861,82 €			2 461,82 €	600,00 €	2 461,82 €	600,00 €	600,00 €		1 861,82 €	1 861,82 €							
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	1 861,82 €			2 461,82 €	600,00 €	2 461,82 €	600,00 €	600,00 €		1 861,82 €	1 861,82 €							
16	Saldo da gerência anterior	8 100 070,24 €			8 100 070,24 €		8 100 070,24 €				8 100 070,24 €	8 100 070,24 €							
1601	Saldo orçamental	8 100 070,24 €			8 100 070,24 €		8 100 070,24 €				8 100 070,24 €	8 100 070,24 €							
160101	Na posse do serviço	8 100 070,24 €			8 100 070,24 €		8 100 070,24 €				8 100 070,24 €	8 100 070,24 €							
	TOTAL	82 535 292,39 €	-44 851 261,03 €	944,49 €	127 476 437,50 €	90 828,57 €	83 386 368,15 €	90 828,57 €	90 828,57 €	-2 543,09 €	83 278 082,67 €	83 275 539,58 €	0,00 €	44 111 013,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Rubrica	Designação	Dotações corrigidas	Cativos	Descativos	Dotações disponíveis	Cabimentos	Compromissos	Congelações	Despesas pagas brutas	Reposições abatidas nos pagamentos		Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Compromissos assumidos para períodos futuros					Obrigações para períodos futuros				
										Entidades	Recebidas	Períodos anteriores	Período corrente	Total			(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Períodos seguintes	(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Períodos seguintes
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[1]-[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]=[7]-[8]	[16]=[8]-[14]									
	DESPESA CORRENTE	482 106 96 €	76 066 779 56 €			340 858 15 €	75 725 911 40 €	75 725 911 40 €	75 117 076 71 €	74 975 058 01 €	379 471 73 €	325 471 73 €	377 365 38 €	74 222 201 90 €	74 599 567 28 €	608 632 69 €	517 491 43 €	26 970 389 01 €	6 090 258 58 €	3 816 548 77 €	3 092 801 50 €	1 081 813 90 €					
01	Despesas com o pessoal	232 351 66 €	10 139 410 37 €			243 353 99 €	9 896 046 38 €	9 896 046 38 €	9 876 485 27 €	9 659 985 58 €	29 080 88 €	23 082 88 €	232 351 66 €	9 404 551 06 €	9 636 902 70 €	19 561 11 €	259 582 57 €	152 551 98 €	5 995 00 €	4 590 00 €						
0101	Remunerações certas e permanentes	119 640 03 €	7 645 479 59 €			117 869 32 €	7 527 610 27 €	7 527 610 27 €	7 526 063 71 €	7 420 528 91 €	17 489 89 €	17 489 89 €	119 640 03 €	7 262 298 99 €	7 403 039 02 €	1 546 56 €	123 024 68 €									
010102	Órgãos sociais	2 614 95 €	90 657 39 €			972 12 €	89 685 27 €	89 685 27 €	89 685 27 €	86 850 57 €			2 614 95 €	84 235 62 €	86 850 57 €		2 834 70 €									
010103	Pessoal dos quadros — Regime da função pública																									
010104	Pessoal dos quadros - Regime do contrato individual de	96 490 26 €	4 948 704 46 €			39 513 62 €	4 909 190 84 €	4 909 190 84 €	4 909 055 32 €	4 822 625 72 €	12 514 56 €	12 518 56 €	96 490 26 €	4 713 616 38 €	4 810 106 66 €	135 52 €	98 948 66 €									
010104001	Pessoal em funções	96 490 26 €	4 948 704 46 €			39 513 62 €	4 909 190 84 €	4 909 190 84 €	4 909 055 32 €	4 822 625 72 €	12 514 56 €	12 518 56 €	96 490 26 €	4 713 616 38 €	4 810 106 66 €	135 52 €	98 948 66 €									
010105	Pessoal contratado a termo	3 403 11 €	283 839 00 €			5 006 54 €	278 832 46 €	278 832 46 €	278 832 46 €	275 485 33 €	1 081 11 €	1 081 11 €	3 403 11 €	271 001 11 €	274 404 22 €		4 428 24 €									
010108001	Pessoal em funções	3 403 11 €	283 839 00 €			5 006 54 €	278 832 46 €	278 832 46 €	278 832 46 €	275 485 33 €	1 081 11 €	1 081 11 €	3 403 11 €	271 001 11 €	274 404 22 €		4 428 24 €									
010109	Pessoal em qualquer outra situação	403 04 €	28 737 00 €			1 975 99 €	26 758 01 €	26 758 01 €	26 758 01 €	26 342 06 €	77 03 €	77 03 €	403 04 €	25 861 99 €	26 265 03 €		490 98 €									
010111	Representação	517 44 €	19 279 60 €			1 348 00 €	17 931 60 €	17 931 60 €	17 931 60 €	17 370 97 €			517 44 €	16 853 53 €	17 370 97 €		560 63 €									
010112	Suplementos e prémios	14 911 65 €	842 979 00 €			28 395 46 €	814 583 54 €	814 583 54 €	814 583 54 €	802 494 58 €	2 756 79 €	2 756 79 €	14 911 65 €	584 826 12 €	599 737 77 €		14 856 77 €									
010113	Subsídio de refeição		514 880 00 €			26 853 10 €	566 026 90 €	566 026 90 €	565 731 10 €	565 731 10 €	295 80 €	295 80 €		565 731 10 €	565 731 10 €	295 80 €										
010114	Subsídios de férias e de Natal	1 299 56 €	1 016 407 54 €			11 814 49 €	1 004 593 05 €	1 004 593 05 €	1 003 477 81 €	1 003 478 70 €	856 00 €	856 00 €	1 299 56 €	1 001 272 14 €	1 002 572 70 €	1 119 24 €	905 11 €									
0102	Abonos variáveis ou eventuais	2 230 02 €	131 077 41 €			44 445 45 €	86 631 96 €	86 631 96 €	86 631 96 €	85 215 28 €			2 230 02 €	82 985 26 €	85 215 28 €		1 416 68 €									
010201	Gratificações variáveis ou eventuais	190 91 €	47 864 00 €			35 624 54 €	12 239 46 €	12 239 46 €	12 239 46 €	12 190 97 €			190 91 €	12 000 06 €	12 190 97 €		48 49 €									
010202	Horas extraordinárias	1 964 49 €	97 477 99 €			2 282 41 €	55 145 58 €	55 145 58 €	55 145 58 €	53 825 01 €			1 964 49 €	51 840 52 €	53 825 01 €		1 320 57 €									
010204	Ajudas de custo		9 310 00 €			1 763 09 €	7 546 91 €	7 546 91 €	7 546 91 €	7 546 91 €				7 546 91 €	7 546 91 €											
010206	Abono para falhas	54 62 €	8 956 42 €			198 05 €	8 758 36 €	8 758 36 €	8 758 36 €	8 710 74 €			54 62 €	8 656 12 €	8 710 74 €		47 62 €									
010212	Indemnizações por cessação de funções		7 519 00 €			4 577 35 €	2 941 65 €	2 941 65 €	2 941 65 €	2 941 65 €				2 941 65 €	2 941 65 €											
010213	Outros suplementos e prémios																									
0103	Segurança social	110 481 61 €	2 362 853 37 €			61 049 22 €	2 281 804 15 €	2 281 804 15 €	2 263 789 60 €	2 154 341 39 €	5 592 99 €	5 592 99 €	110 481 61 €	2 038 186 81 €	2 148 668 40 €	18 014 55 €	115 141 20 €	152 551 98 €	5 995 00 €	4 590 00 €						
010305	Contribuições para a segurança social	110 386 61 €	1 732 319 05 €			4 457 94 €	1 727 861 11 €	1 727 861 11 €	1 727 861 11 €	1 612 750 79 €	9 02 €	0 02 €	110 386 59 €	1 502 364 18 €	1 612 750 77 €		115 110 34 €									
0103050/2	Segurança social do pessoal em regime de contrato de	110 386 61 €	1 707 099 43 €			3 132 13 €	1 703 967 30 €	1 703 967 30 €	1 703 967 30 €	1 588 856 98 €	9 02 €	0 02 €	110 386 59 €	1 478 470 37 €	1 588 856 96 €		115 110 34 €									
0103060/201	Caixa Geral de Aposentações	1 416 08 €	25 055 83 €			880 72 €	24 175 11 €	24 175 11 €	24 175 11 €	22 674 40 €	9 02 €	0 02 €	1 416 08 €	21 256 32 €	22 674 38 €		1 500 73 €									
0103060/202	Segurança social - Regime geral	108 970 53 €	1 682 043 40 €			2 251 41 €	1 679 792 19 €	1 679 792 19 €	1 679 792 19 €	1 566 182 58 €			108 970 53 €	1 457 213 05 €	1 566 182 58 €		113 609 61 €									
0103060/3	Outros		25 219 62 €			1 325 81 €	23 893 81 €	23 893 81 €	23 893 81 €	23 893 81 €				23 893 81 €	23 893 81 €											
010309	Seguros		563 115 58 €			37 659 98 €	530 255 80 €	530 255 80 €	515 361 06 €	529 954 02 €	5 592 97 €	5 592 97 €		515 361 06 €	515 361 06 €	14 894 56 €		147 771 98 €								
0103090	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais		87 897 41 €			2 910 62 €	84 986 79 €	84 986 79 €	84 986 77 €	87 887 74 €	2 909 97 €	2 909 97 €		84 986 77 €	84 986 77 €	0 02 €		43 984 27 €								
0103090/2	Seguros de saúde		475 218 17 €			29 949 36 €	445 268 81 €	445 268 81 €	430 374 28 €	433 066 28 €	2 897 00 €	2 892 00 €		430 374 28 €	430 374 28 €	14 894 53 €		103 787 71 €								
010310	Outras despesas de segurança social	95 00 €	47 418 74 €			43 731 30 €	23 687 44 €	23 687 44 €	20 587 44 €	20 536 58 €			95 00 €	20 441 58 €	20 536 58 €	3 120 00 €	30 86 €	5 280 00 €	5 995 00 €	4 590 00 €						
010310/99	Outras despesas de segurança social	95 00 €	47 418 74 €			43 731 30 €	23 687 44 €	23 687 44 €	20 587 44 €	20 536 58 €			95 00 €	20 441 58 €	20 536 58 €	3 120 00 €	30 86 €	5 280 00 €	5 995 00 €	4 590 00 €						
02	Aquisição de bens e serviços	249 756 30 €	65 719 243 66 €			94 827 51 €	65 624 416 15 €	65 624 416 15 €	65 035 344 57 €	65 061 074 18 €	302 386 45 €	302 388 45 €	145 033 74 €	64 613 661 97 €	64 758 695 71 €	589 271 58 €	278 658 86 €	26 817 837 03 €	6 054 264 58 €	3 911 958 77 €	3 092 801 50 €	1 081 813 90 €				
0201	Aquisição de bens	47 60 €	114 305 31 €			165 00 €	114 140 31 €	114 140 31 €	104 470 40 €	101 376 78 €			47 60 €	101 329 18 €	101 376 78 €	9 689 91 €	3 093 62 €	31 525 38 €	4 146 78 €							
020102	Combustíveis e lubrificantes		44 440 30 €				44 440 30 €	44 440 30 €	42 469 67 €	39 389 87 €				39 389 87 €	39 389 87 €	1 970 68 €	3 079 75 €									
020102799	Outros		44 440 30 €				44 440 30 €	44 440 30 €	42 469 67 €	39 389 87 €				39 389 87 €	39 389 87 €	1 970 68 €	3 079 75 €									
020104	Limpeza e higiene	47 60 €	20 074 10 €				20 074 10 €	20 074 10 €	19 194 72 €	19 180 85 €			47 60 €	19 133 25 €	19 180 85 €	879 38 €	13 87 €	10 615 38 €								
020106	Material de escritório		30 448 54 €				30 448 54 €	30 448 54 €	23 692 15 €	23 692 15 €				23 692 15 €	23 692 15 €	6 756 39 €		20 910 00 €	4 146 78 €							
020109	Produtos químicos e farmacêuticos		55 48 €				55 48 €	55 48 €	55 48 €	55 48 €				55 48 €	55 48 €											
020115	Prémios, condecorações e alfaias		8 312 10 €			165 00 €	8 147 10 €	8 147 10 €	8 147 10 €	8 147 10 €				8 147 10 €	8 147 10 €											
020116	Mercadorias para venda																									
020117	Ferramentas e utensílios		4 898 62 €				4 898 62 €	4 898 62 €	4 898 62 €	4 898 62 €				4 898 62 €	4 898 62 €											
020118	Livros e documentação técnica		428 46 €				428 46 €	428 46 €	365 00 €	365 00 €				365 00 €	365 00 €	63 46 €										
020121	Outros bens		5 647 71 €				5 647 71 €	5 647 71 €	5 647 71 €	5 647 71 €				5 647 71 €	5 647 71 €											
0202	Aquisição de serviços	249 707 70 €	65 604 938 35 €			94 482 51 €	65 510 475 84 €	65 510 475 84 €	64 930 874 17 €	64 959 697 38 €	302 386 45 €	302 388 45 €	144 986 14 €	64 513 322 79 €	64 657 308 93 €	579 801 87 €	273 565 24 €	26 786 311 65 €	6 050 115 80 €	3 911 958 77 €	3 092 801 50 €	1 081 813 90 €				
020201	Encargos das instalações	122 675 18 €	1 906 327 56 €			18 733 90 €	1 887 593 66 €	1 887 593 66 €	1 845 992 94 €	1 890 117 27 €	81 900 42 €	81 900 42 €	72 529 31 €	1 785 667 54 €	1 858 716 85 €	41 800 72 €	37 776 09 €	315 373 92 €								
020202	Limpeza e higiene	4 225 06 €	334 830 21 €				334 830 21 €	334 830 21 €	323 977 58 €	315 521 33 €			4 225 06 €	311 296 26 €	315 521 33 €	10 852 63 €	6 456 25 €	198 174 03 €								
020203	Conservação de bens	67 778 39 €	56 755 161 35 €			46 691 04 €	56 708 470 31 €	56 708 470 31 €	55 661 455 89 €	55 808 122 45 €	203 541 60 €	203 542 60 €	67 696 44 €	55 534 861 41 €	55 602 579 85 €	47 034 42 €	58 676 04 €	23 373 569 03 €	3 434 138 14 €	2 903 795 02 €	2 849 763 57 €	1 018 182 93 €				
020204	Locação de edifícios		467 400 55 €				467 400 55 €	467 400 55 €	467 400 53 €	467 400 53 €				467 400 53 €	467 400 53 €	0 02 €		449 469 00 €	297 053 44 €							
020205	Locação de material de informática		47 133 90 €				47 133 90 €	47 133 90 €	46 734 15 €	46 734 15 €				46 734 15 €	46 734 15 €	399 75 €		42 302 16 €	42 302 16 €	3 525 18 €						
020206	Locação de material de transporte		103 169 06 €				103 169 06 €	103 169 06 €	91 141 22 €	91 117 49 €				91 117 49 €	91 117 49 €	12 027 86 €	23 73 €	8 032 96 €								
020208	Locação de outros bens		2 152 00 €				2 152 00 €	2 152 00 €	1 830 00 €	1 830 00 €				1 830 00 €	1 830 00 €	322 00 €										
020209	Comunicações	12 414 39 €	356 953 07 €				356 953 07 €	356 953 07 €	298 309 27 €	295 509 66 €			12 408 15 €	283 101 51 €	295 509 66 €	58 643 80 €	2 799 61 €	140 063 89 €	21 258 09 €							
020210	Transportes	54 55 €	2 298 06 €			159 40 €	2 136 66 €	2 136 66 €	2 136 66 €	3 563 51 €	1 567 45 €	1 567 45 €	54 55 €	2 041 51 €	2 096 06 €		40 60 €									
020211	Representação dos serviços		6 396 41 €				6 396 41 €	6 396 41 €	6 240 01 €	6 240 01 €				6 240 01 €	6 240 01 €	156 40 €										
020212	Seguros	258 68 €	48 311 61 €				48 311 61 €	48 311 61 €	48 311 56 €	48 311 56 €			259 69 €	48 051 87 €	48 311 56 €	0 05 €		22 352 13 €								
020213	Deslocações e estadas	322 00 €	39 540 22 €			26 50 €	39 513 72 €	39 513 72 €	27 715 22 €	27 715 22 €			322 00 €	27 393 22 €	27 715 22 €	10 798 50 €		12 300 00 €								
020215	Formação	6 900 00 €	30 142 67 €				30 142 67 €	30 142 67 €	29 292 29 €	25 692 29 €			3 300 00 €	22 392 29 €	25 692 29 €	850 38 €	3 600 00 €	21 552 06 €	14 368 05 €							
020216	Seminários, exposições e similares		201 727 35 €				201 727 35 €	201 727 35 €	200 490 00 €	200 490 00 €				200 490 00 €	200 490 00 €	637 35 €										
020217	Publicidade		21 349 56 €				21 349 56 €	21 349 56 €	15 649 78 €	15 649 78 €				15 649 78 €	15 649 78 €	5 699 80 €										
020218	Vigilância e segurança	23 386 29 €	931 918 53 €				931 918 53 €	931 918 53 €	892 812 97 €	848 997 78 €			23 386 29 €	825 611 49 €	848 997 78 €	39 305 56 €	43 615 19 €	1 024 820 00 €	1 475 473 68 €	740 000 00 €						
020220	Outros trabalhos especializados	6 940 55 €	2 567 708 73 €			6 781 90 €	2 560 446 33 €	2 560 446 33 €	2 241 785 29 €	2 205 803 51 €	6 638 56 €	6 830 56 €	6 001 04 €	2 193 171 91 €	2 199 172 95 €	318 661 04 €	42 612 34 €	1 021 241 84 €	636 312 62 €	264 638 57 €	243 037 93 €	63 630 97 €				
020222	Serviços de saúde		35 666 32 €				35 666 32 €	35 666 32 €	17 956 17 €	17 581 17 €				17 581 17 €	17 581 17 €	17 710 15 €	375 00 €	33 264 98 €	22 176 64 €							
020224	Encargos de cobrança de receitas		151 131 97 €			6 980 02 €	144 151 95 €	144 151 95 €	144 151 95 €	144 902 51 €	750 56 €	750 56 €		144 151 95 €	144 151 95 €											
020225	Outros serviços	4 801 61 €	2 597 701 70 €			15 109 75 €	2 582 591 95 €	2 582 591 95 €	2 567 890 71 €	2 500 297 18 €	7 998 86 €	7 998 86 €	4 801 61 €	2 487 498 71 €	2 492 300 32 €	14 901 24 €	75 390 39 €	84 132 00 €								
03	Juros e outros encargos		157 266 89 €			2 872 05 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €				154 394 84 €	154 394 84 €											
0301	Juros de dívida pública		157 266 89 €			2 872 05 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €				154 394 84 €	154 394 84 €											
030103	Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições		157 266 89 €			2 872 05 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €				154 394 84 €	154 394 84 €											
03010302	Empréstimos de médio e longo prazos		157 266 89 €			2 872 05 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €	154 394 84 €				154 394 84 €	154 394 84 €											
030105	Administração Pública Central - Estado																									
030106	Administração Pública Central - Serviços e fundos																									
0302	Outros encargos correntes de dívida pública																									
0303	Juros de locação financeira																									
0304	Juros tributários																									
0305	Outros juros																									
030502	Outros																									
0306	Outros encargos financeiros																									

(1) anexo faz parte integrante destas demonstrações

Gebalis

DEMONSTRAÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Rubrica	Designação	Despesas por pagar de per anteriores	Dotações Corrigidas	Cativos	Descativos	Dotações disponíveis	Cabimentos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas brutas	Reposições abat aos pagamentos		Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Compromissos assumidos para períodos futuros					Obrigações para períodos futuros				
											Entidades	Recebidas	Períodos anteriores	Período corrente	Total			(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Períodos seguintes	(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Períodos seguintes
		[1]	[7]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]=[7]-[8]	[16]=[8]-[14]										
04	Transferências correntes																										
0401	Sociedades e quase-sociedades não financeiras																										
040101	Públicas																										
0402	Sociedades financeiras																										
0403	Administração central																										
0404	Administração regional																										
0405	Administração local																										
040501	Continente																										
040502	Região Autónoma dos Açores																										
040503	Região Autónoma da Madeira																										
0406	Segurança social																										
040802	Outras transferências																										
0407	Instituições sem fins lucrativos																										
0408	Famílias																										
040802	Outras																										
0409	Resto do mundo																										
05	Subsídios																										
0501	Sociedades e quase-sociedades não financeiras																										
050101	Públicas																										
0502	Sociedades financeiras																										
0503	Administração central																										
0504	Administração regional																										
0505	Administração local																										
0507	Instituições sem fins lucrativos																										
0508	Famílias																										
06	Outras despesas correntes		50 858,63 €			4,60 €	50 854,03 €	50 854,03 €	50 854,03 €	49 604,43 €	0,40 €	0,40 €		49 604,03 €	49 604,03 €		1 250,00 €										
0602	Diversas		50 858,63 €			4,60 €	50 854,03 €	50 854,03 €	50 854,03 €	49 604,43 €	0,40 €	0,40 €		49 604,03 €	49 604,03 €		1 250,00 €										
060201	Impostos e taxas																										
06020101	Impostos e taxas pagos pela Autarquia																										
060203	Outras		50 858,63 €			4,60 €	50 854,03 €	50 854,03 €	50 854,03 €	49 604,43 €	0,40 €	0,40 €		49 604,03 €	49 604,03 €		1 250,00 €										
06020305	Outras		50 858,63 €			4,60 €	50 854,03 €	50 854,03 €	50 854,03 €	49 604,43 €	0,40 €	0,40 €		49 604,03 €	49 604,03 €		1 250,00 €										
	DESPESA CAPITAL	2 153,41 €	1 813 333,37 €			7 712,82 €	1 805 620,55 €	1 805 620,55 €	1 804 627,20 €	1 804 627,20 €			2 153,41 €	1 802 473,79 €	1 804 627,20 €	993,35 €		1 150 027,86 €	925 005,49 €	913 333,32 €	913 333,32 €		913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	
07	Aquisição de bens de capital	2 153,41 €	900 000,00 €			7 712,82 €	892 287,18 €	892 287,18 €	891 293,88 €	891 293,88 €			2 153,41 €	889 140,47 €	891 293,88 €	993,30 €		238 894,64 €	11 672,17 €								
0701	Investimentos	2 153,41 €	900 000,00 €			7 712,82 €	892 287,18 €	892 287,18 €	891 293,88 €	891 293,88 €			2 153,41 €	889 140,47 €	891 293,88 €	993,30 €		238 894,64 €	11 672,17 €								
070102	Habitações																										
070103	Edifícios		343 844,08 €			7 712,82 €	335 931,26 €	335 931,26 €	335 053,99 €	335 053,99 €				335 053,99 €	335 053,99 €	877,27 €		42 370,10 €									
07010307	Outros		343 844,08 €			7 712,82 €	335 931,26 €	335 931,26 €	335 053,99 €	335 053,99 €				335 053,99 €	335 053,99 €	877,27 €		42 370,10 €									
070104	Construções diversas																										
070106	Material de transporte		52 869,27 €				52 869,27 €	52 869,27 €	52 869,27 €	52 869,27 €				52 869,27 €	52 869,27 €												
07010602	Outro		52 869,27 €				52 869,27 €	52 869,27 €	52 869,27 €	52 869,27 €				52 869,27 €	52 869,27 €												
070107	Equipamento de informática		69 445,86 €				69 445,86 €	69 445,86 €	69 445,86 €	69 445,86 €				69 445,86 €	69 445,86 €												
070109	Equipamento administrativo		34 334,78 €				34 334,78 €	34 334,78 €	34 218,76 €	34 218,76 €				34 218,76 €	34 218,76 €	116,02 €		11 070,00 €	11 672,17 €								
070110	Equipamento básico																										
070113	Investimentos plurianuais		386 118,52 €				386 118,52 €	386 118,52 €	386 118,51 €	386 118,51 €				386 118,51 €	386 118,51 €	0,01 €		183 254,54 €									
070115	Outros investimentos	2 153,41 €	13 587,49 €				13 587,49 €	13 587,49 €	13 587,49 €	13 587,49 €			2 153,41 €	11 434,08 €	13 587,49 €												
0702	Locação financeira																										
0703	Bens de domínio público																										
070202	Edifícios																										
070303	Outras construções e infra-estruturas																										
08	Transferências de capital																										
0801	Sociedades e quase-sociedades não financeiras																										
080101	Públicas																										
0802	Sociedades financeiras																										
0803	Administração central																										
0804	Administração regional																										
0805	Administração local																										
080501	Continente																										
080502	Região Autónoma dos Açores																										
080503	Região Autónoma da Madeira																										
0806	Segurança social																										
0807	Instituições sem fins lucrativos																										
0808	Famílias																										
0809	Resto do Mundo																										
09	Ativos financeiros																										
0901	Depósitos, certificados de depósito e poupança																										
0902	Títulos a curto prazo																										
0903	Títulos a médio e longo prazos																										
0904	Derivados financeiros																										
0905	Empréstimos a curto prazo																										
090508	Administração pública local - Regiões Autónomas																										
0906	Empréstimos a médio e longo prazos																										
090609	Administração pública local - Regiões Autónomas																										
0907	Ações e outras participações																										
0908	Unidades de participação																										
0909	Outros ativos financeiros																										
10	Passivos financeiros		913 333,32 €				913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €				913 333,32 €	913 333,32 €			913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €		913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	
1001	Depósitos e certificados de depósito e poupança																										
1002	Títulos a curto prazo																										
1003	Títulos a médio e longo prazos																										
1004	Derivados financeiros																										
1005	Empréstimos a curto prazo																										
1006	Empréstimos a médio e longo prazos		913 333,32 €				913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €				913 333,32 €	913 333,32 €			913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €		913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	
100603	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições		913 333,32 €				913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €				913 333,32 €	913 333,32 €			913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €		913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	
1007	Outros passivos financeiros																										
11	Outras despesas de capital																										
1102	Diversas																										
	TOTAL	484 260,37 €	77 880 112,87 €	0,00 €	0,00 €	348 580,97 €	77 531 531,90 €	77 531 531,90 €	76 921 705,91 €	76 729 686,21 €	325 471,73 €	325 471,73 €	379 536,79 €	75 024 875,89 €	76 404 214,48 €	609 625,99 €	517 491,43 €	28 120 418,97 €	6 985 265,07 €	4 829 882,09 €	4 006 134,82 €	1 981 813,90 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	913 333,32 €	0,00 €

O mapa faz parte integrante das demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Objetivo	Identificação do Projeto				Designação do Projeto	Forma de Realização	Rubrica Orçam.	Grupo de Fontes de Financiamento					Datas		Fase de Execução		Montante Previsto							Montante Executado			Nível de Execução Fin. Anual (%)	Nível de Execução Fin. Global (%)
	Código	Ano	Tipo	Núm				RG	RP	UE	EMPR	ND	Início	Fim	Cód.	Designação	Ano N	Períodos Futuros					Total	Anos Anteriores	Ano N	Total		
																		Ano N+1	Ano N+2	Ano N+3	Ano N+4	Anos seguintes						
[1]	[2]				[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]		[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]=[14]+...+[19]	[21]	[22]	[23]=[21]+[22]	[24]=[22]/[14]*100	[25]=[23]/([20]+[21])*100
1.1.1		2020	I	1	ADMINISTRACAO GERAL				743 644,08 €								343 644,08 €	150 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	50 000,00 €		743 644,08 €		335 053,99 €	335 053,99 €	97,50%	45,06%
1.1.1	0201	2020	I	1	Edifícios e outras construções	NA (NÃO APLICÁVEL)	D6		743 644,08 €				02/01/2020		9	NÃO APLICÁVEL	343 644,08 €	150 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	50 000,00 €		743 644,08 €		335 053,99 €	335 053,99 €	97,50%	45,06%
1.1.1		2020	I	2	ADMINISTRACAO GERAL				10 800,00 €									2 700,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €		10 800,00 €					
1.1.1	0201	2020	I	2	Equipamento básico	NA (NÃO APLICÁVEL)	D6		10 800,00 €				02/01/2020		9	NÃO APLICÁVEL		2 700,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €		10 800,00 €					
1.1.1		2020	I	3	ADMINISTRACAO GERAL				391 053,27 €								52 869,27 €	63 000,00 €	75 600,00 €	90 720,00 €	108 864,00 €		391 053,27 €		52 869,27 €	52 869,27 €	100,00%	13,52%
1.1.1	0201	2020	I	3	Equipamento de transporte	NA (NÃO APLICÁVEL)	D6		391 053,27 €				02/01/2020		9	NÃO APLICÁVEL	52 869,27 €	63 000,00 €	75 600,00 €	90 720,00 €	108 864,00 €		391 053,27 €		52 869,27 €	52 869,27 €	100,00%	13,52%
1.1.1		2020	I	4	ADMINISTRACAO GERAL				593 754,93 €								117 368,13 €	113 100,00 €	16 870,00 €	21 894,00 €	322 522,80 €		593 754,93 €		117 252,11 €	117 252,11 €	99,90%	19,75%
1.1.1	0201	2020	I	4	Equipamento administrativo	NA (NÃO APLICÁVEL)	D6		593 754,93 €				02/01/2020		9	NÃO APLICÁVEL	117 368,13 €	113 100,00 €	16 870,00 €	21 894,00 €	322 522,80 €		593 754,93 €		117 252,11 €	117 252,11 €	99,90%	19,75%
1.1.1		2020	I	6	ADMINISTRACAO GERAL				856 118,52 €								386 118,52 €	320 000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €		856 118,52 €		386 118,51 €	386 118,51 €	100,00%	45,10%
1.1.1	0201	2020	I	6	Programas de computador	NA (NÃO APLICÁVEL)	D6		856 118,52 €				02/01/2020		9	NÃO APLICÁVEL	386 118,52 €	320 000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €		856 118,52 €		386 118,51 €	386 118,51 €	100,00%	45,10%
TOTAL									2 595 370,80 €								900 000,00 €	648 800,00 €	247 170,00 €	265 314,00 €	534 086,80 €		2 595 370,80 €		891 293,88 €	891 293,88 €	99,03%	34,34%

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Gebalis

Anexo I – ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

ANEXO I - ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA NO ANO 2025

PERÍODO: 2025/01/02 a 2025/12/31, TOTAL DE ALTERAÇÕES PERMUTATIVAS: 1, TOTAL DE ALTERAÇÕES MODIFICATIVAS: 3, DO ANO CONTABILÍSTICO 2025

Identificação da Classificação			Tipo	Previsões iniciais	Alterações Orçamentais			Previsões corrigidas	Observações
Rubricas		Designação			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
	[1]		[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7] = [3]+...+[7]	[8]
R5		Transferências e subsídios correntes	P/M	43 755 122,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 553 333,64 €	
R51		Transferências correntes	P/M	43 755 122,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 553 333,64 €	
R511		Administrações Públicas	P/M	43 755 122,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 553 333,64 €	
R5111		Administração Central - Estado Português		280 122,00 €				280 122,00 €	
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		280 122,00 €				280 122,00 €	
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		280 122,00 €				280 122,00 €	
	060306	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS		280 122,00 €				280 122,00 €	
R5115		Administração Local	P/M	43 475 000,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 273 211,64 €	
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	P/M	43 475 000,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 273 211,64 €	
	0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	P/M	43 475 000,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 273 211,64 €	
	060501	CONTINENTE	P/M	43 475 000,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 273 211,64 €	
	06050101	MUNICÍPIOS	P/M	43 475 000,00 €	5 000 000,00 €	201 788,36 €		48 273 211,64 €	
R6		Venda de bens e serviços		25 637 667,99 €				25 637 667,99 €	
	07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES		25 637 667,99 €				25 637 667,99 €	
	0701	VENDA DE BENS		183,44 €				183,44 €	
	070110	DESPERDÍCIOS, RESÍDUOS E REFUGOS		183,44 €				183,44 €	
	07011099	OUTROS		183,44 €				183,44 €	
	0703	RENDAS		25 637 484,55 €				25 637 484,55 €	
	070301	HABITAÇÕES		25 578 927,52 €				25 578 927,52 €	
	070399	OUTRAS		58 557,03 €				58 557,03 €	
R7		Outras receitas correntes	P	42 432,16 €	199 726,54 €			242 158,70 €	
	08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	P	42 432,16 €	199 726,54 €			242 158,70 €	
	0801	OUTRAS	P	42 432,16 €	199 726,54 €			242 158,70 €	
	080199	OUTRAS	P	42 432,16 €	199 726,54 €			242 158,70 €	
	08019999	DIVERSAS	P	42 432,16 €	199 726,54 €			242 158,70 €	
R8		Venda de bens de investimento	P		200,00 €			200,00 €	
	09	VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO	P		200,00 €			200,00 €	
	0904	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	P		200,00 €			200,00 €	
	090406	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE	P		200,00 €			200,00 €	
	09040603	OUTROS	P		200,00 €			200,00 €	
R11		Reposições não abatidas aos pagamentos	P		1 861,82 €			1 861,82 €	
	15	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	P		1 861,82 €			1 861,82 €	
	1501	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	P		1 861,82 €			1 861,82 €	
	150101	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	P		1 861,82 €			1 861,82 €	
R14		Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	M	11 357 646,54 €	8 100 070,24 €	11 357 646,54 €		8 100 070,24 €	
	16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	M	11 357 646,54 €	8 100 070,24 €	11 357 646,54 €		8 100 070,24 €	
	1601	SALDO ORÇAMENTAL	M	11 357 646,54 €	8 100 070,24 €	11 357 646,54 €		8 100 070,24 €	
	160101	NA POSSE DO SERVIÇO	M	11 357 646,54 €	8 100 070,24 €	11 357 646,54 €		8 100 070,24 €	
	16010101	NA POSSE DO SERVIÇO - ORC.INICAL	M	11 357 646,54 €		11 357 646,54 €			
	16010102	NA POSSE DO SERVIÇO - FINAL	M		8 100 070,24 €			8 100 070,24 €	
		TOTAL DE RECEITAS CORRENTES		69 435 222,15 €	5 199 726,54 €	201 788,36 €		74 433 160,33 €	
		TOTAL DE RECEITAS DE CAPITAL			200,00 €			200,00 €	
		TOTAL DE RECEITAS EFETIVAS		69 435 222,15 €	5 199 926,54 €	201 788,36 €		74 433 360,33 €	
		TOTAL DE RECEITAS NÃO EFETIVAS		11 357 646,54 €	8 101 932,06 €	11 357 646,54 €		8 101 932,06 €	
		TOTAL		80 792 868,69 €	13 301 858,60 €	11 559 434,90 €		82 535 292,39 €	

(2) Tipo - campo de identificação do tipo de alteração: P se alteração permutativa; M se alteração modificativa

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Gebalis

Anexo II – ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

ANEXO II – ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA NO ANO 2025

PERÍODO: 2025/01/02 a 2025/12/31, TOTAL DE ALTERAÇÕES PERMUTATIVAS: 25, TOTAL DE ALTERAÇÕES MODIFICATIVAS: 4, DO ANO CONTABILÍSTICO 2025

Rubricas	Identificação da Classificação	Designação	Tipo	Dotações iniciais	Alterações Orçamentais		Créditos especiais	Dotações corrigidas	Observações
					Inscrições / reforços	Diminuições / anulações			
	[1]		[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7] = [3]+...+[7]	[8]
D1		Despesas com o pessoal	P	10 050 260,37 €	323 000,00 €	233 850,00 €		10 139 410,37 €	
D11		Remunerações Certas e Permanentes	P	7 512 619,59 €	223 860,00 €	91 000,00 €		7 645 479,59 €	
SO		SEM ORGÂNICA	P	7 512 619,59 €	223 860,00 €	91 000,00 €		7 645 479,59 €	
01		DESPESAS COM O PESSOAL	P	7 512 619,59 €	223 860,00 €	91 000,00 €		7 645 479,59 €	
0101		REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	P	7 512 619,59 €	223 860,00 €	91 000,00 €		7 645 479,59 €	
010102		ÓRGÃOS SOCIAIS	P	83 397,99 €	7 260,00 €			90 657,99 €	
010104		PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO	P	4 976 704,46 €		28 000,00 €		4 948 704,46 €	
01010401		PESSOAL EM FUNÇÕES	P	4 976 704,46 €		28 000,00 €		4 948 704,46 €	
010106		PESSOAL CONTRATADO A TERMO	P	186 339,00 €	97 500,00 €			283 839,00 €	
01010601		PESSOAL EM FUNÇÕES	P	186 339,00 €	97 500,00 €			283 839,00 €	
010109		PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	P	21 232,00 €	7 500,00 €			28 732,00 €	
010111		REPRESENTAÇÃO	P	16 679,60 €	2 600,00 €			19 279,60 €	
010112		SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	P	705 979,00 €		63 000,00 €		642 979,00 €	
010113		SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		614 880,00 €				614 880,00 €	
010114		SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL	P	907 407,54 €	109 000,00 €			1 016 407,54 €	
D12		Abonos Variáveis ou Eventuais	P	221 937,41 €	4 140,00 €	95 000,00 €		131 077,41 €	
SO		SEM ORGÂNICA	P	221 937,41 €	4 140,00 €	95 000,00 €		131 077,41 €	
01		DESPESAS COM O PESSOAL	P	221 937,41 €	4 140,00 €	95 000,00 €		131 077,41 €	
0102		ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	P	221 937,41 €	4 140,00 €	95 000,00 €		131 077,41 €	
010201		GRATIFICAÇÕES VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	P	127 864,00 €		80 000,00 €		47 864,00 €	
010202		HORAS EXTRAORDINÁRIAS	P	72 427,99 €		15 000,00 €		57 427,99 €	
010204		AJUDAS DE CUSTO	P	5 670,00 €	3 640,00 €			9 310,00 €	
010205		ABONO PARA FALHAS	P	8 456,42 €	500,00 €			8 956,42 €	
010212		INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES		7 519,00 €				7 519,00 €	
D13		Segurança social	P	2 315 703,37 €	95 000,00 €	47 850,00 €		2 362 853,37 €	
SO		SEM ORGÂNICA	P	2 315 703,37 €	95 000,00 €	47 850,00 €		2 362 853,37 €	
01		DESPESAS COM O PESSOAL	P	2 315 703,37 €	95 000,00 €	47 850,00 €		2 362 853,37 €	
0103		SEGURANÇA SOCIAL	P	2 315 703,37 €	95 000,00 €	47 850,00 €		2 362 853,37 €	
010305		CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	P	1 637 319,05 €	95 000,00 €			1 732 319,05 €	
01030502		SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)	P	1 612 099,43 €	95 000,00 €			1 707 099,43 €	
0103050201		CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	P	20 055,83 €	5 000,00 €			25 055,83 €	
0103050202		SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	P	1 592 043,60 €	90 000,00 €			1 682 043,60 €	
01030503		OUTROS		25 219,62 €				25 219,62 €	
010309		SEGUROS		563 115,58 €				563 115,58 €	
01030901		SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS		87 897,41 €				87 897,41 €	
01030902		SEGUROS DE SAÚDE		475 218,17 €				475 218,17 €	
010310		OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	P	115 268,74 €		47 850,00 €		67 418,74 €	
01031099		OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	P	115 268,74 €		47 850,00 €		67 418,74 €	
D2		Aquisição de bens e serviços	P/M	60 600 294,48 €	7 067 991,77 €	1 949 042,59 €		65 719 243,66 €	
SO		SEM ORGÂNICA	P/M	60 600 294,48 €	7 067 991,77 €	1 949 042,59 €		65 719 243,66 €	
02		AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	P/M	60 600 294,48 €	7 067 991,77 €	1 949 042,59 €		65 719 243,66 €	
0201		AQUISIÇÃO DE BENS	P	141 769,96 €	5 812,10 €	33 276,75 €		114 305,31 €	
020102		COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	P	49 520,00 €		5 079,70 €		44 440,30 €	
02010299		OUTROS	P	49 520,00 €		5 079,70 €		44 440,30 €	
020104		LIMPEZA E HIGIENE	P	20 122,96 €		48,86 €		20 074,10 €	
020107		VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS	P	4 000,00 €		4 000,00 €			
020108		MATERIAL DE ESCRITÓRIO	P	39 550,00 €		9 101,46 €		30 448,54 €	
020109		PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS	P	100,00 €		44,52 €		55,48 €	
020115		PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	P	5 500,00 €	2 812,10 €			8 312,10 €	
020117		FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	P	17 500,00 €		12 601,38 €		4 898,62 €	
020118		LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	P	2 320,00 €		1 891,54 €		428,46 €	
020121		OUTROS BENS	P	3 157,00 €	3 000,00 €	509,29 €		5 647,71 €	
0202		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	P/M	60 458 524,52 €	7 062 179,67 €	1 915 765,84 €		65 604 938,35 €	
020201		ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES	P	1 552 500,24 €	365 000,00 €	11 172,68 €		1 906 327,56 €	
020202		LIMPEZA E HIGIENE	P	296 660,55 €	39 000,00 €	830,34 €		334 830,21 €	
020203		CONSERVAÇÃO DE BENS	P/M	51 450 615,99 €	5 205 664,38 €	901 099,02 €		55 755 181,35 €	
020204		LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	P	445 695,09 €	22 450,00 €	744,54 €		467 400,55 €	
020205		LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	P	48 240,00 €		1 106,10 €		47 133,90 €	
020206		LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	P	110 782,04 €		7 612,96 €		103 169,08 €	
020208		LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	P	2 000,00 €	200,00 €	48,00 €		2 152,00 €	
020209		COMUNICAÇÕES	P	304 821,23 €	52 500,00 €	368,16 €		356 953,07 €	
020210		TRANSPORTES	P	13 113,48 €		10 817,42 €		2 296,06 €	
020211		REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	P	10 000,00 €		3 603,59 €		6 396,41 €	
020212		SEGUROS	P	48 307,39 €	1 603,59 €	1 599,37 €		48 311,61 €	
020213		DESLOCAÇÕES E ESTADAS	P	36 320,00 €	2 350,00 €	129,78 €		38 540,22 €	
020214		ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	P	2 500,00 €		2 500,00 €			
020215		FORMAÇÃO	P	159 504,60 €		129 361,93 €		30 142,67 €	
020216		SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	P	1 320,00 €	199 900,00 €	92,65 €		201 127,35 €	
020217		PUBLICIDADE	P	48 300,00 €		26 950,44 €		21 349,56 €	
020218		VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	P	1 376 922,15 €	5 000,00 €	450 003,62 €		931 918,53 €	
020220		OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	P	2 890 810,01 €		323 601,78 €		2 567 208,23 €	

Gebalis

Rubricas	Identificação da Classificação	Designação	Tipo	Dotações iniciais	Alterações Orçamentais		Créditos especiais	Dotações corrigidas	Observações
					Inscrições / reforços	Diminuições / anulações			
	02022002	OUTROS	P	2 890 810,01 €		323 601,78 €		2 567 208,23 €	
	020222	SERVIÇOS DE SAÚDE	P	77 840,02 €		42 173,70 €		35 666,32 €	
	020224	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS	P	153 081,73 €		1 949,76 €		151 131,97 €	
	020225	OUTROS SERVIÇOS	P	1 429 190,00 €	1 168 511,70 €			2 597 701,70 €	
D3		Juros e outros encargos	P	192 330,84 €		35 063,95 €		157 266,89 €	
	SO	SEM ORGÂNICA	P	192 330,84 €		35 063,95 €		157 266,89 €	
	03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	P	192 330,84 €		35 063,95 €		157 266,89 €	
	0301	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA	P	192 330,84 €		35 063,95 €		157 266,89 €	
	030103	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	P	192 330,84 €		35 063,95 €		157 266,89 €	
	03010302	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS	P	192 330,84 €		35 063,95 €		157 266,89 €	
D5		Outras despesas correntes	P	168 229,48 €		117 370,85 €		50 858,63 €	
	SO	SEM ORGÂNICA	P	168 229,48 €		117 370,85 €		50 858,63 €	
	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	P	168 229,48 €		117 370,85 €		50 858,63 €	
	0602	DIVERSAS	P	168 229,48 €		117 370,85 €		50 858,63 €	
	060203	OUTRAS	P	168 229,48 €		117 370,85 €		50 858,63 €	
	06020305	OUTRAS	P	168 229,48 €		117 370,85 €		50 858,63 €	
D6		Aquisição de bens de capital	P/M	900 000,00 €	685 663,52 €	685 663,52 €		900 000,00 €	
	SO	SEM ORGÂNICA	P/M	900 000,00 €	685 663,52 €	685 663,52 €		900 000,00 €	
	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	P/M	900 000,00 €	685 663,52 €	685 663,52 €		900 000,00 €	
	0701	INVESTIMENTOS	P/M	900 000,00 €	685 663,52 €	685 663,52 €		900 000,00 €	
	070103	EDIFÍCIOS	P/M	362 300,00 €	110 366,63 €	129 022,55 €		343 644,08 €	
	07010307	OUTROS	P/M	362 300,00 €	110 366,63 €	129 022,55 €		343 644,08 €	
	070106	MATERIAL DE TRANSPORTE	P	60 000,00 €	0,02 €	7 130,75 €		52 869,27 €	
	07010602	OUTRO	P	60 000,00 €	0,02 €	7 130,75 €		52 869,27 €	
	070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	P/M	145 000,00 €	211 323,03 €	286 877,17 €		69 445,86 €	
	070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	P	12 000,00 €	22 337,80 €	3,02 €		34 334,78 €	
	070111	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	P	700,00 €		700,00 €			
	070113	INVESTIMENTOS INCORPÓREOS	P/M	320 000,00 €	328 048,55 €	261 930,03 €		386 118,52 €	
	070115	OUTROS INVESTIMENTOS	P/M		13 587,49 €			13 587,49 €	
D10		Despesa com passivos financeiros		913 333,32 €				913 333,32 €	
	SO	SEM ORGÂNICA		913 333,32 €				913 333,32 €	
	10	PASSIVOS FINANCEIROS		913 333,32 €				913 333,32 €	
	1006	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS		913 333,32 €				913 333,32 €	
	100603	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		913 333,32 €				913 333,32 €	
			TOTAL	72 824 448,49 €	8 076 655,29 €	3 020 990,91 €		77 880 112,87 €	

(2) Tipo - campo de identificação do tipo de alteração: P se alteração permutativa; M se alteração modificativa

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Gebalis

Anexo III - ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

ANEXO III - ALTERAÇÕES PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS NO ANO 2025

PERÍODO : 2025/01/02 a 2025/12/31, TOTAL DE ALTERAÇÕES PERMUTATIVAS: 6, TOTAL DE ALTERAÇÕES MODIFICATIVAS : 0, DO ANO CONTABILÍSTICO 2025

OBJETIVO	PROJETO Código	Ano	Tipo	Núm	DESIGNAÇÃO DO PROJETO Descrição	Classificação	DATAS Inicio	Fim	PAGAMENTOS 2024 Dot. Atual	2024 Dot. Corrigida	Períodos seguintes 2025	2026	2027	2028	Outros	MODIFICAÇÃO (+/-)
[1]	[2]				[3]		[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13] = [7] - [6]
1					Funções gerais				900 000,00 €	900 000,00 €						
1.1					Serviços gerais de administração pública				900 000,00 €	900 000,00 €						
1.1.1					Administracao geral				900 000,00 €	900 000,00 €						
1.1.1	02	2020	I	1	OUTROS	SO/07010307	02/01/2020		362 300,00 €	343 644,08 €	50 000,00 €					-18 655,92 €
1.1.1	03	2020	I	2	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	SO/070111	02/01/2020		700,00 €							-700,00 €
1.1.1	04	2020	I	3	OUTRO	SO/07010602	02/01/2020		60 000,00 €	52 869,27 €						-7 130,73 €
1.1.1	05	2020	I	4	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	SO/070107			145 000,00 €	69 445,86 €	-50 000,00 €					-75 554,14 €
1.1.1	05	2020	I	4	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	SO/070109			12 000,00 €	34 334,78 €						22 334,78 €
1.1.1	05	2020	I	4	OUTROS INVESTIMENTOS	SO/070115				13 587,49 €						13 587,49 €
1.1.1	43	2020	I	6	INVESTIMENTOS INCORPÓREOS	SO/070113			320 000,00 €	386 118,52 €						66 118,52 €
								TOTAL	900 000,00 €	900 000,00 €						

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Anexo IV - OPERAÇÕES DE TESOURARIA

ANEXO IV - OPERAÇÕES DE TESOURARIA

(GEBALIS)

Período	Tipo de Contas	AMBAS	Ano
02/01/2025	Visualização de Contas s/ Mov.	NÃO	2025
31/12/2025			

CÓDIGO DAS CONTAS		DESIGNAÇÃO	SALDO INICIAL	RECEBIMENTOS	PAGAMENTOS	SALDO FINAL
07	07	Operações de tesouraria	4 553 720,23 €	2 698 472,16 €	937 629,35 €	6 314 563,04 €
07.1	07.2	Recebimentos por operações de tesouraria / Pagamentos por operações de tesouraria	4 553 720,23 €	2 698 472,16 €	937 629,35 €	6 314 563,04 €
07.1.3	07.2.3	Constituição e reforço de cauções e garantias / Devolução de cauções e garantias	4 610 004,21 €	2 698 278,36 €	937 629,35 €	6 370 653,22 €
07.1.9	07.2.9	Outras receitas de operações tesouraria / Outras despesas de operações de tesouraria	-56 283,98 €	193,80 €		-56 090,18 €
		TOTAL	4 553 720,23 €	2 698 472,16 €	937 629,35 €	6 314 563,04 €

Anexo V – CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – Situação dos contratos

ANEXO V – SITUAÇÃO DOS CONTRATOS – EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

ENTIDADE		CONTRATO								COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagto - evoc envc inspecao	PAGAMENTOS NO PERÍODO (€)						PAGAMENTOS ACUMULADOS (DOS) (€)						Código de identificação no Base.Gov	Observações
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início da Execução (Real)	Proc Ctr	Mod Adj	WEDP Lei nº 30/2021	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Nº reg	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / lavagens / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / lavagens / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total		
507164129	PRINT TO FILE - CENTRO DE IMPRESSÃO DIGITAL, LDA		AQS660/2025 - AQS660/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de serviço de impressão de cartazes e folhetos	30/05/2025	5 000,00 €	6 150,00 €	31/12/2025	30/05/2025	ADRS	N						30/06/2025	457,07 €					457,07 €	457,07 €					457,07 €		SGDG2025/8663
502974680	JRC – CONSTRUÇÃO E OBRAS PUBLICAS SA		EMP948/2023 - Reposição do Equilíbrio Financeiro - Empreitada 48/GEBAL/IS/2022 – Bairro Bom Pastor - Obras de reabilitação e conservação no Bairro Bom Pastor, lotes I e II	29/11/2025	368 844,77 €	382 181,46 €	17/12/2025	29/06/2023	CPN	N						13/02/2025				236 845,68 €	236 845,68 €				236 845,68 €	294 849,80 €		SGDG2025/7203
510822797	Last Ajad Impressores - Unipessoal, Lda	B	AQB03/2023 - AQB03/GEBAL/IS/2023 - Aquisição de flama - Epitacnumune	14/02/2023	19 508,00 €	23 685,00 €	14/02/2023	14/02/2023	AD	N						31/03/2025	5 805,60 €					5 805,60 €	21 066,35 €					21 066,35 €	8875-408	SGDG2023/6886, CD - SGDG2023/7408
503630038	WORTEN - Equip. para o Lar, S.A.	B	AQB/1/2025 - AQB1/GEBAL/IS/2025 - Micro ondas e gama eletrica para o CB Vale Alcantara	10/01/2025	83,40 €	77,96 €	31/01/2025	02/01/2025	ADRS	N						07/03/2025	77,96 €					77,96 €	77,96 €					77,96 €		SGDG2025/670
508329127	AFTER BOOM - PUBLICIDADE, LDA	B	AQB19/2025 - AQB19/GEBAL/IS/2025 - Produção de 500 Sacos de Rendeiagem com personalização (logo Cabrita)	15/04/2025	1 625,00 €	1 998,75 €	15/04/2025	15/04/2025	ADRS	N						30/05/2025	1 998,75 €					1 998,75 €	1 998,75 €					1 998,75 €		SGDG2025/6021
502127898	CULLIGAN PORTUGAL, SA (FONTE viva)	B	AQB11/2021 - AQB11/GEBAL/IS/2021- Aquisição de reagentes de agua de ligação a rede	14/06/2021	9 000,00 €	11 160,70 €	14/06/2021	14/06/2021	CP	N						31/03/2025	1 146,36 €					1 146,36 €	9 258,86 €					9 258,86 €	7716453	SGDG2021/11702 - CD SGDG2021/13227
510805757	PERSONAL LINE, LDA	B	AQB11/2025 - AQB11/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de alumiare de merchandising personalizado Cabrita	17/04/2025	3 284,50 €	4 015,34 €	17/04/2025	17/04/2025	ADRS	N						29/06/2025	4 015,34 €					4 015,34 €	4 015,34 €					4 015,34 €		SGDG2025/7136
502167610	LEASEPLAN PORTUGAL - COM E ALUGUER DE AUTOMOVEIS E EQUIPAMENTOS, LDA	B	AQB12/2024 - LOTE 1 - AQB12/GEBAL/IS/2024 - Aluguer operacional de veiculos hibridos	28/06/2024	36 729,80 €	45 176,87 €	28/06/2024	28/06/2024	CPN	N						31/01/2025	13 786,77 €					13 786,77 €	18 507,05 €					18 507,05 €		SGDG2024/11714 SGDG2024/9832
502129426	A.M. - Equip. e Materiais de Escritorio, Lda	B	AQB12/2025 - AQB12/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de Equipamento	25/06/2025	32 372,89 €	39 818,75 €	25/06/2027	25/06/2025	CP	N						31/07/2025	10 808,26 €					10 808,26 €	10 808,26 €					10 808,26 €	11535588	SGDG2025/7027 - CD SGDG2025/11188
515181934	BS DESIGN, LDA	B	AQB13/2025 - AQB13/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de Mobiliario de Escritorio	18/06/2025	27 480,57 €	33 812,17 €	18/06/2027	18/06/2025	CP	N						29/08/2025	10 953,88 €					10 953,88 €	10 953,88 €					10 953,88 €	11530595	SGDG2025/7158 - CD SGDG2025/10871
505418554	IKEA PORTUGAL, MOVEIS E DECORAÇÃO, LDA	B	AQB14/2025 - AQB14/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de mobiliario IKEA base cinza	21/04/2025	266,15 €	329,82 €	23/04/2025	17/04/2025	ADRS	N						29/04/2025	329,82 €					329,82 €	329,82 €					329,82 €		SGDG2025/7217
508941084	WORTEN DO CAMPO GRANDE, SA	B	AQB15/2025 - AQB15/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de Material Descartavel - Departamento Gestão do Contrato de Arrendamento, Rua Rua Quadrante Loja 17 Loja A 1800 - 647 Lisboa	24/04/2025	153,50 €	179,80 €	24/04/2025	24/04/2025	ADRS	N						30/04/2025	134,60 €					134,60 €	134,60 €					134,60 €		SGDG2025/7454
502129425	A.M. - Equip. e Materiais de Escritorio, Lda	B	AQB16/2023 - AQB16/GEBAL/IS/2023 – Aquisição de Mobiliario de Escritorio	29/06/2023	28 168,78 €	58 272,29 €	29/06/2025	29/06/2023	CPN	N						31/01/2025	8 632,95 €					8 632,95 €	36 237,52 €					36 237,52 €	11552317	SGDG2023/6883 - CD SGDG2025/11675
502148863	REPSOL PORTUGUESA, LDA	B	AQB17/2022 - AQB17/GEBAL/IS/2022 – Aquisição de combustivel para os veiculos da frota da empresa	25/08/2022	111 728,89 €	136 818,44 €	25/08/2027	25/08/2022	CPN	N						30/01/2025	30 809,52 €					30 809,52 €	118 633,34 €					119 633,34 €	8423-446	SGDG2026/401 - CD SGDG2021/7843
502148863	REPSOL PORTUGUESA, LDA	B	AQB18/2025 - AQB18/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de combustivel para frota automovel da Empresa	23/07/2025	107 745,08 €	132 526,35 €	23/07/2029	23/07/2025	CPN	N						18/11/2025	9 874,72 €					9 874,72 €	9 874,72 €					9 874,72 €	11803025	SGDG2025/6834, CD SGDG2025/12929
500881554	Chaves de Ateora - Soluções e Sist. Segurança	B	AQB19/2025 - AQB19/GEBAL/IS/2025 - Aquisição e produção de copias de chaves	19/05/2025	328,98 €	384,78 €	19/05/2025	19/05/2025	ADRS	N						30/05/2025	336,73 €					336,73 €	336,73 €					336,73 €		SGDG2025/6731
505418554	IKEA PORTUGAL, MOVEIS E DECORAÇÃO, LDA	B	AQB5/2025 - AQB2/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de Material Copa/WC - Departamento Gestão do Contrato de Arrendamento	17/03/2025	388,15 €	477,43 €	17/03/2025	17/03/2025	ADRS	N						29/03/2025	478,41 €					478,41 €	478,41 €					478,41 €		SGDG2025/6843
509983297	Coelho Pereira Lda	B	AQB20/2025 - AQB20/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de espécies vegetais - Comum Hinnitum (Alamgeos) - 70 unidades - Call IP Slavonia 80cm.	04/07/2025	113,83 €	140,00 €	04/07/2025	04/07/2025	ADRS	N						29/08/2025	140,00 €					140,00 €	140,00 €					140,00 €		SGDG2025/11315
501316272	VESALTO - AUTOMOVEIS E REPARAÇÕES, SA	B	AQB21/2025 - AQB21/GEBAL/IS/2025 – Aquisição de 3 Veiculos eletricos	03/10/2025	42 963,13 €	52 888,27 €	02/03/2026	02/10/2025	CP	N						31/10/2025	52 888,27 €					52 888,27 €	52 888,27 €					52 888,27 €	11793861	SGDG2025/12261 - CD SGDG2025/12268
503838530	WORTEN - Equip. para o Lar, S.A.	B	AQB22/2025 - AQB22/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de micro ondas para do Sede (2 unidades)	29/07/2025	89,41 €	109,98 €	29/07/2025	29/07/2025	ADRS	N						29/07/2025	109,98 €					109,98 €	109,98 €					109,98 €		SGDG2025/13043
504885251	LEROY MERLIN	B	AQB24/2025 - AQB24/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de artigos para vc's e copa	31/07/2025	113,82 €	140,00 €	31/07/2025	30/07/2025	ADRS	N						31/07/2025	98,47 €					98,47 €	98,47 €					98,47 €		SGDG2025/13181
513946746	MASTERGATE - INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO DE PORTAS E AUTOMATISMOS, LDA	B	AQB25/2025 - AQB25/GEBAL/IS/2025 - Fornecimento de comandos de garagem na Aprehaga de Baptista, Nº 1 e Nº 3	23/08/2025	1 817,50 €	2 358,53 €	23/08/2025	22/08/2025	ADRS	N						30/09/2025	2 358,53 €					2 358,53 €	2 358,53 €					2 358,53 €		SGDG2025/14029
503258121	EDP – EMPRESA DISTRIBUIDORA DE MATERIAL INFORMATICO, LDª	B	AQB26/2025 - AQB26/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de equipamentos para a novas admissões	10/10/2025	56 466,95 €	68 445,88 €	09/11/2029	10/10/2025	CP	N						29/11/2025	68 445,88 €					68 445,88 €	89 445,88 €					89 445,88 €	11793036	SGDG2025/14054 - CD SGDG2025/17255
513922389	SFS, GESTÃO E COMBATE, TORIA, S.A.	B	AQB27/2025 - AQB27/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de vouchers para ação de comunicação interna - 30 anos Cabrita	26/08/2025	329,29 €	400,00 €	26/08/2025	26/08/2025	ADRS	N						18/11/2025	400,00 €					400,00 €	400,00 €					400,00 €		SGDG2025/15872
508674205	RADIO POPULAR ELECTRODOMESTICOS, S.A.	B	AQB3/2025 - AQB3/GEBAL/IS/2025 - Aquisição de Micro Ondas para o CB. Alfinetes	19/02/2025	48,77 €	58,99 €	28/02/2025	19/02/2025	ADRS	N						13/03/2025	58,99 €					58,99 €	58,99 €					58,99 €		SGDG2025/2884
501827308	FERRAGENS DO MARQUES, LDA	B	AQB30/2025 - AQB30/GEBAL/IS/2025 - Fornecimento de caneiros em diversos para o edificio Aprehaga Baptista n.3 e n.5	17/10/2025	2 950,14 €	3 634,82 €	17/10/2025	17/10/2025	ADRS	N						28/11/2025	3 634,82 €					3 634,82 €	3 634,82 €					3 634,82 €		SGDG2025/17006
510346478	AEHS, UNIPESSOAL, LDA	B	AQB31/2024 - AQB31/GEBAL/IS/2024 - Alto de Lisboa - PER 8 - Rua Vale Cunha Rego Estacionamento (-2) Aquisição de eletrodomestico para estacionamento e instalação	16/01/2025	1 800,00 €	3 314,80 €	16/02/2025	16/01/2025	ADRS	N						31/01/2025	2 214,80 €					2 214,80 €	2 214,80 €					2 214,80 €		SGDG2024/4235

ENTIDADE		CONTRATO									COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			MÉTODO TRIBUNAL DE CONTAS		PAGAMENTOS NO PERÍODO (1)					PAGAMENTOS ACUMULADOS (2)							
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Data de Conclusão (Real)	Proc. CT	Ideg Adj.	MAEPL a nº 30/2021	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Nº reg	Data	Data do 1º Pagto - reais e esc. transmissão	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Usufrutos, incluindo os trabalhos a mentar	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Código de identificação na Base Cont	Observações
980426630	SHORTEN - Equip para o Lar, S.A	B	AQB01/2025 - AQB01/OEBALIS/2025 - Aquisição de Frigoríficos CIL Bons Vinis	31/10/2025	160.13 €	196.96 €	31/10/2025	31/10/2025	ADRS	N						31/10/2025	196.96 €					196.96 €	196.96 €					196.96 €		SCDD2025/16387
501675736	Area Associativa - Comunicações e Serviços, Lda	B	AQB03/2024 - AQB03/OEBALIS/2024 - Renovação de Assinatura de expendedoras bonus Cardnet / Triagr Area 2024	21/01/2025	113.21 €	120.00 €	21/01/2025	21/01/2025	ADRS	N						18/02/2025	120.00 €					120.00 €	120.00 €					120.00 €		SCDD2025/1111
502280611	SONAE SIERRA SGPS, SA	B	AQB04/2025 - AQB04/OEBALIS/2025 - Aquisição de Cartões Surpresa - pre-atribuidos dos Talentos do Bairro	24/11/2025	874.68 €	838.56 €	24/11/2025	24/11/2025	ADRS	N						16/12/2025	838.56 €					838.56 €	838.56 €					838.56 €		SCDD2025/18242
504028820	EIFASE - MATERIAL ELECTRICO E ELECTRONICO LDA	B	AQB06/2025 - AQB06/OEBALIS/2025 - Aquisição de Materiais e Equipamentos Elétricos para a Manutenção Periódica/Preventiva / Corretiva em Patrimonio sob gestão	06/12/2023	148 948.35 €	178 640.78 €	06/12/2023	06/12/2023	CPH	N						11/03/2025	90 350.37 €					90 350.37 €	178 640.78 €					178 640.78 €	18379488	SCDD2023/15190_CD - SCDD2023/13140
500131718	GUALMA - EMPRESA DE MOVEIS METALICOS, SA	B	AQB08/2024 - AQB08/OEBALIS/2024 - Aquisição de Pinças Elevadoras para a Direção de Conservação do Patrimonio	06/10/2025	18 708.96 €	23 012.81 €	22/11/2025	05/10/2025	AD	N						16/11/2025	23 012.81 €					23 012.81 €	23 012.81 €					23 012.81 €	11799105	SCDD2024/25741 - CD SCDD2024/17331
504985251	LEROY MERLIN	B	AQB46/2024 - AQB46/OEBALIS/2024 - Aquisição de 6 Empadas Led para kit de Programa Lotes Comidos	13/02/2025	243.29 €	299.25 €	13/02/2025	13/02/2025	ADRS	N						26/11/2025	299.55 €					299.55 €	299.55 €					299.55 €		SCDD2024/18379
502011475	MODELO CONTINENTE - HIPERMERCADOS, SA	B	AQB4/2025 - AQB4/OEBALIS/2025 - Aquisição Produtos de limpeza - Programa Lotes Comidos - kit Cantão Ganha Pontos	07/04/2025	697.64 €	857.53 €	07/05/2025	07/04/2025	ADRS	N						26/11/2025	684.04 €					684.04 €	684.04 €					884.04 €		SCDD2025/0187
519583445	FARMACIA ABCENSO - SINTHODALIA UNIPESSOAL, LDA	B	AQB52/2024 - AQB52/OEBALIS/2024 - Aquisição de produtos para a preparação das Hortas da primeira estrelas	13/01/2025	456.24 €	560.29 €	13/01/2025	13/01/2025	ADRS	N						16/01/2025	560.29 €					560.29 €	560.29 €					560.29 €		SCDD2024/27851
510647857	PLANET HYGIENE SERVICES, LDA	B	AQB64/2023 - AQB64/OEBALIS/2023 - Aquisição de Produtos de Higiene e Limpeza para os restaurantes da Celeste	30/11/2023	40 051.44 €	49 263.27 €	30/11/2023	30/11/2023	CP	N						31/01/2025	18 180.85 €					18 180.85 €	37 754.64 €					37 754.64 €	10384152	SCDD2023/08680_CD - SCDD2023/02122
514324615	BICA DAS CORES, LDA	B	AQB6/2025 - AQB6/OEBALIS/2025 - Aquisição de tintas para intervenções em prazos comunitários	28/05/2025	4 850.00 €	5 965.50 €	28/06/2025	28/05/2025	ADRS	N						30/12/2025	5 965.50 €					5 965.50 €	5 965.50 €					5 965.50 €		SCDD2025/309
505418654	IKEA PORTUGAL, MOVEIS E DECORAÇÃO, LDA	B	AQB7/2025 - AQB7/OEBALIS/2025 - Aquisição de Material Copa - Cabaret Intervenção Local - Avenida Calouste Lusíada nº 32, Loja A - Obras de Requalificação Nova Espaço prazo término previsto 31/03/2025	07/04/2025	368.66 €	452.72 €	07/05/2025	07/04/2025	ADRS	N						29/04/2025	452.72 €					452.72 €	452.72 €					452.72 €		SCDD2025/6927
515473024	JOÃO TELMO DIAS UNIPESSOAL, LDA	B	AQB8/2025 - AQB8/OEBALIS/2025 - Aquisição de 400 pestos para stormes e chaves SDI	15/04/2025	125.40 €	154.24 €	15/04/2025	15/04/2025	ADRS	N						30/09/2025	154.24 €					154.24 €	154.24 €					154.24 €		SCDD2025/6834
516266277	PALETA D'ESPERANÇA UNIPESSOAL, LDA	B	AQB9/2025 - AQB9/OEBALIS/2025 - Aquisição de sacos Celebs	16/04/2025	4 680.00 €	5 977.80 €	16/05/2025	16/04/2025	ADRS	N						30/06/2025	5 977.80 €					5 977.80 €	5 977.80 €					5 977.80 €		SCDD2025/8835
503668480	Tabique - Engenharia, Lda	E	AQB16/2023 - LOTE 2 - AQB16/OEBALIS/2023 - Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Bairro Casas/Curraes	26/08/2023	47 600.00 €	58 548.00 €	26/09/2023	26/08/2023	CPH	N						30/04/2025	2 427.86 €					2 427.86 €	56 125.36 €					58 125.36 €	10442093	SCDD2023/18433 - CD SCDD2024/6-45, SCDD2024/043 comunicação prazo
503450656	Gasfomento - Sist. e Instalações de Gás, S.A.	E	EMPR01/2018 - Empreitada 01/OEBALIS/2018 - Empreitada de Manutenção e Reparação de Fogos e Zonas Comuns em Bairros de Zona Norte Oriental de Lisboa	13/11/2025	448 166.33 €	475 669.11 €	13/11/2025	20/11/2018	CPH	N				3619		30/12/2025		14 168.28 €				14 168.28 €	460 868.83 €	14 168.28 €				475 869.81 €		SCDD2024/6515
501568546	Urbanisme Construcao Civil, Lda	E	EMPR01/2023 - Empreitada 01/OEBALIS/2023 - Requalificação do Cadeado de Intervenção Local do Bairro de Alvalade no âmbito do CPTED	18/08/2023	173 125.56 €	183 513.09 €	18/08/2025	11/04/2023	CPH	N						30/09/2025		6 938.29 €				6 938.29 €	169 178.06 €	8 956.29 €	7 366.90 €			183 513.35 €	9029466	SCDD2023/280
504788112	Santos & Clarisse - Const. Civis e Obras Pub., Lda	E	EMPR05/2018 - Empreitada 05/OEBALIS/2018 - Empreitada de Manutenção e Reparação de Fogos e Zonas Comuns em Bairros de Zona Oriental de Lisboa	10/11/2025	422 834.81 €	448 204.89 €	10/11/2025	29/12/2018	CPH	N				670		30/12/2025		8 806.79 €				8 806.79 €	438 763.46 €	8 806.79 €				447 570.26 €		SCDD2024/6610
508966353	EROLIZ - CONSTRUÇÕES, S.A.	E	EMPV/2025 - Empreitada 14/OEBALIS/2025 - Obras de adaptação para instalações de apoio social	26/03/2025	878 778.42 €	923 025.12 €	31/07/2025	26/03/2025	CPH	N						30/04/2025	760 282.96 €		162 732.16 €			923 025.12 €	760 282.96 €		162 732.16 €			923 025.12 €	11321263	SCDD2024/29882 CD - SCDD2025/13145
518887838	PAJO - Remodelações Unipessoal, Lda	E	EMPV/2025 - Empreitada 15/OEBALIS/2025 - Bairro Carlos Botelho e Quinta da Laranja - Obras de reabilitação de fogos de habitação municipal	18/06/2025	488 500.00 €	515 680.00 €	16/04/2026	18/06/2025	CPH	N						29/08/2025	216 089.82 €					216 089.82 €	216 089.82 €					216 089.82 €	11847837	SCDD2025/656, CD - SCDD2025/1250
502974690	JRC - CONSTRUÇÃO E OBRAS PUBLICAS SA	E	EMPV/2024 - Empreitada 16/OEBALIS/2024 - Bairro Carlos Botelho - Obras de reabilitação e conservação de edifícios	01/08/2024	4 961 886,63 €	5 390 789,19 €	01/12/2025	01/08/2024	AD	N						26/02/2025	1 429 553,54 €		815 894,70 €			2 244 648,24 €	2 536 618,34 €		815 894,70 €			3 352 [illegible] €	[illegible]	SCDD2024/4397 SCDD2025/4795
501488126	OST - DOMINGOS DA SILVA TEIXEIRA SA	E	EMPV/2025 - EMPREITADA 16/OEBALIS/2025 - Fornecimento e montagem de estores anti-poluição na fachada do arruamento automático de palmeira do AOS nos edifícios Alvaiade Baixo n.º 3 e n.º 5	29/11/2025	932.17 €	968.10 €	29/11/2025	29/11/2025	ADRS	N						15/12/2025	968.10 €					968.10 €	968.10 €					968.10 €		SCDD2025/19279
508278878	Tonagro - Empreiteiros, Lda	E	EMPR02/2023 - LOTE 1 - Empreitada 16/OEBALIS/2023 - Bairro Alfredo Bensaude, Quinta dos Lavradores, Avenida de Berlim, Olivais Sul e Condado Zona I - Obras de reabilitação em fogos da habitação municipal	10/11/2025	53 202.80 €	56 364.13 €	10/12/2025	13/12/2023	CPH	N						31/10/2025	5 318.88 €		2 626.68 €			[illegible] €	[illegible] €		2 626.68 €			58 304.[illegible] €	10387223	SCDD2023/2485 SCDD2025/9538
513868756	POTENCIAL OBCESA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL, LDA	E	EMPR02/2024 - Empreitada 102/OEBALIS/2024 - Alto de Lisboa Sul - R Maria Jose Quia 14 - Lj e R Maria Jose Quia 18 - LJ A CV - Obras de reabilitação de fogos para habitacionais municipais - Processo de Reabilitation	06/11/2024	120 674,76 €	127 915,18 €	13/06/2025	06/11/2024	CPH	N						31/01/2025	86 [illegible] €		41 101,80 €			127 915,18 €	86 [illegible] €		41 101,80 €			127 915,18 €	10676308	SCDD2025/6135 - SCDD2025/10875
501568546	Urbanisme Construcao Civil, Lda	E	EMPR04/2023 - LOTE 1 - Empreitada 104/OEBALIS/2023 - Empreitada de manutenção e reparação de fogos e zonas comuns nos Bairros de Lisboa, Norte Oriental em Lisboa	10/12/2023	861 800,00 €	1 051 000,00 €	29/05/2025	10/12/2023	CPH	N						28/03/2025	235 815,02 €		336 200,00 €			573 015,02 €	711 722,83 €		336 200,00 €			1 058 022,83 €	10384398	SCDD2023/29847
508966353	EROLIZ - CONSTRUÇÕES, S.A.	E	EMPR04/2024 - LOTE 1 - Empreitada 104/OEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lumiar - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios - LOTE 1 - Avenida Maria Helena Silva, 8, 12 e Rua Raul Mesnier Pomar	31/07/2024	2 239 897,35 €	2 374 878,18 €	29/11/2025	31/07/2024	CPH	N						31/01/2025	381 134,05 €	2 362,54 €	180 401,50 €			573 918,09 €	2 914 468,13 €	2 362,54 €	180 401,50 €			3 197 272,17 €	10913682	SCDD2024/23648
510600360	Margem Mista - Manut e Reab Inf Unipessoal, Lda	E	EMPR05/2024 - LOTE 3 - Empreitada 105/OEBALIS/2024 - Bairro Amador, Curraes, Quinta da Chalé e Vale de Santo António - Obras de reabilitação de fogos da habitação municipal	10/06/2024	48 812,58 €	51 741,25 €	10/06/2024	10/06/2024	CPH	N						22/01/2025	[illegible] 541,25 €					[illegible] 541,25 €	51 741,25 €					51 741,25 €		SCDD2024/5858 SCDD2024/6256
513454867	CIPRIEL - Construtores, Lda	E	EMPR05/2024 - LOTE 3 - Empreitada 105/OEBALIS/2024 - Bairro Amador, Curraes, Quinta da Chalé e Vale de Santo António - Obras de reabilitação de fogos da habitação municipal	14/02/2025	53 830,34 €	57 168,18 €	09/03/2025	10/06/2024	CPH	N						26/03/2025	52 [illegible] €		4 632,56 €			57 168,18 €	52 [illegible] €		4 632,56 €			57 [illegible] €	[illegible]	SCDD2024/29618 SCDD2025/0318

ENTIDADE		CONTRATO																																
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início de Execução (Real)	Proc. Cls	Sujeito Adj.	COMUNICAÇÃO TC(Lei n.º 98/97)				MOTIVO DO Atraso, DE CONTRATO		Data do 1º Pagamento (Lei n.º 64/2020)	PAGAMENTOS WORKSOURCE																	
											TIPO(Lei n.º 98/2001)	Contrato Reduzido	Contrato CONCLUÍDO	Nº reg	Data		Trabalhos Normais	Revistas de Preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Trabalhos adicionais em trabalhos e obras	Total	Revistas de Preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out.trabalhos adicionais em trabalhos e obras	Total	Código de identificação na Base Gov	Observações
514831139	RESPONSA VENATA, LDA	E	[SMH/HIGIENE/2024 - LOTE 1 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Bairro Alvaiade, Quinta da Calçada e Vale de Santo Antonio - Obras de reabilitação em habitações municipais]	19/08/2024	49 993.30 €	52 840.30 €	19/08/2024	19/08/2024	CPH	N							31/01/2025	47 142.44 €					47 142.44 €	52 855.30 €					52 855.30 €	SGDOG/2/415958 - CD SGDOG/2/425618	
515829788	METALOMUR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	[SMH/HIGIENE/2024 - Empreitada 1BALCÕES/ E2023 - Obras de reabilitação de habitações municipais (Alvalade, Lumiar, Santa Maria Olivais)]	27/11/2023	765 530.00 €	811 121.80 €	27/12/2023	27/12/2023	CPH	N							28/02/2025	72 144.00 €					72 144.00 €	81 121.80 €	10 411.72 €				91 121.80 €	SGDOG/2/351114 - CD - SGDOG/2/353118	
514827886	ISC SOARES LDA	E	[SMH/1/2024 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Obras de conservação e reabilitação de Galerias de Intervenção Local - Ano 2024]	09/04/2024	291 143.83 €	298 912.74 €	09/05/2024	09/05/2024	CPH	N							31/05/2025	31 812.25 €			61 099.44 €		93 029.37 €	256 587.73 €		41 095.44 €			297 683.22 €	SGDOG/2/413839 - CD SGDOG/2/434464	
504778112	Ramos & Chaparro - Const. Civis e Obras Pub., Lda	E	[SMH/HABITAÇÃO/2024 - LOTE 2 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Bairro Ao Quinta do Loureiro e Vale de Santo António - Obras de reabilitação em habitações municipais]	18/06/2024	42 550.00 €	44 900.54 €	18/06/2024	18/06/2024	CPH	N							31/01/2025	33 537.18 €					33 537.18 €	44 899.54 €					44 899.54 €	SGDOG/2/414764 - CD SGDOG/2/425025	
513868150	POTENCIAL JESSICA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL, LDA.	E	[SMH/HABITAÇÃO/2024 - LOTE 3 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Bairro Ao Quinta do Loureiro e Vale de Santo António - Obras de reabilitação em habitações municipais]	18/06/2024	40 557.50 €	42 980.42 €	18/06/2024	18/06/2024	CPH	N							23/01/2025	42 980.42 €					42 980.42 €	42 980.42 €					42 980.42 €	SGDOG/2/414764 - CD SGDOG/2/425025	
508258149	HORIZONTAL OBRAS E SERVIÇOS, CONSTRUÇÕES E OBRAS PÚBLICAS LDA	E	[SMH/HABITAÇÃO/2024 - LOTE 1 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Bairro Ao Quinta do Loureiro e Vale de Santo António - Obras de reabilitação em habitações municipais]	05/06/2024	75 446.80 €	79 943.36 €	05/06/2024	05/06/2024	CPH	N							31/03/2025	78 883.36 €					78 883.36 €	79 943.36 €					79 943.36 €	SGDOG/2/414764 - CD SGDOG/2/425025	
516844017	VINCULO FERRIE - ENGENHARIA & CONSTRUÇÃO, LDA	E	[SMH/HABITAÇÃO/2024 - LOTE 2 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Bairro Ao Quinta do Loureiro e Vale de Santo António - Obras de reabilitação em habitações municipais]	09/08/2024	79 319.80 €	84 058.19 €	09/08/2024	09/08/2024	CPH	N							31/01/2025	35 534.18 €					35 534.18 €	84 058.19 €					84 058.19 €	SGDOG/2/414764 - CD SGDOG/2/425025	
504999132	Cimeca - Ind. e Com. de Construção Civil, Lda	E	[SMH/HIGIENE/2024 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Bairro Parque C - Substituição de elevadores e reabilitação de habitações municipais]	19/11/2024	1 141 173.77 €	1 329 280.29 €	26/01/2026	19/11/2024	CPH	N							30/04/2025	340 787.51 €					340 787.51 €	769 360.86 €	259 972.55 €				769 360.86 €	SGDOG/2/416468 - CD SGDOG/2/425622 - Fatura/Proforma 1800622	
516734349	HABITAVAR - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA UNIPESSOAL LDA	E	[SMH/1/2024 - Empreitada 1BALCÕES/ E2024 - Reabilitação Arrecadação 1 e 1 D Bairro Alvalade - Benfeitorias]	13/05/2024	44 318.86 €	47 188.86 €	13/05/2024	13/05/2024	AD	N							30/09/2025				15 568.86 €		15 568.86 €	31 620.00 €	15 568.86 €				47 188.86 €	SGDOG/2/420824 - CD SGDOG/2/426818	
514000990	Marques Matos - Manuel e Paulo Inf. Empreend. Lda	E	[SMH/1/2025 - Empreitada 1BALCÕES/ E2025 - PAVIME CTRAZ - P. REQUALIFICAÇÃO 1, 1 A, 2 A - Renovação de pavimentos de rodovias/vias]	23/01/2025	849.39 €	838.18 €	23/01/2025	23/01/2025	dONS	N							30/04/2025	930.18 €					930.18 €	838.18 €					838.18 €	SGDOG/2/5918	
515172001	HANSOLO - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	[SMH/1/2022 - LOTE 1 - Empreitada 1 VOLÉBOL/ E2022 - Trabalhos de empreendimento de Piscinas municipais do BELA CORPETA!]	29/04/2022	36 900.00 €	38 147.28 €	29/05/2023	29/05/2023	CPH	N							31/01/2025	8 169.80 €					8 169.80 €	38 147.28 €	8 869.76 €				38 147.28 €	SGDOG/2/2433 - CD SGDOG/2/2478	
501293704	Ramos & Chaparro Lda	E	[SMH/1/2023 - Empreitada 1 1BALCÕES/ E2023 - Bairro Chagas Sul, Rua Alcaide Pereira, Lote 1º A - Reconversão de remodelação de habitabilidade]	26/02/2024	409.88 €	1 264.24 €	13/05/2024	26/02/2024	CPH	N							31/05/2025	27 295.80 €			10 991.24 €		33 284.84 €	25 283.88 €	10 991.24 €				32 284.84 €	SGDOG/2/3787 - CD SGDOG/2/5863	
508994447	Construtivafé - Serviços Lda	E	[SMH/1/2023 - Empreitada 1 1BALCÕES/ E2023 - Obras de reabilitação e conservação no Bairro do Pombal, Lote 1 - Habitação]	25/05/2023	1 004 999.00 €	1 072 340.00 €	23/06/2023	25/06/2023	CPH	N							30/04/2025	78 410.36 €	89 616.94 €	31 699.79 €			199 727.09 €	2 275 567.14 €	89 616.94 €				2 365 184.08 €	SGDOG/2/4681 - CD SGDOG/2/5100	
513868136	POTENCIAL JESSICA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL, LDA	E	[SMH/1/2024 - Empreitada 1 1BALCÕES/ E2024 - Tratamentos Sul, Pau Faro, Horta Nova e Penha Longa - Obras de reabilitação em habitações municipais]	17/05/2024	871.00 €	41 463.28 €	11/06/2024	11/06/2024	CPH	N							31/01/2025	32 728.80 €					32 728.80 €	41 463.28 €					41 463.28 €	SGDOG/2/414764 - CD SGDOG/2/425025	
515158915	[redacted] - UNIPESSOAL, LDA	E	[SMH/1/2023 - Empreitada 1 1BALCÕES/ E2023 - A, I, A, CIDA CONTRO - A, TELHAR, LT 27 1 HIDr. 2 A - Reconversão de hospitais municipais - Obras em habitação municipal]	30/01/2025	1 371.00 €	1 347.26 €	30/01/2025	30/01/2025	dONS	N							30/07/2025	1 347.26 €					1 347.26 €	1 347.26 €					1 347.26 €	SGDOG/2/5035	
514831138	RESPONSA VENATA, LDA	E	[SMH/1/2024 - Empreitada 1 2CIDEIRA/ E2024 - Bairro Bonsucesso - Bonsais Ornamentação, Lote 1 C03 - Requalificação de edifícios municipais anteriores de cobbles]	07/02/2025	32 999.00 €	34 556.74 €	22/04/2025	07/02/2025	CP	N							30/05/2025	31 467.80 €					31 467.80 €	34 556.74 €	11 019.79 €				34 556.74 €	SGDOG/2/4679 - CD SGDOG/2/5016	
502425798	Portugal - Câmara de Propriedade e Construções, Lda	E	[SMH/1/4/2024 - Empreitada 2 1ALCÕES/ E2024 - Bairro Alfredo, - Obras de conservação em edifícios de habitação nos bairros 2 e 3 e 4 de Alvalade]	16/05/2025	130 300.00 €	138 300.00 €	14/06/2025	16/05/2025	CPH	N							28/08/2025	139 300.00 €					139 300.00 €	138 300.00 €					139 300.00 €	SGDOG/2/5018 - CD SGDOG/2/5612	
508994447	Construtivafé - Serviços Lda	E	[SMH/1/2025 - Empreitada 2 1CIDEIRA/ E2025 - Obras de conservação e reabilitação de hotéis e zonas comuns, em habitação municipal na Cidade de Lisboa]	06/11/2025	105 518.84 €	108 175.15 €	06/11/2025	24/06/2026	CPH	N							30/12/2025		8 270.72 €				8 270.72 €	96 504.43 €	12 868.64 €				108 773.14 €	SGDOG/2/6299	
515729132	RUMODERA, LDA	E	[SMH/1/2023 - LOTE 1 - Empreitada 1 2SAnderson/2023 - Reabilitação de habitações municipais do tipo 2 Bairro Estrada em Santa Iria]	13/12/2023	444 533.36 €	471 293.36 €	31/12/2023	03/01/2024	CPH	N							31/01/2025	179 512.80 €			154 898.28 €		334 411.08 €	316 544.16 €		154 858.28 €			471 402.36 €	SGDOG/2/2302 - CD SGDOG/2/2511	
508258149	HORIZONTAL OBRAS E SERVIÇOS, CONSTRUÇÕES E OBRAS PÚBLICAS LDA	E	[SMH/1/2023 - LOTE 1 - Empreitada 1 2CIDEIRA/ E2023 - Obras de reabilitação de habitações municipais do tipo 2 Bairro Pedro Cruz - Obras de reabilitação de zonas comuns de habitações municipais]	13/12/2023	34 325.00 €	36 704.36 €	13/01/2025	13/01/2025	CPH	N							29/05/2025	59 704.36 €					59 704.36 €	59 704.36 €					59 704.36 €	SGDOG/2/4279	
510008998	Marques Matos - Manuel e Paulo Inf. Empreend. Lda	E	[SMH/1/2025 - Empreitada 1 2CIDEIRA/ E2025 - Obras de Reparos, Cunhais e Vãos de Santo Antonio - Obras de reabilitação de habitação municipal]	13/01/2025	24 500.00 €	25 163.87 €	13/01/2025	13/01/2025	CPH	N							27/05/2025	29 163.87 €					29 163.87 €	25 163.87 €					29 163.87 €	SGDOG/2/4234 - CD SGDOG/2/4291	
514812662	CONSTRUNHAOLAR, LDA	E	[SMH/2/2024 - LOTE 4 - Empreitada 1 2CIDEIRA/ E2024 - Bairro Afonsinos, Armador, Alcaide e Pero Escolar - Obras de reabilitação de habitação municipal]	21/11/2024	41 675.20 €	44 175.50 €	21/11/2024	21/11/2024	CPH	N							31/01/2025	44 175.50 €					44 175.50 €	44 175.50 €					44 175.50 €	SGDOG/2/4744 - CD SGDOG/2/4787	
510018629	CPVM, ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA.	E	[SMH/1/2024 - LOTE 1 - Empreitada 1 2CIDEIRA/ E2024 - Obras de Reparos, Cunhais e Vãos de Santo Antonio - Obras de reabilitação de habitação municipal]	14/12/2024	47 700.00 €	50 562.00 €	11/12/2024	14/12/2024	CPH	N							31/01/2025	50 562.00 €					50 562.00 €	50 562.00 €					50 562.00 €	SGDOG/2/4744 - CD SGDOG/2/4787	
508258149	HORIZONTAL OBRAS E SERVIÇOS, CONSTRUÇÕES E OBRAS PÚBLICAS LDA	E	[SMH/2/2025 - LOTE 8 - Empreitada 1 2ALCÕES/ E2025 - Bairro Afonsinos, Armador, Alcaide e Pero Escolar - Obras de reabilitação de habitação municipal]	13/11/2025	43 440.00 €	51 770.40 €	13/11/2025	13/11/2025	CPH	N							31/05/2025	51 770.40 €					51 770.40 €	51 770.40 €					51 770.40 €	SGDOG/2/4744 - CD SGDOG/2/4787	
514831138	RESPONSA VENATA, LDA	E	[SMH/1/2025 - LOTE 3 - Empreitada 1 2ALCÕES/ E2025 - Bairro Afonsinos, Armador, Alcaide e Pero Escolar - Obras de reabilitação de habitação municipal]	13/11/2025	49 939.20 €	49 744.21 €	17/11/2025	13/11/2025	CPH	N							31/01/2025	49 744.21 €					49 744.21 €	49 744.21 €					49 744.21 €	SGDOG/2/4744 - CD SGDOG/2/4787	

Gebalis

| CONTRATOS | | |

CONTRATO												COMUNICAÇÃO AO TC (SAGA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º mês a ser incluído	PAGAMENTOS (CONTABILIDADE)					PESSOAL (FOLHA DE VENCIMENTOS)							
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Prazo Contratual	Prazo de Execução	Início da Execução (Início)	Proc. Ct	Mod. Ad.	NÚMERO do nº anterior	Contratos assistentes	Contrato SIMPLA	Nº reg	Data	Trabalhadores Remunerados	Rendas de Prazos	Trabalhadores/ serviços equivalentes complementar	Trabalhadores de fora externa ou em atividades	Valor remuneração incluindo os trabalhadores destacados	Total	Trabalhadores Remunerados	Rendas de Prazos	Trabalhadores/ serviços equivalentes complementar	Trabalhadores de aquisições de bens e serviços	Outros trabalhadores incluindo os trabalhadores eventuais	Total	Código de identificação no Base Gov	Observações
500168846	Lusoamérica Construção Civil, Lda	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 13&14/CEBN, 07/2024 - Empreitada de reabilitação, ampliação e reconversão de edifício para habitação, no âmbito do Programa de renda acessível, na modalidade de construção de habitação	27/11/2024	118 548,00 €	125 104,34 €	27/11/2025	27/11/2024	CP	N						125 [illegible],72 €					125 [illegible],72 €						125 [illegible],72 €	SDO/2024/43481 - SDO/2024/49419
517795389	JAIMINON JOSÉ UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 13&14/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - AV. JOÃO PAUL O II, LT 161 - 3 D (TR) - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	13/12/2024	47 424,34 €	45 550,37 €	13/03/2025	13/12/2024	CP	N						45 [illegible],37 €					45 [illegible],37 €						45 [illegible],37 €	SDO/2024/43464 - SDO/2024/49292
516819826	CRVal ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024-1 - LOTE 1 - GAPI.168/CEBN, 06/2025 - Reabilitação do Condomínio - Rua Nova do Almada, 70 e 74 - Lumiar - Marvila e Alvalade - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	25/06/2025	53 178,00 €	58 380,74 €	23/12/2025	25/06/2025	CPN	N						[illegible],74 €					[illegible],74 €						[illegible],74 €	SDO/2025/[illegible]
516613136	AUTOVIVENTURO - RESTAURADA, UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024-2 - LOTE 2 - GAPI.168/CEBN, 06/2025 - Reabilitação do Condomínio - Rua Nova do Almada, 70 e 74 - Lumiar - Marvila e Alvalade - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	25/06/2025	61 538,00 €	71 961,96 €	23/12/2025	25/06/2025	CPN	N						71 [illegible],96 €					71 [illegible],96 €						71 961,96 €	SDO/2025/[illegible] - SDO/2025/[illegible]
514421168	RESPONDA HERDADE, LDA	E	[GAPI.167/2024-3 - LOTE 3 - GAPI.168/CEBN, 06/2025 - Reabilitação do Condomínio - Rua Nova do Almada, 70 e 74 - Lumiar - Marvila e Alvalade - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	25/06/2025	84 661,39 €	79 383,20 €	23/12/2025	25/06/2025	CPN	N						79 [illegible],20 €					79 [illegible],20 €						79 383,20 €	SDO/2025/[illegible] - SDO/2025/[illegible]
513537774	RUBRICAE EDIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES, LDA	E	[GAPI.167/2024-4 - LOTE 4 - GAPI.168/CEBN, 06/2025 - Reabilitação do Condomínio - Rua Nova do Almada, 70 e 74 - Lumiar - Marvila e Alvalade - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	25/06/2025	27 440,00 €	29 362,80 €	23/12/2025	25/06/2025	CPN	N						27 [illegible],80 €					27 [illegible],80 €						27 378,80 €	SDO/2025/[illegible] - SDO/2025/[illegible]
509130174	Ramos & Delgado, Lda	E	[GAPI.168/2024 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Património Disperso - ALTO LINCE, lt. 46 - 3 DTO (TR) - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	13/01/2025	29 375,00 €	31 687,50 €	13/01/2026	13/01/2025	AO	N						31 [illegible],50 €					31 [illegible],50 €						31 687,50 €	SDO/2025/[illegible] - SDO/2025/[illegible]
505455798	Prof.mp - Obras de Proteção e Conservação, Lda	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 1 - Empreitada] 13&14/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	16/12/2024	86 935,20 €	81 197,42 €	13/06/2025	16/12/2024	CPN	N						81 [illegible],42 €					81 [illegible],42 €						81 197,42 €	SDO/2025/[illegible] - SDO/2025/[illegible]
510007635	PAJO - Remodelações Unipessoal, Lda	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 1 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	16/12/2024	54 170,00 €	57 844,39 €	16/06/2025	16/12/2024	CPN	N						57 [illegible],39 €					57 [illegible],39 €						57 844,39 €	SDO/2024/43736 - SDO/2025/43678
515812462	CORBATRANSCOLAR, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 1 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	16/12/2024	54 318,00 €	57 788,86 €	16/06/2025	16/12/2024	CPN	N						57 [illegible],86 €					57 [illegible],86 €						57 788,86 €	SDO/2024/43736 - SDO/2025/43679
509018826	CRVal ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 2 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	13/12/2024	35 560,00 €	37 830,09 €	13/06/2025	13/12/2024	CPN	N						37 [illegible],09 €					37 [illegible],09 €						37 830,09 €	SDO/2024/43736 - SDO/2025/43680
514402480	AMSD - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 4 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	17/12/2024	61 460,00 €	56 339,40 €	17/06/2025	17/12/2024	CPN	N						56 [illegible],40 €					56 [illegible],40 €						56 339,40 €	SDO/2024/43736 - SDO/2025/43681
513537724	RUBRICAE EDIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 3 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	13/12/2024	43 900,00 €	45 540,00 €	13/06/2025	13/12/2024	CPN	N						45 [illegible],00 €					45 [illegible],00 €						45 540,00 €	SDO/2024/43736 - SDO/2025/43679
504209118	BIONOVA PL - SOC. DE ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	[GAPI.167/2023 - Empreitada] 14/CAdobe/2023 - Obras de reabilitação em fração para Habitação Própria e Permanente	01/02/2024	847 915,48 €	868 864,41 €	01/02/2025	01/02/2024	CPN	N						[illegible],41 €	49 051,99 €	53 296,24 €			770 468,48 €	250 469,68 €	488 863,51 €				770 468,48 €	2024/00132/Obra
514499630	HESTIFAU SURPRESA HOTÉL AÇORES, ELETRICIDADE E CLIMATIZAÇÃO UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação Parcial - Obra de substituição de unidade evaporadora	31/01/2024	1 984,14 €	2 153,41 €	31/01/2025	31/01/2024	AÇORES	N						2 [illegible],41 €					2 153,41 €						2 153,41 €	SDO/2024/42119
510014891	CASQUARTE - CONSTRUÇÃO CIVIL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 15/CEBN, 07/2024 - Alvenarias - Lote 1 hab 7 (Lote 7 Sup 4 - Associação de Moradores Socios da Ilharia 2 ao Mar - Empreitada de reabilitação de edifício não habitacional	13/05/2024	8 821,84 €	10 188,96 €	13/05/2025	13/05/2024	AÇORES	N						10 [illegible],96 €					10 188,96 €						10 188,96 €	SDO/2024/42107 -
514987878	DIOGO PINHO PAULA UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Obras de Reparação de Telhados em Colmo	13/01/2025	2 114,62 €	2 600,89 €	13/05/2025	13/01/2025	AÇORES	N						2 [illegible],89 €					2 600,89 €						2 600,89 €	SDO/2025/42793
513347958	Jornal Hardcore - Corte e Remodelações Lda - Lda	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 2 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	13/01/2025	24 538,00 €	83 251,87 €	13/05/2025	13/01/2025	CPN	N						83 [illegible],87 €					83 251,87 €						83 251,87 €	SDO/2025/42537 - SDO/2025/42219
514142537	DOCLAVE & PAREDES - CONSTRUÇÕES, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 1 - Empreitada] 15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	15/01/2025	50 732,00 €	53 775,92 €	15/05/2025	15/01/2025	CPN	N						53 [illegible],92 €					53 775,92 €						53 775,92 €	SDO/2024/42537 - SDO/2025/42219
514987878	DIOGO PINHO PAULA UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 4 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	16/01/2025	[illegible],92 €	71 762,88 €	16/05/2025	16/01/2025	CPN	N						71 [illegible],88 €					71 762,88 €						71 762,88 €	SDO/2024/42537 - SDO/2025/42219
515537774	RUBRICAE EDIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 3 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	16/01/2025	54 508,00 €	62 610,00 €	16/05/2025	16/01/2025	CPN	N						62 [illegible],00 €					62 610,00 €						62 610,00 €	SDO/2024/42537 - SDO/2025/42219
514142537	DOCLAVE & PAREDES - CONSTRUÇÕES, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 2 - Empreitada] 15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	21/02/2025	47 [illegible],78 €	44 765,66 €	21/08/2025	21/02/2025	CPN	N						44 [illegible],66 €					44 765,66 €						44 765,66 €	SDO/2025/42564 - SDO/2025/41788
515347950	Jornal Hardcore - Corte e Remodelações Lda - Lda	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 3 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	21/02/2025	65 [illegible],40 €	69 843,34 €	21/08/2025	21/02/2025	CPN	N						69 [illegible],34 €					69 843,34 €						69 843,34 €	SDO/2025/42564 - SDO/2025/41788
515537774	RUBRICAE EDIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES, LDA	E	[GAPI.167/2024 - LOTE 4 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Reabilitação do Condomínio - Zona d'Habitação - Obras de reabilitação em fração de habitação municipal	25/02/2025	[illegible],40 €	71 447,80 €	21/08/2025	25/02/2025	CPN	N						71 [illegible],80 €					71 447,80 €						71 447,80 €	SDO/2025/41966 - SDO/2025/42564
514771491	PASAPUL UNIPESSOAL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Alvenarias Diversas - Reposição de danos no pavimento de garagem do Jardim Rei Pedro, Lote 4 e	29/04/2024	2 250,00 €	2 915,00 €	29/04/2025	29/04/2024	AÇORES	N						2 [illegible],00 €					2 915,00 €						2 915,00 €	SDO/2024/43617
509241818	CASQUARTE - CONSTRUÇÃO CIVIL, LDA	E	[GAPI.167/2024 - Empreitada] 14&15/CEBN, 07/2024 - Rua das Hortências - Lote 1 - 1 DL - Obras de conservação e reparação de carneiros de telhados	29/04/2024	9 100,00 €	9 709,80 €	29/04/2025	29/04/2024	AÇORES	N						9 [illegible],80 €					9 709,80 €						9 709,80 €	SDO/2024/42948

Gebalis

ENTIDADE		CONTRATO									COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data de 1ª Renda - mês e ano	PAGAMENTOS NO PERÍODO (€)					PAGAMENTOS ACUMULADOS (€)					Código de identificação no Base Gov	Observações
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início da Execução (Data)	Proc Cit	Mod Adj	MEOPLan nº 30/2021	Consrtapo adicionais	Consrtapo COVID-19	Nº / ano	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / bens-consumíveis complement.	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / bens-consumíveis complement.	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total		
504298118	MONOCAPA - SOC. DE IMPERMEABILIZAÇÕES E CONSTRUÇÃO CIVIL, LDA	E	EMP149/2024 - Empreitada 146/CEBHL/S/2024 - Bairro 2 Maio - Obras de manutenção/conservação urgentes	30/01/2025	39 216,39 €	41 568,37 €	26/05/2025	30/01/2025	CPN	N						1/05/2025	31 980,20 €		8 588,17 €			41 568,37 €	31 980,20 €		8 588,17 €			41 568,37 €	11200746	SGD/2024/26147 CD - SGD/2025/8937
502924185	CASAVAE - Industria de Caralharia, S.A.	E	EMP145/2024 - LOTE 1 - EMP145/CEBHL/S/2024 - Empreitada de reabilitação e melhoria de eficiência energética de fogões municipais	29/11/2023	1 214 976,59 €	1 282 117,34 €	29/11/2025	16/05/2024	CPN	N						2/03/2025	125 101,84 €	22 666,58 €				147 768,42 €	1 260 756,03 €					1 260 756,03 €		SGD/2024/17146
503725633	OLIFERRO - COMÉRCIO E TRANSFORMAÇÃO DE FERRO, LDA	E	EMP158/2024 - Empreitada 158/CEBHL/S/2024 - Bairro Chagas Sul, Quinta de Marquês e Vale de Santo Antonio - Obras de reparação de condições de habitabilidade em fogões da habitação municipal	16/12/2024	22 440,44 €	23 788,87 €	14/02/2025	16/12/2024	AD	N						7/01/2025	23 788,87 €					23 788,87 €	23 788,87 €					23 788,87 €	11084696	SGD/2024/26893 - CD SGD/2025/728
510734316	HABITAMAIS - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA UNIPESSOAL LDA.	E	EMP151/2023 - Empreitada 151/Cebalhu/2023 – Empreitada de instalação de ascensores em edifícios localizados no Bairro Padre Cruz, Rua Rio Sado, Lotes 1 a 2 e Rua Rio Quaderna, Lotes 3 a 10	08/05/2025	1 359 737,36 €	1 434 861,53 €	16/07/2025	23/02/2024	CPN	N						2/03/2025	200 000,02 €		50 886,56 €			257 786,58 €	860 731,12 €		50 886,56 €			911 587,68 €	10640619	SGD/2021/1863 - CD SGD/2025/12184
510600960	Margem Média - Manut e Reab Inf Unipessoal, Lda	E	EMP154/2024 - LOTE 4 - Empreitada 154/CEBHL/S/2024 - Bairro Fumas, Quinta dos Barros, Horta Nova, Paço Lumiar, Rego e Telheiras Sul - Obras de reabilitação de fogões de habitação municipal	20/01/2025	36 213,88 €	38 385,78 €	25/04/2025	20/01/2025	CPN	N						3/03/2025	37 932,63 €		453,15 €			38 385,78 €	37 932,63 €		453,15 €			38 385,78 €	11184987	SGD/2025/2946 - CD SGD/2021/4790
513347950	Juvenal Medeiros - Const. e Remodelações Unip. Lda	E	EMP155/2024 - LOTE 3 - Empreitada 151/CEBHL/S/2024 - Bairro Fumas, Quinta dos Barros, Horta Nova, Paço Lumiar, Rego e Telheiras Sul - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal - LOTE 3	22/01/2025	56 761,00 €	60 166,66 €	22/05/2025	22/01/2025	CPN	N						3/04/2025	54 819,48 €		5 347,17 €			60 166,66 €	54 819,48 €		5 347,17 €			60 166,66 €	11184836	SGD/2025/2947 - CD SGD/2025/4869
514142537	DECLIVES & ARESTAS - CONSTRUÇÕES E REMODELAÇÕES, LDA	E	EMP151/2024 - LOTE 5 - Empreitada 151/CEBHL/S/2024 - Bairro Fumas, Quinta dos Barros, Horta Nova, Paço Lumiar, Rego e Telheiras Sul - Obras de reabilitação de fogões de habitação municipal	29/01/2025	47 789,00 €	50 571,54 €	29/04/2025	29/01/2025	CPN	N						2/03/2025	50 571,54 €					50 571,54 €	50 571,54 €					50 571,54 €	11185042	SGD/2024/26796 - CD SGD/2025/2091
502418891	CASADARTE – CONSTRUÇÃO CIVIL LDA	E	EMP155/2024 - LOTE 1 - Empreitada 151/CEBHL/S/2024 - Bairro Fumas, Quinta dos Barros, Horta Nova, Paço Lumiar, Rego e Telheiras Sul - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	21/01/2025	47 914,00 €	50 788,84 €	21/04/2025	21/01/2025	CPN	N						3/03/2025	50 788,84 €					50 788,84 €	50 788,84 €					50 788,84 €	11184829	SGD/2024/26298 - CD SGD/2025/2051
510813139	AUTENTIPUTURO - RESTAUROS, UNIPESSOAL, LDA	E	EMP151/2024 - LOTE 2 - Empreitada 151/CEBHL/S/2024 - Bairro Fumas, Quinta dos Barros, Horta Nova, Paço Lumiar, Rego e Telheiras Sul - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	29/04/2025	50 610,00 €	53 856,60 €	27/09/2025	29/04/2025	CPN	N						2/04/2025	48 717,60 €		5 139,00 €			53 856,60 €	48 717,60 €		5 139,00 €			53 856,60 €	11184855	SGD/2025/2046 - CD SGD/2025/4717
512537724	RUBRICAS ESPLENDIDAS CONSTRUÇÕES, LDA.	E	EMP151/2024 - LOTE 8 - Empreitada 151/CEBHL/S/2024 - Bairro Fumas, Quinta dos Barros, Horta Nova, Paço Lumiar, Rego e Telheiras Sul - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	29/01/2025	44 000,00 €	46 640,00 €	29/04/2025	29/01/2025	CPN	N						2/02/2025	46 640,00 €					46 640,00 €	46 640,00 €					46 640,00 €	11185045	SGD/2024/26798 - CD SGD/2025/2091
513347950	Juvenal Medeiros - Const. e Remodelações Unip. Ltda	E	EMP153/2024-L1 - LOTE 1 - Empreitada 153/CEBHL/S/2024 - Bairro Alfinetes, Maçuda de Abrantes, Cumeos e Quinta das Salgadas - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	27/01/2025	67 013,50 €	85 734,31 €	27/05/2025	27/01/2025	CPN	N						11/04/2025	85 734,31 €					85 734,31 €	85 734,31 €					85 734,31 €	11181829	SGD/2024/26538 - CD SGD/2025/2255
514142537	DECLIVES & ARESTAS - CONSTRUÇÕES E REMODELAÇÕES, LDA.	E	EMP153/2024-L2 - LOTE 2 - Empreitada 153/CEBHL/S/2024 - Bairro Alfinetes, Maçuda de Abrantes, Cumeos e Quinta das Salgadas - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	27/01/2025	39 672,00 €	42 052,32 €	04/06/2025	27/01/2025	CPN	N						3/03/2025	36 908,32 €		2 544,00 €			42 052,32 €	39 508,32 €		2 544,00 €			42 052,32 €	11181868	SGD/2025/2253 - CD SGD/2025/16386
510600960	Margem Média - Manut e Reab Inf Unipessoal, Lda	E	EMP153/2024-L3 - LOTE 3 - Empreitada 153/CEBHL/S/2024 - Bairro Alfinetes, Maçuda de Abrantes, Cumeos e Quinta das Salgadas - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	27/01/2025	39 492,00 €	41 861,52 €	27/04/2025	27/01/2025	CPN	N						2/02/2025	41 861,52 €					41 861,52 €	41 861,52 €					41 861,52 €	11181160	SGD/2024/26539 - CD SGD/2025/2255
515612662	COSMOTRAPEZIO, LDA.	E	EMP153/2024-L4 - LOTE 4 - Empreitada 153/CEBHL/S/2024 - Bairro Alfinetes, Maçuda de Abrantes, Cumeos e Quinta das Salgadas - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	24/01/2025	40 478,08 €	42 264,56 €	24/04/2025	24/01/2025	CPN	N						3/03/2025	40 264,56 €					40 264,56 €	40 264,56 €					40 264,56 €	11185312	SGD/2024/26538 - CD SGD/2025/2255
516163612	NUCLEO ELEVADORES, UNIPESSOAL, LDA	E	EMP154/2024 - Empreitada 154/CEBHL/S/2024 - Empreitada de modernização/reparação de elevadores - Eixo acessibilidade Habitabitada - 4 Elevadores no Bairro da Ameijoa	13/11/2024	8 649,00 €	8 174,69 €	13/11/2024	13/11/2024	ADRS	N						3/01/2025	8 174,69 €					8 174,69 €	8 174,69 €					8 174,69 €		SGD/2024/27274
503425786	Proenca - Oficina de Projectos e Construções, Lda	E	EMP159/2023 - Empreitada 159/Outubro/2023 - Manutenção e Reparação de fogões e zonas comuns em Bairros da Zona Sul – Bairros de Coberta de Alcântara	04/09/2024	366 489,84 €	423 426,44 €	04/10/2026	04/10/2024	AD	N						3/02/2025	290 644,16 €		53 027,83 €			343 671,78 €	370 367,50 €		53 027,83 €			423 425,43 €	10668827	SGD/2025/1396, CD - SGD/2025/1261
513347950	Juvenal Medeiros - Const. e Remodelações Unip. Lda	E	EMP158/2023 - Empreitada 158/Outubro/2023 – Patamares Emporia + Reparação de condições de habitabilidade + Elev Acessibilidade/Habitabitada	22/02/2024	81 636,00 €	85 980,34 €	22/02/2024	22/02/2024	CPN	N						3/01/2025	72 068,90 €					72 068,90 €	85 980,34 €					85 980,34 €		SGD/2025/1439, CD - SGD/2024/16137
516877988	EC SOARES, LDA	E	EMP164/2024 - Empreitada 164/CEBHL/S/2024 - Alta Lisboa Sul - Alameda Alvarez 18 - 7 C - Reparação de condições de habitabilidade	29/11/2024	1 110,00 €	1 176,60 €	29/11/2024	29/11/2024	ADRS	N						3/01/2025	1 176,60 €					1 176,60 €	1 176,60 €					1 176,60 €		SGD/2024/26626
510627686	MOTAMOLAR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMP157/2024-L1 - LOTE 1 - Empreitada 157/CEBHL/S/2024 - Bairro Arneador, João Nascimento Costa e Vale de Santo Antonio - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	14/02/2025	43 713,30 €	46 336,31 €	15/06/2025	14/02/2025	CPN	N						3/07/2025	46 336,31 €					46 336,31 €	46 336,31 €					46 336,31 €	11227167	SGD/2024/26826 - CD SGD/2025/5243
508368140	HORACIO MENDES & BRUNO, CONSTRUÇÕES E OBRAS PUBLICAS LDA	E	EMP157/2024-L2 - LOTE 2 - Empreitada 157/CEBHL/S/2024 - Bairro Arneador, João Nascimento Costa e Vale de Santo Antonio - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	14/02/2025	41 536,80 €	44 027,80 €	15/06/2025	14/02/2025	CPN	N						30/06/2025	44 027,80 €					44 027,80 €	44 027,80 €					44 027,80 €	11227192	SGD/2024/26820 - CD SGD/2025/5243
514831138	RESPOSTA VERSATIL, LDA	E	EMP157/2024-L3 - LOTE 3 - Empreitada 157/CEBHL/S/2024 - Bairro Arneador, João Nascimento Costa e Vale de Santo Antonio - Obras de reabilitação de fogões da habitação municipal	14/02/2025	47 160,00 €	50 010,60 €	14/06/2025	14/02/2025	CPN	N						2/03/2025	50 010,60 €					50 010,60 €	50 010,60 €					96 010,80 €	11227221	SGD/2025/5242 SGD/2025/7868 (Alterado trabalhos a menos)
510407346	CEDIL HABITE FORNECEDORES, LDA	E	EMP158/2025 - Empreitada 158/CEBHL/S/2024 – RUA VISTA ARMADOR AV VERGILIO FERREIRA LT 766 AC 0 TO - Obras de reparação de condições de habitabilidade em fogo municipal	26/12/2024	15 750,00 €	18 165,00 €	25/01/2025	26/12/2024	AD	N						1/01/2025	18 165,00 €					18 165,00 €	18 165,00 €					18 165,00 €	11187627	SGD/2024/26555, CD - SGD/2025/5093
510611139	AUTENTIPUTURO - RESTAUROS, UNIPESSOAL, LDA	E	EMP158/2024 - Empreitada 158/CEBHL/S/2024 – Zona Ocidental - TS - R FREI JOAQUIM SANTA ROSA VITERBO, N. 10 - S D. RO - R AUGUSTO ABEL ARRAIA 2 5 0 e RU - R FLOR SERRA 14 - Obras de reparação de condições de habitab	21/04/2025	38 508,00 €	41 570,00 €	03/08/2025	21/04/2025	CP	N						3/05/2025	41 101,50 €		768,50 €			41 870,00 €	41 101,50 €		768,50 €			41 870,00 €	11382461	SGD/2024/27675, CD - SGD/2025/10576
501 5065 48	Urbanistika Construção Civil, Lda	E	EMP162/2025 - Empreitada 162/CEBHL/S/2025 - Remoção de penhas de Escarpamento arrancadas por assoreiro na Serra da Ameixoeira	16/06/2025	2 850,00 €	3 021,00 €	16/08/2025	16/06/2025	AD	N						30/06/2025	3 021,00 €					3 021,00 €	3 021,00 €					3 021,00 €	11324712	SGD/2025/1917, CD - SGD/2025/10775
513347950	Juvenal Medeiros - Const. e Remodelações Unip. Ltda	E	EMP160/2024 - Empreitada 160/CEBHL/S/2024 - Patamares Emporia + Lisboa Ocidental - Reparação de condições e habitabilidade	29/11/2024	9 900,00 €	10 494,00 €	29/11/2024	29/11/2024	ADRS	N						3/01/2025	10 494,00 €					10 494,00 €	10 494,00 €					10 494,00 €		SGD/2024/27287
501368295	CME - Construção e Manutenção Electromecanica SA	E	EMP161/2024 - Empreitada 161/CEBHL/S/2024 Caminho da Ajuda - Rua Ramiro Ilha Cabrera, Lote 36 1400-312 LISBOA - Obras de construção de muro fachada + de substituição de ramal de electricidade	29/11/2024	6 576,90 €	6 970,54 €	29/11/2024	29/11/2024	ADRS	N						3/07/2025	6 970,54 €					6 970,54 €	6 970,54 €					6 970,54 €		SGD/2024/27273

ENTIDADE		CONTRATO								COMUNICAÇÃO AO TC (DAR n)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagamento ou Fatura	PAGAMENTOS NO PERÍODO (€)					PAGAMENTOS ACUMULADOS (€)						Código de identificação no Base Gov	Observações
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início de Execução (Tácito)	Proc Cit	Mod Adj	66/CP Lei nº 30/2021	Contratos adicionais	Contratos DOVID 19	Nº / ano	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complement.	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complement.	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total		
515723861	MANBUILD - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	EMPR183/2024 - Empreitada 183/GEBALIS/2024 - Zona Ocidente - Trabalhos de empreendimento de lugar municipal	13/03/2025	29 980,80 €	31 789,40 €	83/03/2027	13/05/2025	CPN	N						30/04/2025	22 254,70 €					22 254,70 €	22 254,70 €					22 254,70 €	11343221	9DD0025/426179 - CD 9DD0025/45826	
510629788	METAMOULAR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMPR185/2024 - 1º MOC - Trabalhos Complementares - LOTE 2 - EMPR184/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Sul, Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação da fração de habitação municipal	02/12/2025	-980,20 €	-1 017,80 €	02/12/2025	02/12/2025	CPN	T						15/12/2025			5 522,88 €						5 522,88 €	11627750	9DD0025/41888 - CD 9DD0025/50039	
508358140	HORACIO MENDES & BRUNO, CONSTRUCOES E OBRAS PUBLICAS LDA	E	EMPR185/2024-L1 - LOTE 1 - Empreitada 185/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Sul, Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação da fração de habitação municipal	06/08/2025	42 340,80 €	44 880,40 €	03/12/2025	06/08/2025	CPN	N						30/09/2025	44 880,40 €					44 880,40 €	[illegible]					44 880,40 €	11627750	9DD0025/43868 - 9DD0025/50023	
510629788	METAMOULAR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMPR185/2024-L2 - LOTE 2 - Empreitada 185/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Sul, Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação da fração de habitação municipal	06/08/2025	44 444,80 €	47 110,84 €	04/11/2025	06/08/2025	CPN	N						31/10/2025	40 578,44 €					40 578,44 €	40 578,44 €					40 578,44 €	11627750	9DD0025/43611 - CD 9DD0025/43651 - CD - Retificação Caráter 9DD0025/43688	
514431136	RESPOSFA VERSATIL, LDA	E	EMPR185/2024-L3 - LOTE 3 - Empreitada 185/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Sul, Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação da fração de habitação municipal	06/08/2025	37 264,80 €	39 498,84 €	03/12/2025	06/08/2025	CPN	N						31/10/2025	32 744,99 €		992,86 €			33 737,85 €	32 744,99 €		992,86 €			33 737,85 €	11627294	9DD0025/5367 - CD / 9DD0025/0154	
513888796	POTENCIAL ABCISSA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL LDA	E	EMPR185/2024-L4 - LOTE 4 - Empreitada 185/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Sul, Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação da fração de habitação municipal	06/08/2025	68 998,50 €	72 838,41 €	04/12/2025	06/08/2025	CPN	N						30/09/2025	60 246,16 €		2 866,77 €			63 112,93 €	60 246,16 €		2 866,77 €			63 112,93 €	11626311	9DD0025/43671	
510664017	VINCULO PERENE - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	EMPR185/2024-L5 - LOTE 5 - Empreitada 185/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Sul, Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação da fração de habitação municipal	06/08/2025	67 464,58 €	66 733,57 €	04/12/2025	06/08/2025	CPN	N						31/10/2025	51 678,33 €					51 678,33 €	51 678,33 €					51 678,33 €	11626894	9DD0025/43611 - CD 9DD0025/43651 - CD Alteração Caráter 9DD0025/43672	
513888796	POTENCIAL ABCISSA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL LDA	E	EMPR186/2024 - Empreitada 186/GEBALIS/2024 - Intervenções diversas em Espaços Não Habitacionais do MLHOC	25/02/2025	65 500,00 €	68 430,00 €	25/06/2025	25/02/2025	CPN	N						30/04/2025	69 430,00 €					69 430,00 €	69 430,00 €					69 430,00 €	11368712	9DD0024/49529, CD - 9DD0025/4945	
510345476	AEHS UNIPESSOAL, LDA	E	EMPR187/2024 - Empreitada 187/GEBALIS/2024 - Trabalhos de reparação em Indispreatores - Av Maria Helena Vieira da Silva nº 12 e Av Cidade Luanda 35	17/01/2025	1 478,08 €	1 550,20 €	17/01/2025	17/01/2025	ADRS	N						31/01/2025	1 550,20 €					1 550,20 €	1 550,20 €					1 550,20 €		9DD0024/49675	
505277736	FRANCISCO PAULINO - CONSTRUÇÃO CIVIL - LDA	E	EMPR188/2024 - Empreitada 188/GEBALIS/2024 - Trabalhos sanbusa em instalações polares	22/04/2025	32 808,80 €	34 556,00 €	12/05/2025	22/04/2025	CP	N						30/05/2025	34 556,00 €					34 556,00 €	34 556,00 €					34 556,00 €	11365606	9DD0024/49834 - CD 9DD0025/4368	
514071346	CEDILHAS E PORMENORES, LDA	E	EMPR189/2024 - EMPREITADA 189/GEBALIS/2024 - QUINTA BARROS - LG MARIO NEVES N 4 e 6 Ae 5 A - Reparação de canalhões de habitabilidade	19/12/2024	5 408,00 €	5 724,00 €	19/12/2024	19/12/2024	ADRS	N						30/05/2025	5 724,00 €					5 724,00 €	5 724,00 €					5 724,00 €		9DD0024/49112	
513347960	Universal Modulares - Comércio e Remodelações Unipessoal, Lda	E	EMPR17/2024 - Empreitada 17/GEBALIS/2024 - Bairro Carlos Botelho e Quinta do Lavrado - Obras de reabilitação em frações de habitação municipal	15/04/2024	478 [illegible] 641,42 €	507 641,42 €	09/07/2025	15/04/2024	CPN	N						31/03/2025	122 129,30 €		22 113,72 €			144 243,01 €	485 527,80 €		22 113,72 €			507 641,41 €	10871785	9DD0025/44625 - CD 9DD0025/51886	
510619626	CRIVA ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, UNIPESSOAL, LDA.	E	EMPR17/2025-L2 - LOTE 2 - Empreitada 17/GEBALIS/2025 - Bairro Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação de frações de habitação municipal	23/06/2025	44 636,00 €	47 387,56 €	23/12/2025	23/06/2025	CPN	N						15/01/2026	41 501,12 €					41 501,12 €	41 501,12 €					41 501,12 €	16630183	9DD0025/51953 - CD 9DD0026/1330	
510629788	METAMOULAR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMPR17/2025-L4 - LOTE 4 - Empreitada 17/GEBALIS/2025 - Bairro Alto de Lisboa Centro e Alto Lumiar - Obras de reabilitação de frações de habitação municipal	23/06/2025	63 652,56 €	67 471,85 €	23/12/2025	23/06/2025	CPN	N						02/01/2026	44 552,86 €					44 552,86 €	44 552,86 €					44 552,86 €		9DD0025/51968 - CD 9DD0025/51951 - (PACFA) Por indisponibilidade técnica do portal betegro	
515189715	RUI SEICEIRA - UNIPESSOAL, LDA	E	EMPR17/2024 - Empreitada 175/GEBALIS/2024 - Bairro Alto de Lisboa Centro - AL1DLLIMAR, LT 27 e 48,D - 2 A - Obras de reparação de canalizações de habitabilidade em frações de habitação municipal - Realojamento do IGRU	19/12/2024	[illegible] 150,00 €	6 519,00 €	19/12/2024	19/12/2024	ADRS	N						31/01/2025	6 519,00 €					6 519,00 €	6 519,00 €					6 519,00 €		9DD0024/49171	
518626768	METAMOULAR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMPR17/2024-L4 - LOTE 4 - Empreitada 17/GEBALIS/2024 - Bairro Alfredo Barroqueiro, Condado Zona [illegible] Casais de Lumiar, Casal dos Machados, Flamengo e Quinta do Morgado - Obras de reabilitação de frações de habitação muni	29/07/2025	64 672,48 €	64 672,48 €	27/10/2025	29/07/2025	CPN	N						02/01/2026	27 556,82 €					27 556,82 €	27 556,82 €					27 556,82 €	11613329	9DD0025/49481 - CD - 9DD0025/51209	
503425786	Prestige - Obras de Projectos e Construções, Lda	E	EMPR182/2024 - LOTE 1 - EMPR 6/Cebalis/2024 - Manutenção e Reparação de lages e zonas comuns em Bairros da Zona Norte Oriental em Lisboa	26/12/2024	483 624,45 €	511 785,82 €	26/12/2025	26/12/2024	CPN	N						31/01/2025	299 184,34 €		169 452,28 €			468 636,54 €	343 337,36 €		168 455,20 €			511 792,56 €	11101094	9DD0025/51118 - CD 9DD0025/52676	
515729752	PLANOGERAL, LDA	E	EMPR182/2024 - LOTE 2 - EMPR 6/Cebalis/2024 - Manutenção e Reparação de lages e zonas comuns em Bairros da Zona Norte Oriental em Lisboa	26/12/2024	520 725,45 €	551 966,84 €	26/12/2025	26/12/2024	CPN	N						31/01/2025	268 826,58 €		182 758,84 €			452 585,40 €	369 218,14 €		182 758,84 €			551 984,98 €	11101140	9DD0025/51117 - CD 9DD0025/52684	
514263114	DPS TECNAC, SA	E	EMPR182/2025 - Empreitada 182/GEBALIS/2025 - Património Disperso - R Sanches Coelho nº 8 e 10 - Fornecimento e substituição de tirantes de magnetos dos termoacumuladores	03/02/2026	[illegible] 100,80 €	7 526,85 €	31/01/2029	31/01/2025	ADRS	N						30/04/2025	7 526,85 €					7 526,85 €	7 526,85 €					7 526,85 €		9DD0025/948	
503425786	Prestige - Obras de Projectos e Construções, Lda	E	EMPR182/2029 - Empreitada 182/GEBALIS/2026 - Empreitada de Manutenção e Conservação de lages e zonas comuns de edifícios de habitação municipal em Bairros da Zona Norte Oriental	08/11/2025	480 863,81 €	509 821,84 €	[illegible] 1/2025	29/08/2026	CPN	N						28/11/2025	29 764,28 €		25 764,28 €			29 764,28 €	484 048,80 €	25 764,28 €				509 813,18 €		9DD0025/40861	
504788112	Santos & Caimana - Const. Civis e Obras Pub., Lda	E	EMPR182/2018 - Empreitada 182/GEBALIS/2018 - Empreitada de Manutenção e Reparação de Fogos e Zonas Comuns em Bairros da Zona Oriental de Lisboa	10/11/2025	[illegible] 840,00 €	840 227,31 €	08/11/2025	08/05/2018	CPN	N			1581			28/11/2025	16 043,34 €					16 043,34 €	824 183,51 €	16 043,34 €				840 226,85 €		9DD0025/45841	
5 [illegible]	MARVION JOSE UNIPESSOAL, LDA	E	EMPR19/2025 - Empreitada 19/GEBALIS/2025 - Zona Sul - Trabalhos de empreendimento de fogos municipais	30/06/2025	29 [illegible] 000,00 €	[illegible] 6 680,00 €	03/06/2027	12/06/2025	CPN	N						31/07/2025	21 200,00 €					21 200,00 €	21 200,00 €					21 200,00 €	11523398	9DD0025/47738 - CD - 9DD0025/48756	
506482653	AMBIFER - CONSTRUÇÃO [illegible] REABILITAÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EDIFÍCIOS, LDA	E	EMPR2/2025 - Empreitada 2/GEBALIS/2025 - Av. João Paulo II, Lote 542 7º C. Reparação de Canalizações de Habitabilidade	26/06/2025	14 148,36 €	14 897,26 €	23/11/2025	26/06/2025	CP	N						28/11/2025	9 998,51 €		4 898,75 €			14 897,26 €	9 998,51 €		4 898,75 €			14 897,26 €	11585643	9DD0025/48648 - CD / 9DD0025/48873	
502936281	Lojas Revest. Artigos e Representações, Lda	E	EMPR0/2024-L1 - LOTE 1 - EMPR/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eco Mobilidade / Acessibilidade	23/01/2025	[illegible] 218,50 €	[illegible] 4 505,20 €	31/05/2025	23/01/2025	CPN	N						31/07/2025	72 567,80 €					72 567,80 €	72 567,80 €					72 567,80 €		9DD0025/7337 - CD 9DD0025/51022	
515189715	RUI SEICEIRA - UNIPESSOAL, LDA	E	EMPR0/2024-L3 - LOTE 3 - EMPR/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eco Mobilidade / Acessibilidade	23/01/2025	68 372,00 €	72 368,32 €	14/12/2025	23/01/2025	CPN	N						30/06/2025	72 368,32 €					72 368,32 €	72 368,32 €					72 368,32 €		9DD0025/7338 - CD 9DD0025/51021 - MOC 2 Reintegração Prazo 9DD0025/52270 Lote	
513369624	MISBISTEMA, SA	E	EMPR0/2024-L4 - LOTE 4 - EMPR/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eco Mobilidade / Acessibilidade	23/01/2025	[illegible] 950,75 €	[illegible] 76 267,80 €	30/06/2025	23/01/2025	CPN	N						31/07/2025	76 267,80 €					76 267,80 €	76 267,80 €					76 267,80 €		9DD0025/7339 - CD 9DD0025/51489	
5150 [illegible] 2682	COSMOTRANCULAR, [illegible]	E	EMPR0/2024-L5 - LOTE 5 - EMPR/GEBALIS/2024 - Obras de alteração de equipamentos de banho em fogos municipais - Eco Mobilidade / Acessibilidade	23/01/2025	85 836,00 €	89 367,[illegible] 00 €	04/06/2025	23/01/2025	CPN	N						30/06/2025	17 384,00 €					17 384,00 €	17 384,00 €					17 384,00 €		9DD0025/7340 - CD 9DD0025/51024	

| CONTRATO | | |

ENTIDADE		CONTRATO										COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)		VISTO/ TRIBUNAL DE CONTAS		Obs (se 1.º pagto)	PAGAMENTOS INTERMÉDIOS					PAGAMENTOS ACUMULADOS							
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início de Execução (Data)	Proc. Ct	Isento Visto	180 DIAS (n.º 3/2021)	Contrato celebrado	Contrato 2026-12-31	Nº / Ano	Data	Data do pagto ou emissão da fatura	Trabalhos Intermédios	Revisão de Preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, adicionais ou trabalhos a menos	Total	Trabalhos Finais	Revisão de Preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, adicionais ou trabalhos a menos	Total	Código de identificação no Base.Gov	Observações
510817080	BC POWER, LDA.	E	(Ref/12025) - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - EDIFÍCIO - Barris dos Tanoeiros (Infraestruturas Gerais) - Obras de reabilitação e beneficiação - Montagem	30/04/2025	53 038,50 €	54 720,81 €	30/04/2025	30/04/2025	CPN	N						30/09/2025	7 304,40 €					7 304,40 €	54 259,81 €					54 259,81 €		SD2025146899
506956979	CPUNION - Grupo Portugal Boulevard de Haia, Lda	E	(Ref/12025) - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - Reparação de equipamentos/aparelhos de elevadores/ Elevadores	04/04/2025	334 167,39 €	411 051,23 €	04/04/2026	04/04/2025	CPN	N						30/09/2025	140 181,45 €					140 181,45 €	411 032,90 €					411 032,90 €		SD2025146121 - CD SD2025425106
514021138	RESPONSA VENTURA, LDA	E	(Ref/12025) - LOTE 2 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Canal dos Mouriscos e Quinta dos Laranjais - Obras de reabilitação e beneficiação	21/07/2025	57 169,80 €	67 763,28 €	21/01/2026	24/07/2025	CPN	N						25/07/2025	33 969,87 €					33 969,87 €	33 963,87 €					33 963,87 €	11666773	SD2025146867 - CD - SD2025146113
510770349	MAYHON JOSE LAMPEIROA, LDA	E	(Ref/12025) - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Canal dos Mouriscos e Quinta dos Laranjais - Obras de reabilitação e beneficiação	24/07/2025	63 763,80 €	72 909,99 €	03/12/2025	24/07/2025	CPN	N						30/09/2025	63 867,99 €		9 222,00 €			73 089,99 €	72 909,99 €		8 222,00 €			72 909,99 €	11666726	SD2025146892 - CD - SD2025425125
504128172	Santos & Carreira - Canal Cais e Obra Lda	E	(Ref/12025-L2 - LOTE 2 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Canal dos Mouriscos e Quinta dos Laranjais - Obras de reabilitação e beneficiação	24/07/2025	87 532,80 €	71 588,22 €	21/11/2025	24/07/2025	CPN	N						29/11/2025	71 588,22 €					71 588,22 €	71 588,22 €					71 588,22 €	11666888	SD2025146881 - CD - SD2025141112
515168715	RE ENOBRA - UNIPESSOAL, LDA	E	(Ref/12025) - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Alfredo Bensaude + Obras de reabilitação de logras e beneficiação municipal	03/04/2025	42 666,00 €	49 251,48 €	03/08/2025	03/04/2025	CP	N						31/05/2025	23 364,84 €		3 734,40 €			25 999,80 €	23 364,48 €		3 734,40 €			25 999,80 €	11678858	SD2025147726 - CD - SD2025425106 - Adjudicação junta de Freguesia Marvila (para Hangar)
510464017	VINCOLO OFFSHORE - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA.	E	(Ref/12025-L1 - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - Obras de reparação de zonas e juntas comuns	12/05/2025	68 847,80 €	71 068,91 €	29/10/2025	12/05/2025	CPN	N						30/05/2025	71 069,91 €					71 069,91 €	71 068,91 €					71 068,91 €	11679430	SD2025146836 - CD MOC (Reparação Pinus - SD2025253179)
510464017	VINCOLO OFFSHORE - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA.	E	(Ref/12025-L2 - LOTE 2 - Empreitada 31/03/2025 - Obras de reparação de zonas e juntas comuns	12/05/2025	76 999,31 €	78 999,31 €	10/01/2026	12/05/2025	CPN	N						30/05/2025	78 999,31 €					78 999,31 €	78 999,31 €					78 999,31 €	11679466	SD2025250764 - CD - SD2025251677
510464017	VINCOLO OFFSHORE - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	(Ref/12025-L3 - LOTE 3 - Empreitada 31/03/2025 - Obras de reparação de zonas e juntas comuns	12/05/2025	68 847,80 €	71 068,92 €	10/07/2025	12/05/2025	CPN	N						30/04/2025	71 068,92 €					71 068,92 €	71 068,92 €					71 068,92 €	11679466	SD2025250710 - CD - SD2025250677
510464017	VINCOLO OFFSHORE - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	(Ref/12025-L4 - LOTE 4 - Empreitada 31/03/2025 - Obras de reparação de zonas e juntas comuns	12/05/2025	82 277,07 €	84 994,33 €	10/07/2025	12/05/2025	CPN	N						30/09/2025	85 994,33 €					85 994,33 €	85 994,33 €					85 994,33 €	11679630	SD2025250711 - CD - SD2025425082
501486218	Clarke Portugal, Lda	E	(Ref/12025) - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - Consumo Público de Impressão de Envelopes - Gás Automóveis Municipais	21/05/2025	159 660,01 €	167 634,01 €	31/05/2025	31/05/2025	CPN	N						15/12/2025	66 613,80 €					66 613,80 €	167 634,01 €					167 634,01 €	11624766	SD2025250254
502974886	JMC - CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS SA	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Intervenção no abrigo de Ajuda Direcção para Cabeça Antiga/ Empreitada "Reparos"	03/07/2025	83 267,34 €	90 478,37 €	02/04/2026	03/07/2025	AD							31/07/2025	90 478,37 €					90 478,37 €	90 478,37 €					90 478,37 €	11656351	SD2025250566 - CD SD2025251782
502974886	JMC - CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS SA	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Reparação de equipamentos/aparelhos de elevadores/ Elevadores	07/05/2025	2 591 000,00 €	3 130 767,28 €	11/02/2026	07/05/2025	CPN	N						31/07/2025	1 372 748,28 €		1 372 000,00 €			2 744 748,28 €	2 705 357,73 €		1 372 000,00 €			4 077 357,73 €	11656449	SD2025250449
513856648	ERIKSON PORTUGAL - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, S.A.	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Barris Alto de Lumiar + PIP 1 + Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	19/11/2025	2 693 482,13 €	3 087 101,86 €	27/12/2025	19/07/2025	CPN	N						28/05/2025	1 198 788,63 €		413 360,72 €			1 612 149,35 €	1 372 137,36 €		413 360,72 €			1 785 498,08 €	11660715	SD2025146781 - CD SD2025191132
513826648	ERIKSON PORTUGAL - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, S.A.	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Barris Alto de Lumiar + PIP 1 + Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	11/06/2026	3 399 660,48 €	3 969 776,52 €	15/12/2026	11/06/2026	CPN	N						31/07/2025	1 209 560,88 €		848 363,88 €			2 057 924,76 €	2 131 942,36 €		848 363,88 €			2 980 306,24 €	11679430	SD2025250465, MOC27 - SD2025251819 (ato
515612682	CONSTRUNAVAL, SA.	E	(Ref/12025-L1 - LOTE 1 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Pontal, Penalvas, Rio Frio, Roge, Telheiras Sul e Prata Oriental - Obras de reabilitação de logras e beneficiação municipal	11/07/2025	87 344,40 €	89 339,64 €	05/11/2025	11/07/2025	CPN	N						31/07/2025	68 338,64 €					68 338,64 €	68 338,64 €					68 338,64 €	11679983	SD2025250778
513537734	AUDIOCAR (SPA) SOCIEDADE CONSTRUÇÕES, LDA	E	(Ref/12025-L2 - LOTE 2 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Pontal, Penalvas, Rio Frio, Roge, Telheiras Sul e Prata Oriental - Obras de reabilitação de logras e beneficiação municipal	11/07/2025	53 417,80 €	54 922,92 €	16/11/2025	11/07/2025	CPN	N						29/08/2025	34 622,92 €					34 622,92 €	34 622,92 €					94 622,92 €	11681108	SD2025251837 - CD SD2025251846
506368140	CONSTRUÇÕES GERAIS DE OBRAS PÚBLICAS, LDA	E	(Ref/12025-L3 - LOTE 3 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Pontal, Penalvas, Rio Frio, Roge, Telheiras Sul e Prata Oriental - Obras de reabilitação de logras e beneficiação municipal	16/07/2025	80 363,80 €	83 921,16 €	11/11/2025	16/07/2025	CPN	N						29/08/2025	83 921,16 €					83 921,16 €	83 921,16 €					83 921,16 €	11682211	SD2025250773
516000860	Maiyam Idrissa - Manutenção Rede Informática, Lda	E	(Ref/12025-L4 - LOTE 4 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Pontal, Penalvas, Rio Frio, Roge, Telheiras Sul e Prata Oriental - Obras de reabilitação de logras e beneficiação municipal	04/07/2025	45 964,80 €	54 947,84 €	01/11/2025	04/07/2025	CPN	N						29/08/2025	54 947,84 €					54 947,84 €	54 947,84 €					54 947,84 €	11656738	SD2025147105 - CD - SD2025425179
514423136	RESPONSA VENTURA, LDA	E	(Ref/12025-L5 - LOTE 5 - Empreitada 31/03/2025 - Barris Pontal, Penalvas, Rio Frio, Roge, Telheiras Sul e Prata Oriental - Obras de reabilitação de logras e beneficiação municipal	07/07/2025	35 737,78 €	37 934,96 €	27/11/2025	07/07/2025	CPN	N						30/09/2025	34 511,15 €		1 923,81 €			36 434,96 €	27 934,96 €		1 923,81 €			37 934,96 €	11660405	SD2025250940
501301704	Ramos & Delgado, Lda	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Barris Alto Chelas - Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios	16/07/2025	2 115 037,20 €	2 252 370,27 €	03/01/2026	07/08/2025	CPN	N						31/12/2025	883 656,25 €		580 953,38 €			1 464 609,63 €	1 545 178,27 €		580 953,38 €			2 126 131,65 €	11678630	SD2025250660 (7 MOC - Pinus Pinetis)
507432958	SIMMS (SI) UNIPESSOAL, LDA	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Obras de reabilitação de interiores dos lotes 3 e 7 da Rua Alfredo Bensaude	21/08/2025	80 000,04 €	85 520,31 €	27/12/2025	21/08/2025	CP	N						15/12/2025	85 520,31 €					85 520,31 €	85 520,31 €					85 520,31 €	11666119	SD2025246545 - CD - SD2025250000
505402188	Prediapo - Obras de Proteção e Construções, Lda	E	(Ref/12025) - EMPREITADA 31/03/2025 - REPARAÇÃO DE FOSTURA E GRADEAMENTO DE MUSEU ESTRATOSFÉRICO	17/10/2025	18 000,00 €	19 116,00 €	17/10/2025	17/10/2025	CPN	N						31/10/2025	1 788,72 €					1 788,72 €	1 788,72 €					19 716,00 €	11677254	SD2025252426 - CD - SD2025251933 (Mala transmissão rugosa) Portal Obras com erro Sónia
505402188	Prediapo - Obras de Proteção e Construções, Lda	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - REPARAÇÃO DE FOSTURA E GRADEAMENTO DE MUSEU ESTRATOSFÉRICO	03/07/2025	336 522,74 €	357 315,20 €	25/01/2026	03/07/2025	CPN	N						31/10/2025	21 000,00 €					21 000,00 €	21 000,00 €					31 000,00 €	11654364	SD2025245516 - CD - SD2025251709
513728752	PLANOGERAL, Lda	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE PORTAS, GRADES, BALAUSTRES E GUARDAS-CORPO	15/07/2025	364 529,88 €	448 462,14 €	06/01/2027	15/07/2025	CPN	N						31/07/2025	168 600,00 €					168 600,00 €	168 600,00 €					168 600,00 €	11684648	SD2025245518 - CD - SD2025251709
504728117	Santos & Carreira - Canal Cais e Obra Lda	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Contratação Pública Instrumentos e Redevogão de Rapa Pés de Lumiar, Lumiar Sul, Bairro Pontal, Penalvas, Rio Frio, Roge, Telheiras Sul e Prata	10/11/2025	446 788,12 €	473 500,48 €	10/11/2025	10/12/2025	CPN	N						30/12/2025			49 357,42 €			49 357,42 €	420 738,87 €	49 357,42 €				470 096,29 €		SD2025146621
510754516	VIEIRAS MARES - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA UNIPESSOAL, LDA	E	(Ref/12025) - Empreitada 31/03/2025 - Barris Pés de Lumiar - PIP 1 + Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios	21/07/2025	2 512 541,37 €	2 863 296,68 €	06/04/2026	21/07/2025	CPN	N						30/04/2025	494 845,24 €		194 672,24 €			689 517,48 €	1 100 866,24 €		194 672,24 €			1 375 366,88 €		SD2025246816 - CD MOC 27 / SD2025251827 (Remodelação Praça de

ENTIDADE		CONTRATO																VISTO TRIBUNAL DE CONTAS		Data de 1.º mês a ser incluído na despesa	RESPONSÁVEIS			TRABALHADORES							
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início da Execução (Data)	Fecho da Conta	Prec. Cc	Anal. Ad.	SIGICP n.º	Catálogo	Contrato COVID-19	Nº reg.	Data		Trabalhadores Nomeados	Remuneração Ilíquida	Trabalhadores / avençados / tarefeiros e outros complementos	Trabalhadores em regime de avença e similares	Trabalhadores, reduzidos em trabalhadores a tempo	Total	Trabalhadores Nomeados	Remuneração Ilíquida	Trabalhadores / avençados / tarefeiros e outros complementos	Trabalhadores em regime de avença e similares	Outros trabalhadores em regime de trabalho a termo	Total	Código de validação no Base.Gov	Observações
501724075	ALMEIDA E SILVA - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/01/2025 - Empreitada 3/CEDIA/2025/01 - Reabilitação da Moradia Quinta dos Barros	05/06/2025	27 347,81 €	26 743,00 €	630/15/2025	05/06/2025	40	N						31/05/2025		26 743,00 €				26 743,00 €								SDD0025679/4 - CD - SDD0025713/05
513347994	Joanna Nicolaeva - Canal e Reservatórios Loup, Lda	E	EMP/AQUISIÇÃO-1.1 - LOTE 1 - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Reparação da Conduta Adutora Principal Carrito - Rio de Moinhos Rua 6 Pedro Queiroz Pereira - Obras de reabilitação na tragéria de hidrologia municipal - LOTE 1	27/11/2025	44 192,00 €	47 453,22 €	3/60/2026	27/01/2026	CPN	N						15/01/2025		4 745,30 €	4 745,30 €			4 745,30 €								SDD0025679/4 - CD / SDD0025699/05
510911630	Ophiz - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO-2.2 - LOTE 2 - Empreitada 3/CEDIA/2025/01 - Reparação da Conduta Adutora Principal Carrito - Rio de Moinhos Rua 6 Pedro Queiroz Pereira - Obras de reabilitação na tragéria de hidrologia municipal - LOTE 2	24/11/2025	46 999,00 €	42 468,00 €	210/2026	24/01/2026	CPN	N						15/01/2025		4 240,00 €	4 240,00 €			4 240,00 €								SDD0025679/4 - CD / SDD0025699/22
513343953	ALCERCE CONTEMPORÂNEO-UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/01/2025-1.1 - LOTE 1 - Empreitada 4/CEDIA/2025/01 - Obras de adaptação de barreiros por baixo do duche em hipos municipais - Bairro Intendente / Anjos	03/04/2025	73 830,00 €	73 830,00 €	3/60/2025	03/04/2025	CPN	N						15/01/2025		7 183,20 €	7 183,20 €			7 183,20 €								SDD0025679/4 - CD - SDD0025699/44
513343953	ALCERCE CONTEMPORÂNEO-UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/01/2025-1.2 - LOTE 2 - Empreitada 4/CEDIA/2025/01 - Obras de adaptação de barreiros por baixo do duche em hipos municipais - Bairro Intendente / Anjos	03/04/2025	88 596,00 €	73 830,00 €	3/60/2025	03/04/2025	CPN	N						02/01/2025		13 847,50 €	13 847,50 €			13 847,50 €								SDD0025679/4 - CD - SDD0025699/44
513343953	ALCERCE CONTEMPORÂNEO-UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/01/2025-1.3 - LOTE 3 - Empreitada 4/CEDIA/2025/01 - Obras de adaptação de barreiros por baixo do duche em hipos municipais - Bairro Intendente / Anjos	03/04/2025	71 130,00 €	62 181,60 €	3/60/2026	03/04/2025	CPN	N						20/01/2025		5 640,00 €	5 640,00 €			5 640,00 €								SDD0025679/4 - CD / SDD0025699/44
513343953	ALCERCE CONTEMPORÂNEO-UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/01/2025-1.4 - LOTE 4 - Empreitada 4/CEDIA/2025/01 - Obras de adaptação de barreiros por baixo do duche em hipos municipais - Bairro Intendente / Anjos	03/04/2025	77 700,00 €	77 082,30 €	3/60/2026	03/04/2025	CPN	N						03/01/2025		5 983,34 €	5 983,34 €			5 983,34 €								SDD0025679/4 - CD - SDD0025699/44
513343953	ALCERCE CONTEMPORÂNEO-UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/01/2025-1.5 - LOTE 5 - Empreitada 4/CEDIA/2025/01 - Obras de adaptação de barreiros por baixo do duche em hipos municipais - Bairro Intendente / Anjos	03/04/2025	77 000,00 €	62 466,00 €	3/60/2026	03/04/2025	CPN	N						03/01/2025		11 394,20 €	11 394,20 €			11 394,20 €								SDD0025679/7 - CD - SDD0025699/37
513572410	HABITAMAIS - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA UNIPESSOAL LDA	E	EMP/01/2023 - Empreitada 1/CEDIA/2023/01 - Obras João Nascimento Costa Lotes 1 e 5	27/10/2025	1 023 511,40 €	2 038 953,83 €	18/1/2026	28/05/2023	CPN	N						30/05/2023		1 127,47 €	34 375,00 €	98 951,32 €		128 344,49 €	1 299 278,49 €	38 575,00 €	818 661,14 €	62 447,85 €			2 838 963,48 €	50864762	SDD0025678
506425790	Portugal - Obras de Proximidade Construções, Lda	E	EMP/01/2025-1.2 - LOTE 2 - EMP/AQUISIÇÃO/01/2025 - Manutenção e Reparação em Fogares e Zonas Comuns em Bairros de Zona Sul	24/11/2025	205 640,00 €	340 338,93 €	180/5/2027	24/01/2025	CPN	N						15/01/2025		84 000,00 €				84 000,00 €							84 000,00 €	51972853	SDD0025678/53 - CD / SDD0025678/53
502574000	JRC - CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS SA	E	EMP/01/2025 - Empreitada n.º1/CEDIA/2025/01- Obras de reabilitação na Bairro Regia A	07/07/2025	3 319 213,11 €	3 157 300,00 €	870/2/2026	28/08/2025	CPN	N						13/01/2025		7 051,97 €	103 457,27 €	2 993,34 €		113 501,58 €	2 987 754,94 €	105 457,27 €	1 687 414,46 €				3 366 126,76 €	50971131	SDD0025678/9
502382201	Lisbon - Rental Reserve Representações, Lda	E	EMP/01/2025 - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Obras de reabilitação de edifício para habitação acessível em renovação - Av. Conde Sul	19/10/2025	8 740,00 €	8 734,40 €	1/4/5/2026	19/10/2025	CP	N						29/01/2025		8 645,40 €				8 645,40 €							8 645,40 €	51787048	SDD0025678/54 - CD SDD0025678/53
505426786	Portugal - Obras de Proximidade Construções, Lda	E	EMP/AQUISIÇÃO - Empreitada 1/AQUISIÇÃO/2025/01 - Reparação e Manutenção de Fogares e Zonas Comuns em Bairros de Zona Sul, em Lisboa	10/11/2025	896 164,22 €	896 164,22 €	180/1/2025	02/11/2025	CPN	N						28/01/2025		56 521,87 €				56 521,87 €	769 315,81 €	56 521,87 €	737 794,48 €				899 315,81 €	50396396	SDD0025678/77
504864660	TPS - TERCENA, PATIO & SOARES, LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Obras de Construção / Obras de reabilitação nos lotes 3163, 3164 e 3166	19/12/2024	4 861 342,82 €	3 868 803,38 €	3/1/1/2025	26/07/2023	CPN	N						31/01/2025		243 984,79 €	251 988,88 €	166 832,89 €		662 806,56 €	4 415 109,04 €	251 988,88 €	243 786,40 €				4 910 884,32 €	50158615	SDD0025678/7
506425790	Portugal - Obras de Proximidade Construções, Lda	E	EMP/AQUISIÇÃO - Empreitada 1/CEDIA/2025/02 - Reparação e Manutenção de Fogares e Zonas Comuns em Bairros de Zona Norte e Oriental, em Lisboa	06/11/2025	478 188,42 €	466 378,41 €	180/1/2025	01/08/2025	CPN	N						28/01/2025		34 437,56 €				34 437,56 €	483 957,43 €	34 437,56 €					488 375,00 €	50381168	SDD0025678/8
513572410	HABITAMAIS - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA UNIPESSOAL LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO - Empreitada 1/CEDIA/2025/03 - EP 2 do Bairro Zona de Intervenção e conservação nos bairros municipais	29/12/2025	3 001 477,79 €	3 224 998,45 €	06/07/2026	11/07/2025	CPN	N						31/01/2025		9 383,81 €	107 359,85 €			116 723,73 €	2 909 747,08 €	107 359,85 €	142 756,91 €				3 370 863,37 €	50913883	SDD0025678/32
513380746	POTENCIAL #SOMOS-CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO-1.1 - LOTE 1 - EMP/AQUISIÇÃO/01/2025 - Bairro Alvaro/Arquitrado de Portugal/Quinta dos Salgados/Curtas de Chelas - Obras de reabilitação em Fogares e Zonas Comuns	10/11/2025	38 640,00 €	42 342,24 €	6/02/2026	10/11/2025	CPN	N						29/01/2025		21 171,12 €	21 171,12 €			21 171,12 €	31 171,12 €						52 342,24 €	51858899	SDD0025680/1 - CD SDD0025680/37
513481335	AUTOESTUFADO RESTAURDA, UNIPESSOAL LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO-2.2 - LOTE 2 - EMP/AQUISIÇÃO/01/2025 - Bairro Alvaro/Arquitrado de Portugal/Quinta dos Salgados/Curtas de Chelas - Obras de reabilitação em Fogares e Zonas Comuns	10/11/2025	46 999,00 €	49 726,29 €	6/02/2026	10/11/2025	CPN	N						29/01/2025		39 339,24 €				39 339,24 €	39 339,24 €						78 678,48 €	51929728	SDD0025680/1 - CD SDD0025680/53
510869926	PAGO - Pavimentações Especiais, Lda	E	EMP/AQUISIÇÃO-2.3 - LOTE 3 - EMP/AQUISIÇÃO/01/2025 - Bairro Alvaro/Arquitrado de Portugal/Quinta dos Salgados/Curtas de Chelas - Obras de reabilitação em Fogares e Zonas Comuns	08/11/2025	43 999,00 €	43 782,24 €	8/4/5/2026	08/11/2025	CPN	N						24/01/2025		22 988,80 €				22 988,80 €	22 988,80 €						45 977,60 €	51897538	SDD0025680/2 - CD SDD0025681/32
502574000	JRC - CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS SA	E	EMP/01/2023 - Empreitada 4/CEDIA/2023/01 - Obras Bairro Padre - Obras de reabilitação e conservação nos bairros municipais	20/11/2025	2 782 164,89 €	2 827 930,87 €	290/1/2026	28/08/2023	CPN	N						13/01/2025		303 877,56 €	195 560,36 €	270 900,28 €		870 338,20 €	1 603 364,95 €	156 560,36 €	877 318,82 €				2 907 043,97 €	50700928	SDD0025680/64
501772416	HABITAMAIS - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA UNIPESSOAL LDA	E	EMP/01/2025 - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Obras de reabilitação e conservação de edifícios Lotes 0209 (CPN 209 e 0207)	27/05/2025	1 070 135,39 €	1 068 230,87 €	23/05/2026	27/05/2025	CPN	N						31/01/2025		84 341,40 €				84 341,40 €	539 960,28 €						624 301,68 €	50441372	SDD0025681/5 - CD SDD0025678/22
514456546	BARROS E MONROIO - CONSTRUÇÃO E CONSTRUÇÃO, LDA	E	EMP/01/2024 - Empreitada 1/CEDIA/2024/01 - Obras de reabilitação e conservação de edifícios	13/05/2024	1 105 141,00 €	1 291 448,64 €	180/5/2026	13/05/2024	CPN	N						31/01/2025		2 154 337,78 €				2 154 337,78 €	2 725 153,84 €						2 725 153,84 €	51965728	SDD0025678/34 - CD SDD0025680/81
515168115	REQUERA - UNIPESSOAL, LDA		EMP/01/2025 - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Bairro Arneiro - As Vergas Fronteira, Rua 1886 - 1 Obra - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	25/06/2025	7 156,08 €	7 156,08 €	25/07/2025	25/06/2025	/CPES	N						25/06/2025		7 156,08 €				7 156,08 €	7 155,84 €						7 155,84 €	50429891	
501776389	MANTON JOSÉ UNIPESSOAL, LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Bairro Chelas Norte - PC Areia Vergas Lote O 3/Cv-2/10 - Obras de reabilitação de fração de habitação municipal	21/07/2025	370,24 €	370,24 €	04/08/2025	21/07/2025	/CPES	N						31/07/2025		370,24 €				370,24 €	370,24 €						370,24 €	50429410679	
508758947	MONOBLOCO - CONSTRUÇÃO, LDA	E	EMP/AQUISIÇÃO - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Bairro Alvaro/Arquitrado de Portugal/Quinta dos Salgados/Curtas de Chelas - Obras de reabilitação em Fogares e Zonas Comuns em Bairros de Zona Norte e Oriental, em Lisboa	01/08/2025	790 458,72 €	837 885,97 €	13/11/2025	01/10/2025	CPN	N						31/01/2025		827 271,01 €				827 271,01 €	806 849,39 €						1 634 120,40 €	50853406	Nota MOC 1 adenda prorrogação prazo
513572661	MARBELO - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	E	EMP/01/2025 - Empreitada 1/CEDIA/2025/01 - Obras de desmantelamento e conservação pontual e reparação no Bairro do Vale Travesso.	19/10/2025	3 000,00 €	3 180,00 €	19/10/2025	19/10/2025	/CPES	N						29/01/2025		1 588,47 €				1 588,47 €	1 588,47 €						1 588,47 €	50429519020	
508958979	GRUPMUR - Grupo Português Brandoeiro de Mure, Lda	E	EMP/2024 - LOTE 2 - Empreitada 3/CEDIA/2024/01 - Obras de reabilitação e conservação de elevadores	07/08/2024	137 716,94 €	166 770,75 €	8/7/8/2025	07/08/2024	CPN	N						23/01/2025		55 077,25 €				55 077,25 €	166 775,74 €						166 775,74 €	50429429824 - CD SDD0025679/82

ENTIDADE		CONTRATO									COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagto - vence+cred financeiro	PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO DO PERÍODO (€)						RECEÇÕES ACUMULADAS (€)							
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início da Execução (Data)	Proc. Cat	Mod. Adj.	VIACP Lei nº 30/2021	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Nº reg	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out.trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Código de identificação no Base Gov	Observações
518183612	NUCLEO ELEVADORES, UNIPESSOAL , LDA	E	EMP51/2024 - LOTE 1 - Empreitada 50/CEBAL/S/2024 - Empreitada de modernização/adaptação de elevadores - Eixo acessibilidade / Habitabilidade	11/06/2024	89 787,90 €	110 458,32 €	11/06/2024	11/06/2024	CPM	N						31/07/2025	44 308,56 €					44 308,56 €	110 458,32 €					110 458,32 €		SGD/2024/2634; CD - SGD/2024/4749
508758647	IMOMBUILD – CONSTRUÇÃO, LDA	E	EMP58/2024 - Empreitada 50/CEBAL/S/2024 – Bairro Praça da Luneta – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios, Rua Prof. Fernando Matta Alessar, n.ºs 2, 4, 6, 8, 10, 14, 16, 18, 22, 28, 30, 30	15/10/2024	2 361 736,80 €	2 736 639,56 €	30/01/2026	18/08/2024	CPM	N						31/01/2025	1 465 432,93 €					1 465 432,93 €	1 983 178,23 €					1 983 178,23 €	10873358	SGD/2024/4788; CD - SGD/2025/1731 (Adenda ao TC+Tit+Equilib financeiro +prorrogação prazo)
514142537	DECLINES & ARESTAS - CONSTRUÇÕES E REMODELAÇÕES, LDA	E	EMP50/2025 - Empreitada 50/CEBAL/S/2025 - Bairro Alfredo Bensaude - Estrutura Circunvalação, Lote C11 - 2 A - Obras de reparação de condições de habitabilidade de fração de habitação municipal (HMUPC 73/25, BP3, 5%)	25/06/2025	3 174,70 €	3 174,70 €	25/07/2025	25/08/2025	ADRS	N						31/07/2025	3 174,70 €					3 174,70 €	3 174,70 €					3 174,70 €		SGD/2025/7880
501568546	Urbanotema Construção Civil, Lda	E	EMP51/2023 - Empreitada 51/CEBAL/S/2023 - Trabalhos de Manutenção e Conservação em Vagos de Habitação e Zonas Comuns em Bairros da Zona Ocidental	01/06/2023	580 000,00 €	814 800,01 €	01/06/2023	01/06/2023	CPM	N						31/01/2025	17 025,73 €					17 025,73 €	814 800,01 €					814 800,01 €	10861627	SGD/2023/6533; CD - SGD/2023/4182
515118125	COSTA BRAGA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL , LDA	E	EMP52/2025 - Empreitada 52/CEBAL/S/2025 - Obras para proteção contra intrusão e de segurança em habitações e em espaços não habitacionais	30/07/2025	67 968,00 €	72 837,86 €	27/12/2025	30/07/2025	CP	N						29/04/2025	68 974,20 €					68 974,20 €	68 974,20 €					68 974,20 €	11614634	SGD/2025/5810; CD - SGD/2025/3247
501568546	Urbanotema Construção Civil, Lda	E	EMP54/2025 - Empreitada 54/CEBAL/S/2025 - Obras de conservação e reabilitação de vagos Zonais - Bairro das Laranjeiras, Rua Pedro Joaquim Alves, Lt 24 - Cave Ao B	05/12/2025	223 279,33 €	238 879,09 €	05/06/2026	05/12/2025	CPM	N						30/12/2025	184 305,99 €					184 305,99 €	184 305,99 €					184 305,99 €	12021147	SGD/2025/11711 - CD SGD/2025/9219
513220967	JOAQUIM DIAS ANTUNES UNIPESSOAL LDA.	E	EMP55/2024 - Empreitada 55/CEBAL/S/2024 – Bairro Casalinho da Ajuda – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios, Lotes IC82_ IC83, IC84 e IC85	25/02/2025	849 498,68 €	870 828,68 €	28/11/2025	16/05/2025	CPM	N						31/01/2025	84 782,26 €	640,78 €				85 423,04 €	882 212,96 €	640,78 €				882 903,48 €	10855775	SGD/2025/4976?	
500881532	Câmara - Ind e Com de Construção Civil, Lda	E	EMP57/2024 - Empreitada 57/CEBAL/S/2024 – Bairro Rego B – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	19/10/2024	1 806 454,82 €	1 868 841,36 €	05/03/2029	19/10/2024	CPM	N						30/05/2025	298 245,78 €					298 245,78 €	564 718,36 €					564 718,36 €	10827247	SGD/2024/6448; CD - SGD/2025/5280 (prorrogação + 165 dias)
501301704	Ramiro A Delgado, Lda	E	EMP56/2023 - Empreitada 56/CEBAL/S/2023- Obras de reabilitação no Bairro Telheiras Sul	20/11/2025	1 393 811,71 €	1 477 548,42 €	20/11/2025	02/06/2023	CPM	N						15/12/2025	32 894,48 €		32 094,48 €			32 894,48 €	1 382 438,82 €	32 094,48 €		41 125,48 €		1 455 658,79 €	10864789	SGD/2023/7853
500881532	Câmara - Ind e Com da Construção Civil, Lda	E	EMP54/2024 - Empreitada 54/Cebalto/2024 – Bairro Boa Fer – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios – P. D. Afonso Luis Sousa, Lotes A – A.1 A.2, A.3, A.4 e A.5	20/08/2024	846 876,07 €	853 634,84 €	04/03/2029	20/08/2024	CPM	N						31/03/2025	464 321,16 €		78 831,82 €			543 152,98 €	897 652,31 €		78 831,82 €			776 484,23 €	10813625	SGD/2024/6442 - CD SGD/2025/453 (NIPC4 TC + Prorrogação s/n 09/01/2026)
508966353	ERCILZ - CONSTRUÇÕES, S.A	E	EMP58/2024 - Empreitada 58/CEBAL/S/2024 – Bairro Vale de Santo Antonio – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	30/07/2024	1 497 981,56 €	1 581 606,90 €	02/11/2029	30/07/2024	CPM	N						24/03/2025	809 560,00 €		232 831,37 €			1 042 191,37 €	1 232 392,75 €		232 831,37 €			1 464 814,12 €	10878015	SGD/2024/6445 - CD SGD/2025/10877 (TC + Port Prazo)
500881532	Câmara - Ind e Com da Construção Civil, Lda	E	EMP60/2024 - Empreitada 60/CEBAL/S/2024 – Bairro Olivais Velho – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	20/08/2024	488 887,37 €	529 879,21 €	30/11/2025	20/08/2024	CPM	N						31/01/2025	268 471,96 €					268 471,96 €	433 817,42 €					433 817,42 €	10813736	SGD/2024/6444 - CD SGD/2025/10616
508966353	ERCILZ - CONSTRUÇÕES, S.A	E	EMP62/2025 - Empreitada 62/CEBAL/S/2025 - Bairro Alto de Lumiar - Rua José da Mata e Canto nº 2 - execução de rampa de obras a prever	03/10/2025	17 348,18 €	18 386,87 €	02/11/2025	03/10/2025	AD	N						15/12/2025	18 386,87 €					18 386,87 €	18 386,87 €					18 386,87 €	11792843	SGD/2025/13027 - CD SGD/2025/17253
507290210	EDAVSA EMPRESA DE CONSTRUÇÕES, S.A	E	EMP61/2024 - Empreitada 62/CEBAL/S/2024 - Bairro Alto de Lisboa - PER 5 – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	21/05/2025	4 868 269,88 €	4 333 586,05 €	15/08/2025	12/08/2024	CPM	N						26/12/2025	2 417 709,22 €		831 356,35 €			3 249 065,57 €	3 464 243,68 €		831 356,36 €			4 295 600,03 €	10873416	SGD/2024/6527 - CD SGD/2025/8312
508070183	Assmaudaz, Lda	E	EMP63/2023 - Empreitada 64/Cebalm/2023 - Empreitada de Manutenção e Conservação de Pedra do gas em edifícios de habitação municipal	19/12/2023	91 194,00 €	112 188,62 €	12/08/2025	19/12/2023	CPM	N						31/01/2025	24 968,56 €		35 448,80 €			60 437,36 €	74 827,05 €		35 448,80 €			110 275,85 €	10389426	SGD/2023/6324 - CD SGD/2025/13041
501301704	Ramiro A Delgado, Lda	E	EMP65/2024 - LOTE 2 - EMP65/CEBAL/S/2024 - Bairro Arneiros / Marquês de Alvaiázere / Carneiro / Vale de Santo Antonio - Obras de reabilitação em fogos de habitação municipal	13/08/2024	46 643,38 €	52 833,99 €	17/12/2024	13/08/2024	CPM	N						31/01/2025			813,67 €			813,67 €	51 920,32 €		813,67 €			52 833,99 €	10813722	SGD/2024/4078 CD SGD/2025/771
508964647	Construtuvité - Servicos, Lda	E	EMP66/2022 - EMPREITADA 66/CEBAL/S/2022 - EMPREITADA DE MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE FOGOS E ZONAS COMUNS, EM HABITAÇÃO MUNICIPAL DA CIDADE DE LISBOA	19/11/2025	83 137,31 €	86 136,84 €	09/11/2025	21/10/2022	CPM	N						20/11/2025		5 468,84 €				5 468,84 €	82 653,33 €	5 468,84 €				88 122,37 €	8913880	SGD/2022/03954
508964647	Construtuvité - Servicos, Lda	E	EMP68/2023 - LOTE 2 - EMP68/Cebalm/2023 - Obras de adaptação de instalações sanitárias em fogos municipais – Eixo Habitabilidade/Acessibilidade	19/01/2024	84 461,84 €	100 150,73 €	19/01/2024	10/01/2024	CPM	N						30/04/2025	23 098,54 €					23 098,54 €	81 522,33 €					81 522,33 €	10486058	SGD/2023/10325 CD SGD/2024/2280
513347950	Juvenal Medeiros - Const e Remodelações Unip. Lda	E	EMP68/2023 - LOTE 3 - EMP68/Cebalm/2023 - Obras de adaptação de instalações sanitárias em fogos municipais – Eixo Habitabilidade/Acessibilidade	28/05/2025	95 108,80 €	100 812,36 €	25/06/2029	03/01/2024	CPM	N						31/07/2025			5 846,98 €			5 846,98 €	94 965,40 €		5 846,98 €			100 812,38 €	10486151	SGD/2024/0243
508835611	MEGACALÇADA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL, LDA	E	EMP68/2023 - LOTE 1 - EMP68/Cebalm/2023 - Obras de adaptação de instalações sanitárias em fogos municipais – Eixo Habitabilidade/Acessibilidade	04/01/2024	91 400,80 €	96 884,80 €	04/01/2024	04/01/2024	CPM	N						28/03/2025	46 186,87 €					46 186,87 €	86 884,80 €					86 884,80 €	10487386	SGD/2023/10325 CD - SGD/2024/2280
516877980	EC SOARES, LDA	E	EMP72/2024 - LOTE 3 - Empreitada 72/CEBAL/S/2024 - Bairro da Boavista, Carvalhos da Ajuda, Caramão da Ajuda e Liberdade - Obras de reabilitação de fogos de habitação municipal	05/03/2025	85 214,73 €	90 337,62 €	05/03/2025	03/05/2024	CPM	N						31/01/2025	17 795,20 €		19 247,84 €			37 043,03 €	53 253,85 €		24 084,48 €			77 323,05 €	10737818	SGD/2024/10036 CD SGD/2025/4395
501301704	Ramiro A Delgado, Lda	E	EMP72/2024 - Empreitada 72/CEBAL/S/2024 – Bairro Pedro Cruz – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	04/07/2024	3 029 008,87 €	3 210 388,96 €	29/05/2026	04/07/2024	CPM	N						29/01/2025	1 940 216,81 €					1 940 216,81 €	2 377 564,28 €					3 327 564,28 €	10844528	SGD/2024/10233 CD SGD/2025/2556
509278679	Tenagra - Empreiteiros, Lda	E	EMP73/2025 - Empreitada 73/CEBAL/S/2025 – Realização de trabalhos diversos de reparação, conservação e beneficiação de instalações prediais - CIL + PC + DCCA - PC	15/10/2025	12 543,17 €	13 338,18 €	29/11/2025	15/10/2025	AD	N						30/12/2025	13 338,18 €					13 338,18 €	13 338,18 €					13 338,18 €	11799847	SGD/2025/13098 - CD SGD/2025/17356
508966353	ERCILZ - CONSTRUÇÕES, S.A	E	EMP73/2024 - Empreitada 73/CEBAL/S/2024 – Bairro da Boavista – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios da R. dos Acacios A, B, C e D	12/03/2025	1 872 191,95 €	1 136 523,47 €	14/08/2025	08/07/2024	CPM	N						31/03/2025	564 015,40 €		150 767,90 €			714 783,30 €	814 511,78 €		150 787,90 €			965 279,80 €	10855638	SGD/2025/0896 - CD SGD/2025/6337
513347950	Juvenal Medeiros - Const e Remodelações Unip. Lda	E	EMP75/2025 - Empreitada 75/CEBAL/S/2025 - Manutenção e Reparação de Fogos e Zonas Comuns no Portadores Deperdo	13/11/2025	91 051,66 €	97 150,70 €	09/05/2027	12/11/2025	AD	N						29/01/2025	8 730,80 €					8 730,80 €	8 730,80 €					8 730,80 €	11829686	SGD/2025/11467 - CD SGD/2025/16788
503429798	Proteja - Obras de Proteção e Construções, Lda	E	EMP74/2023 - LOTE 1 - Empreitada 74/Cebalm/2023 – Manutenção e Reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Oriental de Lisboa - (Bairros da Gebalm/a da Oriente)	13/11/2025	271 377,48 €	287 680,14 €	12/11/2025	04/09/2023	CPM	N						29/01/2025	9 944,81 €					9 944,81 €	277 814,31 €	8 844,91 €				287 658,82 €	10747827	SGD/2023/3182
515729782	PLANCOBRAL, LDA	E	EMP74/2023 - LOTE 2 - Empreitada 74/Cebalm/2023 – Manutenção e Reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Oriental de Lisboa - (Bairros da Gebalm/a de Belo Vista)	13/11/2025	312 986,31 €	331 785,48 €	12/11/2025	04/09/2023	CPM	N						29/01/2025	14 982,87 €					14 982,87 €	316 780,43 €	14 982,87 €				331 763,10 €	10747861	SGD/2023/3183

ENTIDADE		CONTRATO									COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagto - mais cedo financeira	PAGAMENTOS NO PERÍODO (€)					PAGAMENTOS ACUMULADOS (€)						Código de identificação no Base Gov	Observações
nIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Inicio de Execução (Mês)	Proc. Cls	Mód. Adj.	84/CP Lei nº 98/2021	Contratos adicionais	Contratos DEMD-19	Nº reg.	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complement.	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complement.	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total		
501929161	Conhuts & Mateus - Soc Const Civil Obras Pub , Lda	E	EMP73/2025 - Empreitada 73/CEIBHL/S/2025 - Bairro Vale da Amoreira - R Manoel Pio Leite 2 - 1 C - Obras de reparação de canalizações de habitabilidade de fração de habitação municipal	15/10/2025	5 883,25 €	6 215,95 €	15/10/2025	15/10/2025	ADRS	N						28/11/2025	6 215,95 €					6 215,95 €	6 215,95 €					6 215,95 €		SCD2025/15288
508869643	LIFTECH TECNOLOGIA PARA ELEVADORES SA	E	EMP78/2024 - Empreitada 78/CEIBHL/S/2024 – Empreitada de modernização/reparação de elevadores – Eixo Acessibilidade/Habitabilidade	03/07/2024	84 811,71 €	84 638,40 €	03/07/2024	03/07/2024	CPN	N						15/12/2025	22 413,70 €					84 638,80 €						84 638,80 €		SCD2024/11136 CD - SCD2024/21839
501264273	MUNIÉS & FERREIRA, LDA	E	EMP75/2025 - Empreitada 75/CEIBHL/S/2025 - João Nascimento Costa - Rua Alexandre Sarmento Rodrigues, Lote 8 - C/V - Loja - Obras de substituição de caixilharias	10/10/2025	6 250,00 €	6 745,00 €	10/10/2025	10/10/2025	ADRS	N						31/10/2025	6 745,00 €					6 745,00 €	6 745,00 €					6 745,00 €		SCD2025/15533
512759713	SOMADECISÃO - LDA	E	EMP77/2022 - Empreitada 77/Outubro/2022 – Bairros Históricos/Escola Pina Manique e Ribeira das Naus/Obras – Obras corretivas do mobiliário e uniformização dos espaços de atendimento e zonas adjacentes – Artigo CP180	13/11/2025	46 394,75 €	49 081,94 €	13/11/2025	29/09/2022	CP	N						28/11/2025		2 687,19 €			2 687,19 €	39 229,90 €	2 687,19 €	8 964,66 €			49 081,94 €	8430118	SCD2022/15418
501955780	NAFTA MOR - COMÉRCIO E MONTAGEM DE MATERIAL ELÉCTRICO, LDA	E	EMP77/2023 - EMP77/CEIBHL/S/2023 – Empreitada de Manutenção Preventiva e Corretiva em equipamento elétrico de Espaços Técnicos de Ascensores e Zona Comum	04/01/2024	86 007,74 €	81 168,21 €	04/01/2024	04/01/2024	CPN	N						30/06/2025	63 606,81 €					63 606,81 €	63 606,81 €					63 606,81 €	10444065	SCD2023/21272 - CD SCD2024/4794
514631136	RESPOSTA VERSÁTIL, LDA	E	EMP77/2024 - Empreitada 77/CEIBHL/S/2024 - PLANEJADA- Rua Ferreira do Castro 366 - Cave - Alterações em Redes de Drenagem Doméstica e Ventil	14/02/2025	4 700,00 €	4 962,00 €	14/02/2025	14/02/2025	CP	N						29/07/2025	4 962,00 €					4 962,00 €	4 962,00 €					4 962,00 €	11347779	SCD2024/11836 - CD SCD2025/3846
514631136	RESPOSTA VERSÁTIL, LDA	E	EMP74/2024 - Empreitada 74/CEIBHL/S/2024 - Quinta dos Laranjeiras - Rua Dr Rui Osmar Chaves nº 9 - LOJA C - Alteração em Rede de Drenagem Doméstica	23/05/2024	6 900,00 €	7 314,00 €	03/09/2024	23/05/2024	CP	N						31/01/2025			2 385,90 €		2 385,90 €	4 929,90 €		2 385,90 €			7 314,80 €		SCD2024/11833, CD - SCD2024/23680
508368140	HORACIO MENDES & BRUNO, CONSTRUÇÕES E OBRAS PUBLICAS, LDA	E	EMP76/2025 - Empreitada 76/CEIBHL/S/2025 – Bairro do Condado - AV JOAO PAULO II, LT 536 - Obras de reposição de calçar de emergência	24/10/2025	7 475,00 €	7 923,50 €	25/08/2025	25/08/2025	ADRS	N						15/12/2025	7 923,50 €					7 923,50 €	7 923,50 €					7 923,50 €		SCD2025/18050
500958579	GRUPHOR - Grupo Português Elevadores de Horta, Lda	E	EMP4/2024 - LOTE 3 - Empreitada 04/CEIBHL/S/2024 - Empreitada de modernização/reparação de elevadores - Eixo acessibilidade / mobilidade	04/06/2024	331 815,43 €	365 566,88 €	04/06/2024	04/06/2024	CPN	N						17/11/2025	146 252,15 €					365 566,88 €						365 566,88 €		SCD2024/5278, CD - SCD2024/17182
505660503	LIFTECH TECNOLOGIA PARA ELEVADORES SA	E	EMP3/2024 - LOTE 2 - Empreitada 04/CEIBHL/S/2024 - Empreitada de modernização/reparação de elevadores - Eixo acessibilidade / mobilidade	13/05/2024	164 908,00 €	202 827,00 €	13/05/2024	13/05/2024	CPN	N						31/03/2025	121 708,50 €					202 827,00 €						202 827,00 €		SCD2024/5279, CD - SCD2024/17182
501145873	CAMAS - EMPREITARIA E CONSTRUÇÃO, S.A.	E	EMP61/2023 - Empreitada 61/CEIBHL/S/2023 - Empreitada de Manutenção /Conservação de instalações e equipamentos elevados em zonas comuns de edifícios e habitação	13/02/2024	158 818,48 €	184 516,27 €	07/11/2025	13/02/2024	CPN	N						28/02/2025	148 362,45 €					184 516,83 €	184 516,83 €					184 516,83 €	10412355	SCD2023/17450, CD - SCD2023/30035 - CD - ANCCI - Prorrogação Repe SCD/2025/1811 (5
502949117	CARRIER PORTUGAL, LDA	E	EMP82/2025 - Empreitada 82/CEIBHL/S/2025 – Fornecimento e montagem sistemas de cisão de ar de bombas de calor na Rua Vale Formoso	26/11/2025	33 799,00 €	40 946,79 €	25/01/2026	26/11/2025	AD	N						15/12/2025	40 946,79 €					40 946,79 €	40 946,79 €					40 946,79 €	11881139	SCD2025/18785 - CD / SCD2025/18721
503425796	Prestige - Oficina de Projetos e Construções, Lda	E	EMP83/2025 - Empreitada 83/CEIBHL/S/2025 - R PEDRO QUEIROS PEREIRA, LT 21 - 4 ESQ - Obras de reparação da rede de drenagem em fração de habitação municipal	09/10/2025	750,00 €	795,00 €	09/10/2025	09/10/2025	ADRS	N						31/10/2025	795,00 €					795,00 €	795,00 €					795,00 €		SCD2025/7091
501138548	Urbanismo Construções Civil, Lda	E	EMP84/2024 - LOTE 1 - EMP84/CEIBHL/S/2024 - Trabalhos de Manutenção e Conservação em frações de habitação e zonas comuns em Bairros da Zona Oriental - Bairro Rego - Cruz	20/12/2024	884 958,00 €	726 047,00 €	20/11/2025	20/12/2024	CPN	N						31/01/2025	429 217,82 €					553 738,64 €						553 738,64 €	11101185	SCD2024/12804 - CD SCD2025/1077
501381704	Ramiro & Delgado, Lda	E	EMP85/2024 - LOTE 1 - EMP84/CEIBHL/S/2024 - Bairro Calvanas/Carnaxide artigo Flamengo – Obras de reabilitação em frações de habitação municipal	01/10/2024	84 386,01 €	89 468,77 €	26/02/2025	03/06/2024	CPN	N						30/01/2025	41 645,36 €		3 881,27 €			85 568,50 €		3 881,27 €				89 468,77 €	10813670	SCD2024/23611, CD - SCD2025/4324
504789112	Santos & Capoano - Const. Civis e Obras Pub., Lda	E	EMP88/2025 - LOTE 2 - Empreitada 88/CEIBHL/S/2023 – Empreitada de manutenção e reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Oriental de Lisboa	23/12/2025	282 889,56 €	299 778,12 €	21/12/2021	23/12/2025	CPN	N						31/01/2025	181 467,70 €					299 778,12 €						299 778,12 €	10442887	SCD2025/13671 - CD SCD2024/4737
513858087	CIPREEL - Construções, Lda	E	EMP88/2023 - LOTE 1 - Empreitada 88/CEIBHL/S/2023 – Empreitada de manutenção e reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Oriental de Lisboa	23/12/2023	282 889,56 €	299 778,12 €	21/12/2025	23/12/2025	CPN	N						31/01/2025	181 956,22 €					224 561,88 €						224 561,88 €	10442883	SCD2025/13671 - CD SCD2024/4737
504789112	Santos & Capoano - Const. Civis e Obras Pub., Lda	E	EMP88/2023-L2 - 1º MOC - Trabalhos Complementares - LOTE 2 - EMP88/CEIBHL/S/2023 - Empreitada de manutenção e reparação de fogos e zonas comuns em Bairros da Zona Oriental de Lisboa	11/09/2025	59 480,80 €	64 648,73 €	21/12/2021	11/09/2025	CPN	T						31/10/2025			61 794,00 €					61 794,00 €				61 794,00 €	10442887	SCD2024/4748 - CD SCD2025/7881
508868583	LIFTECH TECNOLOGIA PARA ELEVADORES SA	E	EMP86/2024 - Empreitada 86/CEIBHL/S/2024 - Empreitada de modernização/reparação de elevadores - Eixo acessibilidade / mobilidade	18/07/2024	166 475,84 €	133 425,04 €	18/07/2024	18/07/2024	CPN	N						30/04/2025	133 425,04 €					133 425,04 €	133 425,04 €					133 425,04 €		SCD2024/13395 - CD SCD2024/22341
502974580	JRC - CONSTRUÇÃO E OBRAS PUBLICAS SA	E	EMP89/2025 - Empreitada 89/CEIBHL/S/2025 - Intervenção urgente na fachada dos edifícios sitos na Av. João Paulo II, Lotes 526 e 528	18/11/2025	85 700,00 €	99 642,99 €	17/06/2026	18/11/2025	AD	N						15/12/2025	75 686,95 €					75 686,95 €	75 686,95 €					75 686,95 €	11954788	SCD2025/17454 - CD SCD2025/18697
508868579	GRUPHOR - Grupo Português Elevadores de Horta, Lda	E	EMP8/2024 - Empreitada 8/CEIBHL/S/2024 - Empreitada de reparação/modernização de elevadores - Eixo acessibilidade / mobilidade	13/06/2024	59 327,11 €	72 966,29 €	13/06/2024	13/06/2024	CPN	N						31/07/2025	72 966,29 €					72 966,29 €	72 966,29 €					72 966,29 €		SCD2024/5318, CD - SCD2024/23626
501301704	Ramiro & Delgado, Lda	E	EMP90/2025 - Empreitada 90/CEIBHL/S/2025 - Palmeiras Empena - Trabalhos de substituição de janelas por janelas oscilantes	30/01/2025	8 281,91 €	8 658,82 €	30/01/2025	30/01/2025	ADRS	N						30/05/2025	8 658,82 €					8 658,82 €	8 658,82 €					8 658,82 €		SCD2025/1343
510026768	METANGULAR - CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMP80/2024 - Empreitada 80/CEIBHL/S/2024 - Bairro de Boavista/2 de maio – Eixo Mobilidade/Acessibilidade - Adaptação de 2 frações à Mobilidade Reduzida	30/07/2024	25 332,00 €	26 851,92 €	17/12/2024	30/07/2024	CP	N						29/03/2025	13 229,94 €		795,00 €			26 056,92 €		795,00 €				26 851,92 €	10862189	SCD2024/13356 - CD SCD2025/372
514461446	C2DL, LDA	E	EMP91/2025 - Empreitada 91/CEIBHL/S/2025 - Alto Lisboa Sul - Av Doval Macedo Fonseca nº 29A - Loja A e Armador - R Bento Gonçalves lote 725 - Loja A - Trabalhos de reparação e impermeabilização em Coberturas de Prédios	19/11/2025	6 200,00 €	6 572,00 €	14/12/2025	14/11/2025	ADRS	N						28/11/2025	6 572,00 €					6 572,00 €	6 572,00 €					6 572,00 €		SCD2025/18143
513537724	RUBRICAS ESPLENDAS CONSTRUÇÕES, LDA	E	EMP82/2024 - LOTE 4 - Empreitada 82/CEIBHL/S/2024 - Bairro Alto de Lisboa Centro Alto de Lisboa Sul, Alto Lumiar, Charneca do Lumiar e Pedro Queiroz Pereira - Obras de reabilitação de frações de habitação municipal	29/07/2024	48 240,00 €	49 826,76 €	29/07/2024	29/07/2024	CPN	N						31/03/2025	24 124,54 €					49 826,76 €	49 826,76 €					49 826,76 €		SCD2024/13755 CD - SCD2024/24446
500958578	GRUPHOR - Grupo Português Elevadores de Horta, Lda	E	EMP93/2024 - Empreitada 93/CEIBHL/S/2024 - Empreitada de modernização/reparação de elevadores - Eixo acessibilidade / mobilidade	29/07/2024	56 857,54 €	69 934,80 €	29/07/2024	29/07/2024	CPN	N						30/06/2025	69 934,80 €					69 934,80 €	69 934,80 €					69 934,80 €		SCD2024/14188 CD - SCD2024/21440
515317962	COSMOTRANSULAR, LDA	E	EMP94/2025 - Empreitada 94/CEIBHL/S/2025 - Bairro Quinta das Salgadas - Rua Pedro Homem Mota, Lote 810 - 3.A- Obras de reparação de canalizações de habitabilidade de fração de habitação municipal tmIPC 2025 # 52	13/11/2025	1 500,00 €	1 590,00 €	13/12/2025	13/11/2025	ADRS	N						28/11/2025	1 590,00 €					1 590,00 €	1 590,00 €					1 590,00 €		SCD2025/18808

ENTIDADE		CONTRATO									COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pgto - mapa c/ mc financeiro	PAGAMENTOS NO PERÍODO						PAGAMENTOS ACUMULADOS					Código de identificação no Base.Gov	Observações
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Inicio de Execução (Data)	Proc Cr	Mod Adj	MEOP Lei nº 36/2021	Compras adicionais	Concursos COVID-19	Nº reg	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total		
507084352	TECBAU - ENGENHARIA, LDA	E	EMP86/2024 - Empreitada 95/CEBAL/2024 – Barro Caminho da Ajuda – Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios Lote B-BR - Lote C1	06/08/2024	868 722,37 €	1 038 566,71 €	06/08/2024	06/08/2024	CPN	N						31/03/2025	348 153,89 €					348 153,89 €	864 799,26 €					864 799,26 €		SCD/2024/12440, CD - SCD/2024/23683
504290118	MONCOAPA – SOC. DE IMPERMEABILIZAÇÕES E CONSTRUÇÃO CIVIL, LDA	E	EMP87/2024-L1 - LOTE 1 - Empreitada 97/CEBAL/2024 - Barro Mare Pia e Barro Ceuta Sul – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios	11/10/2024	1 573 240,75 €	1 887 936,37 €	16/11/2025	11/10/2024	CPN	N						31/12/2025	676 517,64 €		126 177,56 €			1 004 895,28 €	1 522 388,21 €		126 177,56 €			1 650 583,77 €	1083743	SCD/2024/24262 - CD SCD/2025/14774
504290118	MONCOAPA – SOC. DE IMPERMEABILIZAÇÕES E CONSTRUÇÃO CIVIL, LDA	E	EMP87/2024-L2 - LOTE 2 - Empreitada 97/CEBAL/2024 - Barro Mare Pia e Barro Ceuta Sul – Empreitada de obras de reabilitação e conservação dos edifícios	12/08/2024	2 838 131,93 €	3 105 938,53 €	13/08/2024	12/08/2024	CPN	N						31/03/2025	1 845 784,81 €					1 845 784,81 €	2 877 781,08 €					2 877 781,08 €		SCD/2024/14367 - SCD/2024/24258
518381111	Central Elevadores e Serviços, Lda	E	EMP68/2022 - Empreitada 86/CEBAL/2022 - Obras de reparação de elevadores	01/03/2023	36 444,00 €	44 826,12 €	01/03/2023	01/03/2023	CPN	N						30/08/2025	150,00 €					150,00 €	44 826,12 €					44 826,12 €	9633191	SCD/2022/22277 CD - SCD/2025/0410
501580548	Urbasteme Construção Civil, Lda	E	EMP89/2024 - Empreitada 89/CEBAL/2024 - Bairro Alto de Lisboa - PER 3 - Empreitada de obras de reabilitação e conservação de edifícios	06/03/2025	1 013 636,23 €	1 074 474,56 €	28/11/2029	25/06/2024	AD	N						31/03/2025	478 880,78 €	34 841,56 €	347 518,81 €			861 151,13 €	892 814,19 €	34 841,56 €	347 518,81 €			1 074 474,56 €	10790324	SCD/2024/14367
726005418	CA PATRIMÓNIO CRESCENTE - FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO ABERTO	O	Arrendamento - Contrato de Arrendamento - Nova sede - Av Elvina nº 24	22/07/2022	1 946 176,14 €	1 982 213,72 €	31/10/2023	01/12/2022	R	N						23/01/2025	382 943,48 €	8 874,08 €				391 817,56 €	1 207 367,26 €	14 883,84 €				1 222 251,12 €		SCD/2023/25597
508184589	ARTE - AGÊNCIA PARA A REFORMA TECNOLÓGICA DO ESTADO, IP	O	CE/047/2025 - CE/047/CEBAL/2025 - Loja Cidadão Marvila - Utilização Ano 2025/2026	21/07/2025	20 683,28 €	20 683,28 €	30/06/2026	01/07/2025	A	IN						31/07/2025	10 346,64 €					10 346,64 €	10 346,64 €					10 346,64 €		SCD/2025/12504
508184589	ARTE - AGÊNCIA PARA A REFORMA TECNOLÓGICA DO ESTADO, IP	O	CE/054/2025 - CE/054/CEBAL/2025 - Atualização do contrato de manutenção mensal - Loja do Cidadão de Marvila Período setembro 2025 a junho 2026	21/10/2025	511,80 €	511,80 €	30/06/2026	01/09/2025	A	N						07/01/2026	244,72 €					244,72 €	244,72 €					244,72 €		SCD/2025/17614
500861070	Câmara Municipal de Lisboa	O	CE/068/2024 - CE/068/CEBAL/2024 - Acordo celebrado com a Municipio de Lisboa para a utilização do espaço na Loja do Cidadão de Belém/Ha	11/06/2024	13 504,68 €	16 878,78 €	11/06/2024	11/06/2024	R	N						31/01/2025	7 948,15 €					7 948,15 €	17 461,53 €					17 461,53 €		SCD/2024/17344
508184589	ARTE - AGÊNCIA PARA A REFORMA TECNOLÓGICA DO ESTADO, IP	O	CE/063/2024 - CE/063/CEBAL/2024 - Loja Cidadão Marvila - Utilização Ano 2024/2025	19/07/2024	29 883,28 €	29 883,28 €	19/07/2024	19/07/2024	X	N						31/01/2025	10 346,64 €					10 346,64 €	29 883,28 €					29 883,28 €		SCD/2024/06785
730005418	CA PATRIMÓNIO CRESCENTE FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO ABERTO	O	CE/106/2024 - CE/106/CEBAL/2024 - Contrato Arrendamento da Sede do CEBAL/E - Atualização da Renda - Distribuição nº 819/CA/2024	18/10/2024	72 898,38 €	72 898,38 €	18/10/2024	18/10/2024	X	T						30/12/2025	24 330,12 €		24 330,12 €			24 330,12 €			28 365,14 €			28 365,14 €		SCD/2024/04629
502737740	FIRSTRUN INFORMÁTICA, SA	E	7197 - AQS78/CEBAL/2025 - Aquisição de serviços para renovação de serviço ESRI	17/06/2025	1 158,88 €	1 425,37 €	31/05/2026	17/06/2025	AORS	N						30/06/2025	1 425,37 €					1 425,37 €	1 425,37 €					1 425,37 €		SCD/2025/08640
510916713	OBSERVADOR ON TIME, SA	E	7484 - AQS112/CEBAL/S/2025 - Renovação Subscrição Observador	16/10/2025	136,60 €	136,60 €	15/10/2026	15/10/2025	AORS	N						29/10/2025	136,60 €					136,60 €	136,60 €					136,60 €		SCD/2025/16295
508628948	SONE Portugal - Elevadores, Lda	E	AC50/2020 - AQS81/CEBAL/S/2020 - Concurso Público Internacional Para Contratação De Serviços Manutenção Ascensores dos B. Cortes Estrutu Orgão/Equadores, Obras, Cts. Lavrador, Cts Carlos, VS Antonio, Lisboa	29/06/2020	370 000,00 €	456 767,54 €	30/04/2025	29/05/2020	CPN	N						31/03/2025	24 612,30 €		17 335,82 €			41 948,12 €	426 613,20 €		32 174,34 €			458 787,54 €	8568525	SCD/2020/83 - CD SCD/2025/3366
518381111	Central Elevadores e Serviços, Lda	E	AQS19/2019 - AQS19/CEBAL/S/2019 - Concurso Público Internacional Para A Contratação De Serviços De Manutenção De Ascensores Em Barro De Arrendat em Lisboa	01/07/2019	310 305,74 €	385 368,06 €	01/07/2019	01/07/2019	CPN	N						30/08/2025	822,06 €					822,06 €	385 368,06 €					385 368,06 €		SCD/2019/01838, SCD/2019/01852
508360737	TIMESTAMP - SISTEMAS DE INFORMAÇÃO, S.A.	E	AQS19/2025 - AQS19/CEBAL/S/2025 - Aquisição de serviços de renovação de licenciamento de software e de utilizadores e de manutenção da licenciamento	05/03/2025	158 210,28 €	194 598,64 €	05/03/2026	05/03/2025	CPN	N						31/03/2025	180 862,68 €		4 040,78 €			184 903,46 €	180 862,68 €		4 040,78 €			184 903,46 €	11783859	SCD/2025/1 308, CD - SCD/2025/13208
502804751	NOS Comunicações, S.A.	E	AQS161/2019 - AQS161/CEBAL/S/2019 - Concurso Público Internacional para Contratação de Serviços de Servidores Cloud, Armazenamento de Dados e Execução de Aplicações Empresariais	14/02/2020	237 943,71 €	292 129,80 €	14/02/2026	14/02/2020	CPN	N						28/02/2025	38 267,30 €					38 267,30 €	243 329,14 €					243 329,14 €		SCD/2020/0940, CD - SCD/2020/0458
502977300	ESTORES PIRES & MONTEIRO, LDA	E	AQS102/2025 - AQS102/CEBAL/S/2025 - Instalação de novo ponto de luz na Rua Capitão Henrique Galvão, Nº 20 (Pré-pagos Carnaxide)	26/10/2025	829,32 €	879,08 €	29/12/2025	26/10/2025	AORS	N						29/11/2025	879,08 €					879,08 €	879,08 €					879,08 €		SCD/2025/14103
514737541	MSM LAWYERS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS, SP, RL	E	AQS103/2024 - AQS103/CEBAL/S/2024 - Aquisição de serviços de mandato forense, serviços jurídicos e apoio jurídico e a execução contratual	06/10/2024	73 800,00 €	88 166,88 €	05/10/2026	07/08/2024	AD	N						31/03/2025	65 938,27 €		78 189,45 €			78 189,45 €						78 189,45 €		SCD/2024/19886, CD - SCD/2024/23610
515485530	NEUTRÃO SURFRESA INSTALAÇÕES ELÉTRICAS E CLIMATIZAÇÃO UNIPESSOAL LDA	S	AQS143/2025 - AQS143/CEBAL/S/2025 - Fornecimento e montagem de ar condicionado - Sala Servidores Gabinete Bento Cunha	12/08/2025	1 786,00 €	2 170,95 €	13/08/2025	12/08/2025	AORS	N						31/10/2025	2 170,95 €					2 170,95 €	2 170,95 €					2 170,95 €		SCD/2025/12115
197361778	ALEXANDRA ISABEL OLIVEIRA FARINHA SARAIVA	S	AQS105/2023 - AQS105/CEBAL/S/2023 - Aquisição de serviços jurídicos e pericias judiciais	20/07/2023	50 000,00 €	61 500,00 €	20/07/2023	20/07/2023	AD	N						31/04/2025	13 727,90 €					13 727,90 €	61 377,00 €					61 377,00 €	10153818	SCD/2023/12317 - CD SCD/2023/18443
515310838	BAMBITE - PRODUÇÕES, MUSICA E ARTE, LDA	S	AQS109/2025 - AQS136/CEBAL/S/2025 - Festival Iamonia 2025 - Proposta para desenvolvimento comunitário Bairros Alto de Lisboa e Vale da Chelas	11/06/2025	20 000,00 €	24 600,00 €	11/12/2025	11/06/2025	X	N						30/09/2025	24 600,00 €					24 600,00 €	24 600,00 €					24 600,00 €		SCD/2025/13634
515473471	GRUPO YOUR, LDA	S	AQS136/2023 - AQS136/CEBAL/S/2023 - Aquisição de serviços de contabilidade	01/08/2023	145 600,00 €	179 088,00 €	31/08/2023	01/08/2023	CLPQ	N						31/01/2025	78 752,00 €					78 752,00 €	171 093,00 €					171 093,00 €	10222612	SCD/2023/12671, CD - SCD/2023/21708
510538084	FERREIRA PINTO & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL	S	AQS186/2024 - AQS186/CEBAL/S/2024 - Aquisição de serviços jurídicos e apoio forense	13/08/2024	19 900,00 €	24 477,00 €	13/08/2024	13/08/2024	AD	N						30/04/2025	7 503,00 €					7 503,00 €	12 443,48 €					12 443,48 €		SCD/2024/19886, CD - SCD/2024/23680
504197068	PODIUM EVENTS S.A.	S	AQS187/2025 - AQS187/CEBAL/S/2025 - Aquisição de serviços de ampliação e divulgação do Programa Mover Mother em meios físicos, locais e audiovisuais na Vista y Portugal em Bastelo - Etapa 11 (Lisboa Concept)	13/08/2025	29 000,00 €	30 750,00 €	17/06/2025	17/06/2025	AD	N						29/04/2025	30 750,00 €					30 750,00 €	30 750,00 €					30 750,00 €	11641275	SCD/2025/13084, CD - SCD/2025/14032
507801034	MÉDIA MRE, S.A.	S	AQS188/2025 - AQS188/CEBAL/S/2025 - Aquisição de serviços para ação comunitária no âmbito do último etapa da Vista y Portugal em Bastelo 2025 - Etapa 11 Lisboa - Cascais - Av de Ceuta Sul, Ceuta Norte e Cruzamento	04/08/2025	18 000,00 €	23 370,00 €	17/06/2025	12/06/2025	X	N						30/09/2025	23 370,00 €					23 370,00 €	23 370,00 €					23 370,00 €	11627988	SCD/2025/13010, CD - SCD/2025/13482
509730757	SCHMITT - Elevadores, Lda	E	AQS108/2019 - AQS108/CEBAL/S/2019 - Concurso Público Internacional para a Contratação de Serviços de Manutenção de Ascensores e dos Bombas de Horta Nova, Bartos e Poço do Lumiar, em Lisboa	06/01/2025	318 300,00 €	391 509,18 €	31/03/2025	03/12/2019	CPN	N						31/01/2025	6 624,28 €		17 434,53 €			24 058,81 €	364 767,42 €		31 649,15 €			396 416,57 €	8209563	SCD/2019/15184 - CD SCD/2025/786

| ENTIDADE | | CONTRATO | | | | | | | | | | COMUNICAÇÃO PRÉVIA | | | | | | | | | |

ENTIDADE		CONTRATO								COMUNICAÇÃO AO TC (DATA)			VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagto - mais o mais baixo	PAGAMENTOS AO PLURICONTRATO						RECONHECIMENTOS ACUMULADOS AO ANO						Código de identificação no Base Gov	Observações
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Início de Execução (Data)	Proc Cit	Ideq Adj	MEOPLei nº 30/2021	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Nº reg	Data		Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, inclusivos ou trabalhos a menos	Total	Trabalhos Normais	Revisão de Preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, inclusivos ou trabalhos a menos	Total		
510054080	SANDRO AFONSO PINTO UNIPESSOAL, LDA	E	AQS/142025 - AQS/143/GEBAL/S2025 - Serviço corretivo de desmantelamento de pladobros	06/06/2025	2 760,00 €	3 382,50 €	30/06/2025	06/06/2025	ADRS	N						29/1 1/2025	3 382,50 €					3 382,50 €	3 382,50 €					3 382,50 €		SCD/2025/1846
508786118	PAPAFILMES, LDA	S	AQS/152/2024 - AQS/152/GEBAL/S2024 - Aquisição de serviços de filmagem, produção e edição de vídeos das obras do Programa Morar Melhor	09/01/2025	50 000,00 €	66 626,40 €	09/01/2027	09/01/2025	CP	N						26/02/2025	63 640,00 €					63 640,00 €						63 640,00 €	11147994	SCD/2024/23567 - CD SCD/2025/600
5 [illegible]	TOURING LISBON JOSÉ FERRÃO, UNIPESSOAL, LDA	S	AQS/153/2024 - AQS/153/GEBAL/S2024 - Aquisição de serviços de Estafeta	19/12/2024	5 [illegible] 640,00 €	6 [illegible] 774,21 €	19/12/2024	18/12/2024	CP	N						26/02/2025	18 550,56 €					18 550,56 €	18 550,56 €					18 550,56 €		SCD/2024/25847
508189896	MEL ISAUTO - MERCADO LISBONENSE DE AUTOMÓVEIS, SA	S	AQS/153/2025 - AQS/153/GEBAL/S2025 - Pagamento de Franquia de seguro de danos próprios do veículo	19/1 1/2025	229,21 €	282,00 €	19/11/2025	19/11/2025	ADRS	N						26/1 [illegible]	282,00 €					282,00 €	282,00 €					282,00 €		SCD/2025/10075
503186714	GLOBPO - FORMAÇÃO E CONSULTORIA EM TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO, S.A.	S	AQS/154/2025 - AQS/154/GEBAL/S2025 - Aquisição de formação "Ferramentas Office 365"	04/12/2025	940,00 €	940,00 €	31/12/2025	27/11/2025	X	N						[illegible]/2025	940,00 €					940,00 €	940,00 €					940,00 €		SCD/2025/1978
503840630	Vitor Hugo - Coordenação e Gestão de Projectos, SA	S	AQS/155/2023 - LOTE 3 - AQS/155/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Maria Pia, Bairro Alto da Feia e Praça de Lumiar	27/08/2023	71 000,00 €	87 330,00 €	27/08/2023	27/08/2023	CPN	N						19/09/2025	9 237,79 €					9 237,79 €	56 062,26 €					56 062,26 €	10286425	SCD/2023/19408 - CD SCD/2025/24017, SCD/2025/24172 (prorrogação prazo
503130388	SACRAMENTO, CAMPOS - PROJECTOS E SERVIÇOS, S.A.	S	AQS/155/2023 - LOTE 1 - AQS/155/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Maria Pia, Bairro Alto da Feia e Praça de Lumiar	13/09/2023	31 200,00 €	38 376,00 €	13/09/2023	13/09/2023	CPN	N						31/01/2025	2 182,88 €					2 182,88 €	37 278,50 €					37 278,50 €	10286263	SCD/2023/19408 - CD SCD/2025/24011, SCD/2025/24170 (prorrogação prazo
505868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/155/2025 - LOTE 3 - AQS/155/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Maria Pia, Bairro Alto da Feia e Praça de Lumiar	26/08/2023	34 000,00 €	41 820,00 €	26/08/2023	26/08/2023	CPN	N						29/04/2025	2 788,80 €					2 788,80 €	41 262,40 €					41 262,40 €	10286333	SCD/2023/19408 - CD SCD/2024/24016, SCD/2025/24171 (prorrogação prazo
503840630	Vitor Hugo - Coordenação e Gestão de Projectos, SA	S	AQS/156/2023 - LOTE 1 - AQS/156/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo do Armador, Bairro Chelas Velho e Bairro Vale de Santo António	14/08/2023	151 000,00 €	185 730,00 €	23/05/2024	14/08/2023	CPN	N						31/01/2025	6 652,78 €		2 583,80 €			9 436,74 €	152 133,24 €			25 830,00 €		177 963,24 €	10278884	SCD/2024/13789 - CD - SCD/2025/24156
517251630	OPERA STUDIO, LDA	S	AQS/157/2023 - LOTE 1 - AQS/157/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo do Alto de Lodres (PER 3 e par 9) e Alto da Lumiar	25/08/2023	125 000,00 €	154 734,00 €	25/08/2023	25/08/2023	CPN	N						31/01/2025	6 865,15 €					6 865,15 €	147 768,80 €					147 768,80 €	10277358	SCD/2023/19380 - CD - SCD/2023/21336 SCD/2024/579 (prorrogação prazo
503868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/158/2023 - LOTE 1 - AQS/158/GEBAL/S2023 – Projetos engenharia para obras de reabilitação na Ilharo da Boavista	26/08/2023	138 000,00 €	167 280,00 €	26/08/2023	26/08/2023	CPN	N						21/03/2025	7 127,83 €					7 127,83 €	160 152,87 €					160 152,87 €	10277413	SCD/2023/19379 - CD SCD/2024/2312 SCD/2024/2581 (prorrogação prazo
503040630	Vitor Hugo - Coordenação e Gestão de Projectos, SA	S	AQS/158/2023 - LOTE 1 - AQS/159/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo da Rega	14/08/2023	117 000,00 €	143 818,00 €	14/08/2023	14/08/2023	CPN	N						31/07/2025	7 195,56 €					7 195,56 €	130 714,50 €					130 714,50 €	10242381	SCD/2023/19436, CD - SCD/2023/20481, SCD/2025/25772 (prorrogação prazo
515124330	PM ENGENHARIA - ENGENHE, LDA	S	AQS/158/2024 - AQS/158/GEBAL/S2024 - Gestão global do contrato de empreitada na Ilharo da Boavista - Rua das Acácias A, B, C e D incluindo serviços de coordenação de segurança, instalações e outros atos técnicos	26/12/2024	18 504,06 €	23 988,97 €	25/04/2025	26/12/2024	AD	N						29/12/2025	23 988,97 €					23 988,97 €	23 988,97 €					23 988,97 €	11131710	SCD/2024/20023 CD SCD/2025/348
509767457	ibet, TICER1 - SERVIÇOS DE CERTIFICAÇÃO ELECTRÓNICA, S.A	S	AQS/159/2025 - AQS/159/GEBAL/S2025 – Aquisição de Certificado Digital Qualificado	19/12/2025	140,66 €	178,35 €	31/12/2025	18/12/2025	ADRS	N						19/1 2/2025	178,35 €					178,35 €	178,35 €					178,35 €		SCD/2025/20006
510054080	SANDRO AFONSO PINTO UNIPESSOAL, LDA	S	AQS/160/2025 - AQS/164/GEBAL/S2025 - Serviço de fornecimento e montagem de fechaduras de cave em enxaimes na Ilharo da Boavista	04/03/2025	2 848,00 €	3 254,56 €	17/03/2025	31/01/2025	ADRS	N						30/05/2025	3 254,56 €					3 254,56 €	3 254,56 €					3 254,56 €		SCD/2025/20084
503868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/160/2023 - LOTE 1 - AQS/160/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Capelinha do Ayala	27/08/2023	80 780,00 €	110 464,80 €	27/08/2023	27/08/2023	CPN	N						31/01/2025	5 131,83 €					5 131,83 €	105 756,81 €					105 756,81 €	10283379	SCD/2023/19435 - CD SCD/2025/23642 SCD/2023/24423 (prorrogação prazo
517251630	OPERA STUDIO, LDA	S	AQS/160/2023 - LOTE 2 - AQS/160/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Capelinha do Ayala	25/08/2023	30 000,00 €	49 077,00 €	25/08/2023	25/08/2023	CPN	N						30/04/2025	3 505,50 €					3 505,50 €	46 375,80 €					46 375,80 €	10276849	SCD/2023/19436 - CD SCD/2025/23643 SCD/2025/24424 (prorrogação prazo
503868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/161/2023 - LOTE 1 - AQS/161/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Conde Sul e Ilharo Avenida de Berlim	26/08/2023	136 924,80 €	170 676,52 €	26/08/2023	26/08/2023	CPN	N						26/02/2025	8 511,95 €					8 511,95 €	164 748,37 €					164 748,37 €	10364828	SCD/2023/19434 CD SCD/2025/00186 SCD/2025/00613 (prorrogação prazo
503868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/162/2025 - LOTE 1 - AQS/162/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Obras/Curtnes	26/08/2023	84 400,80 €	103 812,80 €	26/08/2023	26/08/2023	CPN	N						30/09/2025	4 781,29 €					4 781,29 €	99 829,85 €					99 829,85 €	10440080	SCD/2023/19433 CD SCD/2024/844 SCD/2025/2582 (prorrogação prazo
503868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/163/2023 - AQS/163/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Carlos Botelho	26/08/2023	76 000,80 €	98 924,00 €	26/08/2023	26/08/2023	CPN	N						17/11/2025	4 846,20 €					4 846,20 €	92 077,80 €					92 077,80 €	10262455	SCD/2025/19438 - CD SCD/2025/23794, SCD/2025/19438 (prorrogação prazo
517251630	OPERA STUDIO, LDA	S	AQS/164/2023 - AQS/164/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Sargento Abílio	25/08/2023	87 000,80 €	108 117,80 €	25/08/2023	25/08/2023	CPN	N						29/04/2025	7 722,84 €					7 722,84 €	100 572,42 €					100 572,42 €	10280613	SCD/2023/19487 - CD SCD/2025/23680 SCD/2025/19487 (prorrogação prazo
515116125	COSTA BRAGA - CONSTRUÇÕES UNIPESSOAL, LDA	B	AQS/164/2024 - AQS/164/GEBAL/S2024 - Aquisição de serviços para reparação das condições de proteção e segurança de trapiches	28/01/2025	73 000,00 €	90 627,75 €	28/01/2025	28/01/2025	CPN	N						28/02/2025	90 627,75 €					90 627,75 €	90 627,75 €					90 627,75 €		SCD/2024/17834
503040630	Vitor Hugo - Coordenação e Gestão de Projectos, SA	S	AQS/163/2023 - LOTE 1 - AQS/165/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Beto Flor	14/08/2023	58 000,00 €	72 678,00 €	14/08/2023	14/08/2023	CPN	N						30/05/2025	5 183,50 €					5 183,50 €	71 533,21 €					71 533,21 €	10242625	SCD/2023/19479 - CD SCD/2023/23686, SCD/2025/23731 (prorrogação prazo
517251630	OPERA STUDIO, LDA	S	AQS/165/2023 - LOTE 2 - AQS/165/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Beto Flor	25/08/2023	45 000,00 €	56 457,00 €	25/08/2023	25/08/2023	CPN	N						30/06/2025	3 136,50 €					3 136,50 €	55 829,70 €					55 829,70 €	10260546	SCD/2023/19478 - CD SCD/2023/23685, SCD/2025/23732 (prorrogação prazo
510812980	RYB - RAISE YOUR BUSINESS, LDA	S	AQS/169/2024 - AQS/165/GEBAL/S2024 - Elaboração de Projetos de Obras de Reabilitação, Alteração, Ampliação, Requalificação e Conservação de assessorio e edifícios Ilharo Marquês de Abrantes Lote Q14 a Q19	08/11/2024	3 857,84 €	4 887,93 €	08/11/2024	08/11/2024	ADRS	N						26/03/2025	4 887,93 €					4 887,93 €	4 887,93 €					4 887,93 €		SCD/2024/20172
503868460	Tetraque - Engenharia, Lda	S	AQS/166/2023 - AQS/166/GEBAL/S2023 – Elaboração de projetos para obras de reabilitação na Ilharo Pêra Cruz	26/08/2023	142 680,00 €	175 844,30 €	26/08/2023	26/08/2023	CPN	N						30/05/2025	7 806,35 €					7 806,35 €	167 837,54 €					167 837,54 €	10262471	SCD/2023/19498 - CD SCD/2023/23786, SCD/2025/19498 (prorrogação prazo
505868503	LIFTECH TECHNOLOGIA PARA ELEVADORES SA	S	AQS/184/2024 - AQS/184/GEBAL/S2024 - Aquisição de serviços de manutenção e de reparações das escadarias de conjunto de Ilharo - Alto da Eira, Ao Cotovia de Lucrecia, Ao Ilharo, Casal das Machadas, Carpinteira do Ayala	13/03/2025	4 828 314,39 €	5 907 826,99 €	13/03/2025	13/03/2025	CR	N						31/07/2025	738 424,35 €					738 424,35 €	738 424,35 €					738 424,35 €		SCD/2024/20806

| CONTRATO | | |

| CONTRATO | | | | | | | | | | | COMUNICAÇÃO (ATC) (DATA) | | | | VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS | | Data do 1º Pagto - mês real Vencimento | PAGAMENTOS (ATÉ 31/12/2025) | | | | | | | | | | |

| Entidade | | |

CONTRATO												VISTO DO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagto - quando não houver	PAGAMENTOS EFETUADOS											Observações
NIPC	Denominação	Tipo	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço Contratual	Prazo de Execução	Data de Entrada (Prazo)	Prod. Cz	Anual reg	COMUNICAÇÃO DE EDIÇÃO				Pagamentos / Tarefeiros / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Custo trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Revisão de Preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Out trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Total	Código de identificação do Base Gov	
											Nº Ref.ª ou Ano	Concurso Público, Consulta Prévia, Ajuste Direto	Nº reg	Data											
513929858	CONSUMELIER - LABORATÓRIO DE ESTUDOS DO CONSUMIDOR, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2023 - Serviços de Consultoria - Aquisição de serviços para a realização de um estudo de perfil e nível de vida dos consumidores de produtos hortícolas de época	27/09/2023	25 168,32 €	20 413,40 €	29/11/2023	27/09/2023	AO	N				31/01/2025		4 613,48 €		4 613,48 €	21 554,82 €				26 572,28 €	05264168	SDG0025384215 - CD SDG0025407925
504186318	Cruna Portugal, Lda	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Contratação de serviços de manutenção dos ascensores do conjunto do Vale Fundão	13/06/2025	52 644,88 €	64 752,13 €	13/08/2025	13/06/2025	CP	N				29/04/2026		64 752,13 €		64 752,13 €					64 752,13 €	11521185	SDG0025397799 - CD SDG0025408868
513973988	ASSOCIAÇÃO NUNO HOSU	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - Programa de Acompanhamento Comunitário "O Bairro Vai Mudar"	17/05/2024	100 000,00 €	184 560,00 €	17/05/2024	17/05/2024	X	N				31/01/2025		24 660,00 €		24 660,00 €	184 560,00 €				184 560,00 €		SDG0025401838 - CD SDG0025401838
504868245	LIFTECH TECNOLOGIA PARA ELEVADORES SA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de peças para manutenção de elevadores	09/07/2025	5 700,00 €	7 064,00 €	08/07/2025	08/07/2025	CP	IC				31/01/2026		1 160,00 €		1 160,00 €	1 160,00 €				1 160,00 €	11595458	SDG0025297961 - CD SDG0025297711
514145388	PALMA, GABRIEL & ASSOCIADOS SP. R.L.	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2023 - Aquisição de serviços para a realização de procedimentos Administrativos pendentes no Departamento de Apoio Jurídico	17/02/2025	60 000,00 €	73 800,00 €	23/06/2025	23/06/2025	CP	N				31/01/2025		4 920,00 €		4 920,00 €	34 500,00 €				34 500,00 €	10893813	SDG0025384828 NOTA a 1ª MOC refere-se a prorrogação de prazo contrato CD
508946231	GENEBA HIDRÁULICA, S.A.	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - LOTE 1 - Aquisição de material para reparação de ramais e ligações - Rossio Rovo	17/06/2024	87 808,95 €	17 560,95 €	17/06/2024	17/06/2024	CPN	N				27/01/2025		41 002,51 €		41 002,51 €	84 905,98 €				84 905,98 €		SDG0025411043 CD - SDG0025419072
508946549	CANARILA - COMUNHA DE SEGURA SA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - LOTE 2 - Concurso Público para a contratação de soldadores ou limpeza - Rossio Rovo	27/06/2024	40 338,00 €	40 338,00 €	27/06/2024	27/06/2024	CPN	N				15/01/2025		19 341,25 €		19 341,25 €	38 015,85 €				38 015,85 €		SDG0025411043 CD - SDG0025419072
505143324	JUÍZO LAVIO - RELÓGIOS PUB, CASA DE MÚSICA OLIVAL	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2023 - Prestação de serviços de vigilância para a entrega de bens	23/06/2023	74 000,00 €	91 020,00 €	23/06/2023	23/06/2023	CP	N				31/01/2025		30 339,90 €		30 339,90 €	78 378,24 €				78 378,24 €	10180784	SDG0025384131 - CD SDG0025385224
510021508	ANDRIL - ASSOCIAÇÃO DE ESTUDOS DE DIREITO REGIONAL E LOCAL	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Formação Profissional - Regime Jurídico do Assistente Operacional	07/05/2025	450,00 €	450,00 €	08/05/2025	08/05/2025	N	N				30/09/2025		450,00 €		450,00 €	450,00 €				450,00 €		SDG0025462224
508946231	SEGUREA I SEGURIDE, S.A.	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - LOTE 1 - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços para a Câmara Municipal de Lisboa - Segurea, consultoria e LOTE 2 - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços de segurança - Segurea, consultoria e LOTE 2	27/06/2025	87 999,36 €	87 999,36 €	27/06/2025	27/06/2025	CPN	N				29/09/2025		43 964,36 €		43 964,36 €	43 964,36 €				43 964,36 €	11548886	SDG0025561142 - CD SDG0025561324
508946549	CANARILA - COMUNHA DE SEGURA SA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - LOTE 2 - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços de segurança - Segurea, consultoria e LOTE 2	27/06/2025	58 548,48 €	58 548,48 €	27/06/2025	27/06/2025	CPN	N				31/07/2025		29 188,31 €		29 188,31 €	29 188,31 €				29 188,31 €	11548828	SDG0025561142 - SDG0025561324
508946549	WEBEGUA - DREAM FUSION - IT SERVICES, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviço de vídeo para área de serviço web	18/06/2025	148 314 €	182,21 €	18/06/2025	18/06/2025	JQRS	N				18/06/2025		182,21 €		182,21 €	182,21 €				182,21 €		SDG0025463530
505351884	DCO - Imagem Digital Gráfica, Lda	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Encadernação de 4 obras	13/06/2025	1 480,00 €	1 820,40 €	13/06/2025	13/06/2025	JQRS	N				30/06/2025		1 820,40 €		1 820,40 €	1 820,40 €				1 820,40 €		SDG0025548643
508365342	CAETANO AUTO, S.A.	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços - Manutenção Automóvel - viatura BD-62-JA	29/05/2025	621,98 €	765,31 €	29/05/2025	29/05/2025	JQRS	N				30/09/2025		765,31 €		765,31 €	765,31 €				765,31 €		SDG0025567721
506735310	ARAÚJO PINTO, BREU RODRIGUES & ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS, SP, RL	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2023 - Aquisição de serviços jurídicos para a defesa judicial do Município de Lisboa	16/05/2023	45 000,00 €	55 350,00 €	16/05/2023	16/05/2023	CP	N				30/09/2025		4 152,00 €		4 152,00 €	8 304,00 €				8 304,00 €	10017539	SDG0025251538 MOC SDG0025401877 prorrogação prazo ex-12
514145429	PM ENGENHARIA - ENGENHEL, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - Gestão global de uma Fiscalização, Peças, 1.2.3.4.5.6.7.8.9.10.e 12 inclusão coordenação de segurança em obra e "coordenação e sul	25/07/2024	54 512,80 €	71 988,73 €	25/07/2024	25/07/2024	CPN	IM				30/09/2025		41 992,36 €		41 992,36 €	71 988,73 €				71 988,73 €		SDG0025407226, CD - SDG0025421179
508447444	ASSOCIAÇÃO INTER-AJUDA DE JOVENS EDUCATIVAS	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços - Cobertura Multimedia do Semana Digital VIDEA 16	20/06/2025	2 175,00 €	2 175,00 €	13/08/2025	13/08/2025	JQRS	N				31/07/2025		2 175,00 €		2 175,00 €	2 175,00 €				2 175,00 €		SDG0025463828
513154229	PM ENGENHARIA - ENGENHEL, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - Bairro das Apelações, coordenação de serviços de construção civil	23/02/2024	12 300,00 €	12 300,00 €	23/02/2024	23/02/2024	AO	N				30/09/2025		6 404,40 €		6 404,40 €	12 964,80 €				12 964,80 €		SDG0025401961 - CD SDG0025407838
508827934	MACHADO CORVARTEIRA, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Intervenção à coleção de fotografias em 2 exemplares, no âmbito do Concurso de fotografia "Bombeiros com rosto". Bens Culturais da Cidade	04/02/2025	640,00 €	640,00 €	04/02/2025	04/02/2025	JQRS	N				30/04/2025		640,00 €		640,00 €	640,00 €				640,00 €		SDG0025525147
505135873	TRAVELSA PERFUMES - SUCURSAL DE PORTUGAL, S.A.	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2023 - Aquisição de serviços para a viagem e alojamento em viatura	03/08/2023	8 333,34 €	1 666,13 €	03/08/2023	03/08/2023	AO	N				31/03/2025		25,72 €		25,72 €	5 888,84 €				5 888,84 €	10866664	SDG0025463604, CD - SDG0025471466
513154229	PM ENGENHARIA - ENGENHEL, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - Gestão global de serviços de empreitada na Bairro Pre da Apelações, coordenação de segurança em obra e fiscalização e gestão dos trabalhos	09/12/2024	72 140,00 €	89 992,24 €	09/12/2024	09/12/2024	CPN	N				31/07/2025		47 979,84 €		25 988,20 €	73 968,04 €				73 968,04 €	10866835	SDG0025561995 CD SDG0025618904
514078148	MORANGOS SEM AÇÚCAR EDUCAÇÃO, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços de 3ª edição Semana Digital - Cursos de Capacitação Digital e Programação e Robótica	28/04/2025	29 000,00 €	24 600,00 €	27/06/2025	23/06/2025	CP	X				31/07/2025		24 600,00 €		24 600,00 €	24 600,00 €				24 600,00 €	11534791	SDG0025548778
513154229	PM ENGENHARIA - ENGENHEL, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - Gestão global das Abboiadeiras 02 a 06 e 73 a 76, Rua Rainha D. Catarina bairro 67 a 71, inclusão coordenação de segurança	25/07/2024	46 700,00 €	59 574,60 €	25/07/2024	25/07/2024	CPN	N				30/04/2025		29 867,40 €		29 867,40 €	59 574,60 €				59 574,60 €	11454298	SDG0025472852 - CD SDG0025476874
501324139	DANSK AIR CONDITIONING PORTUGAL, S.A.	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2025 - Aquisição de serviços de manutenção preventiva de sistemas de climatização com sistemas de ciclos quente - arrefecimento Gás r	30/05/2025	4 999,00 €	8 145,00 €	30/05/2025	30/05/2025	JQRS	N				31/07/2025		8 145,00 €		8 145,00 €	8 145,00 €				8 145,00 €		SDG0025362990
514078401	AMP - ENGENHARIA LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2023 - Gestão global de contrato de empreitada na Bairro de Pombeiro, lotes 3000 a 3316, inclusão coordenação de segurança em obra e fiscalização e gestão dos trabalhos	26/06/2023	117 700,00 €	144 771,01 €	31/05/2024	26/06/2023	CPN	N				31/07/2025		23 952,36 €		5 463,75 €	29 416,11 €				29 416,11 €	11527654	SDG0025384525 - CD SDG0025473438
513154229	PM ENGENHARIA - ENGENHEL, LDA	S	AQUISIÇÃO - AQUISIÇÃO 50/2024 - Gestão global de serviços de empreitada na Bairro das Quintas, Rua Quinta dos Clarinetes 1 a 5, inclusão coordenação de segurança em obra e fiscalização e gestão dos trabalhos	13/06/2024	43 844,00 €	54 377,36 €	13/06/2024	13/06/2024	CPN	N				31/07/2025		29 967,40 €			29 967,40 €				53 977,32 €		SDG0025472877 - CD SDG0025425356

| CONTRATO | | |

NIPC	Comunicação	Tipo	Chave	Data	Valor de Cauções	Prego Contratual	N.ºAta de Eliminação	Início de Contagem (Dias)	Proc. Cl	Abre Alg	COMUNICAÇÃO TC/DGAEP/IA			VISTO TRIBUNAL DE CONTAS		Data do 1º Pagam. (Contratos Plurianuais)	RENDIMENTOS DE PESSOAL						RENDIMENTOS DE AQUISIÇÃO			Total	Código de Identificação no Base Gov	Observações
											NECP Lote nº 3624721	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Nº Visto	Data		Trabalhos Normais	Rendas de Prayos	Trabalhos Normais / Isenções / benefícios de capitalização	Trabalhos ou Suplementos de Horas e Ajudas de Custo	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos Normais	Rendas de Prayos	Trabalhos Normais / Isenções / benefícios de capitalização	Trabalhos ou Suplementos de Horas e Ajudas de Custo	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos			
501196548	Ultrapassem Construções Civis, Lda	S	AQ/0842/2024 - AQ/0842/CBA, ISR/2024 - Aquisição de serviços para a Manutenção de Zonas Verdes e Limpeza Urbana	19/12/2024	214.240,80 €	16/12/2024	16/12/2024	0	N						30/05/2025	107.107,74 €					107.107,74 €				107.107,74 €		SDO/2025/5750
502666477	PDC - MEO-SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A.	S	AQ/0842/2025 - AQ/0842/CBA, ISR/2025 - Aquisição de serviços para a Manutenção de Zonas Verdes e Limpeza Urbana - Lote 1 - Zona Ocidental	07/07/2025	4.936,80 €	03/07/2025	03/07/2025	JORGE	N						31/07/2025	847,15 €					847,15 €				847,15 €		SDO/2025/61729
230617626	Ana PATRICIA DIAS GLYMEA	S	AQ/0872/2025 - AQ/0872/CBA, ISR/2025 - PLOV Bairro Pleo - Poceira de Baixo Plov	13/06/2025	660,00 €	6.15,00 €	13/06/2025	13/06/2025	X	N						06/08/2025	615,00 €					615,00 €				615,00 €		SDO/2025/61938
507231886	Cruf - SOCIEDADE CENTRO DE FRATURAÇÕES, SOCIEDADE SA	S	AQ/0842/2027 - AQ/0842/CBA, ISR/2027 - Aquisição de prestação de serviços diversos de manutenção e reparação de pavimentos para as freguesias da CBA/LA, EM, SA	27/05/2027	19.800,00 €	19.800,00 €	27/05/2027	27/05/2027	AD	N						31/07/2025	5.400,00 €					5.400,00 €				3.780,00 €	50292159	SDO/2025/60884 - CD SDO/2025/61997
504261410	ESCALA FIRE - PUBLICIDADE E ARTES GRÁFICAS, LDA	S	AQ/0842/2023 - AQ/0842/CBA, ISR/2023 - Aquisição de serviços de impressão de sinalética para espaços verdes/hortas	18/05/2023	3.900,73 €	4.901,81 €	18/05/2023	18/05/2023	X	N						31/07/2025	4.901,81 €					4.901,81 €				4.901,81 €		SDO/2025/21178
504547729	COMERCIAL DE MOLAS ABERCOOKE SA, SOCIEDADE UNIPESSOAL	S	AQ/0842/2025 - AQ/0842/CBA, ISR/2025 - Aquisição de serviços de consultoria técnica e fornecimento para a DMC	05/06/2025	19.950,00 €	2.438,50 €	05/06/2025	05/06/2025	CP	N						03/09/2025	15.338,50 €					15.338,50 €				15.338,50 €		SDO/2025/62002
506772267	BeOnBeat - Biomotiva e Comunicações Unipessoal, Lda	S	AQ/0842/2025 - AQ/0842/CBA, ISR/2025 - Aquisição de serviços de fornecimento e posta em sementeira de Tremoço Divino	07/07/2025	4.934,28 €	8.988,87 €	31/05/2025	30/06/2025	AD/SS	N						29/01/2025	8.988,87 €					8.988,87 €				8.988,87 €		SDO/2025/61845
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	S	CB/0410/2025 - CB/0410/CBA, ISR/2025 - Serviços Postais e Telegráficos (contrato aberto para a aquisição de serviços postais e telegráficos) - Lote n.º 1 - 4.º Bloc. - Preço Contratual até 31/10/2025 - 2025	29/10/2025	843,12 €	8.571,12 €	04/11/2025	04/11/2025	X	N						30/11/2025	843,12 €					843,12 €				843,12 €		SDO/2025/60778
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	S	CB/0422/2025 - CB/0422/CBA, ISR/2025 - Serviços Postais e Telegráficos (contrato aberto para a aquisição de serviços postais e telegráficos) - Lote 1 - Zona Ocidental - Preço Contratual até 31/10/2025 - 2025	29/10/2025	798,90 €	8.571,12 €	04/11/2025	04/11/2025	X	N						30/11/2025	798,90 €					798,90 €				798,90 €		SDO/2025/60771
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	X	CB/0423/2025 - CB/0423/CBA, ISR/2025 - Serviços de Manutenção - Bloco Pneumático - Rua Jean Monet, Lote 12 - 1º A - Preço Contratual até nº 43 e nº 44 do Regulamento	29/01/2025	10.541,40 €	7.901,55 €	29/01/2025	29/01/2025	X	N						13/01/2025	10.541,40 €					10.541,40 €				10.541,40 €		SDO/2025/60466
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	X	CB/0422/2025 - CB/0422/CBA, ISR/2025 - Serviços de Manutenção - Bairro Boavista - Rua dos Açores, Lotes A, B, C e D - Preço Contratual até nº 29 e nº 31 do Regulamento - ISR/2025/61	08/01/2025	7.255,54 €	08/01/2025	08/01/2025	08/01/2025	X	N						15/01/2025	7.255,54 €					7.255,54 €				7.255,54 €		SDO/2025/60457
500000842	EPAL - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.	X	CB/0420/2025 - CB/0420/CBA, ISR/2025 - Fornecimento de água em modalidade garrafão/pack 33CL/6L	01/01/2025	331.170,32 €	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2025	X	N						23/01/2025	284.464,18 €					284.464,18 €				284.464,18 €		CLG/0126/2025 - Fornecimento de água em modalidade garrafão/pack 33CL/6L
506977540	CTT - Correios de Portugal S.A.	X	CB/0440/CBA, ISR - CB/0440/CBA, ISR/2025 - Reposição Preço Contratual até limite de empreitada 131/CMBA/2021	01/01/2025	175.000,00 €	175.000,00 €	01/01/2025	01/01/2025	X	N						14/02/2025	116.300,88 €					116.300,88 €				116.300,88 €		CLG/0426/2025 - Portes Correios 2025
508017904	Pinto & Chaul, Lda	X	CB/0442/2025 - CB/0442/CBA, ISR/2025 - Reposição Preço Contratual até limite de empreitada 131/CMBA/2021	29/01/2025	74.488,41 €	74.938,51 €	29/01/2025	29/01/2025	X	N						31/01/2025	74.938,51 €					74.938,51 €				74.938,51 €		SDO/2025/61161
507913000	MUNICIPAL PORTUGAL, LDA	X	CB/0472/2025 - CB/0472/CBA, ISR/2025 - Antenas - Portugal, Lote - Proc. 629/24.4 - CAIO	29/01/2025	27.225,21 €	29.715,51 €	29/01/2025	29/01/2025	X	N						30/01/2025	29.715,51 €					29.715,51 €				29.715,51 €		SDO/2025/61182
600000820	POLÍCIA DE SEGURANÇA PÚBLICA - DEPTO GESTÃO FINANCEIRA	X	CB/0410/PSP - CB/0410/CBA, ISR/2025 - Projecto de Manutenção - Rede Interna de Gás - Lote nº 5 - Rés do Chão - Barrio Alto de Lisboa 5J	18/02/2025	2.682,72 €	2.682,72 €	14/02/2025	18/02/2025	X	N						13/02/2025	2.682,72 €					2.682,72 €				2.682,72 €		SDO/2025/62519
NL 502624245	ENVIE - EUROPEAN NETWORK FOR VEHICLE RECYCLING	X	CB/0153/2025 - CB/0153/CBA, ISR/2025 - Quota Ano 2025	18/02/2025	325,89 €	17.925,70 €	18/02/2025	18/02/2025	X	N						30/12/2025	325,89 €					325,89 €				325,89 €		SDO/2025/62340
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Serviços de Manutenção - Bloco Pneumático - Rua Jean Monet, Lote A, B, C e D (de 31/03/2025 a 31/03/2025) - Preço Contratual até nº 29 do REGIMENTO	29/01/2025	847,84 €	07/03/2025	03/03/2025	03/03/2025	X	N						07/03/2025	847,84 €					847,84 €				847,84 €		SDO/2025/60888
501918382	ADENE - AGÊNCIA PARA A ENERGIA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Taxas ADENE - Bloco 2 - Lote 2	28/02/2025	2.167,84 €	2.167,84 €	28/02/2025	28/02/2025	X	N						08/04/2025	2.167,84 €					2.167,84 €				2.167,84 €		SDO/2025/60874
501918382	ADENE - AGÊNCIA PARA A ENERGIA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Taxas ADENE - Bloco 2 - Lote 2	28/02/2025	1.372,31 €	1.585,48 €	28/05/2025	30/04/2025	X	N						28/05/2025	1.585,48 €					1.585,48 €				1.585,48 €		SDO/2025/60869
501918382	ADENE - AGÊNCIA PARA A ENERGIA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Taxas ADENE - 1º TRIMESTRE 2025 (consideradas as datas de assinatura dos ATOS)	28/02/2025	478,21 €	30/04/2025	25/04/2025	25/04/2025	X	N						03/06/2025	440,08 €					440,08 €				440,08 €		SDO/2025/60895
700915922	REDE COMBOIO, PACT SOCIAL MOLISBOA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Projeto de Manutenção - Rede Interna de Gás - Lote nº 5 - Rés do Chão - Barrio Alto de Lisboa 5J	23/05/2025	440,08 €	440,08 €	23/05/2025	23/05/2025	X	N						03/06/2025	440,08 €					440,08 €				440,08 €		SDO/2025/61161 - SDO/2025/61410 - SDO/2025/61411 - SDO/2025/62115
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Serviços de Manutenção - Bloco Pneumático - Rua Jean Monet, Lote 12 - 1º A - Preço Contratual até nº 43 e nº 44 do Regulamento - ISR/2025/61	28/05/2025	7.585,58 €	7.585,58 €	21/05/2025	01/05/2025	X	N						28/05/2025	7.585,58 €					7.585,58 €				7.585,58 €		
500001070	Câmara Municipal de Lisboa	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Serviços de Manutenção - Bloco Pneumático - Rua Jean Monet, Lote 353 - Bairro de Carnide - Preço Contratual até nº 29 do REGIMENTO	29/05/2025	1.740,28 €	29/05/2025	29/05/2025	29/05/2025	X	N						29/05/2025	1.740,28 €					1.740,28 €				1.740,28 €		SDO/2025/62417
600000882	Polícia de Segurança Pública - 2º Direito	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Serviços de Manutenção - Bloco Pneumático - Rua Jean Monet, Lote 12 - 1º A - Preço Contratual até nº 43 e nº 44 do Regulamento - Anexo I Bairro da Boavista	30/05/2025	3.942,84 €	3.942,84 €	14/05/2025	30/05/2025	X	N						03/06/2025	3.942,84 €					3.942,84 €				3.942,84 €		SDO/2025/60955
501918382	ADENE - AGÊNCIA PARA A ENERGIA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Taxas ADENE - Bloco 2 - Lote 2	04/06/2025	664,73 €	7.425,84 €	03/06/2025	03/06/2025	X	N						30/06/2025	7.425,84 €					7.425,84 €				7.425,84 €		SDO/2025/60888
501918382	ADENE - AGÊNCIA PARA A ENERGIA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Taxas ADENE - Bloco 2 - Lote 2 - PEB E - Rua Rosa	04/06/2025	838,40 €	838,40 €	03/06/2025	03/06/2025	X	N						30/06/2025	838,40 €					838,40 €				838,40 €		SDO/2025/61864
501918382	ADENE - AGÊNCIA PARA A ENERGIA	X	CB/0180/2025 - CB/0180/CBA, ISR/2025 - Taxas ADENE - Bloco 2 - Lote 2 - PEB E - Rua Rosa - Proposta de Certificação Energética no âmbito do ADS/VIA/CBA/2025/3 - LOTE 1 - Bairro Alvora Rio - Freguesia de Belém (PAEL) - ISR/2025/61508	19/06/2025	210,25 €	210,25 €	19/06/2025	19/06/2025	X	N						07/07/2025	210,25 €					210,25 €				210,25 €		SDO/2025/61508

| | | |

Anexo VI - CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA - Adjudicações por tipo de contrato

ANEXO VI - ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO NO ANO 2025

Tipo de contrato	Concurso público		Concurso limitado por prévia qualificação		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Consulta prévia		Parceria para Inovação		TOTAL	
	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]
Empreitadas de obras públicas	224	99 114 773,00 €							61	8 055 167,09 €					285	107 169 940,09 €
Aquisição de serviços	87	39 081 774,61 €	3	4 667 366,03 €					147	5 445 354,95 €					237	49 194 495,59 €
Locação ou aquisição de bens móveis	5	553 426,36 €							33	335 282,51 €					38	888 708,87 €
Concessão de obras públicas																
Concessão de serviços públicos																
Outros																
TOTAL	316	138 749 973,97 €	3	4 667 366,03 €	0	0,00 €	0	0,00 €	241	13 835 804,55 €	0	0,00 €	0	0,00 €	560	157 253 144,55 €

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Anexo VII - TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS - Receita

ANEXO VII - TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS NO ANO 2025

Tipo de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora [3]		Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no	Observações
	[1]	[2]	NIF	Nome / designação	[4]	[5]	[6]=[4]-[5]	[7]	[8]
Transferências correntes									
060306 - ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS			600055930	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO, I.P	280 122,00 €		280 122,00 €	2 993,88 €	
060306 - ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS			600055930	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO, I.P	280 122,00 €	234 676,25 €	45 445,75 €		
06050101 - MUNICÍPIOS			500051070	Câmara Municipal de Lisboa	48 273 211,64 €	49 218 727,84 €	-945 516,20 €		
Total transferências correntes					48 553 333,64 €	49 453 404,09 €	-900 070,45 €	2 993,88 €	
Transferências de capital									
Total transferências de capital									
Subsídios									
Total subsídios									

O anexo faz parte integrante destas demonstrações

Geballs

A Contabilista Certificada:

Ana Filipa Coelho Xavier de Basto

A Administração:

Fernando Jorge Abrantes Angleu Teixeira, Presidente

Miguel Fernando Costa da Silva Pereira, Vogal

Mónica Madeira Pinto Capristano, Vogal

5

Certificação Legal de Contas

GEBALIS, E.M., S.A.

2025

Gebalis

Grant Thornton

Edifício Amadeo Souza Cardoso
Alameda António Sérgio, 22, 11.º B
1495-132 Algés
T: + 351 214 123 520
E-mail: gt.lisboa@pt.gt.com

Avenida Arriaga, 30 – 1.º B
9000-064 Funchal
T: + 351 291 200 540
E-mail: gt.funchal@pt.gt.com

Avenida da Boavista, 1180, 4.º
4100-113 Porto
T: + 351 220 996 083
E-mail: gt.porto@pt.gt.com

Certificação Legal das Contas

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da GEBALIS – Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E.M., S.A. (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 21.698.244 euros e um total do património líquido de 4.182.865 euros, incluindo um resultado líquido de 13.513 euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da GEBALIS – Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E.M., S.A. em 31 de dezembro de 2025, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP).

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

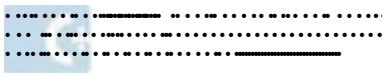
Auditámos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 83.275.540 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 76.404.215 euros) e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificamos incorreções materiais.



_____

Grant Thornton & Associados – SROC, Lda.

Representada por Pedro Lisboa Nunes

ROC registado na CMVM com o n.º 20160813

6

Relatório e Parecer do Fiscal único

GEBALIS, E.M., S.A.

2025

Gebalis

Grant Thornton

Edifício Amadeo Souza Cardoso
Alameda António Sérgio, 22, 11.º B
1495-132 Algés
T: + 351 214 123 520
E-mail: gt.lisboa@pt.gt.com

Avenida Arriaga, 30 – 1.º B
9000-064 Funchal
T: + 351 291 200 540
E-mail: gt.funchal@pt.gt.com

Avenida da Boavista, 1180, 4.º
4100-113 Porto
T: + 351 220 996 083
E-mail: gt.porto@pt.gt.com

Relatório e Parecer do Fiscal Único

Ao Acionista da

GEBALIS – Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E.M., S.A.

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi confiado, vimos submeter à vossa apreciação o nosso Relatório e Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida e inclui os documentos de prestação de contas da GEBALIS – Gestão do Arrendamento da Habitação Municipal de Lisboa, E.M., S.A., relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os quais são da responsabilidade do Conselho de Administração.

Acompanhámos, com a periodicidade e a extensão que consideramos adequada, a evolução da atividade da Empresa, a regularidade dos seus registos contabilísticos e o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor tendo recebido do Conselho de Administração e dos diversos serviços da Entidade as informações e os esclarecimentos solicitados.

No âmbito das nossas funções:

(i) Auditámos o Balanço em 31 de dezembro de 2025, a Demonstração dos resultados por natureza, a Demonstração das alterações no património líquido, a Demonstração dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data e o respetivo Anexo;

(ii) Auditámos as demonstrações orçamentais da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita, a demonstração da execução orçamental da despesa e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025;

(iii) Emitimos nos termos do artigo 25.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, o Relatório de revisão limitada sobre a informação financeira semestral (relativa ao período compreendido entre 1 de janeiro e 30 de junho de 2025), em 17 de setembro de 2025;

(iv) Emitimos o Parecer sobre a primeira, segunda e terceira alteração dos instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2025, em 24 de janeiro de 2025, 15 de maio de 2025 e em 19 de novembro de 2025, respetivamente;

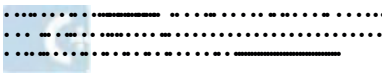
(v) Emitimos o Parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2026, em 28 de novembro de 2025.

Grant Thornton & Associados – SROC, Lda. **www.grantthornton.pt**
Member firm of Grant Thornton International Ltd
Capital Social: 31.400 Euros. Contribuinte / Matricula n.º 502 286 784. Inscrita na C.R.C. Cascais
Inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o n.º 67, na C.M.V.M. sob o n.º 20161403

Grant Thornton

Procedemos, ainda, a uma análise do Relatório de Gestão do exercício de 2025 preparado pelo Conselho de Administração e da proposta de aplicação de resultados nele incluída. Como consequência do trabalho efetuado, emitimos nesta data a Certificação Legal das Contas.

Face ao exposto, somos ainda de parecer que, as demonstrações financeiras suprarreferidas e o Relatório de Gestão, bem como a proposta de aplicação de resultados nele expressa, estão de acordo com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, para efeitos de apreciação em Assembleia Geral de Acionistas.



Grant Thornton & Associados – SROC, Lda.

Representada por Pedro Lisboa Nunes

ROC registado na CMVM com o n.º 20160813

- *Deliberação n.º 166/CM/2026* (Proposta n.º 166/2026) - Subscrita pelo Sr. Vice-presidente Gonçalo Reis e pelo Vereador Vasco Moreira Rato:

Apreciação do Relatório e Contas de 2025 da Lisboa Ocidental, SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana, E. M., S. A.

Pelouros: Habitação e Finanças.
Serviços: Direção Municipal de Habitação e Desenvolvimento Local e Direção Municipal de Finanças.

Considerando que:

1 - As empresas do setor empresarial local regem-se pela Lei n.º 50/2013, de 31 de agosto, que aprova o Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais (RJAELPL), pela Lei Comercial, pelos respetivos Estatutos e, subsidiariamente, pelo regime do Sector Empresarial do Estado, sem prejuízo das normas interpretativas neste previstas, de acordo com o disposto no artigo 21.º daquela Lei;
2 - O n.º 1 do artigo 40.º do RJAELPL, determina que «As empresas devem apresentar resultados anuais equilibrados» e, o n.º 2 do mesmo artigo, dispõe «... no caso de o resultado líquido antes de impostos se apresentar negativo, é obrigatória realização de uma transferência financeira a cargo dos sócios, na proporção da respetiva participação social, com vista a equilibrar os resultados do exercício em causa»;
3 - O n.º 3 do mesmo artigo estipula que «Os sócios de direito público preveem nos seus orçamentos anuais o montante previsional necessário à cobertura dos resultados líquidos antes de impostos, na proporção da respetiva participação social». Por sua vez, o n.º 4 estabelece que «No caso de o orçamento anual do ano em causa não conter verba suficiente para a cobertura dos prejuízos (...), os sócios de direito público deverão proceder a uma alteração ou revisão do mesmo, por forma a contemplar o montante necessário, e proceder à sua transferência no mês seguinte à apreciação das contas da empresa local (...).»;
4 - Para efeitos do limite legal de endividamento, a dívida total do Município inclui a das empresas locais, na proporção da respetiva participação no capital social, nos termos da alínea *c)* do n.º 1 do artigo n.º 54.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro [Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFLALEI)], sempre que se verifique o incumprimento das regras de equilíbrio de contas previstas no artigo 46.º do RJAELPL;
5 - A Lisboa Ocidental, SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana, E. M., S. A., doravante designada por SRU, é uma pessoa coletiva de direito privado, sob a forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, de responsabilidade limitada, com natureza municipal, constituída pelo Município de Lisboa, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial;
6 - A SRU é uma empresa local de promoção do desenvolvimento local e regional, tendo por objeto principal a reabilitação urbana na Área de Reabilitação Urbana de Lisboa, das quais seja encarregue pela Câmara Municipal de Lisboa, nos termos dos respetivos Estatutos e do Decreto-Lei n.º 307/2009, de 29 de outubro, na redação da Lei n.º 32/2012, de 14 de agosto, designadamente através da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanísticas, da gestão urbana, da renovação e reabilitação urbanas e gestão do património edificado;
7 - Nos termos do artigo 23.º dos seus Estatutos, a gestão da SRU deve articular-se com os objetivos prosseguidos pelo Município de Lisboa, respeitando as orientações estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal, visando o cumprimento do seu objeto social e assegurando a sua viabilidade económica e o equilíbrio financeiro;
8 - Em cumprimento do artigo 24.º dos seus Estatutos - *Deveres Especiais de Informação* - o Conselho de Administração da SRU remeteu o Relatório e Contas de 2025, acompanhado do Parecer do Fiscal Único e da Certificação Legal de Contas, emitida pela Kreston e Associados - SROC, Ltd.ª, documentos que se anexam e integram a presente proposta;
9 - Da Certificação Legal das Contas não consta qualquer reserva, estando exarada a seguinte opinião: «*(...) as demonstrações financeiras (...) apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de Lisboa Ocidental, SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana, E. M., S. A., em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas*»;
10 - O Fiscal Único emitiu parecer nos seguintes termos:

«*É o nosso parecer:*

a) Que se aprove o Relatório e Contas apresentado pelo Conselho de Administração;
b) Que se aprove a proposta de Aplicação de Resultados.»

11 - A SRU apresenta um Resultado Antes de Impostos (RAI) positivo, não se encontrando, por isso, sujeita ao disposto no n.º 2 do artigo 40.º do RJAELPL, conforme evidenciado na Demonstração de Resultados das Contas de 2025;
12 - Em 31 de dezembro de 2025, a SRU apresenta um valor de capitais próprios positivo, igual ou superior a 50 % do capital social, conforme evidenciado no Balanço das Contas de 2025, encontrando-se, assim, em situação de equilíbrio nos termos do artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais.

Temos a honra de propor que a Câmara Municipal delibere, ao abrigo das disposições conjugadas do n.º 2 do artigo 25.º, do n.º 2 do artigo 26.º, da alínea *d)* do n.º 1 do artigo 42.º, todos da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto e do n.º 1 do artigo 62.º, aplicável por foça do artigo 4.º, ambos do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro; ainda das alíneas *oo)* e *ccc)* do n.º 1 do artigo 33.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro (Regime Jurídico das Autarquias Locais); dos artigos 65.º

e 66.º do Código das Sociedades Comerciais, e do n.º 2 do artigo 8.º, da alínea *j)* do artigo 20.º, da alínea *d)* do artigo 24.º e do artigo 34.º dos Estatutos da SRU:

1 - Apreciar favoravelmente o Relatório de Gestão e Contas do exercício de 2025 da Lisboa Ocidental SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana, E. M., S. A., incluindo os seguintes documentos, que se anexam e fazem parte integrante da presente proposta:

a) Relatório de Gestão do Conselho de Administração;
b) Demonstrações Financeiras;
c) Certificação Legal de Contas, sem reservas;
d) Parecer do Fiscal Único;
e) Proposta de aplicação de resultados (nula, por o resultado do exercício ser igual a zero - páginas 76 e 77).

2 - Mandatar o Vice-presidente Gonçalo Reis - Representante do Município de Lisboa na Assembleia Geral Lisboa Ocidental SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana, E. M., S. A. - para votar favoravelmente os referidos documentos, nos termos da presente proposta.

[Aprovada por maioria, com 10 votos a favor (1 PPD/PSD, 2 IL, 2 CDS-PP, 3 Ind. PPD/PSD, 1 Ind. e 1 CH), 2 votos contra (1 PCP e 1 BE) e 5 abstenções (4 PS e 1 L).]

RELATÓRIO E CONTAS

2025

SRU

ÍNDICE

SUMÁRIO EXECUTIVO
1. ATIVIDADE DA EMPRESA
Receções, Consignações e Contratações de Projetos e de Empreitadas
Prémios e Distinções
Candidaturas a Fundos Comunitários
Objetivos 2025-2029
Alterações de Valores e Prazos
Fecho do Ano
1.1. INTERVENÇÕES DE REGENERAÇÃO URBANA
HABITAÇÃO
FICHAS HABITAÇÃO
EQUIPAMENTOS – UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS
FICHAS EQUIPAMENTOS – UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS
EQUIPAMENTOS - ESCOLAS E CRECHES
FICHAS EQUIPAMENTOS - ESCOLAS E CRECHES
ESPAÇO PÚBLICO
FICHAS ESPAÇO PÚBLICO
1.2. SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO
1.2.1. RECURSOS HUMANOS
1.2.2. LIGAÇÃO A ENTIDADES EXTERNAS
1.2.3. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA
1.2.4. ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS
1.2.5. CONTRATAÇÃO PÚBLICA
1.2.6. SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO
1.2.7. APOIO TÉCNICO E PÓS-OBRA
2. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA
2.1. RENDIMENTOS E GANHOS
2.2. GASTOS E PERDAS
2.3. RESULTADOS DO EXERCÍCIO
2.4. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL
2.4.1. DESPESA
2.4.2. RECEITA
2.5. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS
3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTAIS E ANEXOS
3.1. DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS
3.1.1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA
3.1.2. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA

3.1.3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA
3.1.4. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA
3.1.5. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
3.1.6. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES
3.1.7. OUTRAS DIVULGAÇÕES
4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
4.1. BALANÇO
4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA
4.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO
4.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

O ano de 2025 ficou marcado por um nível de atividade particularmente exigente e transformador para a Lisboa SRU. O número de empreitadas rececionadas (21), de empreitadas consignadas (10), de concursos lançados de empreitadas (15) e de concursos de projetos lançados (13) traduz, de forma inequívoca, a intensidade do trabalho desenvolvido. No total, registaram-se 59 momentos estruturantes ao longo do ano — o equivalente a afirmar que, semana após semana, a cidade avançou através de pelo menos uma nova etapa decisiva, desde a conceção até à concretização e entrega de projetos ao serviço das pessoas.

Relativamente à taxa de execução, atingimos os 85% de execução face ao valor orçamentado, correspondente a 99,4 M€.

É este o propósito da Lisboa SRU: transformar visão em realidade, acompanhando projetos e concretizando obras que contribuem, de forma duradoura, para uma cidade mais justa, mais qualificada e mais preparada para o futuro. Por isso, 2025 foi um ano que reforçou o nosso sentido de missão e consolidou o orgulho no caminho que temos vindo a construir.

Foi também o ano em que alcançámos um resultado de particular relevância social: a conclusão e entrega do maior número de fogos a famílias com dificuldade em aceder e permanecer em Lisboa — 459 novas habitações que representam mais do que números: representam estabilidade, dignidade e futuro. Num contexto exigente e marcado por múltiplos desafios, a Lisboa SRU afirmou-se como parte ativa da resposta a um dos maiores desafios da cidade. Este resultado, a par do volume de investimento concretizado, da execução do financiamento PRR e do reconhecimento alcançado através de distinções e prémios, confirma a solidez do nosso percurso e a confiança no futuro.

2025 foi igualmente um ano de forte concretização em áreas essenciais à coesão urbana e social, com a conclusão de quatro creches (336 vagas para crianças dos 0 aos 3 anos), de 3 escolas e jardins de infância (798 alunos), de 2 equipamentos coletivos e de 6 intervenções de requalificação do espaço público, muitas com recurso a financiamento europeu. Cada uma destas intervenções representa mais qualidade de vida, mais oportunidades e uma cidade mais inclusiva.

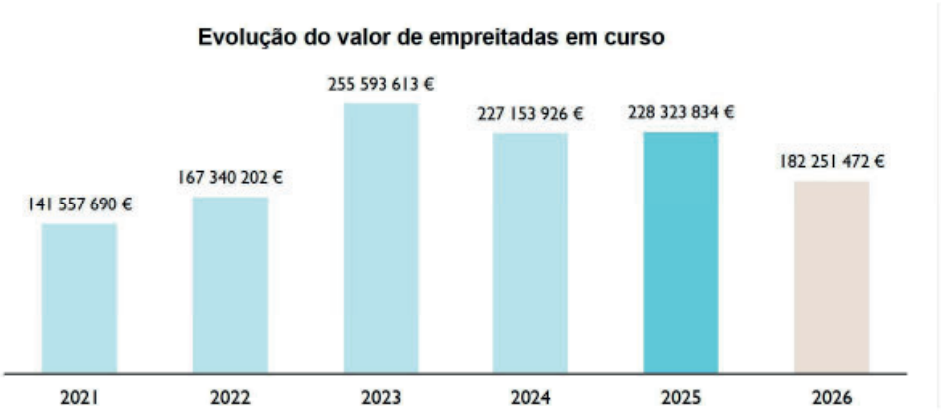
Na vertente da preparação do futuro, destaca-se a continuação do esforço no lançamento de 13 concursos de conceção/projeto, 5 dos quais destinados a novas escolas e 3 a equipamentos culturais, reforçando o investimento nas infraestruturas que sustentam o desenvolvimento equilibrado da cidade e das próximas gerações.

Internamente, foi também um ano de modernização e fortalecimento organizacional. A entrada em produção do novo ERP, a integração com os sistemas de gestão de empreitadas, o reforço dos instrumentos de monitorização e controlo, bem como os avanços nas áreas da transparência e da proteção de dados. Nos Recursos Humanos, o processo de certificação em igualdade de género e a evolução do sistema de avaliação e desempenho, representam passos firmes na construção de uma organização mais eficiente, mais transparente e mais preparada para os desafios que se avizinham.

A consolidação da metodologia BIM como prática corrente constitui igualmente um marco relevante no processo de inovação da Lisboa SRU, posicionando a empresa na linha da frente da transformação digital do setor e abrindo caminho a uma nova geração de projetos e obras mais rigorosos, mais eficientes e mais sustentáveis.

Este foi, contudo, um ano que também evidenciou a complexidade do contexto em que operamos. A litigância no âmbito dos concursos públicos, bem como os concursos desertos resultantes do aumento muito significativo dos custos de construção entre 2022 e 2025, com especial impacto na mão de obra e em materiais essenciais, criaram constrangimentos e exigiram capacidade de adaptação, rigor e resiliência. Neste contexto e a título exemplificativo, assinalamos o concurso lançado para a criação de fogos de habitação a renda acessível na Rua Carlos Pinhão, o qual aguarda ainda sentença do Tribunal Administrativo para que seja possível dar início aos trabalhos da empreitada, e o concurso sem propostas, da empreitada para a reabilitação do Palacete Marqueses de Pombal.

De assinalar ainda os constrangimentos sentidos na atividade da empresa no 4º Trimestre de 2025 enquanto se aguardava pela nomeação do novo Conselho de Administração da Lisboa SRU, com as respetivas limitações inerentes ao período de gestão. Esta situação impactou negativamente o resultado de 2025, prevendo-se também impacto em 2026.



Em todas as situações, a Lisboa SRU respondeu com responsabilidade, assegurando a revisão e relançamento de procedimentos sempre que necessário, salvaguardando o interesse público e a viabilidade dos projetos.

Por fim, 2025 assinalou simbolicamente o início de um novo ciclo. A celebração dos 20 anos da Lisboa SRU, materializada no lançamento do livro comemorativo, e a apresentação da nova marca traduzem mais do que uma evocação do passado: representam a afirmação de uma ambição renovada.

Uma ambição que se sintetiza num desígnio claro: **Sonhar**, imaginando novos horizontes e novas formas de intervir; **Reabilitar**, valorizando o património e fortalecendo as comunidades; **Urbanizar**, qualificando os espaços e promovendo uma cidade mais sustentável e mais humana.

Com a mesma determinação de sempre, continuaremos a trabalhar para fazer mais e melhor, ao serviço de Lisboa e de todos os que nela vivem.

ATIVIDADE DA EMPRESA

Escola Básica Santo António @FG+SG

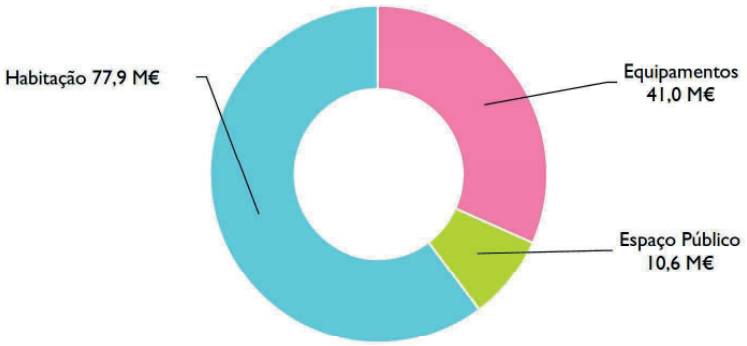
1. ATIVIDADE DA EMPRESA

Receções, Consignações e Contratações de Projetos e de Empreitadas

Para além de toda a atividade, na SRU empenhámo-nos na concretização dos demais objetivos delineados, expressos nos seguintes principais momentos:

A. Receção Provisória de Empreitadas
B. Consignação de Empreitadas
C. Lançamento de Concursos de Empreitada
D. Lançamento de Concursos de Projeto

A. Receção Provisória de Empreitadas



1º Trimestre

1. Receção provisória da empreitada "Vias Estruturantes da ORU de Santa Clara - 1.ª Fase – Requalificação da Avenida Glicínia Quartin", em 20 de janeiro. Valor Conta Final: 3.758.569,25 €;
2. Receção provisória da empreitada de "Beneficiação Geral e Ampliação da Escola Eurico Gonçalves", em 22 de janeiro. Valor Conta Final: 7.692.878,56 €;
3. Receção provisória da empreitada de "Reconversão do antigo Centro de Saúde de Benfica em Creche Autónoma - Rua Rodrigues Migueis", em 28 de fevereiro. Valor Conta Final: 2.446.656,62 €;

4. Receção provisória da empreitada de "Beneficiação Geral da EB Santo António", em 5 de março. Valor Conta Final: 11.565.915,50 €;
5. Receção provisória da empreitada de "Construção do Centro de Artes Pavilhão Azul", em 11 de março. Valor Conta Final: 4.706.074,36 €,
6. Receção provisória da empreitada da "Creche Autónoma 6 - Quinta dos Ourives", em 10 de março. Valor Conta Final: 1.761.122,33 €.

2º Trimestre

7. Receção provisória da empreitada de "Construção Lote 10 e Obras de Urbanização (zona a, b, c, d), Loteamento das Forças Armadas Lisboa", em 4 de abril. Valor Empreitada: 9.325.862,38 €;
8. Receção provisória da empreitada de "Construção da Unidade de Saúde de Sapadores/Graça", em 24 de abril. Valor empreitada: 2.768.999,70 €;
9. Receção provisória da empreitada de "Construção de 2 Creches Modulares tipo A: lote 2 - creche autónoma 1 – André Gouveia", em 30 de abril. Valor Conta Final: 1.881.291.21 €;
10. Receção provisória da empreitada de "Construção de 2 Creches Modulares tipo A: lote 2 - creche autónoma 3 - Almada Negreiros", em 9 de maio. Valor Conta Final: 1.769.099.85 €.

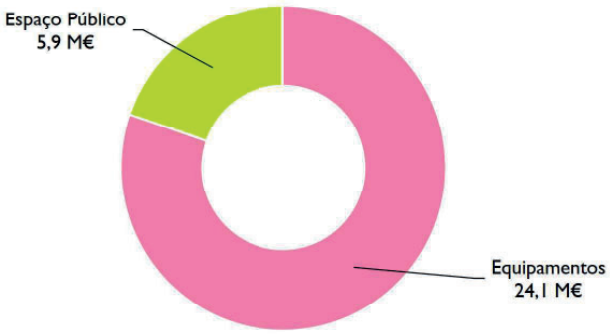
3º Trimestre

11. Receção provisória da empreitada de "Há Vida no meu Bairro - Av. Rainha D. Amélia", em 3 de julho. Valor empreitada: 717.977,40 €;
12. Receção provisória da empreitada "Construção e Obras de Urbanização do LOTE 2 - Edifício B - OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila", em 9 de julho. Valor Empreitada: 11.637.584,39 €;
13. Receção provisória da empreitada de "Construção de Edifício de habitação e espaços exteriores envolventes aos edifícios do Bairro dos Alfinetes (OR14), Programa Renda Acessível Público, em Marvila," em 20 de agosto. Valor Empreitada: 16.425.712,63 €;
14. Receção provisória da empreitada de "Construção da Igreja do Bairro da Boavista – Centro Paroquial de São José da Boavista e Praça da Boavista, acessos e envolvente à Escola Básica Arq.º Gonçalo Ribeiro Telles", em 28 de agosto. Valor Empreitada: 3.524.585,00 €;
15. Receção provisória da "Empreitada de Requalificação do Espaço Público da Avenida Santos Dumont – Fase 1", em 10 de setembro. Valor Empreitada: 1.177.332,85 €.

4º Trimestre

16. Receção provisória da empreitada de "Requalificação de Espaço Público na Quinta do Ferro - Fase 1, em 30 de dezembro. Valor Empreitada: 977.977,52 €;
17. Receção provisória da empreitada do "Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes - Fase 1", em 23 de dezembro. Valor Empreitada: 3.471.547,34 €;
18. Receção provisória da empreitada da "Rua Almada Negreiros - 1.ª Fase, Requalificação da Envolvente à Creche e ao Mercado Olivais Sul Célula E", em 14 de novembro. Valor Empreitada: 456.920,73 €;
19. Receção provisória da empreitada de "Reabilitação e Adaptação do Jardim de Infância do Arco do Cego", em 14 de novembro Valor Empreitada: 2.833.900,00 €;
20. Receção provisória da empreitada de "Construção e Obras de Urbanização do LOTE 1 - Edifício A, OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila", em 7 de novembro. Valor Empreitada: 19.532.129,82 €;
21. Receção provisória da empreitada "Construção do Lote 7 e Obras de Urbanização (Zona F) - Loteamento das Forças Armadas – Lisboa", em 18 de novembro. Valor Empreitada: 20.998.951,80 €.

B. Consignação de Empreitadas



1º Trimestre

1. Consignação/Início da empreitada no âmbito do "Programa Há Vida No Meu Bairro, Rua Dom José de Bragança", 26 de dezembro 24 / 13 de janeiro 25. Valor Empreitada: 688.092,32 €.

2º Trimestre

2. Consignação da empreitada de "Requalificação de Espaço Público na Quinta do Ferro - Fase 1", em 5 de maio. Valor Empreitada: 977.977,52 €;
3. Consignação da empreitada de "Ampliação do Teatro Aberto", em 12 de maio. Valor Empreitada: 2.131.718,40 €;
4. Consignação da empreitada "Rua Almada Negreiros – Fase 1", em 16 de junho. Valor Empreitada: 456.920,73 €.

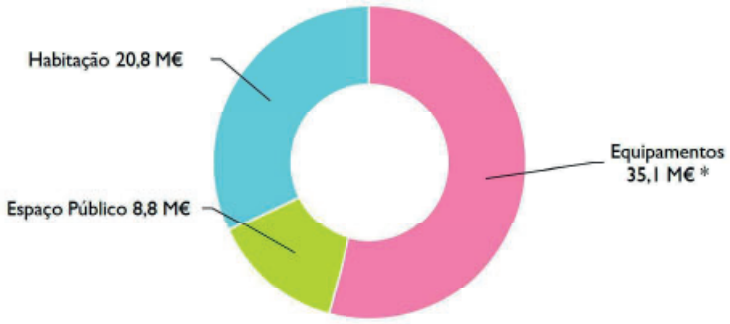
3º Trimestre

5. Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da EB Prof. Oliveira Marques", em 31 de julho. Valor Empreitada: 5.820.000,00 €;
6. Consignação da empreitada de "EB Santo Amaro - Construção do passadiço de acesso ao Bloco D", em 22 de agosto. Valor Empreitada: 148.778,43 €.

4º Trimestre

7. Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Professor Manuel Sérgio", em 10 de outubro. Valor Empreitada: 5.469.666,55 €;
8. Consignação da empreitada de "Reabilitação do Mercado de Benfica", em 12 de novembro. Valor Empreitada: 3.149.150,35 €;
9. Consignação da empreitada de "Requalificação da EB 195 Chelas", em 3 de novembro 2025. Valor Empreitada: 7.345.000,00 €;
10. Consignação da empreitada de "Reabilitação do Espaço Público da Rua Ferreira Borges", em consignação 19 dezembro. Valor Empreitada: 3.796.154,35 €.

C. Lançamento de Concursos de Empreitada



**Considerado apenas valor para um dos concursos de empreitada do Palacete Marques de Pombal*

1º Trimestre

1. Relançamento do concurso público internacional de empreitada para a "Construção do Pavilhão Desportivo de São Domingos de Benfica e Requalificação Espaço Público na Rua Professor Reinaldo dos Santos, Freguesia de São Domingos de Benfica", em 7 de fevereiro, com o valor base de 5.650.000 €;
2. Lançamento do concurso público internacional de empreitada "Há Vida no Meu Bairro - Rua Almada Negreiros - 1ª Fase (Requalificação da Envolvente à Creche e ao Mercado Olivais Sul Célula E)", em 13 de fevereiro, com o valor base de 569.000 €.

2º Trimestre

3. Lançamento do concurso público da "Empreitada de construção de um edifício e espaços envolventes na Avenida Carlos Pinhão – Lisboa", dia 10 de abril pelo valor base de 20.834.401,84 €;
4. Lançamento do concurso público da" Empreitada de Requalificação do Espaço Público da Rua Ferreira Borges", dia 24 de abril, pelo valor base de 4.098.000 €;
5. Lançamento do concurso público da empreitada de "Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica", dia 24 de abril, pelo valor base de 2.700.000 €;
6. Lançamento do concurso público da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da EB Professor Manuel Sérgio", dia 30 de abril, pelo valor base de 5.010.849,06 €;
7. Lançamento do concurso público da empreita de "Requalificação da EB e JI N.º 195", dia 15 de maio, pelo valor base de 7.572.846,08 €;

8. Lançamento do concurso público da empreitada de "Reabilitação do Palacete dos Marqueses de Pombal para Adaptação às Instalações do "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura", dia 15 de maio, pelo valor base de 7.050.000 €;
9. Lançamento do concurso público internacional da empreitada de "Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro", dia 6 de junho, no valor de base 3.898.890,83 €;
10. Lançamento do concurso de empreitada no âmbito do "HVB – Bairro de Sta. Catarina - Requalificação do Espaço Público da Travessa do Alcaide, Rua do Sol a Santa Catarina e da Travessa da Condessa do Rio", por Concurso Público com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, dia 20 de junho, no valor base de 842.000,00 €;
11. Relançamento do concurso de "Empreitada de Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica", por Concurso Público com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, no dia 20 de junho, pelo valor base de 3.200.000,00 €.

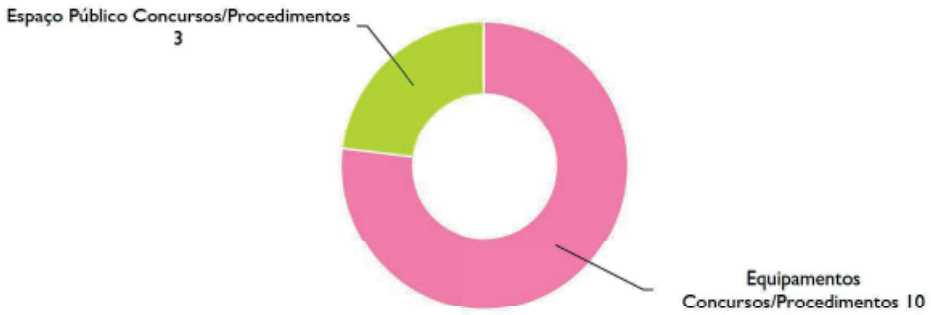
3º Trimestre

12. Lançamento da 2ª fase da Av. Santos Dumont. "Empreitada de Reabilitação do Espaço Público das Ruas D. Luís de Noronha, Actor Alves da Costa e Tenente Espanca", com o valor base de 1.524.610 €, no dia 7 de julho;
13. Relançamento do concurso público internacional de empreitada para a "Reabilitação do Palacete dos Marqueses de Pombal para Adaptação às Instalações do "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura", em 19 de setembro, com o valor base de 7.050.000 €;
14. Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase", em 31 de julho, com o valor base de 940.000 €;
15. Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB Rua Penha de França - Envolvente ao Centro de Saúde de Sapadores Graça", em 28 de agosto, com o valor base de 810.000 €.

4º Trimestre

(Nomeação do novo Conselho de Administração da Lisboa SRU / Período de Gestão)

D. Lançamento de Concursos de Projeto



1º Trimestre

1. Lançamento do concurso de conceção para o "Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Secundária D. Luísa de Gusmão", em 30 de janeiro;
2. Abertura do procedimento por consulta prévia para a aquisição dos serviços para a elaboração de "Projetos de Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB-Requalificação da Rua da Bela Vista à Lapa (Envolvente à EB72 da Estrela)", em 13 de fevereiro;
3. Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Edifício Municipal para Unidade de Integração Local em Alcântara - Rua da Cruz a Alcântara / Rua Feliciano de Sousa – Alcântara", em 28 de fevereiro;
4. Lançamento do concurso público para a aquisição de serviços para elaboração de "Projeto para a Requalificação da Rua Quinta dos Ourives e Azinhaga do Planeta", em 13 de março;
5. Lançamento da consulta prévia para a aquisição de serviços de elaboração de "Projeto de Arquitetura de Espaço Público / Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB - Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)", no dia 13 de março.

2º Trimestre

6. Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Requalificação e Ampliação da Escola Básica 2/3 Paula Vicente" – Belém, dia 3 de abril;
7. Lançamento do concurso público internacional para aquisição de serviços de "Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palácio Beau Séjour", Anexos e Recuperação do Jardim - Gabinete de Estudos Olissiponenses, dia 3 de abril;
8. Lançamento do concurso público de ideias para a "Reabilitação Urbana Integrada na implantação do futuro Arquivo Municipal e Hemeroteca de Lisboa", dia 5 de maio;

9. Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Básica Prof. Delfim Santos - São Domingos de Benfica", dia 12 de maio;
10. Lançamento da aquisição de serviços de "Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palacete Ulrich - Casa Veva de Lima", no dia 16 de junho.

3º Trimestre

11. Lançamento do concurso de ideias para o "Bairro dos Lóios", em 3 de julho;
12. Relançamento do concurso para a "Elaboração de Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Secundária do Restelo, na freguesia de Belém", em 28 de julho;
13. Lançamento do concurso para a "Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves - Penha de França", em 6 de agosto.

4º Trimestre

(Nomeação do novo Conselho de Administração da Lisboa SRU / Período de Gestão)

Prémios e Distinções

As obras promovidas pela Lisboa SRU foram neste período agraciadas com as seguintes distinções:

MUDE – Museu do Design

- Prémio Reabilitação Urbana de Espaços Públicos, dos Prémios do SIL Imobiliário, em abril de 2025;
- Prémio do Imobiliário 2025, categoria de Reabilitação e Reconstrução – Equipamento Público/Social ou Património Cultural.

Parque Urbano Gonçalo Ribeiro Telles (Parque Urbana da Praça de Espanha)

- Prémio Melhor Intervenção Cidade de Lisboa, no âmbito do Prémio Nacional de Reabilitação Urbana de 2025, em maio de 2025;
- Menção Honrosa na categoria Melhor Intervenção com Impacto Social, no âmbito do Prémio Nacional de Reabilitação Urbana de 2025, em maio de 2025;

- Menção Honrosa do Prémio Valmor e Municipal de Arquitetura 2023, enquanto promotora da obra do Parque Urbano Gonçalo Ribeiro Telles, situado na Praça de Espanha, em junho de 2025.

Pavilhão Desportivo de Marvila

- Prémio do Imobiliário 2025, categoria de Projeto de Impacto Económico, Social e Ambiental.

Candidaturas a Fundos Comunitários

No âmbito de candidaturas a verbas cofinanciadas foram preparadas as seguintes candidaturas em 2025, tendo sido assinados os respetivos contratos de financiamento:

- Investimento POR LISBOA – LISBOA 2030 - Aviso LISBOA2030-2023-12
  - Reabilitação e Ampliação da Escola Básica 72 da Estrela, valor financiamento aprovado 1.799.073,62€;
  - Reconstrução com Ampliação da EB Rainha Santa Isabel, valor financiamento aprovado 1.080.926,38€.

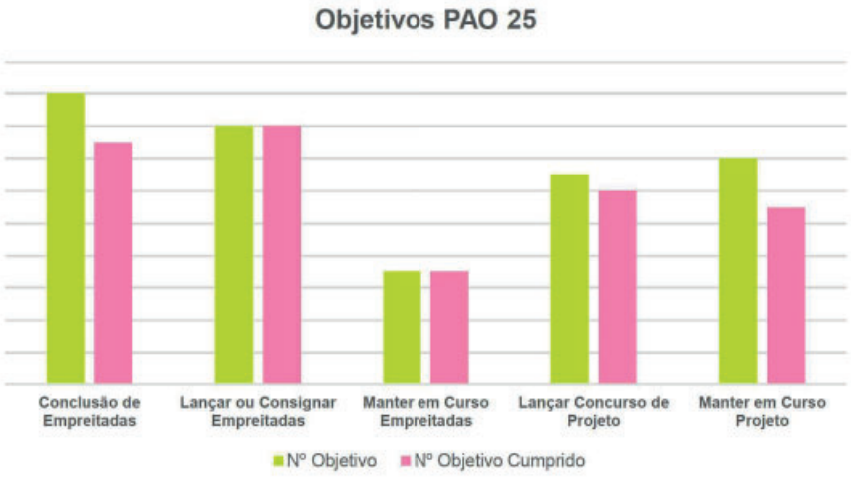
Foi dado ainda apoio aos serviços da CML à candidatura a PRR da empreitada "Habitação Renda Acessível - Marvila (OC14 - Bairro dos Alfinetes) - Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes".

Objetivos 2025-2029

No Relatório do Plano de Atividades de 2025 (PAO 25) foram definidos um conjunto de objetivos, apresentando-se de seguida a respetiva concretização, bem como uma descrição síntese dos fatores que contribuíram para os resultados alcançados.

Em termos globais, foram alcançados:

	Nº Objetivo	Nº Objetivo Cumprido	% Execução Objetivos	
Conclusão de Empreitadas	18	15	**83%**	
Lançar ou Consignar Empreitadas	16	16	**100%**	
Manter em Curso Empreitadas	7	7	**100%**	*2 Objetivos Extra PAO25*
Lançar Concurso de Projeto	13	12	**92%**	*3 Objetivos Extra PAO25*
Manter em Curso Projeto	14	11	**79%**	



Conclusão de Empreitadas

Objetivo	Intervenção	Meta Atingida	Observações
Conclusão de Empreitadas (18)	Creche Almada Negreiros	Sim	Receção provisória da empreitada da "Rua Almada Negreiros - 1.ª Fase, Requalificação da Envolvente à Creche e ao Mercado Olivais Sul Célula E", em 14 de novembro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Creche André Gouveia	Sim	Receção provisória da empreitada de "Construção de 2 Creches Modulares tipo A; lote 2 - creche autónoma 1 – André Gouveia", em 30 de abril.
Conclusão de Empreitadas (18)	JI Arco do Cego	Sim	Receção provisória da empreitada de "Reabilitação e Adaptação do Jardim de Infância do Arco do Cego", em 14 de novembro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Igreja e Praça da Boavista	Sim	Receção provisória da empreitada de "Construção da Igreja do Bairro da Boavista – Centro Paroquial de São José da Boavista e Praça da Boavista, acessos e envolvente à Escola Básica Arq.º Gonçalo Ribeiro Telles", em 28 de agosto.
Conclusão de Empreitadas (18)	Creche Rua Rodrigues Migueis	Sim	Receção provisória da empreitada de "Reconversão do antigo Centro de Saúde de Benfica em Creche Autónoma - Rua Rodrigues Migueis", em 28 de fevereiro.
Conclusão de Empreitadas (18)	EB 72 da Estrela	x	Atrasos no desenvolvimento da empreitada e na ligação dos ramais. Conclusão prevista para o 1º Sem 26.
Conclusão de Empreitadas (18)	EB Rainha Santa Isabel	x	Atrasos no desenvolvimento da empreitada e na ligação dos ramais. Conclusão prevista para o 1º Sem 26.
Conclusão de Empreitadas (18)	Escola Básica Santo António	Sim	Receção provisória da empreitada de "Beneficiação Geral da EB Santo António", em 5 de março.
Conclusão de Empreitadas (18)	Escola Básica Eurico Gonçalves	Sim	Receção provisória da empreitada de "Beneficiação Geral e Ampliação da Escola Eurico Gonçalves", em 22 de janeiro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Av. Santos Dumont - Fase 1	Sim	Receção provisória da "Empreitada de Requalificação do Espaço Público da Avenida Santos Dumont – Fase 1", em 10 de setembro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Avenida Rainha Dona Amélia	Sim	Receção provisória da empreitada de "Há Vida no meu Bairro - Av. Rainha D. Amélia", em 3 de julho.
Conclusão de Empreitadas (18)	Via Estruturante de Santa Clara – Fase 1	Sim	Receção provisória da empreitada "Vias Estruturantes da ORU de Santa Clara - 1.ª Fase – Requalificação da Avenida Glicínia Quartin", em 20 de janeiro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Entrecampos – Lote 7	Sim	Receção provisória da empreitada "Construção do Lote 7 e Obras de Urbanização (Zona F) - Loteamento das Forças Armadas – Lisboa", em 18 de novembro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Entrecampos – Estacionamento / Obras Urbanização	x	Atrasos no desenvolvimento da empreitada.Conclusão prevista para o 1º Sem 26.
Conclusão de Empreitadas (18)	Marvila OR02 – Rua Vale Formoso de Cima – Lote 1	Sim	Receção provisória da empreitada de "Construção e Obras de Urbanização do LOTE 1 - Edifício A, OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila", em 7 de novembro.
Conclusão de Empreitadas (18)	Marvila OR02 – Rua Vale Formoso de Cima – Lote 2	Sim	Receção provisória da empreitada "Construção e Obras de Urbanização do LOTE 2 - Edifício B - OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila", em 9 de julho.
Conclusão de Empreitadas (18)	Marvila OR14 – Bairro dos Alfinetes	Sim	Receção provisória da empreitada de "Construção de Edifício de habitação e espaços exteriores envolventes aos edifícios do Bairro dos Alfinetes (OR14), Programa Renda Acessível Público, em Marvila," em 20 de agosto.
Conclusão de Empreitadas (18)	Marvila OR14 – Parque Urbano	Sim	Receção provisória da empreitada do "Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes - Fase 1", em 23 de dezembro.

Lançamento ou Consignação de Empreitadas

Objetivo	Intervenção	Meta Atingida	Observações
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Escola Castelo	x	Atraso no desenvolvimento do projeto face à necessidade de prever a criação de um posto de limpeza, atualmente localizado no edifício da escola.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Escola nº 195 - Chelas	Sim	Consignação da empreitada de "Requalificação da EB 195 Chelas", em 3 de novembro 2025.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Escola Manuel Sérgio	Sim	Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Professor Manuel Sérgio", em 10 de outubro.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Escola Professor Oliveira Marques	Sim	Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da EB Prof. Oliveira Marques", em 31 de julho.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Palacete dos Marqueses de Pombal	Sim	Lançamento, e posterior relançamento, do concurso público internacional de empreitada para a "Reabilitação do Palacete dos Marqueses de Pombal para Adaptação às Instalações do "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura", em 19 de setembro.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Pavilhão São Domingos de Benfica - *Objetivo Extra Objetivo PAO25*	Sim	Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Básica Prof. Delfim Santos - São Domingos de Benfica", em 12 de maio.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	CD Fernanda de Castro	Sim	Lançamento do concurso público internacional da empreitada de "Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro", dia 6 de junho.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Escola Secundária do Restelo (Pavilhão Desportivo)	Sim	Relançamento do concurso para a "Elaboração de Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Secundária do Restelo, na freguesia de Belém", em 28 de julho;
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Mercado de Benfica (intervenção preliminar)	Sim	Lançamento, e posterior relançamento do concurso de "Empreitada de Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica", por Concurso Público com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, em 20 de junho.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Teatro Aberto	Sim	Consignação da empreitada de "Ampliação do Teatro Aberto", em 12 de maio.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Av Santos Dumont (Fase 2)	Sim	Lançamento da 2ª fase da Av. Santos Dumont. "Empreitada de Reabilitação do Espaço Público das Ruas D. Luís de Noronha, Actor Alves da Costa e Tenente Espanca", em 7 de julho;
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	HVNMB – Envolvente Unidade Saúde Sapadores	Sim	Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB Rua Penha de França -Envolvente ao Centro de Saúde de Sapadores Graça", em 28 de agosto.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Via Estruturante de Santa Clara (Fase 2)	x	Atraso na efetivação da D.U.P. necessário ao inicio do processo expropriativo por parte da CML
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	HVNMB – Rua Almada Negreiros	Sim	Consignação da empreitada "Rua Almada Negreiros – Fase 1", em 16 de junho.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	ORU Quinta do Ferro (Fase 1)	Sim	Consignação da empreitada de "Requalificação de Espaço Público na Quinta do Ferro - Fase 1", em 5 de maio.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	Rua Ferreira Borges	Sim	Consignação da empreitada de "Reabilitação do Espaço Público da Rua Ferreira Borges", em consignação 19 dezembro.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	HVNMB – Almada Negreiros - Fase 2 - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase", em 31 de julho.
Lançar ou Consignar Empreitada (16)	HVNMB – Bairro de Sta Catarina - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	Lançamento do concurso de empreitada no âmbito do "HVB – Bairro de Sta. Catarina - Requalificação do Espaço Publico da Travessa do Alcaide, Rua do Sol a Santa Catarina e da Travessa da Condessa do Rio", por Concurso Público com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, dia 20 de junho.

Manter em Curso Empreitadas

Objetivo	Intervenção	Meta Atingida	Observações
Manter em Curso Empreitada (7)	Creche Rua 17 da Encarnação	Sim	Desenvolvimento da empreitada
Manter em Curso Empreitada (7)	Creche Rua Fresca	Sim	Desenvolvimento da empreitada
Manter em Curso Empreitada (7)	Creche Modular 9 – Creche da Boavista	Sim	Desenvolvimento da empreitada
Manter em Curso Empreitada (7)	Praça Município 8-13	Sim	Desenvolvimento da empreitada
Manter em Curso Empreitada (7)	Unidade Saúde Ribeira Nova	Sim	Desenvolvimento da empreitada
Manter em Curso Empreitada (7)	OR12 – Rua Ferreira de Castro / Rua Pedro Cruz	Sim	Desenvolvimento da empreitada
Manter em Curso Empreitada (7)	Quinta do Ferro	Sim	Desenvolvimento da empreitada

Lançamento Concursos de Projetos

Objetivo	Intervenção	Meta Atingida	Observações
Lançar Concurso de Projeto (13)	Casa Veva de Lima	Sim	Lançamento da aquisição de serviços de "Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palacete Ulrich - Casa Veva de Lima", no dia 16 de junho
Lançar Concurso de Projeto (13)	Palácio Beau Séjour	Sim	Lançamento do concurso público internacional para aquisição de serviços de "Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palácio Beau Séjour", Anexos e Recuperação do Jardim - Gabinete de Estudos Olissiponenses, dia 3 de abril
Lançar Concurso de Projeto (13)	Escola Básica de Marvila	x	Atraso na estabilização do programa funcional necessário ao desenvolvimento das peças de concurso de projeto
Lançar Concurso de Projeto (13)	Escola Básica Nuno Gonçalves	Sim	Lançamento do concurso para a "Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves - Penha de França", em 6 de agosto;
Lançar Concurso de Projeto (13)	Escola Secundária Dona Luísa de Gusmão	Sim	Lançamento do concurso para a "Concurso de Conceção para a elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Secundária D. Luísa de Gusmão", em 28 de agosto.
Lançar Concurso de Projeto (13)	Pavilhão da Flamenga	x	Atraso na estabilziação do programa funcional essencial ao desenvolvimento das peças de concurso de projeto
Lançar Concurso de Projeto (13)	Escola Básica Eugénio dos Santos	x	Atraso na estabilização do programa funcional necessário ao desenvolvimento das peças de concurso de projeto. Efetivado o lançamneto do concurso em fevereiro de 2025
Lançar Concurso de Projeto (13)	Escola Básica Paula Vicente	Sim	Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Requalificação e Ampliação da Escola Básica 2/3 Paula Vicente" – Belém, dia 3 de abril
Lançar Concurso de Projeto (13)	Escola Básica Professor Delfim Santos	Sim	Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Básica Prof. Delfim Santos - São Domingos de Benfica", dia 12 de maio.
Lançar Concurso de Projeto (13)	Unidade Integração Local - Alcântara - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Edifício Municipal para Unidade de Integração Local em Alcântara - Rua da Cruz a Alcântara / Rua Feliciano de Sousa – Alcântara", em 28 de fevereiro;
Lançar Concurso de Projeto (13)	OR05 - Av Santos Condestável - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	Lançamento do concurso de ideias para o "Bairro dos Lóios", em 3 de julho;
Lançar Concurso de Projeto (13)	4 Projetos Há Vida No Meu Bairro (iniciar/ continuar CML) - Rua da Bela Vista à Lapa	Sim	Abertura do procedimento por consulta prévia para a aquisição dos serviços para a elaboração de "Projetos de Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB-Requalificação da Rua da Bela Vista à Lapa (Envolvente à EB72 da Estrela)", em 13 de fevereiro;
Lançar Concurso de Projeto (13)	4 Projetos Há Vida No Meu Bairro (iniciar/ continuar CML) - Rua André de Gouveia	Sim	Lançamento da consulta prévia para a aquisição de serviços de elaboração de "Projeto de Arquitetura de Espaço Público / Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB - Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)", no dia 13 de março.
Lançar Concurso de Projeto (13)	4 Projetos Há Vida No Meu Bairro (iniciar/ continuar CML) - Rua Quinta dos Ourives	Sim	Lançamento do concurso público para a aquisição de serviços para elaboração de "Projeto para a Requalificação da Rua Quinta dos Ourives e Azinhaga do Planeta", em 13 de março.
Lançar Concurso de Projeto (13)	4 Projetos Há Vida No Meu Bairro (iniciar/ continuar CML) - Rua da Beneficiência	x	Intervenção transitou para outro serviço/orgânica da CML.
Lançar Concurso de Projeto (13)	ORU Quinta do Ferro (Fase 2) - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	Lançamento do concurso público para a "Reabilitação de Espaço Público-Aquisição de Serviços para elaboração de Projeto para a Requalificação da Quinta do Ferro Fase 02" (dezembro 24).

Manter em Curso Projetos

Objetivo	Intervenção	Meta Atingida	Observações
Manter em Curso Projetos(14)	Centro Intergeracional de Garridas	Sim	Projeto suspenso face à aprovação em reunião de câmara de celebração de um protocolo com entidade externa
Manter em Curso Projetos(14)	Mercado dos Olivais	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Pavilhão de Campo de Ourique	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Torre da Pela	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Unidade de Saúde de Telheiras	Sim	Necessário alteração ao loteamneto de iniciativa municipal. Não foi indicada localziação alternativa.
Manter em Curso Projetos(14)	Unidade de Integração Local – Alcântara	x	Não foi possível proceder-se à publicação do relatório de júri e sequente contratação da equipa projetista após setembro 2025 (nomeação do novo C.A. da Lisboa SRU)
Manter em Curso Projetos(14)	Unidade de Integração Local – Maria Andrade	x	Atraso na concretização das peças de concurso para a lançamento do concurso de projeto.
Manter em Curso Projetos(14)	EB Leão de Arroios	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Escola Secundária do Restelo	x	Interposta ação judicial que impediu o normal desenvolvimento do processo de concurso para a contratação de projeto.
Manter em Curso Projetos(14)	Escola Secundária José Gomes Ferreira	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	ORU Quinta do Ferro (Fase 2)	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Campolide – Nova Goa	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Marvila OR11 – Rua Eng. Ferreira Dias	Sim	Desenvolvimento do projeto
Manter em Curso Projetos(14)	Marvila OR13 – Av. Avelino Teixeira da Mota	Sim	Desenvolvimento do projeto

Conclusão Projetos Cooperativas (Extra PAO 25)

Objetivo	Intervenção	Meta Atingida	Observações
Cooperativas - Concluir Projeto	Rua António do Couto - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	
Cooperativas - Concluir Projeto	Loteamento Rua da Venezuela - Lote 4 - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	
Cooperativas - Concluir Projeto	Rua de Santa Engrácia / Bela Vista à Graça - Objetivo Extra Objetivo PAO25	Sim	

Alterações de Valores e Prazos

No âmbito do acompanhamento da execução dos contratos de empreitadas apresentam-se, para o período de set. 2021 a dez. 2025, quadros síntese com as flutuações sentidas no que se refere a valores e prazos:

Valores:

	% Trabalhos Complementares (OE's)*	% Revisão de Preços	% Reequilíbrios Financeiros	% Multas
Empreitadas Concluídas	6,70%	12,14%	2,56%	0,08%
Empreitadas em Curso	2,53%	2,57%	1,21%	0,02%
Total Ponderado	**5,22%**	**8,75%**	**2,08%**	**0,06%**

- Δ Trabalhos cuja espécie ou quantidade não esteja prevista no contrato (imprevistos e erros e omissões de projeto)

Prazos

	% Suspensões de Prazo	% Incumprimento de Prazo
Empreitadas Concluídas	9,47%	5,04%
Empreitadas em Curso	2,81%	0,64%
Total Ponderado	**7,04%**	**3,43%**

Fecho do Ano

Pese embora algumas vicissitudes que impediram a Lisboa SRU de cumprir a totalidade dos objetivos delineados, a execução financeira da empresa em 2025 foi de 99.401.177,51€, correspondendo a uma taxa de execução de 85%.

Valor de execução por programa e desvios:

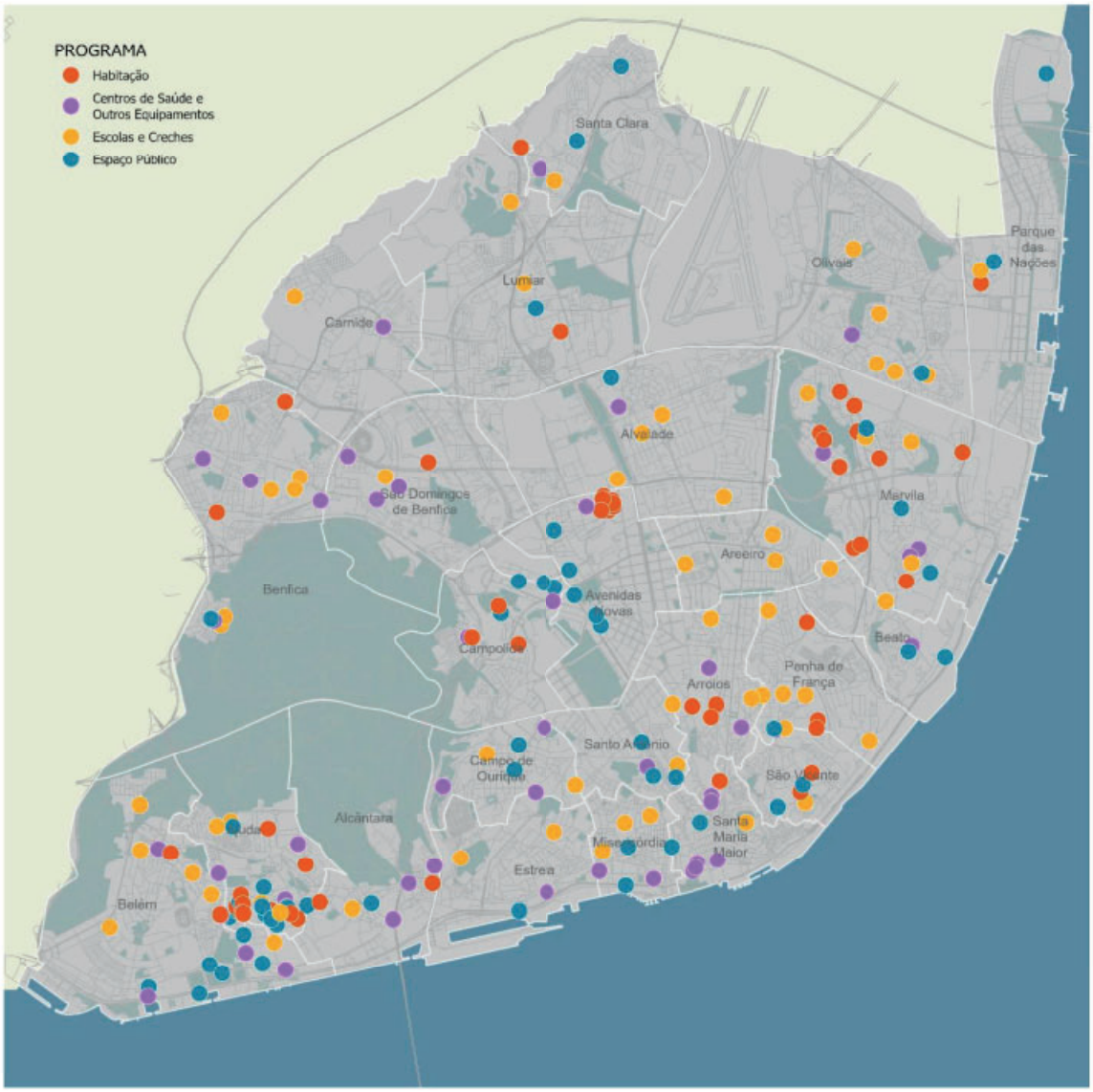
Contrato Mandato	Escola e Creches	Espaço Público	Centros de Saúde e Outros Equipamentos	Habitação	Total
Dotação Corrigida	28 369 712,54 €	6 957 284,08 €	9 738 690,85 €	71 478 316,84 €	**116 544 004,31 €**
Valor pago	22 391 455,39 €	5 771 778,01 €	6 237 389,15 €	65 000 554,96 €	**99 401 177,51 €**
Desvio	**-5 978 257,15 €**	**-1 185 506,07 €**	**-3 501 301,70 €**	**-6 477 761,88 €**	**-17 142 826,80 €**

REGENERAÇÃO URBANA

Visualização 3D Rua Ferreira Borges @ CML-UCT

1.1. INTERVENÇÕES DE REGENERAÇÃO URBANA

Nos capítulos seguintes ilustram-se as principais atividades desenvolvidas por cada unidade orgânica, para as intervenções coordenadas pela SRU.



HABITAÇÃO

Habitação Pública (Programa Arrendamento a Custos Acessíveis / Programa Renda Acessível)

Entrecampos (Edifício Piloto, Lotes 5/9, Lote 7, Lote 10, Estacionamento e Obras de Urbanização); Marvila OR02 - Rua Vale Formoso de Cima (Lotes 1 e 2); Marvila OR04 - Carlos Pinhão; Marvila OR05 – Av. Santo Condestável; Marvila OR11 - Rua Eng. Ferreira Dias; Marvila OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz; Marvila OR13 - Av. Avelino Teixeira da Mota; Marvila OR14 - Bairro dos Alfinetes; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Quinta Bensaúde; Nova Goa-Campolide; Quinta do Ferro; Casalinho da Ajuda; Bairro da Liberdade; Campolide, e Edifício Pólo da Ajuda.

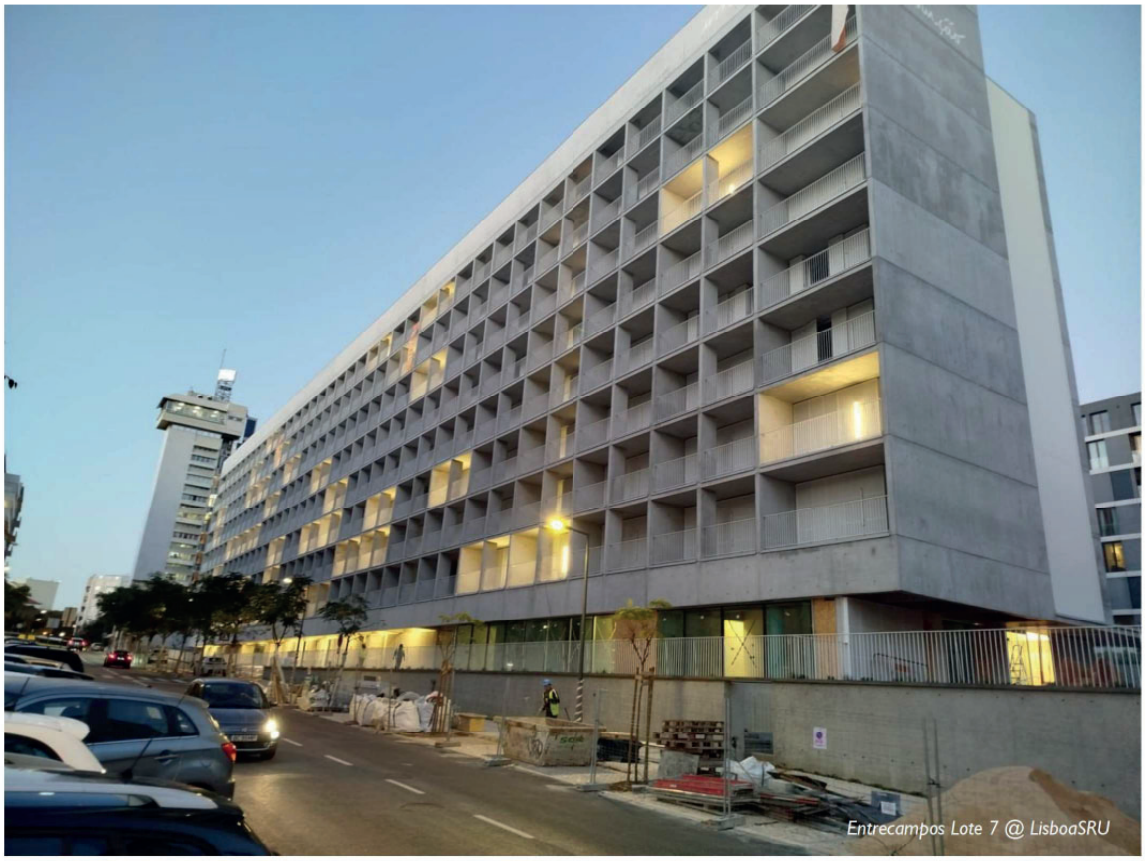
Habitação Parcerias (Cooperativas / Concessões / Parcerias)

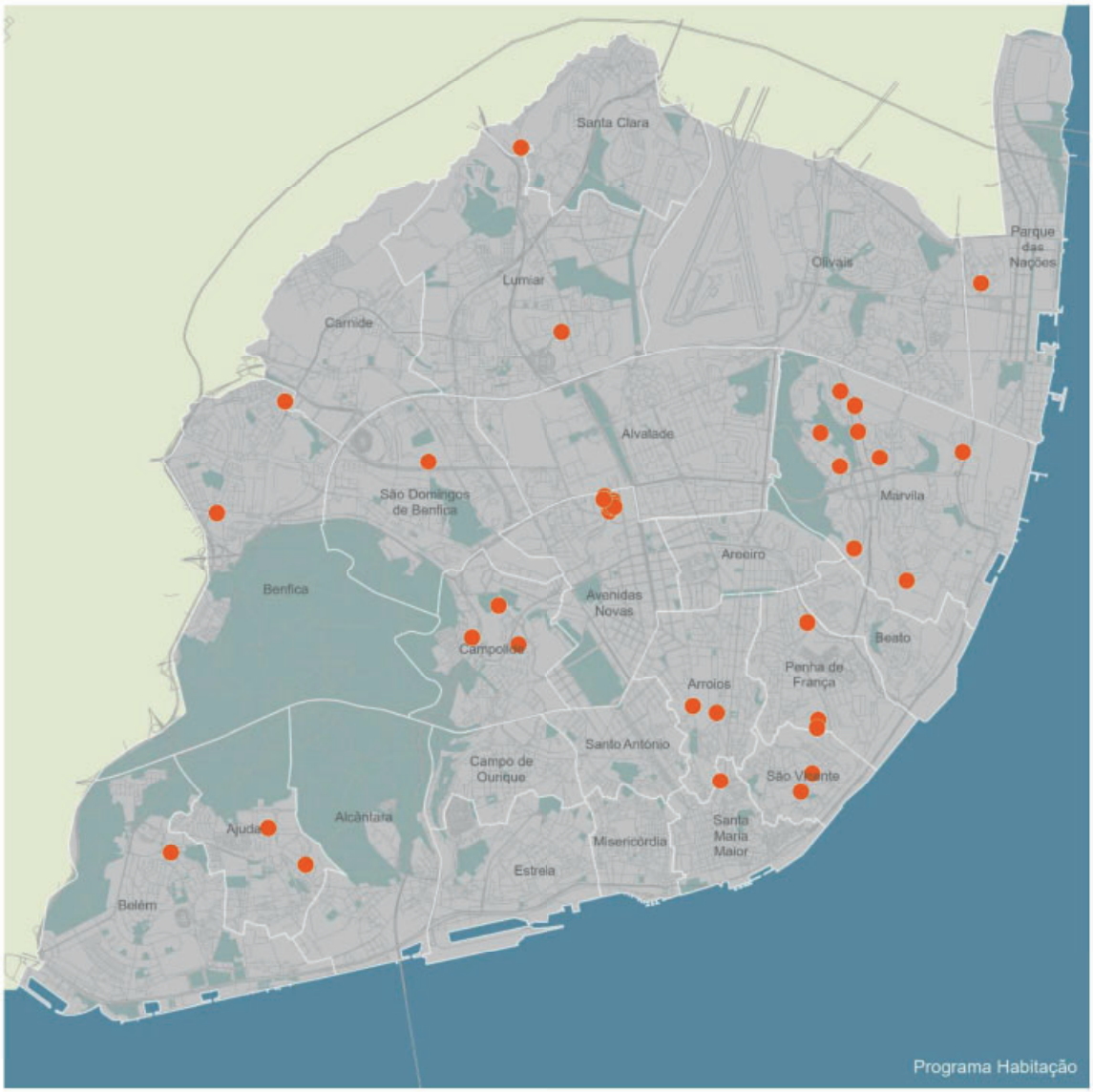
Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso - Rua Francisco Stromp/Rua António do Couto, Largo do Cabeço da Bola, Rua da Venezuela, Rua da Quinta das Lavadeiras e Rua da Bela Vista à Graça\ Rua de Sta. Engrácia; Alto da Ajuda; Olaias; Benfica; Parque das Nações, e Vale de Santo António.

Habitação – Residências de Estudantes

OR05a – Av. Santos Condestável e OR06 – Av. Santo Condestável / Av. da República da Bulgária, e Unidades de Residências de Estudantes.

HABITAÇÃO


Entrecampos Lote 7 @ LisboaSRU


Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Areeiro
Benfica
Avenidas Novas
Campolide
Beato
Penha de França
Arroios
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Alcântara
Ajuda
Misericórdia
Santa Maria Maior
Estrela
Belém
Programa Habitação

Situação a 31 de dezembro:

Em Estudo – Casalinho da Ajuda; OR05a – Av. Santos Condestável; OR06 – Av. Santo Condestável / Av. da República da Bulgária; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Quinta Bensaúde, Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso (6); Bairro da Liberdade; Campolide; Edifício Pólo da Ajuda, e Unidades de Residências de Estudantes.

Concurso de Projeto - OR05 – Av. Santo Condestável (Concurso de Ideias).

Em Projeto – OR011 Rua Eng. Ferreira Dias (196 fogos); OR13 Av. Avelino Teixeira da Mota (129 fogos); Nova Goa-Campolide (40 fogos); Património Municipal Devoluto Disperso – Cabeço da Bola (15 fogos); Rua da Quinta das Lavadeiras (23 fogos) e Parque das Nações (obras urbanização).

Concurso de Empreitada - OR04 Carlos Pinhão (105 fogos).

Em Obra – Entrecampos - Estacionamento e Obras de Urbanização; OR012 Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz (132 fogos) e Quinta do Ferro – Rua da Verónica (31 fogos).

Concluídas – Entrecampos - Lote 10 (68 fogos); OR02 Rua Vale Formoso de Cima - Lote 2 (50 fogos); OR02 Rua Vale Formoso de Cima, Lote 1 (105 fogos); OR14 Bairro dos Alfinetes (84 fogos); Entrecampos, Lotes 7 (152 fogos) e OR14 Bairro dos Alfinetes - Parque Verde.

Relativamente ao apoio às Parcerias / Concessões:

Em Estudo / Projeto de Loteamento - Alto da Ajuda, Olaias, Vale de Santo António, Parque das Nações.

Projetos Concluídos – Património Municipal Devoluto Disperso – Rua Francisco Stromp/Rua António Couto (18 fogos); Rua da Venezuela (12 fogos) e Rua da Bela Vista à Graça e Rua de Sta. Engrácia (21 fogos).

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o ano de 2025.

Bairro da Liberdade

Freguesia(s)		**Local**	
Contrato de Mandato	CMHB05	**Valor Contrato Mandato**	900 000,00 €
Valor Orçamento 2025	36 040,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	14 329,50 €
Fase Atual		**Conclusão**	

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia - uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europei - assente nos valores de sustentabilidade ambiental, estética e inclusão.

Fogos 0

Camas 0

Ponto de Situação Desenvolvimento de estudo/programa preliminar para o lançamento do concurso de projeto.
Articulação com a CML para estabilização da estratégia de intervenção nas componentes do planeamento urbano, urbanístico.
Preparação dos procedimentos para a contratação de trabalhos de reconhecimento nomeadamente de geotecnia, de segurança contra incêndios, estudo acústico e de consultadoria na área de fundações especiais.

Campolide-OC03 - Nova Goa

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Rua Conde de Nova Goa
Contrato de Mandato	CMHB02	**Valor Contrato Mandato**	15 568 561,12 €
Valor Orçamento 2025	409 060,22 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	228 959,73 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 50

Camas

Ponto de Situação 2 Edifícios de Habitação, com espaços comerciais e estacionamento subterrâneo

Projeto em desenvolvimento - fase de anteprojeto.
Assinado contrato com a equipa projetista para o desenvolvimento do projeto de obras de urbanização.
Desenvolvimento do processo dependente de alteração de loteamento a cargo de entidade privada.

Concessões/Parcerias - Alto da Ajuda

Freguesia(s)	Ajuda	**Local**	Rua Sá Nogueira
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	410 000,00 €
Valor Orçamento 2025	10 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção Habitação de Renda Acessível / Residência de Estudantes

Fogos 45

Camas 467

Residência de estudantes/ Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento

Ponto de Situação Apoio técnico à CML nomeadamente na articulação com as entidades envolvidas (ICNF).

Concessões/Parcerias - Olaias

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Olaias
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	100 000,00 €
Valor Orçamento 2025	10 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção		Habitação de Renda Acessível
Fogos	417	Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento/ outros Equipamentos.
Camas		
Ponto de Situação		Apoio técnico à CML.

Concessões/Parcerias - Parque das Nações

Freguesia(s)	Parque das Nações	**Local**	Rua Padre Abel Varzim
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	708 793,41 €
Valor Orçamento 2025	191 453,46 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	95 464,33 €
Fase Atual	Projeto (Obras de Urbanização)	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção		Habitação de Renda Acessível
Fogos	235	Habitação/ Comércio/ Creche
Camas		
Ponto de Situação		Desenvolvimento do projeto de obras de urbanização (fase anteprojeto) aguarda apreciação do pedido de licenciamento submetido à CML (E-URB/2025/2). Submissão de PIP para uma residência de estudantes (E-EDI/2025/219). Remetidos esclarecimentos/junção de elementos solicitados pela CML. Articulação com os varios serviços da CML e demais entidades para efeitos da emissão dos pareceres.

Concessões/Parcerias - Vale de Santo António

Freguesia(s)	Penha de França;São Vicente	**Local**	Avenida Mouzinho de Albuquerque
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	650 000,00 €
Valor Orçamento 2025	100 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção		Habitação de Renda Acessível
Fogos	0	Habitação/ Comércio/ Serviços/ Equipamentos Desportivos/ Equipamentos de Saúde/ Equipamentos Sociais/ Equipamentos Escolares/ Parque Urbano/ Estacionamento.
Camas		
Ponto de Situação		Apoio técnico à CML. Aguarda-se publicação de ARU. Preparação de peças de procedimento para a contratação de estudos, levantamentos e sondagens.

Entrecampos - Edifício 4e (Lote 10)

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Rua Adriano Correia de Oliveira
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato** *	96 032 101,83 €
Valor Orçamento 2025 *	16 808 551,43 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	14 245 606,25 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	68	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e parqueamento de bicicletas. Cada edifício inclui duas áreas comerciais, integradas no edifício e com ligação direta ao exterior.
Camas		
Ponto de Situação		Receção provisória da empreitada de "Construção Lote 10 e Obras de Urbanização (zona a, b, c, d), Loteamento das Forças Armadas Lisboa", em 4 de abril. Valor Empreitada: 9.325.862,38 €.

* valor referente ao total da intervenção

Entrecampos - Edifício 7a/7b/7c (Lote 7)

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Rua Sanches Coelho
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato** *	96 032 101,83 €
Valor Orçamento 2025 *	16 808 551,43 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	14 245 606,25 €
Fase Atual	Concluida	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 155

Camas

Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e parqueamento de bicicletas e logradouro ajardinado, uma Creche para 42 crianças e uma área comercial.

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada "Construção do Lote 7 e Obras de Urbanização (Zona F) - Loteamento das Forças Armadas – Lisboa", em 18 de novembro. Valor Empreitada: 20.998.951,80 €.

* valor referente ao total da intervenção

Entrecampos - Obras de Urbanização + Estacionamento

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Rua Mário Cesariny
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato** *	96 032 101,83 €
Valor Orçamento 2025 *	16 808 551,43 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	14 245 606,25 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 0

Camas

Infraestruturas. Áreas verdes de utilização publica sobre a cobertura do estacionamento e a área verde permeável. Estacionamento enterrado que se desenvolve em 5 pisos em cave com 584 lugares de estacionamneto público.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - instalações especiais, instalação do PT, aplicação de cantarias e trabalhos de infraestrura no exterior.

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR02 - Rua Vale Formoso de Cima

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua do Vale Formoso de Cima
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato**	39 618 812,78 €
Valor Orçamento 2025	17 449 393,63 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	17 275 123,20 €
Fase Atual	Lote 1 - Concluido I Lote 2 - Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 155

Camas

2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Construção modular pré-fabricada. Unificação do território através da requalificação do espaço público, integrando a dinâmica das hortas informais, espaços verdes de utilização pública com zonas lúdicas, quiosque e a requalificação dos campos de jogos existentes.

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada de "Construção e Obras de Urbanização do LOTE 1 - Edifício A, OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila", em 7 de novembro. Valor Empreitada: 19.532.129,82 €.

Receção provisória da empreitada "Construção e Obras de Urbanização do LOTE 2 - Edifício B - OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila", em 9 de julho. Valor Empreitada: 11.637.584,39 €;

Marvila-OR04 - Av Carlos Pinhão

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida Carlos Pinhão
Contrato de Mandato	CMHBC1	**Valor Contrato Mandato**	28 161 338,09 €
Valor Orçamento 2025	747 171,10 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	23 446,26 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 105

Camas

Edifício de habitação com áreas destinadas a comércio, serviços e estacionamento. Inclui uma creche para 84 crianças. Solução urbana que garante a continuidade e interligação entre a intervenção proposta e as fronteiras do bairro e a paisagem envolvente.

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público da "Empreitada de construção de um edifício e espaços envolventes na Avenida Carlos Pinhão – Lisboa", dia 10 de abril pelo valor base de 20.834.401,84 €.

Interposta ação judicial por um dos concorrentes. Aguarda-se decisão do Tribunal Administrativo para consignar a obra desde novembro de 2025.

Marvila-OR05 - Av Santo Condestável

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida do Santo Condestável
Contrato de Mandato	CMHBC1	**Valor Contrato Mandato**	499 461,03 €
Valor Orçamento 2025	119 200,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Concurso Projeto/Ideias	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 420

Camas

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso de ideias para o "Bairro dos Lóios", em 3 de julho. Concurso sem nenhum vencedor e sem prémios atribuídos.

Marvila-OR05a - Av Santo Condestável

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida do Santo Condestável
Contrato de Mandato	CMHBC1	**Valor Contrato Mandato**	50 000,00 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 0

Camas

Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.

Ponto de Situação

Desenvolvimento do conceito para residência de estudantes.
Aprovado em RCML, despacho de parecer favorável do PIP das operações OR5a e OR6 (Proposta n.º 531/2024 e n.º 532/2024; processos e-EDI/2023/970 e e-EDI/2023/971).

Marvila-OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida do Santo Condestável
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato**	55 472,00 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 0

Camas

Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.

Ponto de Situação

Desenvolvimento do conceito para residência de estudantes.
Aprovado em RCML, despacho de parecer favorável do PIP das operações OR5a e OR6 (Proposta n.º 531/2024 e n.º 532/2024; processos e-EDI/2023/970 e e-EDI/2023/971).

Marvila-OR11 - Rua Engº Ferreira Dias

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Engº Ferreira Dias
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato**	1 309 335,88 €
Valor Orçamento 2025	50 254,80 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	92,09 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 196

Camas

2 edifícios de habitação incluindo áreas de comércio. Obras de urbanização e requalificação do espaço público, infraestruturas, rede viária e espaços verdes. Redesenho e integração da ciclovia existente. Creche modular em edifício autónomo para 84 crianças (Programa Creches).

Ponto de Situação

Submetido projeto de loteamento na plataforma de Urbanismo da CML (e-lot 2023/22): Resposta formal ao pedido de elementos foi submetido na plataforma no dia 31.07.2025. Desenvolvimento do projeto de edificação aguarda aprovação do loteamento.

Marvila-OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Ferreira de Castro
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato**	37 112 211,90 €
Valor Orçamento 2025	18 113 547,06 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	17 246 866,01 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 132

Camas

2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Requalificação do espaço público incluindo espaços verdes com zonas lúdicas e integração da rede ciclável planeada para o bairro. Reperfilamento da Rua Pedro Cruz.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - conclusão dos trabalhos de saneamento na Rua Ferreira de Castro e das infraestruturas no exterior. Trabalhos de instalação especiais e de acabamentos no interior dos edifícios. Conclsão prevista para o 1º Semestre 2026.

Marvila-OR13 - Av Avelino Teixeira da Mota

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida Avelino Teixeira da Mota
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato**	1 339 076,47 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 148

Camas

2 edifícios de habitação com comércio. Silo automóvel. Reperfilamento da Avenida Avelino Teixeira da Mota e Requalificação com integração da rede ciclável planeada para o bairro.

Ponto de Situação

O desenvolvimento do projeto esteve suspenso a aguardar regularização de compromisso registado com entidade privada para viabilidade da operação urbanística. Esta questão foi já ultrapassada, prevendo-se o retomar do desenvolvimento do projeto no 1º Trimestre de 2026.

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Azinhaga dos Alfinetes
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato** *	25 994 677,18 €
Valor Orçamento 2025 *	14 151 212,02 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	13 429 309,30 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 84

Camas

1 edifício de habitação com comércio e estacionamento. Requalificação do espaço público existente, estabelecendo relações entre o edificado (existente e proposto) e o Parque Urbano Marquês de Abrantes.

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada de "Construção de Edifício de habitação e espaços exteriores envolventes aos edifícios do Bairro dos Alfinetes (OR14), Programa Renda Acessível Público, em Marvila," em 20 de agosto. Valor Empreitada: 16.425.712,63 €.

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes - Parque Urbano da Quinta Marquês de Abrantes

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Azinhaga dos Alfinetes
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato** *	25 994 677,18 €
Valor Orçamento 2025 *	14 151 212,02 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	13 429 309,30 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

O projeto do Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes (PUQMA) na freguesia de Marvila, resulta de um processo de iniciativa popular participativo, aprovado em assembleia comunitária pelos moradores do bairro Marques de Abrantes, Quinta do Chalé, Alfinetes e Salgadas. Tem como objetivo abranger a área do jardim até à linha ferroviária.

Fogos 0

Camas

-

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada do "Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes - Fase 1", em 23 de dezembro. Valor Empreitada: 3.471.547,34 €.

* valor referente ao total da intervenção

Quinta do Ferro

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	Rua da Verónica
Contrato de Mandato	CMHB03	**Valor Contrato Mandato**	8 587 730,78 €
Valor Orçamento 2025	2 160 508,90 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 780 983,74 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 31

Habitação com um total de 31 fogos entre T1 e T2, com estacionamento e logradouro de utilização pública com controlo horário.

Camas

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - superestrutura.
Reprogramação dos prazos de desenvolvimento dos trabalhos por parte do empreiteiro, tendo sido necessário proceder à substituição das equipas de obra e fiscalização.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (1) - Rua António do Couto

Freguesia(s)	Lumiar	**Local**	Rua António do Couto
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	65 358,46 €
Valor Orçamento 2025	9 551,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	4 551,00 €
Fase Atual	Concluído	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 18

Construção de um edifício de habitação coletiva, uso terciário e estacionamento privativo em cave, com logradouro privativo a tardoz.

Camas

Ponto de Situação

Concluídos os projetos de execução das obras de urbanização e dos edifícios.
Articulação com os serviços da CML para o lançamento municipal da empreitada referente à execução das obras de requalificação do espaço público.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (3) - Largo do Cabeço da Bola

Freguesia(s)	Arroios	**Local**	Largo do Cabeço da Bola
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	556 278,78 €
Valor Orçamento 2025	194 397,23 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	67 074,68 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 15

-

Camas

Ponto de Situação

Projeto em desenvolvimento (fase de anteprojeto). Submetido pedido de licenciamento (E-EDI/2025/1455 e E-EDI/2025/1456)
Articulação com entidades externas e serviços camarários.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (4) - Rua da Venezuela

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua da Venezuela
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	260 353,66 €
Valor Orçamento 2025	5 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	878,59 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 12

Construção de um edifício de habitação coletiva, uso de comércio no piso térreo e estacionamento privativo em cave.

Camas

Ponto de Situação

Projeto concluído.
Aprovação do lançamento do concurso na Assembleia Municipal (Proposta 478/CM/2025), para atribuição de direito de superfície de terreno municipal a uma cooperativa para construção de 12 habitações no âmbito do programa COOPERATIVAS 1.ª HABITAÇÃO LISBOA.
Publicação do lançamento do Concurso em BM: 2.º Suplemento ao Boletim Municipal n.º 1644

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (5) - Rua Santa Engrácia

Freguesia(s)		**Local**	Rua Santa Engrácia
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato**	720 323,88 €
Valor Orçamento 2025	263 119,45 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	229 632,42 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 21 -

Camas

Ponto de Situação Projeto concluído.
Articulação com os serviços da CML par alançamento do concurso de concessão da cooperativa.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (7) - Quinta das Lavadeiras

Freguesia(s)	N/A	**Local**	Várias Localizações
Contrato de Mandato	CMHB04	**Valor Contrato Mandato** *	1 481 528,45 €
Valor Orçamento 2025 *	487 668,54 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	336 763,70 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 23 -

Camas

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto (fase de anteprojeto).
Submetido à CML pedido de parecer prévio (URB/2025/33) e PIP (EDI/2025/1406).

* valor referente ao total da intervenção

Restelo-OC08 - Alto do Restelo/Av Ilha da Madeira

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Avenida Dr. Mário Moutinho
Contrato de Mandato	CMHB01	**Valor Contrato Mandato**	223 916,19 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Fogos 0 Edifícios de habitação, comércio local e equipamentos .

Camas

Ponto de Situação Apoio à CML na elaboração daa peças para alteração do loteamento.

Unidades de Residências de Estudantes (2)

Freguesia(s)		**Local**	
Contrato de Mandato	CMHB05	**Valor Contrato Mandato**	300 000,00 €
Valor Orçamento 2025	25 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

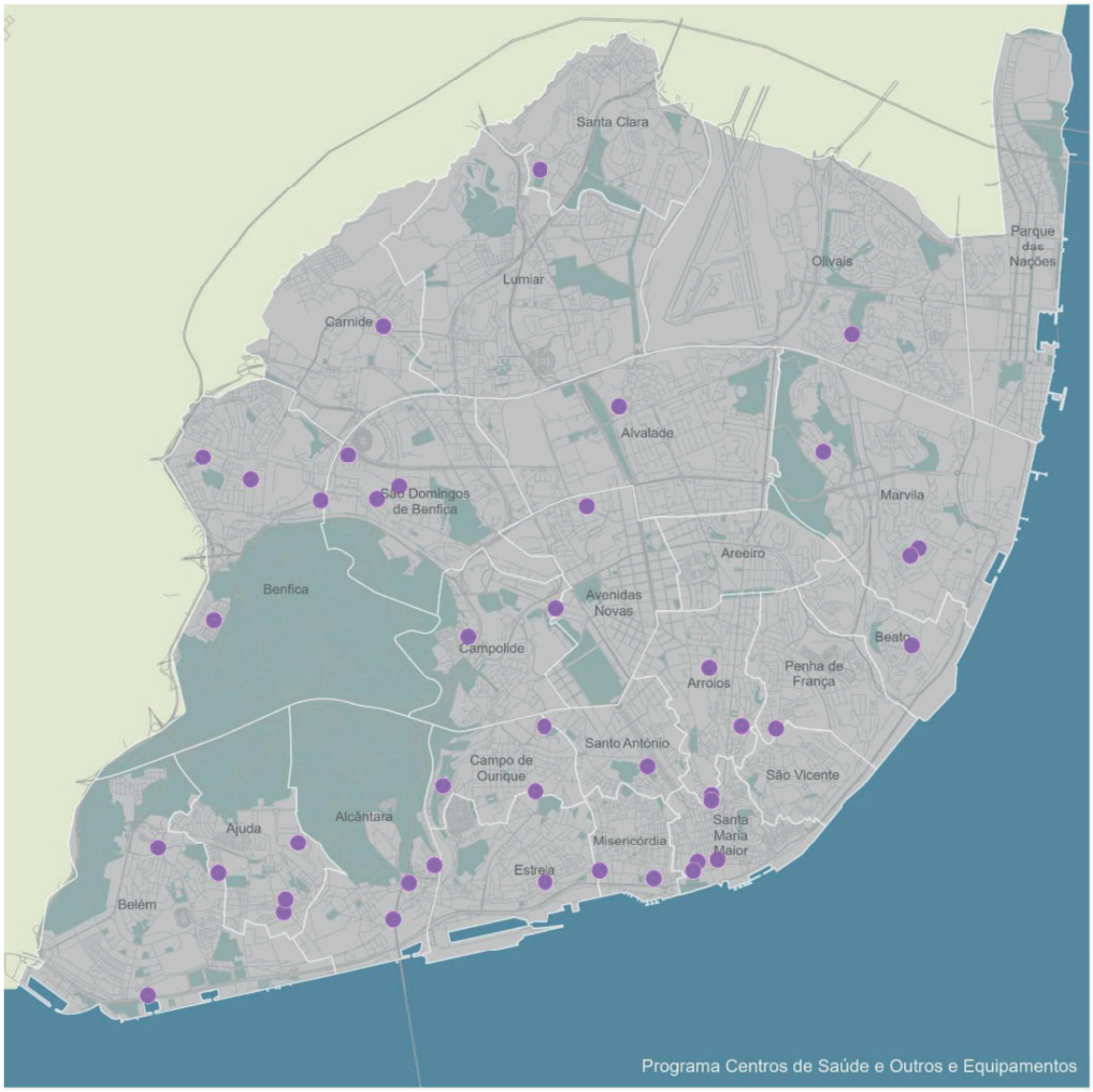
Fogos 0

Camas 0

Ponto de Situação Submetido Pedido de Informação Prévia (PIP) na plataforma do Urbanismo da CML, para terreno do Parque das Nações.

EQUIPAMENTOS UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS

Unidade de Saúde Sapadores-Graça @ João Peleteiro


Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Areeiro
Benfica
Avenidas Novas
Campolide
Beato
Arroios
Penha de França
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Alcântara
Ajuda
Misericórdia
Santa Maria Maior
Estrela
Belém
Programa Centros de Saúde e Outros e Equipamentos

EQUIPAMENTOS – UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS

Situação a 31 de dezembro:

Em Estudo – Equipamento Álvaro Pais; Centro Intergeracional do Bairro da Liberdade/Pardelha Sanches, da Ajuda e do Beato/Marvila; Unidades de Saúde do Areeiro e de Arroios; Complexo Municipal da Boavista; Unidades de Integração Local (4); Palácio de Santa Clara; Pavilhão da Flamenga; Posto de Limpeza do Largo do Rato e Unidades Seniores de Proximidade (Residência Sénior Tipo, em estudo).

Em Concurso de Projeto - Unidade de Integração Local em Alcântara; Casa Veva Lima; e Arquivo CML (Concurso de Ideias).

Em Projeto – Centro Intergeracional das Garridas; Unidade de Saúde de Telheiras; Torre da Pela; Palácio do Beau-Séjour; Pavilhão de Campo de Ourique e Mercado dos Olivais.

Em Concurso de Empreitada - Pavilhão de São Domingos de Benfica e Palacete dos Marqueses de Pombal.

Em Obra – Praça Município 8-13; Unidade de Saúde da Ribeira Nova; Unidade de Saúde de Campo de Ourique; Teatro Aberto e Mercado de Benfica.

Concluídas – Pavilhão Azul, Unidade de Saúde de Sapadores/Graça e Igreja e Praça da Boavista.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o ano de 2025.

Arquivo Municipal

Freguesia(s)	Alvalade	**Local**	Campo Grande
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	2 200 000,00 €
Valor Orçamento 2025	146 910,76 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Concurso de Ideias	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção A presente intervenção visa prolongar o principal eixo central da cidade para norte até ao limite do concelho; Esta operação de renovação urbana é determinante para a assunção de um desígnio fundamental de Lisboa, que passa pelo prolongamento do seu principal eixo histórico, conectando o centro antigo com a restante cidade, em grande.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Lançamento do concurso público de ideias para a "Reabilitação Urbana Integrada na implantação do futuro Arquivo Municipal e Hemeroteca de Lisboa", dia 5 de maio. Dia 5 de agosto, entrega das propostas no âmbito do concurso de ideias, dia 5 de agosto. Período de análise das propostas pelo júri de concurso.
Publicitação dos resultados/atribuição de prémios, teve de aguardar nomeação do novo CA da Lisboa SRU.

Casa Veva Lima

Freguesia(s)		**Local**	Rua Silva Carvalho
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	300 000,00 €
Valor Orçamento 2025	80 500,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	52 951,50 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção A intervenção divide-se em dois níveis complementares e interligados – arquitectura e especialidades / conservação e restauro.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Lançamento da aquisição de serviços de "Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palacete Ulrich - Casa Veva de Lima", no dia 16 de junho.
Contratação da equipa projetista e desenvolvimento do projeto (fases de estudo prévio e de anteprojeto).
Preparação das peças para a contratação dos trbalhos de prospeção de geotecnia, avaliação estrutural, análise de conservação e restauro, e para a revisão de projeto.

Centro Intergeracional - Garridas

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua General Morais Sarmento
Contrato de Mandato	CMCS02	**Valor Contrato Mandato**	26 152 753,16 €
Valor Orçamento 2025	128 563,37 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção O principal objetivo é a construção de um equipamento que engloba uma Estrutura Residencial para Idosos (ERPI), uma Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCI), e outros domínios pluridisciplinares como Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), creche e espaços de lazer. Pretende-se que neste equipamento se estabeleça uma relação intergeracional entre os mais velhos e os mais jovens, de forma a garantir a promoção do desenvolvimento intelectual e social e evitando o isolamento e exclusão recorrentes na terceira idade.

Nº Utilizadores 258 Construção de uma nova Unidade - Centro Intergeracional (Cuidados continuados/estruturas residenciais para idosos/apoio domiciliário/creche).

Ponto de Situação Contratualização da equipa projetista para alteração do projeto para ERPI, dependente da emissão de visto pelo T.C. ao contrato entre a CML e a Irmandade.

Igreja do Bairro da Boavista

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua Rainha Dona Brites
Contrato de Mandato	CMCS02	**Valor Contrato Mandato**	4 620 076,17 €
Valor Orçamento 2025	1 534 569,89 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 378 642,58 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção Criar uma nova centralidade no Bairro da Boavista, concretizada na Praça que articula a nova Igreja, o Centro Paroquial, o Centro Comunitário e os restantes equipamentos na envolvente, com enfoque na Escola Gonçalo Ribeiros Teles, cujas acessibilidades estão incluídas no presente procedimento. Projeto realizado no âmbito do projeto da Igreja Bairro da Boavista em desenvolvimento no programa escolas e creches.

Nº Utilizadores 0 Igreja, Centro Paroquial, Centro Comunitário.

Ponto de Situação Receção provisória da empreitada de "Construção da Igreja do Bairro da Boavista – Centro Paroquial de São José da Boavista e Praça da Boavista, acessos e envolvente à Escola Básica Arq.º Gonçalo Ribeiro Telles", em 28 de agosto. Valor Empreitada: 3.524.585,00 €.

Mercado de Benfica

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua João Frederico Ludovice
Contrato de Mandato	CMCS04	**Valor Contrato Mandato**	22 701 234,84 €
Valor Orçamento 2025	222 380,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	38 075,27 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção A intervenção no Mercado de Benfica pretende reabilitar e ampliar o edifício do mercado integrando o mercado de levante em nova localização; Pretende-se que a proposta se constitua como uma oportunidade para reorganizar o espaço público envolvente.

Nº Utilizadores 2350 Reabilitação do Mercado com capacidade para 2200 clientes por dia e 150 comerciantes ativos.

Ponto de Situação Lançamento do concurso público da empreada, dia 24 de abril, pelo valor base de 2.700.000 €.
Relançamento do concurso de "Empreitada de Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica", por Concurso Público com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, no dia 20 de junho, pelo valor base de 3.200.000,00 €.
Consignação da empreitada de "Reabilitação do Mercado de Benfica", em 12 de novembro. Valor Empreitada: 3.149.150,35 €.
Início dos trabalhos no exterior do mercado em janeiro de 26. Trabalhos no interior dependentes de articulação da JF com os lojistas.

Mercado dos Olivais

Freguesia(s)	Olivais	**Local**	Av. Cidade de Lourenço Marquês
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	4 300 620,00 €
Valor Orçamento 2025	149 598,62 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	117 963,88 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Demolição do mercado existente. Construção de novo mercado e requalificação do espaço envolvente.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto (fase projeto execução).
Realizada sessão pública para apresentação do projeto aos comerciantes (11 de setembro).

Palacete dos Marqueses de Pombal

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua das Janelas Verdes
Contrato de Mandato	CMCS05	**Valor Contrato Mandato**	9 651 690,38 €
Valor Orçamento 2025	103 981,03 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	10 482,68 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção Reabilitação de edifício existente para albergar a coleção de cerca de 40.000 volumes cedidos à cidade de Lisboa pelo escritor argentino Alberto Manguel, o novo "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura – EA-CEHL". A intervenção de reabilitação terá de responder à funcionalidade prevista, incluindo reforços estruturais e todas as soluções de projeto para salvaguardar a integridade e qualidade arquitetónica do conjunto. Melhoria do comportamento térmico e acústico do conjunto, bem como de todas as redes de infraestruturas. Restauro e valorização dos elementos decorativos dos pisos nobres.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público da empreitada de "Reabilitação do Palacete dos Marqueses de Pombal para Adaptação às Instalações do "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura", dia 15 de maio, pelo valor base de 7.050.000 €.
Relançamento do concurso público internacional de empreitada para a "Reabilitação do Palacete dos Marqueses de Pombal para Adaptação às Instalações do "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura", em 19 de setembro, com o valor base de 7.050.000€.
Concurso sem propostas.
Em análise a possibilidade de lançar novo concurso aumentando o valor base. Processo esteve dependente da nomeação do novo CA da Lisboa SRU.

Palácio do Beau Séjour

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	**Local**	Estrada de Benfica
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	490 770,00 €
Valor Orçamento 2025	74 590,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	54 181,50 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção Trata-se de um Edifício Classificado como Monumento de Interesse Público e a intervenção divide-se em dois níveis de intervenção complementares e interligados – arquitectura e especialidades / conservação e restauro.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público internacional para aquisição de serviços de "Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palácio Beau Séjour", Anexos e Recuperação do Jardim - Gabinete de Estudos Olissiponenses, dia 3 de abril
Adjudicação e contratação do projeto.
Em curso desenvolvimento do projeto (fases estudo prèvio e anteprojeto). Preparação das peças para contratação dos serviços de geotecnia, avaliação estrutural, análise de conservação e restauro e alteração de equipa.

Palácio Quinta Santa Clara

Freguesia(s)	Santa Clara	**Local**	Estrada da Ameixoeira
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	300 000,00 €
Valor Orçamento 2025	3 800,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção Conjunto de 3 a 4 T0/T1 para acolhimento de escritores, filósofos, pensadores, entre outros contemporâneos interracionais que possam desenvolver na cidade de Lisboa e contaminados pelas influências da própria cidade, trabalho nas suas áreas de estudo.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Aguarda-se estabilização do programa funcional em articulação com a CML-DMC.

Pavilhão Azul

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Avenida da Índia
Contrato de Mandato	CMCS03	**Valor Contrato Mandato**	5 919 083,95 €
Valor Orçamento 2025	316 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	307 028,87 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção Inserido na Zona Especial de Proteção da Torre de S. Vicente de Belém, pretende-se preservar o carácter da construção existente, promovendo a sua adaptação ao novo programa. Tendo por base as suas características construtivas e espaciais, propõe-se a alteração da sua organização espacial, a introdução de novas soluções estruturais e de novas infraestruturas técnicas e de segurança, adequadas para este tipo de uso.

Nº Utilizadores 0 Renovação do Edifício para instalação e funcionamento de Centro de Artes.

Ponto de Situação Receção provisória da empreitada de "Construção do Centro de Artes Pavilhão Azul", em 11 de março. Valor Conta Final: 4.706.074,36 €.

Pavilhão da Flamenga

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Gabriel Constante
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	2 065 000,00 €
Valor Orçamento 2025	28 943,57 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Consulta de mercado para aferição dos custos base de construção deste tipo de equipamento. Programa funcional e de intervenção a aguardar validação da CML.

Pavilhão de Campo de Ourique

Freguesia(s)	Campo de Ourique	**Local**	Rua da Quinta do Loureiro
Contrato de Mandato	CMCS04	**Valor Contrato Mandato**	5 902 089,00 €
Valor Orçamento 2025	250 109,92 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	208 277,49 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.

Nº Utilizadores 50 Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes/hora de desporto e 120 Espectadores

Ponto de Situação Projeto a decorrer (fase de projeto de execução). Coordenação periódica dos modelos BIM, com realização de reuniões semanais de acompanhamento e verificação da compatibilização interdisciplinar.
Reunião com os serviços camarários para estabilização dos pressupostos de intervenção no arvoredo; cadastrais e de patrimonio e intervenção na escarpa na envolvente contígua.
Projeto aprovado pela CML-DMU. Lançamento de empreitada dependente da aquisição/expropriação de parcelas privadas.

Pavilhão de São Domingos de Benfica

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	**Local**	Rua Professor Reinaldo dos Santos
Contrato de Mandato	CMCS04	**Valor Contrato Mandato**	7 811 685,96 €
Valor Orçamento 2025	110 188,53 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	33 210,00 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.

Nº Utilizadores 250 A operação inclui a área de jardim na envolvente norte, complementar das valências desportivas, bem como o espaço público adjacente ao pavilhão e á rua Professor Reinaldo dos Santos.

Ponto de Situação Relançamento do concurso público internacional de empreitada para a "Construção do Pavilhão Desportivo de São Domingos de Benfica e Requalificação Espaço Público na Rua Professor Reinaldo dos Santos, Freguesia de São Domingos de Benfica", em 7 de fevereiro, com o valor base de 5.650.000 €.

Assinatura do contrato de empreitada. Envio do contrato para efeito de emissão de visto pelo TC.

Praça Município, 8-13 Edifício D

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	**Local**	Praça do Município
Contrato de Mandato	CMCS01	**Valor Contrato Mandato**	4 878 433,89 €
Valor Orçamento 2025	717 422,59 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	394 637,10 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção Incluído no Projeto de Renovação do Conjunto Municipal Edificado da Praça do Município, tem como objetivo a manutenção das fachadas exteriores do edifício, introduzindo um conceito de racionalização do espaço para escritórios por piso. No piso térreo estabelece-se um espaço de serviços com acesso direto pela Praça do Município. É prevista a ligação funcional por piso ao edifício contíguo.

Nº Utilizadores 0 Edifício para instalação e funcionamento de Serviços Municipais.

Ponto de Situação Fortes constrangimento ao desenvolvimento da obra decorrentes da impossibilidade da montagem de meios de elevação no local e dos achados arqueológicos. Obra suspensa para análise de solução alternativa.

Teatro Aberto

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Rua Armando Cortez
Contrato de Mandato	CMCS05	**Valor Contrato Mandato**	3 644 290,11 €
Valor Orçamento 2025	965 152,55 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	698 930,72 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Criação de uma sala polivalente de cerca 150m2, com capacidade até 100 espectadores, de uma zona de arrumos, sub-palco, e de zona de esplanada coberta, e possível de encerrar, no prolongamento da zona de restaurante existente. Melhoria das acessibilidades com a introdução de um meio mecânico elevatório. Melhoria do espaço público envolvente à zona poente do edifício.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Consignação da empreitada de "Ampliação do Teatro Aberto", em 12 de maio. Valor Empreitada: 2.131.718,40 €,

Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada, nomeadamente montagem de estaleiro e trabalhos de demolição, escavação e contenção periférica.

Torre da Pela

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	**Local**	Travessa da Palma
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	1 626 401,00 €
Valor Orçamento 2025	140 053,10 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	45 936,81 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção Pretende-se avançar com o seu restauro, requalificação e valorização, com a devida adequação a novos usos, nomeadamente a instalação de um Observatório de interpretação da paisagem histórica (e pré-histórica),
onde se estimule o uso de novas tecnologias, na perspetiva do respeito e salvaguarda da construção existente.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução).
Realizada reunião para apresentação do projeto a interessados diretos (condomínio do edifício adjacente -EPUL). Projeto em análise pela CML-DMU.

Unidade de Saúde da Ribeira Nova

Freguesia(s)	Misericórdia	**Local**	Rua do Instituto Dona Amélia
Contrato de Mandato	CMCS01	**Valor Contrato Mandato**	3 912 353,89 €
Valor Orçamento 2025	2 220 207,88 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 684 875,29 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Demolição da Unidade de Saúde existente no local e contrução de novo edifício, duplicando o n.º de utentes servidos atualmente.

Nº Utilizadores 15200 Prestação de cuidados de saúde primários - Programa funcional Tipo 4

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - instalações especiais, montagem de condutas e tubagens, montagem de divisórias em gesso cartonado, reboco interior, aplicação de revestimento (capoto), caixilharias e soleiras.
Execução dos trabalhos com fortes constrangimentos face às condições climatéricas muito adversas.

Unidade de Saúde de Campo Ourique

Freguesia(s)	Campo de Ourique	**Local**	Rua da Estrela
Contrato de Mandato	CMCS01	**Valor Contrato Mandato**	4 761 238,17 €
Valor Orçamento 2025	1 429 181,83 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	942 674,06 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Demolição de um edifício existente e Construção de um novo para instalar a nova Unidade de Saúde. Substitui a atual USF Santo Condestável instalada em edifício de habitação.

Nº Utilizadores 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - betonagem de muros de contenção, muros exteriores, sapatas, vigas de fundação, pilares e paredes de betão. Execução de trabalho das rede de saneamento.
Execução dos trabalhos com fortes constrangimentos face às condições climatéricas muito adversas.

Unidade de Saúde de Sapadores/Graça

Freguesia(s)	Penha de França	**Local**	Rua da Penha de França
Contrato de Mandato	CMCS01	**Valor Contrato Mandato**	4 871 748,24 €
Valor Orçamento 2025	175 330,09 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	141 440,09 €
Fase Atual	Concluído	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção Construção de uma nova Unidade de Saúde. Substitui UCSP Mónicas, instalada em edifício de habitação.

Nº Utilizadores 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)

Ponto de Situação Receção provisória da empreitada de "Construção da Unidade de Saúde de Sapadores/Graça", em 24 de abril. Valor empreitada: 2.768.999,70 €.

Unidades de Integração Local (5)

Freguesia(s)		**Local**	Várias Localizações
Contrato de Mandato	CMCS06	**Valor Contrato Mandato**	4 956 000,00 €
Valor Orçamento 2025	696 046,62 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	16 408,94 €
Fase Atual	UIL Alcântara - Concurso Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção As Unidades Integrativas Locais asseguram, para além da resposta de suporte habitacional, um conjunto de serviços de apoio, adequado ao perfil individual, familiar e social dos residentes, designadamente: acompanhamento psicossocial, atividades de lazer e promotoras e estimuladoras da autonomia física e mental, bem como outros serviços de apoio sempre que necessários. Serão promovidas redes de parceria na comunidade e a participação dos beneficiários na gestão das Unidades Integrativas Locais.

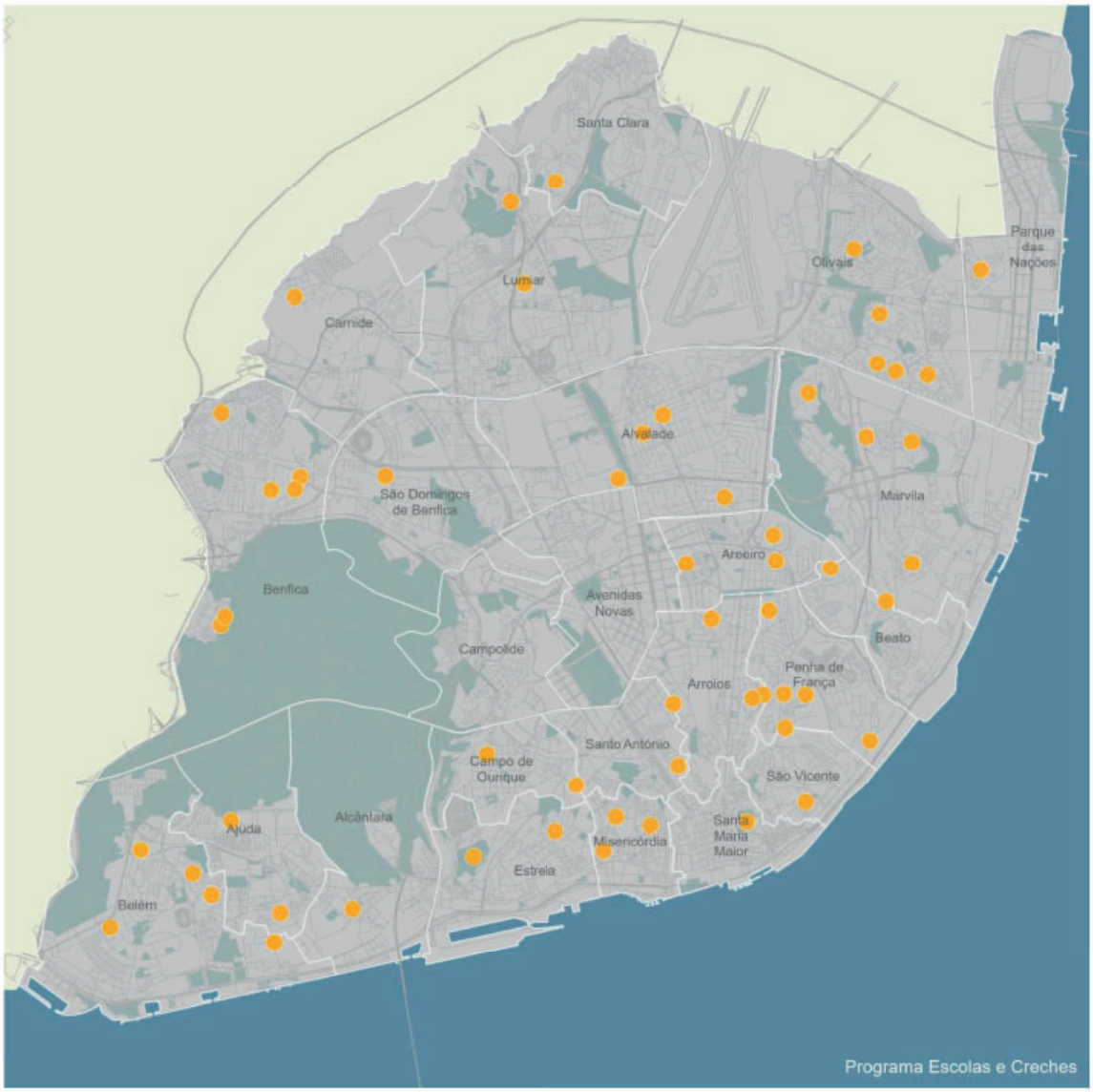
Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação UIL Alcântara - Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Edifício Municipal para Unidade de Integração Local em Alcântara - Rua da Cruz a Alcântara / Rua Feliciano de Sousa – Alcântara", em 28 de fevereiro. Publicação do relatório final do concurso de projeto dependente da nomeação do novo CA da Lisboa SRU.

UIL Arroios - Preparação com a CML do programa funcional.

EQUIPAMENTOS ESCOLAS E CRECHES

Jardim de Infância do Arco do Cego @LisboaSRU


Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Areeiro
Benfica
Avenidas Novas
Campolide
Beato
Penha de França
Arroios
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Alcântara
Ajuda
Misericórdia
Santa Maria Maior
Estrela
Belém
Programa Escolas e Creches

EQUIPAMENTOS - ESCOLAS E CRECHES

Situação a 31 de dezembro:

Em Estudo – Creches Modulares 9 (8, em estudo*); EB Passos Manuel; EB S. José; EB Natália Correia; EB Padre Abel Varzim; Miguel Bombarda; Escola Básica de Marvila; Escola Básica Eugénio dos Santos; Escola Básica Fernando Pessoa; Escola Secundária Marquês de Pombal; Escola Básica do Bairro Padre Cruz; Escola Básica das Olaias; Escola Básicas Professor Lindley Cintra; Escola Básica dos Olivais; Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa, e Escola Básica Damião de Góis.

*aguarda indicações de localização pela CML

Em Concurso de Projeto - Escola Básica do Restelo; Escola Básica Paula Vicente, EB D. Luísa de Gusmão e Escola Básica Delfim Santos.

Em Projeto – EB Castelo; Escola Básica José Gomes Ferreira; Escola Básica Nuno Gonçalves; EB Leão de Arroios e Pavilhão Desportivo do Restelo (fase de projeto da empreitada de conceção construção).

Em concurso de Empreitada - EB Fernanda de Castro.

Em Obra – EB 72 da Estrela; EB Rainha de Santa Isabel; Creche da Rua Fresca; Creche da Boavista; Creche Rua 17 da Encarnação; EB Professor Oliveira Marques; EB Santo Amaro – Novo Passadiço de Acesso; EB 195 de Chelas e EB Professor Manuel Sérgio.

Concluídas – EB Eurico Gonçalves; Creche Rua Rodrigues Miguéis, Creche Rua Quinta dos Ourives, EB Santo António; Creche Rua André Gouveia; Creche Rua Almada Negreiros e JI Arco do Cego.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o ano de 2025.

Creche Rua 17 da Encarnação

Freguesia(s)	Olivais	**Local**	Rua 17 do Bairro da Encarnação
Contrato de Mandato	CMEC01	**Valor Contrato Mandato**	4 371 202,58 €
Valor Orçamento 2025	1 816 552,37 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 379 550,46 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84 creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada -aplicação de revestimentos, tectos falsos, caixilharias e cantarias.
Revisão do prazo de execução dos trabalhos da empreitada decorrentes da necessidade de executar trabalhos não previstos nomeadamente ao nível das fundações e estrutura, sistema de desenfumagem da hotte da cozinha e depósito de inércia.

Creche Rua Fresca

Freguesia(s)	Misericórdia	**Local**	Rua Fresca
Contrato de Mandato	CMEC01	**Valor Contrato Mandato**	4 936 411,88 €
Valor Orçamento 2025	2 523 709,90 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 846 282,28 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84 creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - estrutura de madeira e metálica, limpezas de cantarias e execução de rebocos interiores e exteriores.

Prorrogação do prazo na execução dos trabalhos da empreitada motivados por imprevistos decorrentes de achados arqueológicos , dos trabalhos de demolição e de consolidação das alvenarias a manter.

Creches Modulares 9 - Creche do Bairro da Boavista

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua 4 do Bairro da Boavista
Contrato de Mandato	CMEC02	**Valor Contrato Mandato** *	7 570 746,40 €
Valor Orçamento 2025 *	1 263 749,13 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	887 108,08 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84 creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses).

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - armação de paredes e lajes, betonagens de lages e massames de pavimento, execução de estrutura metálica dos telheiros.
Registado atraso na execução dos trabalhos decorrentes nomeadamente das condições atmosféricas muito adversas.

* valor referente ao total da intervenção

EB 72 da Estrela

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua da Bela Vista à Lapa
Contrato de Mandato	CMEC03	**Valor Contrato Mandato**	9 857 535,04 €
Valor Orçamento 2025	5 557 843,06 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	5 379 811,53 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Uniformização de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar a sua adoção, nos projetos e obras. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior.

Nº Alunos 264

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Execução dos trabalhos da empreitada - aplicação de revestimentos, montagem de lâminas de ensombramento e colocação de portas interiores e portas corta fogo. Instalação das redes, carpintarias e caixilharias. Trabalhos de acabamentos.

Atraso na execução de ramais pelas entidades concessionárias que condicionam a conclusão dos trabalhos da empreitada.

EB Fernanda de Castro

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua Capitão Afonso Pala
Contrato de Mandato	CMEC03	**Valor Contrato Mandato**	3 168 069,16 €
Valor Orçamento 2025	998 870,77 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	78 998,76 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada (obra iniciada jan.26).	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI.
Especial atenção na requalificando dos espaços exteriores, com vista a uma integração harmoniosa na Tapada das Necessidades.

Nº Alunos 75

3 salas de Jardim de Infância

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público internacional da empreitada de "Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro", dia 6 de junho, no valor de base 3.898.890,83 €.
Assinatura do contrato de empreitada e envio para emissão de visto pelo T.C.

EB Leão de Arroios

Freguesia(s)	Arroios	**Local**	Largo do Leão
Contrato de Mandato	CMEC03	**Valor Contrato Mandato**	6 847 101,82 €
Valor Orçamento 2025	184 728,03 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	112 733,34 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 275

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de ante projeto).
Apresentação à Comunidade Escolar e Junta de Freguesia de Arroios. Trabalhos de campo do estudo geológico e geotécnico. Elaborado caderno de encargos para a realização do plano de avaliação estrutural e consulta preliminar ao mercado.

EB Rainha Santa Isabel

Freguesia(s)	Campo de Ourique	**Local**	Travessa de Santa Quitéria
Contrato de Mandato	CMEC03	**Valor Contrato Mandato**	8 741 383,29 €
Valor Orçamento 2025	4 390 665,43 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	3 365 748,33 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior. Construção de um Ginásio de uso partilhado com o CNN.

Nº Alunos 267

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo, incluindo Centro Apoio à Aprendizagem (com Sala Snoezelen)

Ponto de Situação

Execução dos trabalhos no âmbito da empreitada - execução de estrutura, betonagens, infraestruturas técnicas, alvenarias de tijolo, rebocos, pinturas, caixilharias e carpintarias. Trabalhos de redes instalações técnicas.Aplicação de ladrilhos, de pedras em lioz em escadas e de tijolo malpesa.
Prorrogação do prazo de execução dos trabalhos da empreitada decorrentes de trabalho não previstos nomeadamente na zona da biblioteca. De acordo com nova legislação foi necessário proceder a alterações estruturais da solução de contenção.

Escola 195 - Chelas

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Aquilino Ribeiro
Contrato de Mandato	CMEC04	**Valor Contrato Mandato**	10 926 167,74 €
Valor Orçamento 2025	710 425,35 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	553 631,49 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 283

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público da empreita de "Requalificação da EB e JI N.º 195", dia 15 de maio, pelo valor base de 7.572.846,08 €.
Consignação da empreitada de "Requalificação da EB 195 Chelas", em 3 de novembro 2025.
Valor Empreitada: 7.345.000,00 €.
Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada, nomeadamente montagem de estaleiro e início das demolições.

Escola Básica de Marvila

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua António Gedeão
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	1 204 175,00 €
Valor Orçamento 2025	108 825,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	99 791,13 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Conclusão das peças para lançamento do concurso de projeto, dependente da entrega do relatório de caracterização estrutural do Edifício.

Escola Básica Eugénio dos Santos

Freguesia(s)	Alvalade	**Local**	Avenida de Roma
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	1 154 181,60 €
Valor Orçamento 2025	153 800,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	78 633,90 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento de trabalhos de reconhecimento. Conclusão das peças para lançamento do concurso de projeto, com apoio à metodologia BIM. Lançamento do concurso de projeto terve de aguardar a entrega do relatório de reconhecimento estrutural (concurso lançado em fev.26).

Escola Básica Eurico Gonçalves

Freguesia(s)	Santa Clara	**Local**	Azinhaga da Cidade
Contrato de Mandato	CMEC01	**Valor Contrato Mandato**	8 885 713,79 €
Valor Orçamento 2025	879 141,80 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	879 141,80 €
Fase Atual	Concluida	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção Requalificação e Beneficiação geral do edificado e espaços exteriores: ampliação de refeitório reformulação da cozinha; ampliação para albergar a biblioteca e área administrativa; ampliação balneários do ginásio; criação de recreios cobertos; melhoria de instalações técnicas; melhoria das condições de segurança e ambientais; instalação de ascensor para cumprimento das acessibilidades; Instalação de Rede WIFI.

Nº Alunos 358 JI/ EB1/ Ginásio/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ Espaços Exteriores.

Ponto de Situação Receção provisória da empreitada de "Beneficiação Geral e Ampliação da Escola Eurico Gonçalves", em 22 de janeiro. Valor Conta Final: 7.692.878,56 €.

Escola Básica Nuno Gonçalves

Freguesia(s)	Areeiro	**Local**	Avenida General Roçadas
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	1 229 063,19 €
Valor Orçamento 2025	253 585,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	103 872,44 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Lançamento do concurso para a "Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves - Penha de França", em 6 de agosto. Análise das propostas e publicitação do relatório de júri. Celebração do contrato e emissão de visto pelo TC. Desenvolvimento do projeto (fase de estudo prévio).

Escola Básica Paula Vicente

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Rua Gonçalves Zarco
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	1 240 000,00 €
Valor Orçamento 2025	175 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	74 898,40 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Requalificação e Ampliação da Escola Básica 2/3 Paula Vicente" – Belém, dia 3 de abril.
Entrega das propostas. Análise das propostas pelo júri de concurso.
Execução de trabalhos de reconhecimento. Desenvolvimeto do processo dependente da nomeação do novo C.A. da Lisboa SRU.

Escola Básica Prof Delfim Santos

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	**Local**	Rua Maestro Frederico de Freitas
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	1 160 080,00 €
Valor Orçamento 2025	168 080,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	72 321,54 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação

Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Básica Prof. Delfim Santos - São Domingos de Benfica", dia 12 de maio.
Entrega das propostas. Análise das propostas pelo júri de concurso. Desenvolvimento do processo dependente da nomeação do novo C.A. da Lisboa SRU.
Execução de trabalhos de reconhecimento.

Escola Básica Santo Amaro

Freguesia(s)	Alcântara	**Local**	Rua Filinto Elísio
Contrato de Mandato	CMEC01	**Valor Contrato Mandato**	6 957 703,44 €
Valor Orçamento 2025	159 537,84 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	89 600,81 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção Melhoria da acessibilidade

Nº Alunos 335

Ponto de Situação

Consignação da empreitada de "EB Santo Amaro - Construção do passadiço de acesso ao Bloco D", em 22 de agosto. Valor Empreitada: 148.778,43 €.

Atraso na execução dos trabalhos resultante das condições meteorológicas ocorridas.

Escola Castelo

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	**Local**	Rua de Santa Cruz do Castelo
Contrato de Mandato	CMEC04	**Valor Contrato Mandato**	4 398 885,81 €
Valor Orçamento 2025	176 808,80 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	100 906,79 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 129 1 sala de Jardim de Infância e 4 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de anteprojeto e projeto de execução). Articulação com serviços camarários, e demais entidades externas, para conclusão dos projetos das infraestruturas de abastecimento.
A Lisboa SRU recebeu indicação que terá de ser criado um Posto de Limpeza para substituir o existente, contíguo à escola. Necessário contratualizar o denvolvimento do respetivo projeto e obra.

Escola Professor Manuel Sérgio

Freguesia(s)	Ajuda	**Local**	Estrada de Queluz
Contrato de Mandato	CMEC04	**Valor Contrato Mandato**	6 494 805,26 €
Valor Orçamento 2025	615 119,36 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	468 737,23 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 154

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo.

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da EB Professor Manuel Sérgio", dia 30 de abril, pelo valor base de 5.010.849,06 €.
Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Professor Manuel Sérgio", em 10 de outubro. Valor Empreitada: 5.469.666,55 €.
Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada: montagem de estaleiro, demolições e escavações.

Escola Professor Oliveira Marques

Freguesia(s)	Penha de França	**Local**	Calçada Cruz da Pedra
Contrato de Mandato	CMEC04	**Valor Contrato Mandato**	6 819 394,17 €
Valor Orçamento 2025	848 623,72 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	740 805,76 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 267

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo.

Ponto de Situação

Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da EB Prof. Oliveira Marques", em 31 de julho. Valor Empreitada: 5.820.000,00 €.

Concluidos o os trabalhos da fase 1 da empreitada, referentes à criação da escola provisória.
Iniciados os trabalhos da fase 2, de reabilitação do edifício.

Escola Secundária D Luísa de Gusmão

Freguesia(s)	Arroios	**Local**	Rua Penha de França
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	1 211 180,10 €
Valor Orçamento 2025	164 728,94 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	70 351,56 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso de conceção para o "Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Secundária D. Luísa de Gusmão", em 30 de janeiro.
Receção das propostas e análise pelo júri. Desenvolvimento do processo dependente da nomeação do novo C.A. da Lisboa SRU.

Escola Secundária do Restelo

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Rua Antão Gonçalves
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	6 280 616,83 €
Valor Orçamento 2025	891 250,75 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	35 663,85 €
Fase Atual	Conc. Proj. (Escola) I Projeto (Pavilhão)	**Conclusão**	2028 (Pavilhão)

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação

Escola - Relançamento do concurso para a "Elaboração de Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Secundária do Restelo, na freguesia de Belém", em 28 de julho.
Entrega das propostas e análise das mesmas pelo júri de concurso. Desenvolvimento do processo dependente da nomeação do novo C.A. da Lisboa SRU.
Pavilhão - Levantado efeito suspensivo. Início da fase de projeto da empreitada de concepção-construção (fase de anteprojeto).

Escola Secundária José Gomes Ferreira

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua Prof José Sebastião e Silva
Contrato de Mandato	CMEC05	**Valor Contrato Mandato**	23 773 771,86 €
Valor Orçamento 2025	654 636,52 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	516 733,11 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação

Projeto em desenvolvimento. Projeto de execução em conclusão, seguindo para revisão de projeto.
Realizada reunião com a CML, Junta de Freguesia de Benfica, Direção do Agrupamento de Escolas, IPL e equipa projetista, para análise das soluções de implantação da escola provisória.

JI Arco do Cego

Freguesia(s)	Areeiro	**Local**	Rua Ladislau Piçarra
Contrato de Mandato	CMEC03	**Valor Contrato Mandato**	3 820 382,91 €
Valor Orçamento 2025	1 711 580,88 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 702 440,92 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

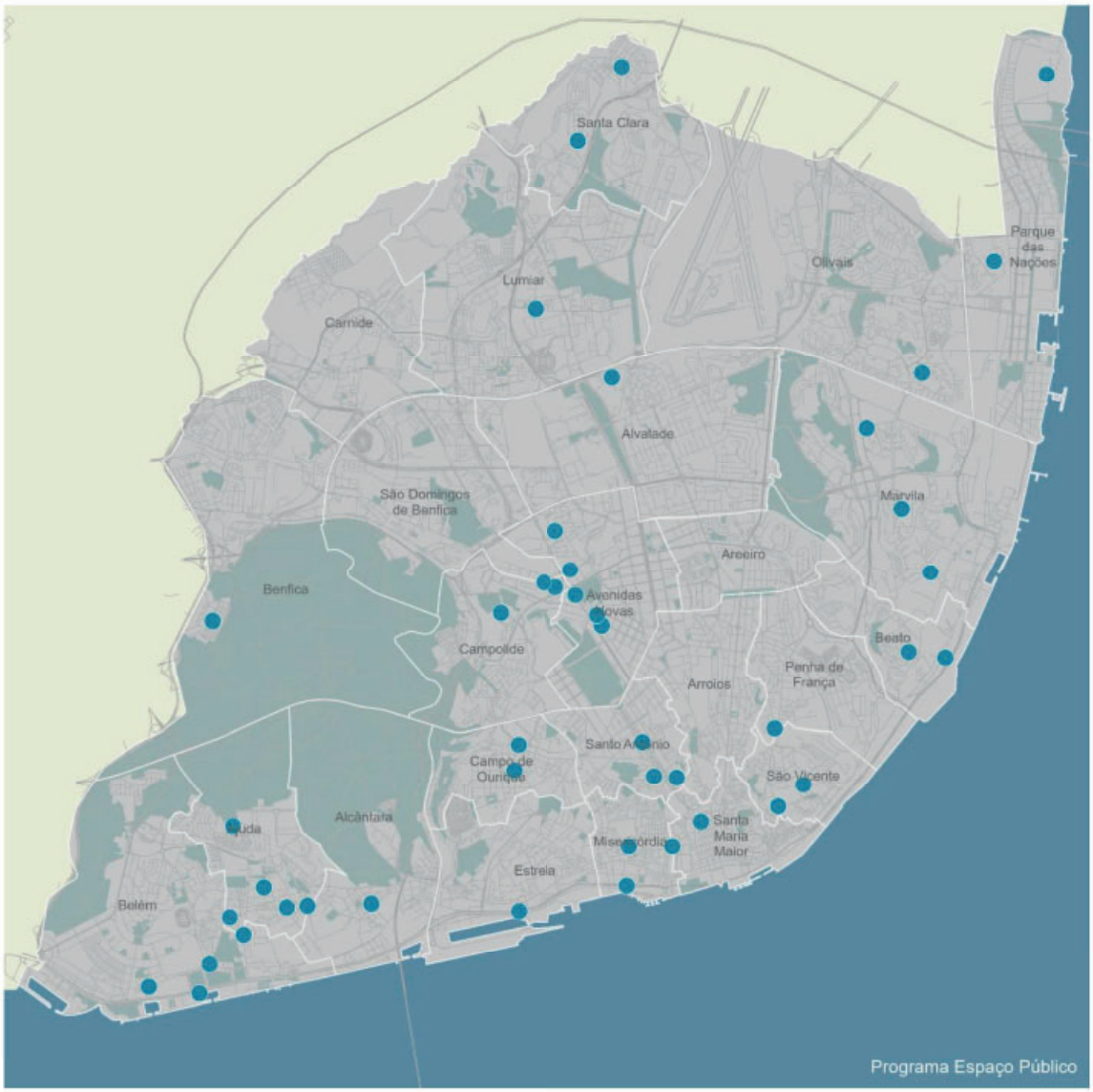
Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético. Adequação do edifício do Arquivo Municipal de Lisboa ao novo uso de Jardim Infantil, considerando toda a adequação estrutural, ambiental, de conforto e de segurança.

Nº Alunos 100 4 salas de Jardim de Infância.

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada de "Reabilitação e Adaptação do Jardim de Infância do Arco do Cego", em 14 de novembro Valor Empreitada: 2.833.900,00 €.
Intervenção entregue à CML em 23 de dezembro de 2025.

ESPAÇO PÚBLICO


Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Areeiro
Benfica
Avenidas Novas
Campolide
Beato
Penha de França
Arroios
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Alcântara
Ajuda
Santa Maria Maior
Misericórdia
Estrela
Belém
Programa Espaço Público

ESPAÇO PÚBLICO

Situação a 31 de dezembro:

Em Estudo – Eixo Central Calvanas Expansão Norte; Intervenções Integradas dos Vales de Chelas, do Vale da Ajuda e do Vale de Santo António; Largo dos Jerónimos /Praça do Império; "Há Vida no Meu Bairro" Intervenção em Espaço Público – Rua Sá da Bandeira, ORU Quinta do Ferro (Fase 3) e Av. da Liberdade.

Em Projeto – "Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Estrada de Moscavide (projeto CML), Praça da Alegria (projeto CML), Largo da Anunciada (projeto CML), Estrada de Queluz, Largo das Galinheiras, Rua André Gouveia, Largo São Vicente (projeto CML), Rua Almada Negreiros (Fase 2), Rua Quinta dos Ourives, Rua da Bela Vista à Lapa, Rua Aquilino Ribeiro; Via Estruturante de Santa Clara (fase 2); ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (Fase 2); e Av. 24 de julho (projeto CML).

Em Concurso de Empreitada – Av. Santos Dumont (Fase 2), e "Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público - Bairro de Santa Catarina e Envolventes US Sapadores-Graça.

Em Obra – ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (Fase 1); "Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Rua Dom José de Bragança, e Rua Ferreira Borges (consignação dez. 25/ aprovação DPSS jan. 25).

Concluídas – Via Estruturante de Santa Clara (1ª fase) e "Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Av. Rainha D. Amélia, Rua Almada Negreiros (Fase 1); Av. Santos Dumont (Fase 1).

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o ano de 2025.

Av. Santos Dumont

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Avenida Santos Dumont
Contrato de Mandato	CMEP03	**Valor Contrato Mandato**	3 742 190,27 €
Valor Orçamento 2025	1 353 124,54 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 143 704,61 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluido I Fase 2 - Conc. Emp.	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Prolongamento do perfil da Av. Columbano Bordalo Pinheiro para o eixo da Av. Santos Dumont (1ª Fase). Requalificação das transversais da Av. Santos Dumont.

Pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações.

Ponto de Situação

Fase 1 - Receção provisória da "Empreitada de Requalificação do Espaço Público da Avenida Santos Dumont – Fase 1", em 10 de setembro. Valor Empreitada: 1.177.332,85 €.
Fase 2 - Lançamento da 2ª fase da Av. Santos Dumont. "Empreitada de Reabilitação do Espaço Público das Ruas D. Luís de Noronha, Actor Alves da Costa e Tenente Espanca", com o valor base de 1.524.610 €, no dia 7 de julho. Análise das propostas, adjudicação e celebração do contrato da empreitada. Envio do contrato para efeitos de emissão de visto pelo TC (trabalhos da empreitada iniciados jan.25).

Avenida 24 de Julho

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Avenida 24 de Julho
Contrato de Mandato	CMEP05	**Valor Contrato Mandato**	4 039 880,00 €
Valor Orçamento 2025	4 000,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Projeto (CML)	**Conclusão**	

Caracterização Geral da Intervenção

-

Ponto de Situação

Articulação com os serviços camarários para a receção do projeto pela SRU.
Preparação do procedimento para contratação das alterações ao projeto pela Lisboa SRU.
Processo dependnete da nomeação do nova CA da Lisboa SRU.

Há Vida no Meu Bairro - Bairro de Santa Catarina

Freguesia(s)	Misericórdia	**Local**	Bairro de Santa Catarina
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Concurso Empreitada (obra iniciada já.25)	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Lançamento do concurso de empreitada no âmbito do "HVB – Bairro de Sta. Catarina - Requalificação do Espaço Publico da Travessa do Alcaide, Rua do Sol a Santa Catarina e da Travessa da Condessa do Rio", por Concurso Público com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, dia 20 de junho, no valor base de 842.000,00 €.
Adjudicação, celebração do contrato e envio para emissão de visto pelo TC.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Bela Vista à Lapa

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua da Bela Vista à Lapa
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Abertura do procedimento por consulta prévia para a aquisição dos serviços para a elaboração de "Projetos de Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB-Requalificação da Rua da Bela Vista à Lapa (Envolvente à EB72 da Estrela)", em 13 de fevereiro.
Celebração do contrato e desenvolvimento do projeto (fase de anteprojeto).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Envolvente à US Sapadores/Graça

Freguesia(s)	Penha de França	**Local**	Av General Roçadas
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Concurso de empreitada	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB Rua Penha de França - Envolvente ao Centro de Saúde de Sapadores Graça", em 28 de agosto, com o valor base de 810.000€.
Adjudicação, celebração do contrato e envio do mesmo para emissão de visto pelo TC.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Largo da Anunciada

Freguesia(s)	Santo António;Arroios	**Local**	Largo da Anunciada
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto (CML)	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto paela CML. Remetido projeto revisto para a Lisboa SRU.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Largo de São Vicente

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	Largo de São Vicente
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto (CML)	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto pela CML. Articulação com a Lisboa SRU. Necessário proceder a alterações ao projeto para adequar limites e âmbito da intervenção.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Quinta dos Ourives

Freguesia(s)	Beato	**Local**	Rua da Quinta dos Ourives
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação Lançamento do concurso público para a aquisição de serviços para elaboração de "Projeto para a Requalificação da Rua Quinta dos Ourives e Azinhaga do Planeta", em 13 de março.
Celebração do contrato e desenvolvimento do projeto (fase de anteprojeto).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Estrada de Moscavide

Freguesia(s)	Parque das Nações	**Local**	Estrada de Moscavide
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Aguarda-se o envio pela CML do projeto em articulação com a Junta de Freguesia do Parque das Nações para lançamento da empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu bairro - Requalificação da Rainha D. Amélia

Freguesia(s)	Lumiar	**Local**	Avenida Rainha Dona Amélia
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Concluído	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada de "Há Vida no meu Bairro - Av. Rainha D. Amélia", em 3 de julho. Valor empreitada: 717.977,40 €.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua Almada Negreiros

Freguesia(s)	Olivais	**Local**	Rua Almada Negreiros
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluído	**Conclusão**	2025 (Fase 1) 2026 (Fase 2)

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Fase 1 - Lançamento co concurso público internacional de empreitada "Há Vida no Meu Bairro - Rua Almada Negreiros - 1ª Fase (Requalificação da Envolvente à Creche e ao Mercado Olivais Sul Célula E)", em 13 de fevereiro, com o valor base de 569.000€.
Consignação da empreitada "Rua Almada Negreiros – Fase 1", em 16 de junho. Valor Empreitada: 456.920,73 €.
Receção provisória da empreitada da "Rua Almada Negreiros - 1.ª Fase, Requalificação da Envolvente à Creche e ao Mercado Olivais Sul Célula E", em 14 de novembro.

Fase 2 - Lançamento co concurso público internacional de empreitada "HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase", em 31 de julho, com o valor base de 940.000 €.
Celebração do contrato e envio do mesmo para emissão de visto pelo TC.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua Aquilino Ribeiro

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Aquilino Ribeiro
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de ante-projeto e projeto de execução).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua D. José de Bragança

Freguesia(s)	Beato	**Local**	Rua D. José de Bragança
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Consignação/Início da empreitada no âmbito do "Programa Há Vida No Meu Bairro, Rua Dom José de Bragança", 26 de dezembro 24 / 13 de janeiro 25. Valor Empreitada: 688.092,32 €.

Registados vários atrasos no desenvolvimento dos trabalhos de empreitada. Empreiteiro notifcado quanto à decisão de aplicação de multa.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação do Largo das Galinheiras

Freguesia(s)	Santa Clara	**Local**	Largo das Galinheiras
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase anteprojeto).
Reuniões com serviços da CML e concessionárias para esclarecimentos à equipa projetista.
Preparação do procedimento de aquisição de estudos geológico e geotécnico.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Rua André Gouveia

Freguesia(s)	Lumiar	**Local**	Rua André Gouveia
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Lançamento da consulta prévia para a aquisição de serviços de elaboração de "Projeto de Arquitetura de Espaço Público / Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB - Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)", no dia 13 de março.
Celebração do contrato e desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Rua Marquês Sá da Bandeira

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Rua Marquês Sá da Bandeira
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato** *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 789 241,58 €	**Valor Executado Acumulado 2025** *	2 385 184,94 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação Previsto o desenvolvimento de projeto pela Lisboa SRU.

* valor referente ao total da intervenção

Intervenção Integrada Vale de Chelas

Freguesia(s)	Alvalade;Areeiro;Beato;Marvila;Penha de França	**Local**	Vale de Chelas
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato**	250 000,00 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção Partindo de uma análise urbanística e social abrangente pretende-se promover ações territoriais sistemáticas, que "aproximem as colinas" e que promovam a coerência destes territórios.Caracterização da área urbana e estudo de potenciais intervenções que concorram para a uma maior coerência do território com a sua envolvente.

-

Ponto de Situação Estudo de caraterização elaborado pela SRU, em análise pela DMU/DPU. Concluido o Diagnóstico Preliminar de caracterização do território.

ORU Quinta do Ferro - Reabilitação e Espaço Público

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	Quinta da Ferro
Contrato de Mandato	CMEP04	**Valor Contrato Mandato**	7 168 622,46 €
Valor Orçamento 2025	1 138 907,02 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 032 204,37 €
Fase Atual	ase 1 - Concluida I Fase 2 - Proj. I Fase 3 - Estudo	**Conclusão**	fase 1 - 2025 I Fase 2 - 2027

Caracterização Geral da Intervenção A Fase 1 integra as Ruas A, B e parcialmente Rua C e Rua Entre Muros do Mirante, nomeadamente: - Repavimentação/reperfilamento das Ruas com o objetivo predominantemente pedonal; - Reestruturação de Infra-Estruturas - Mobiliário/Equipamentos Urbanos - Desenvolvimento de zonas arborizadas- Criação de novo arruamento pedonal entre a Rua A e Rua B.

-

Ponto de Situação Fase 1 - Consignação da empreitada de "Requalificação de Espaço Público na Quinta do Ferro - Fase 1", em 5 de maio. Valor Empreitada: 977.977,52 €;
Receção provisória da empreitada de "Requalificação de Espaço Público na Quinta do Ferro - Fase 1, em 30 de dezembro.
Fase 2 - Desenvolvimento do projeto (anteprojeto). Lançamento da empreitada dependente de expropriações/aquisição de parcelas privadas pela CML.

Fase 3 - Preparação das peças para contratação do projeto.

Rua Ferreira Borges

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Rua Ferreira Borges
Contrato de Mandato	CMEP05	**Valor Contrato Mandato**	6 329 965,00 €
Valor Orçamento 2025	241 190,00 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	0,00 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção -

-

Ponto de Situação Lançamento do concurso público da" Empreitada de Requalificação do Espaço Público da Rua Ferreira Borges", dia 24 de abril, pelo valor base de 4.098.000 €.
Consignação da empreitada de "Reabilitação do Espaço Público da Rua Ferreira Borges", em consignação 19 dezembro. Valor Empreitada: 3.796.154,35 €.

Vias Estruturantes ORU Santa Clara

Freguesia(s)	Lumiar;Santa Clara	**Local**	Azinhaga da Cidade
Contrato de Mandato	CMEP01	**Valor Contrato Mandato**	9 634 546,78 €
Valor Orçamento 2025	1 204 131,50 €	**Valor Executado Acumulado 2025**	1 182 649,08 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluido	**Conclusão**	Fase 1 - 2025

Caracterização Geral da Intervenção

Envolve a requalificação e promoção do uso do espaço público, valorizando a sua apropriação por parte da população residente e visitante. Os princípios gerais que norteiam a intervenção são a coesão e inclusão social, promoção da acessibilidade universal e da sustentabilidade ambiental.

Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações).

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada "Vias Estruturantes da ORU de Santa Clara - 1.ª Fase – Requalificação da Avenida Glicínia Quartin", em 20 de janeiro. Valor Conta Final: 3.758.569,25 €.
Fase 2 - Declaração de DUP para início do processo expropriativo pela CML, para posterior lançamento do concurso de empreitada.

SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO

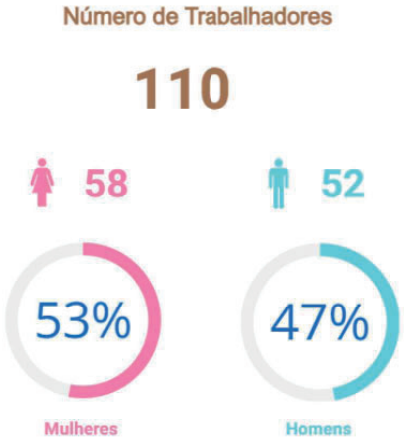
Igreja do Bairro da Boavista (© João Feleciano)

1.2. SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO

1.2.1. RECURSOS HUMANOS

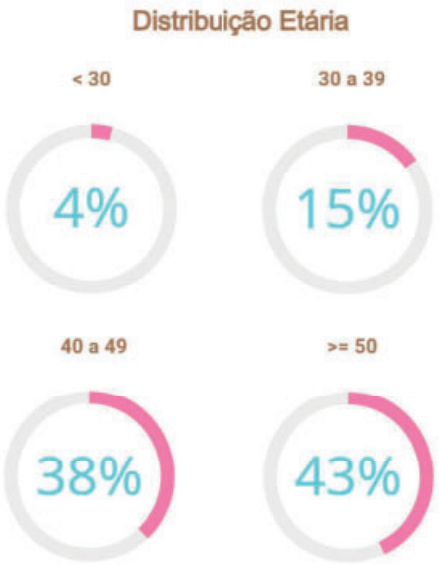
Na seção de recursos humanos do Relatório e Contas, apresentamos um panorama abrangente do nosso capital humano e das iniciativas implementadas ao longo do ano.

A nossa força de trabalho atual conta com um total de 110 trabalhadores. A diversidade continua a ser uma prioridade da gestão de topo, com 53% de mulheres no nosso quadro de pessoal. 47% dos cargos de dirigente são ocupados por homens e 53% por mulheres.

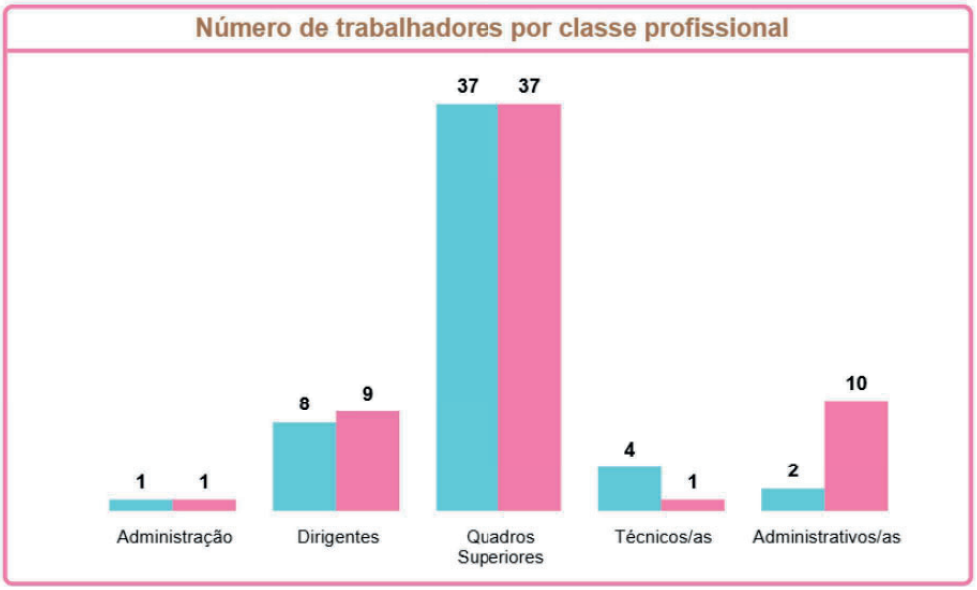


A nossa distribuição etária tem-se alterado ao longo do tempo, estando neste momento com um perfil mais maduro, consentâneo com o nível de tomada de decisão requerido para fazer face às exigências atuais do mercado e da nossa atividade.

53% do capital humano está distribuído num intervalo etário entre os 30 aos 49 anos, que corresponde a uma idade de otimização do binómio experiência / saber. Temos, contudo, uma preocupação permanente com renovação das equipas no que à sua faixa etária diz respeito.

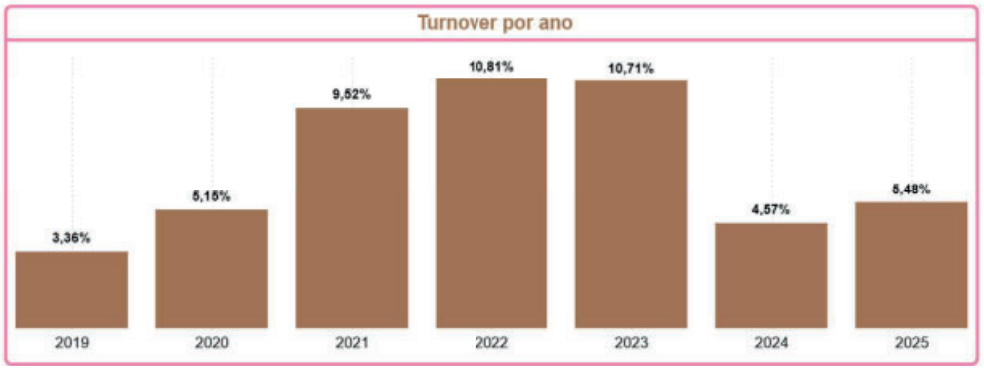


A alteração do perfil da tipologia dos contratos existente na Lisboa SRU, nota bem o esforço que a gestão de topo tem despendido para contrariar a precariedade das relações de trabalho, tentando apostar na criação de vínculos laborais mais estáveis. A empresa utiliza critérios rigorosos para a fixação de perfis que possam ser um válido contributo na manutenção dos níveis de excelência.



A composição das classes profissionais da empresa está, então, distribuída conforme o gráfico que apresentamos acima. A representação dos trabalhadores, dentro das classes evidenciadas, assume na Lisboa SRU um equilíbrio de género.
O perfil de qualificações da empresa é dominado por um lote bastante alargado - cerca de 85%- de trabalhadores com um nível de ensino superior.
Este nível de qualificações faz com que a empresa se posicione num patamar elevado de competitividade no mercado.

Aqui, torna-se importante salientar que num estudo realizado às diferenças salariais por género, em cumprimento com o plano requisitado pela Autoridade para as Condições do Trabalho, inscrito na Lei nº 60/2018, de 21 de agosto, não foi encontrada qualquer diferenciação na retribuição salarial, por género. É, igualmente, importante referir que esta é uma preocupação genuína da empresa e que em 2026 existe um objetivo de concluir o caminho de Certificação em Igualdade de Género, pelo referencial GEEIS.

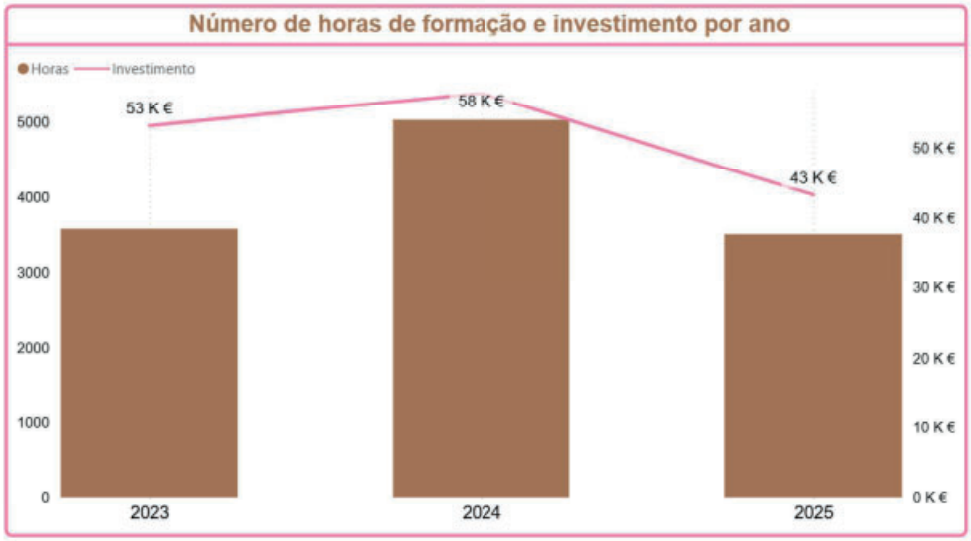


Quando analisamos a retenção de talento, verificamos que a nossa taxa de rotatividade fixou-se em 5,48%, comparada com os 4,57% de 2024. No ano de 2025 a empresa acomodou 7 novas entradas e viu sair 5 profissionais.

Este valor enquadra-se com o plano estratégico definido e está alinhado com os objetivos de retenção de profissionais que a empresa preconizou. O tempo médio de preenchimento de vagas foi reduzido, demonstrando a eficácia dos nossos processos de recrutamento e seleção.

Para 2026, prevê-se o reforço de algumas equipas, nomeadamente na Coordenação BIM, para fazer face ao aumento de projetos e obras com BIM. Este reforço visa

assegurar o cumprimento de prazos, qualidade e segurança, garantindo a aplicação eficaz e consistente da metodologia em todas as fases.
Também na Direção de Apoio Técnico e Pós Obra, se prevê um reforço adicional, tendo presente o elevado nº de edifícios e espaços públicos concluídos, bem como o acompanhamento a novos projetos, complexos em termos de instalações especiais, como sejam os projetos das Escolas Secundárias, entre outros.



No que tange ao desenvolvimento profissional, a Lisboa Ocidental, SRU investiu significativamente na capacitação, promovendo em média 32 horas de formação a cada pessoa ao serviço da empresa. Em 2025, os nossos programas de desenvolvimento abrangeram desde habilidades técnicas específicas até competências comportamentais, totalizando um investimento de mais de 43 mil euros em formação e desenvolvimento.

Faz sentido nesta componente de formação distinguir o plano estratégico de investimento transformacional que está a ser realizado na introdução da linguagem BIM no sistema operativo da Lisboa SRU. Com efeito, esta opção estratégica tem como objetivo a antecipação do cumprimento das estabelecidas pelo Decreto-Lei n.º 10/2024 de 8 de janeiro, que consagra a implementação obrigatória do BIM na indústria nacional. Esta legislação faz parte de uma reforma mais ampla para simplificar os licenciamentos no âmbito do urbanismo, ordenamento do território e indústria, com foco na digitalização do setor.

A adoção do BIM nas obras públicas visa reduzir gastos desnecessários, melhorar a qualidade e transparência dos projetos, e otimizar os processos de construção e manutenção. Esta iniciativa alinha-se com tendências globais de modernização do setor da construção e engenharia civil.

Assim, em articulação com a Equipa de BIM, foi dada continuidade ao plano de formação BIM, combinando formação externa, de carácter mais abrangente, com formação interna, mais direcionada e adaptada às necessidades específicas da SRU. A última ação de formação interna contou com a participação de 41 colaboradores.
Atualmente, 45% da equipa da Lisboa SRU com necessidade de formação em BIM já possui formação específica. Os restantes 55% deverão completar a formação ao longo de 2026 ou à medida que cada gestor contrate projetos ou empreitadas com suporte desta metodologia, assegurando, assim, a consolidação das competências necessárias à sua plena implementação. Para esta formação remanescente, está previsto um investimento adicional de 8 525 €, referente ao curso de fundamentos BIM.

1.2.2. LIGAÇÃO A ENTIDADES EXTERNAS

Ligação com Tribunal de Contas

Fiscalização concomitante

- Resposta ao pedido de esclarecimentos e documentos complementares referentes ao adicional n.º 6 no âmbito da Empreitada de Construção do Centro de Artes Pavilhão Azul (Dossier 1038/2023) - S/191/2025;
- Resposta ao pedido de esclarecimentos e documentos complementares referentes ao adicional n.º 6 no âmbito da Empreitada de Construção de Duas Creches Modulares: Lote 1 – Creche Autónoma 1 – André Gouveia (Dossier 583/2024) - S/640/2025;
- Resposta ao pedido de esclarecimentos e documentos complementares referentes ao adicional n.º 5 no âmbito da Empreitada de Reabilitação do Edifício Municipal sito na Praça do Município n.º 8-13 (Dossiê 1159/2023) - S/155/2025;

Fiscalização prévia

- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Reabilitação de Espaço Público – Empreitada Requalificação de Espaço Público na Quinta do Ferro – Fase 1" - C_CPI/1/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Empreitada de Ampliação do Teatro Aberto" - C_CPN/2/2025;

- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente ao "Concurso de conceção-construção do Complexo Desportivo da Escola Secundária do Restelo – Belém" - C_CC/2/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Empreitada de Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Professor Oliveira Marques" - C_CPI/2/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "CM4 – Empreitada de Reabilitação e Ampliação da EB Professor Manuel Sérgio" - C_CPI/13/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Empreitada de Requalificação da EB e JI N.º 195" - C_CPI/15/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Empreitada de Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica" - C_CPI/24/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Empreitada de Construção do Pavilhão Desportivo de São Domingos de Benfica e Requalificação Espaço Público na Rua Professor Reinaldo dos Santos, Freguesia de São Domingos de Benfica" - C_CPI/11/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Aquisição de Serviços de Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves – Penha de França" - C_AD/44/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Empreitada de Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro" - C_CPI/18/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Avenida Santos Dumont - Empreitada de Reabilitação do Espaço Público das Ruas D. Luís de Noronha, Actor Alves da Costa e Tenente Espanca" - C_CPI/25/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Bairro de Sta. Catarina - Requalificação do Espaço Público da Travessa do Alcaide, Rua do Sol a Santa Catarina e da Travessa da Condessa do Rio" - C_CPI/20/2025;
- Submissão e resposta aos esclarecimentos no âmbito do contrato referente à "Rua Ferreira Borges - Empreitada de Requalificação do Espaço Público" - C_CPI/12/2025;

Ligação com Câmara Municipal de Lisboa: Proposta PAO 2026 e Contrato Programa Lisboa SRU 2026

Contencioso

- Pedido de levantamento de penhora de saldo de conta bancária, no âmbito da alegada obrigação de pagamento das taxas pela emissão das licenças especiais de ruído – S/140/2025;

- Interpelação do Empreiteiro para definição de estratégia conjunta, no âmbito da "Empreitada Parque Urbano Praça de Espanha", face à Notificação judicial avulsa do Condomínio Edifício Malhoa Plaza;
- Contestação (mediante patrocínio forense externo) e remessa do processo administrativo no âmbito de ação administrativa pré-contratual de impugnação do ato de adjudicação relativo ao procedimento de contratação pública "Conceção-construção do Complexo Desportivo da Escola Secundária do Restelo – Belém";
- Recurso para o Supremo Tribunal Administrativo (mediante patrocínio forense externo) e remessa processo administrativo de ação urgente pré-contratual no âmbito do Concurso Público "Empreitada de Reconstrução de Edifício para Creche Autónoma 7-Rua Fresca";
- Contestação (mediante patrocínio forense externo) e remessa do processo administrativo no âmbito de ação administrativa pré-contratual de impugnação do ato de adjudicação relativo ao procedimento de contratação pública "Habitação Renda Acessível Público – Marvila OR 04 – Empreitada de construção de um edifício e espaços envolventes na Avenida Carlos Pinhão – Lisboa";
- Contestação (mediante patrocínio forense externo) e remessa do processo administrativo no âmbito de ação administrativa de condenação ao pagamento de indeminização pelos trabalhos arqueológicos não formalizados e reequilíbrio financeiro do contrato pelos 205 dias de prorrogação relativo ao procedimento de contratação pública "EMPREITADA N.º 7/EPIE/CML/18 – HCB –Requalificação dos Espaços Exteriores incluindo Infraestruturas e Centrais Técnicas";

Fundos Comunitários

- Preenchimento e recolha da documentação de suporte das fichas de contratação pública referentes às seguintes intervenções com financiamento PRR aprovado (reprogramação):
  - Unidade de Saúde de Alcântara
  - Unidade de Sapadores-Graça
- Preenchimento e recolha da documentação de suporte das fichas de contratação pública referentes às seguintes intervenções com financiamento Programa PT2030 aprovado (SRU como beneficiário final):
  - EB 72 Estrela
  - EB Santa Isabel

Reuniões Conselho de Administração

- Validação, em articulação com Núcleo Jurídico e de Contratação, de todas as submetidas e aprovadas por deliberação do Conselho de Administração entre janeiro e dezembro de 2025;
- Realização das reuniões semanais do Conselho de Administração, posterior comunicação à empresa das respetivas agendas e redação das atas das reuniões.

Outras Atribuições

- Alteração, mediante proposta aprovada pelo Conselho de Administração e em articulação com o Núcleo Jurídico e de Contratação, do procedimento interno referente à aprovação de ordens de trabalhos complementares, de prorrogações de prazo de execução e de reequilíbrios financeiros de contratos de empreitada;

- Alteração, mediante proposta aprovada pelo Conselho de Administração, da delegação de competências nos Dirigentes da Lisboa SRU e subsequentes subdelegações de competências dos Dirigentes nas respetivas equipas (fevereiro de 2025 e junho de 2025).

1.2.3. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

2025 foi um ano de sobeja importância para a Lisboa SRU e para a Coordenação de Informação e Comunicação. A concretização da renovação da imagem da empresa, através da implementação do seu *rebranding* foi um ponto de viragem para todos, com o objetivo de projetar a SRU para o futuro. A adoção de uma nova identidade visual e comunicacional implica um trabalho estratégico e cuidadosamente articulado, assegurando que a renovação da marca traduza a evolução da empresa sem perder a essência que define o seu percurso e legado.

As iniciativas e eventos realizados ao longo do ano, a sua divulgação através das redes sociais e do site da SRU, bem como uma maior aposta nos conteúdos gráficos em obra, contribuíram para um aumento da visibilidade da empresa junto dos munícipes e visitantes durante o ano.

Destacamos:

- O evento de lançamento do *rebranding* e da nova imagem da empresa, que contou com todos os trabalhadores, com a Sr.ª Vereadora Filipa Roseta e o com o Sr. Presidente da Câmara, Carlos Moedas;

- Ao longo do ano decorreu o processo de implementação da nova marca da LisboaSRU, com adaptação do novo logotipo, tipografia e tom de comunicação a todos os documentos internos e externos, site e intranet;

- Lançamento do Livro "20 Anos a construir Lisboa – o papel da Lisboa SRU na transformação da cidade", uma compilação com todas as intervenções feitas pela nossa empresa ao longo destes 20 anos, bem como todos os projetos para o futuro;

- O processo de design, paginação e revisão de um livro comemorativo dos 20 anos da SRU, com lançamento previsto para meados do 1º semestre de 2025;
- A organização e acompanhamento de diversos eventos, como a habitual Reunião Geral da empresa, visitas a obras em conclusão, apresentações da empresa e de projetos específicos a parceiros e à população, e eventos relevantes com a presença de membros do executivo municipal, como por exemplo, inaugurações de empreitadas concluídas;

Inauguração da VESC – Via Estruturante de Santa Clara @LisboaSRU

Primeira Pedra Creche da Rua Fresca @Lisboa SRU

Inauguração EB Ensino Especial @Lisboa SRU

Entrega de chaves Marvila – Vale Formoso - OR02 – Lote 2 @LisboaSRU

Inauguração Creche Almada Negreiros @LisboaSRU

- A comunicação de obras consignadas e de lançamento de concursos de empreitada e concursos de conceção;
- A elaboração de conteúdos gráficos relevantes, com vista à maior divulgação do trabalho da SRU, como vídeos para projeção na sede da empresa, renovação da Apresentação Institucional e brochura institucional em Português e Inglês;
- Elaboração e submissão de candidaturas a diversos prémios e distinções, tendo a SRU obtido as seguintes distinções, ao longo do ano:
    - MUDE – Museu do Design – 2025 - Prémio SIL do Imobiliário Reabilitação Urbana de Espaços Públicos
    - Parque Urbano Gonçalo Ribeiro Telles – 2025 - Prémio Nacional de Reabilitação Urbana Cidade de Lisboa
    - Pavilhão Desportivo de Marvila – 2025 – Prémios do Imobiliário – SIC Notícias / Jornal Expresso - Projeto de Impacto Económico, Social e Ambiental
    - MUDE – Museu do Design – 2025 - Prémios do Imobiliário – SIC Notícias / Jornal Expresso - Reabilitação e Reconstrução – Equipamento Público/Social ou Património Cultural

Além destes destaques, deu-se continuidade ao trabalho regular da equipa, como:

- A atualização das publicações no website da Empresa, na Intranet SRU, e redes sociais da empresa;
- A publicação mensal da newsletter interna com notícias e informações relevantes para os trabalhadores da empresa;
- O atendimento ao Munícipe, através da gestão de pedidos de informação e reclamações relativos aos projetos e obras da SRU;
- Promoção das Conversas SRU, onde incentivamos os colegas a discutir sobre variados temas da atualidade, como a Liberdade, BurnOUT e importância da conciliação da vida pessoal / profissional;
- O trabalho desenvolvido no âmbito da Proteção de Dados, mediante produção e revisão de documentação, sessões de formação, articulação com a Encarregada de Proteção de Dados e acompanhamento contínuo da atividade da SRU.

1.2.4. ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS

Implementação e manutenção de sistemas aplicacionais transversais aos "núcleos core" da Lisboa SRU (Projeto e Obra) para o planeamento e de gestão da sua atividade, bem como desenvolvimento e produção de relatórios de acompanhamento e monitorização, tendo por objetivo uma gestão mais eficiente dos recursos da empresa.

A. Project Online - Planeamento e centralização da informação

Apoio aos gestores na atualização permanente do Plano de Projeto – fases de projeto e de obra, destacando-se as seguintes melhorias implementadas:

- No painel "Config Fases", para a fase "Obra", introdução da data prevista de conclusão, para além da data contratual já existente,
- Simplificação da WBS tipo, para otimização das ligações. Realização de reuniões com as várias Direções de Projeto para garantir a ligação sistemática entre o Project Profissional de cada gestor de contrato e o Project Online.

B. Sistema Integrado de Gestão de Empreitadas (SiGE) – Gestão dos contratos de empreitadas

Sistema integrado desenvolvido para assegurar acompanhamento dos contratos de empreitadas, nomeadamente no carregamento e emissão de autos de medição, no processo de formalização de ordens de execução, revisões de preços, prorrogações (atualização dos cronogramas financeiros) e contas finais.

Destacamos os desenvolvimentos realizados em 2025:

- Entrada em produção do módulo de liberação de garantias e cauções tendo em vista a sua adoção plena por parte dos gestores de empreitada e Núcleo de Apoio Financeiro,
- Adaptação do sistema ao novo fluxo de validação das Ordens de Execução sem impacto no prazo. Criação de minutas de notas técnicas para efeitos de emissão de Ordens de Execução e de Prorrogações de Prazo,
- Desenvolvimento do módulo de projeto para controlo dos contratos de bens e serviços, associados a cada intervenção:
    - Painel datas
    - Painel procedimentos adjudicados/contratados
    - Painel parceiros/consulta entidades externas
- Definição dos workflows ligação do SIGE ao novo ERP da Lisboa SRU, relativamente a:
    - Emissão de Ordens de Execução (cabimentos e compromissos)
    - Revisões de preços (cabimentos e compromissos)
    - Reequilíbrios financeiros (cabimentos e compromissos)
- Desenvolvimento e entrada em produção do relatório de Contas Finais

Na continuidade do acompanhamento da execução dos contratos de empreitada em SiGE, e no seguimento da aprovação em reunião de C.A. da proposta REF I/802/2025, foram realizadas em 2025 as seguintes visitas técnicas a empreitadas das diferentes áreas da Lisboa SRU:

- Habitação – Construção dos edifícios da Rua Ferreira de Castro / Rua Pedro Cruz. no dia 16 de setembro;
- Creches - Rua 17 da Encarnação, nos Olivais, dia 15 de outubro;
- Escolas - Ampliação da EB Rainha Santa Isabel", dia 22 de outubro;
- Espaço Público - Quinta do Ferro - Fase 1, dia 4 de novembro,

- Saúde - Construção da Unidade de Saúde de Campo de Ourique", dia 23 de dezembro.

Destas visitas, e dos documentos consultados, resultaram Fichas de Verificação que foram remetidas para análise das respetivas Direções de Obra, e do NJC e NACA. Com o resultado do destas verificações técnicas, serão propostas recomendação ao Conselho de Administração da Lisboa SRU tendo em vista a melhoria de processos, de manuais e/ou fluxos.

Este procedimento implementado na Lisboa SRU em 2025, apesar de não se constituir enquanto auditoria, visa garantir o cumprimento formal dos procedimentos inerentes às atividades que marcam a execução de um contrato de empreitada, surgindo como uma boa prática para reajustar processos e corrigir, em tempo, eventuais situações que se verifiquem eventualmente desajustadas.

C. Aplicações para partilha e visualização de assentes em tecnologia ESRI:

Aplicações baseadas na tecnologia ESRI para partilha de informação com o exterior, nomeadamente com a CML – estudos/levantamentos técnicos, telas finais e informação sobre as intervenções coordenadas pela SRU no âmbito dos vários Programas (designação, georreferenciação, fase de desenvolvimento, informação sobre os projetos).

Atualização e manutenção da informação para partilha de informação com a CML:

- StoryMaps – Acompanhamento de Atividade: Informação macro sobre as várias intervenções atualmente coordenadas pela SRU;
- StoryMaps – Levantamentos, Sondagens e Telas Finais: Compilação e partilha de informação técnica desenvolvida no âmbito das várias intervenções coordenadas pela SRU, num total de mais de **259** ficheiros técnicos.

Tipologia	Número
Estudos Hidrológicos	3
Levantamentos Arquológicos	11
Levantamentos Arquitetónicos	23
Levantamentos Topográficos	80
Relatório Preliminar - Geotecnia	9
Sondagens Estruturais	19
Sondagens Geológicas e Geotécnicas	72
Telas Finais	38
Outros Estudos	4
TOTAL	**259**

D. Relatórios de Acompanhamento e de Monitorização

Manutenção e atualização permanente dos seguintes relatórios:

- Relatórios de PowerBI:
  - Relatório Contratos Mandato
  - Relatório de Execução Orçamental
  - Relatório de Projetos e Obras
  - Relatório de Intervenções
  - Relatório Procedimentos de Contratação
  - Relatório de Consulta de Preços Unitários (Novo relatório)
- Relatório Mensal de Acompanhamento e Monitorização de Execução Financeira (realizado versus previsto)
  - Empreitadas
  - Projeto
- Relatório Mensal de Execução de Empreitadas;
- Relatório de Datas e Observações de apoio às reuniões de coordenação quinzenais – neste relatório foi introduzido para a fase "Obra" a data prevista de conclusão, para além da data contratual já existente;
- Relatórios semanais no âmbito da execução dos contratos de empreitada: Ordens de Execução com Impacto no Prazo, Ordens de Execução Sem Impacto no Prazo, Fecho de Obra (novo), Pedidos de Prorrogação de Prazo e Pedidos de Revisão de Preços.

E. Manual de Procedimentos SRU

Aprovação da 4ª revisão ao Manual, que incorporou alterações transversais à globalidade do documento, resultantes de:

- Contributos vários recebidos das Direções/Núcleos de Projeto e Obra, bem como das Direções/Núcleos de orgânicas transversais, e de reuniões com os diversos sectores da empresa.
- Nova estrutura orgânica da Lisboa Ocidental SRU.
- Reformulação do organograma da Lisboa Ocidental SRU, com a criação de novas coordenações e a alteração das designações das Unidades Orgânicas.
- Rebranding institucional e nova identidade de marca da Lisboa Ocidental SRU.
- Alteração da delegação de competências do Conselho de Administração nos dirigentes da Lisboa Ocidental SRU.

As alterações supracitadas implicaram ainda as seguintes alterações estruturais:

- A criação da Ficha BIM, na sequência da implementação da metodologia BIM na Lisboa SRU.
- A normalização do mapa de quantidades, relevante para os processos de gestão de informação da Lisboa SRU, com o objetivo de uniformizar procedimentos e garantir clareza na interpretação, medição e orçamentação.

F. BIM – Building Information Modelling

No âmbito da estratégia de modernização e da transição digital da SRU, a implementação da metodologia BIM (Building Information Modelling) tem sido uma prioridade estratégica, com impacto transversal na sua operação. Este esforço visa transformar os processos de conceção, desenvolvimento e gestão de projetos e obras, garantindo uma maior eficiência, transparência e qualidade dos resultados.

Em 2025, a metodologia BIM foi integrada em 8 projetos estratégicos, representando um volume global de investimento superior a 120 milhões de euros de construção, evidenciando a consolidação da implementação desta metodologia na gestão de projetos da SRU:

Intervenção	Fase	Observações
Pavilhão de Campo de Ourique	Projeto Execução Final	Obra 4 M€ (Proj piloto)
ORU Quinta do Ferro - Reabilitação de Espaço Público - Fase 2	Anteprojeto	Obra 3 M€ (Proj piloto - Espaço público)
Unidades de Integração Local - Alcântara	Conclusão Concurso	Obra 3 M€
Escola Secundária D. Luísa de Gusmão	Conclusão Concurso	Obra 19 M€
Escola Básica Paula Vicente	Conclusão Concurso	Obra 23 M€
Escola Básica Prof. Delfim Santos	Conclusão Concurso	Obra 26 M€
Escola Secundária do Restelo	Conclusão Concurso	Obra 25 M€
Escola Básica Eugénio dos Santos	Lançamento Concurso	Obra 1 9M€

O ano de 2025 revelou-se fundamental para a consolidação da implementação BIM na SRU. A experiência adquirida com os projetos-piloto possibilitou testar e ajustar processos, ferramentas e competências, através de um acompanhamento continuo e rigoroso, suportado por tecnologias colaborativas essenciais ao sucesso da transição para a metodologia BIM.

A padronização adotada, alinhada com as melhores práticas internacionais, tem contribuído para uma maior coordenação entre equipas, uma comunicação mais eficaz e uma redução significativa de erros e omissões de projeto.

Ainda durante o ano de 2025, a Lisboa SRU associou-se à buildingSMART Portugal, associação sem fins lucrativos cujo principal objetivo é promover a eficiência no setor da construção através da utilização de normas abertas de interoperabilidade BIM, fundamentais no contexto da contratação pública. Esta adesão permite à SRU estar alinhada com uma entidade de referência internacional no desenvolvimento de normas BIM, garantindo atualização permanente face aos mais recentes desenvolvimentos em matéria de normalização e troca de informação para edifícios e infraestruturas, reforçando o seu papel estratégico na definição de políticas públicas associadas ao BIM e à digitalização.

Em 2024 avançámos com projetos-piloto, em 2025 estamos a consolidar a implementação BIM e, em 2026, está previsto o arranque de mais cinco projetos. Esta abordagem cumpre o definido no Plano de Implementação BIM, iniciando o percurso com projetos de menor dimensão e evoluindo progressivamente para projetos mais

exigentes, suportados por maior experiência e maturidade BIM. Está igualmente previsto, ainda em 2026, o lançamento da primeira empreitada em BIM, correspondente ao Pavilhão de Campo de Ourique.

1.2.5. CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Ao longo de 2025, o Núcleo Jurídico e de Contratação (NJC) assegurou, de forma contínua e estruturada, o apoio jurídico às diversas áreas de atuação da empresa, com especial enfoque na contratação pública e na fase de execução contratual.

No domínio da contratação pública, foram lançados 118 procedimentos, entre os quais 32 concursos públicos, destacando-se 13 concursos públicos de empreitada efetivados, e 28 consultas prévias ao abrigo dos cinco Acordos-Quadro celebrados em 2023. Estes instrumentos têm permitido uma maior eficiência processual, assegurando maior celeridade desde a decisão de contratar até à assinatura do contrato.

Ainda neste âmbito, em 2025 a Lisboa SRU passou a tramitar todos os ajustes diretos simplificados através de plataforma eletrónica, com subsequente publicitação no Portal BASE, reforçando o compromisso institucional com a transparência e a rastreabilidade dos procedimentos.

Paralelamente, o NJC intensificou o apoio jurídico na fase de execução dos contratos e promoveu a melhoria da comunicação interna através do Portal da Contratação Pública, disponível na intranet. Este portal centraliza normas, orientações, esclarecimentos e minutas-tipo aplicáveis às fases de formação e execução contratual, constituindo uma ferramenta estruturante de apoio às equipas.

Durante 2025 foram ainda revistos aspetos fundamentais dos cadernos de encargos relativos à elaboração de projetos e às empreitadas, assegurando a permanente atualização das peças procedimentais à luz das alterações legislativas e das orientações internas em vigor.

1.2.6. SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

O ano de 2025 iniciou com o compromisso de dar continuidade à manutenção e implementação de sistemas de informação que respondam às necessidades da empresa, nomeadamente, dotar processos de negócio com rapidez, consistência, flexibilidade e baixo custo, mantendo a permanente procura de soluções que para reduzir custos através da eliminação do suporte físico (vulgo papel) em todos os processos (primários ou de suporte) dentro da organização.

Verifica-se uma forte utilização de ferramentas do tipo *Cloud*, acessos VPN, acesso ao email e dados no telemóvel, reuniões por videoconferência e requisição de computadores portáteis. Nesse sentido, foi mantida a política de externalização do *Data Center* da empresa para os ambientes de produção e mantidos internamente os ambientes de qualidade e desenvolvimento e melhorados os sistemas redundantes de backup e alarmística.

A arquitetura de sistemas de informação da Lisboa Ocidental SRU assenta numa infraestrutura tecnológica híbrida com elevadas características de robustez, de segurança, de redundância e de desempenho, capaz de corresponder às expectativas nela depositadas.

A Informática em números gerais:

Emails	Teams	Onedrive	Sharepoint
Enviados/ Recebidos	Total Atividades	Ficheiros Armazenados	Ficheiros Armazenados
642.094	193.862	1.665.273	148.451

Servidores	Aplicações	Tickets	Ataques Tentativas de intrusão
26	19	1432	12.351

No âmbito da melhoria dos sistemas transversais à empresa, nomeadamente os recentes ERP e gestão documental, foi feito o acompanhamento tecnológico.

Está em curso a criação do Plano de Preservação Digital da Lisboa SRU, obrigatório para empresas municipais, este documento estratégico garante a autenticidade, integridade e acessibilidade de documentos e dados digitais a longo prazo, cumprindo a legislação aplicável. O presente Plano de Preservação Digital abrange unicamente os Sistemas de Informação utilizados e geridos pela Lisboa SRU, que contenham informação cujo prazo de conservação administrativa é superior a sete anos ou cujo destino final definido seja a conservação permanente.

Os sistemas de Informação são transversais à empresa e a qualidade na resposta às suas necessidades foi uma prioridade, a melhoria contínua é entendida como um processo de mudanças continuadas que melhoram a organização e lhe agregam valor.

1.2.7. APOIO TÉCNICO E PÓS-OBRA

Em 2025, a equipa da Direção de Apoio Técnico e Pós-Obra (DATPO) desenvolveu atividades de apoio técnico e suporte nas seguintes áreas operacionais: Urbanismo, Engenharia Eletrotécnica, Engenharia Mecânica, Arquitetura Paisagista, Segurança e Saúde e Gestão de Cauções e Reclamações Pós-Obra.

Urbanismo

Na área de Urbanismo, a DATPO acompanhou 24 projetos em processo de licenciamento na CML, mantendo uma interação constante com a Direção Municipal de Urbanismo com reuniões quinzenais de acompanhamento. A equipa monitorizou pareceres, informações, despachos e toda a documentação em tramitação nas plataformas da CML. Essa articulação possibilitou antecipar respostas e resolver problemas de forma eficaz. Além disso, garantiu apoio na submissão de pareceres a entidades externas, como a DGCP/IPPC, ICNF, assegurando um prazo máximo de 30 dias para respostas por meio da plataforma SIRJUE. Durante o ano, foram submetidos pela SRU 12 novos projetos na plataforma E-Urban, com 14 processos aprovados. Também foram enviados pela DATPO e recebidos 6 pedidos de parecer a entidades externas.

Engenharia e Arquitetura Paisagista

Nas áreas de Engenharia e Arquitetura Paisagista, a DATPO prestou acompanhamento técnico em diversas especialidades, como instalações elétricas, infraestruturas de telecomunicações, transporte de pessoas e cargas, instalações de AVAC, redes de águas e gás, e arquitetura paisagista, oferecendo suporte contínuo a todas as direções de projeto e obra.
No apoio às direções de obra, foram realizadas visitas técnicas às empreitadas, atendendo às solicitações dos gestores de contrato ou das equipas de fiscalização.

No apoio à direção de projeto de equipamentos, a DATPO desenvolveu e concluiu o Projeto de Execução de Arquitetura Paisagista do Jardim de Infância Fernanda de Castro. A equipa também organizou reuniões periódicas (mensais, no caso da E-Redes) com concessionárias e serviços da CML para discutir assuntos relacionados a projetos e obras, garantindo uma supervisão eficaz e respostas oportunas dessas entidades. A DATPO participou ativamente de reuniões periódicas e pontuais com as Direções de Projeto e de Obra, promovendo o esclarecimento de questões técnicas com entidades externas e serviços municipais, como E-Redes, ALTICE/MEO, DCIEP, DIP e DMAEVCE.

Segurança e Saúde

A DATPO prestou apoio técnico aos gestores das diversas Direções no esclarecimento de matérias relacionadas com Segurança, tendo analisado, em fase de projeto, 18 Planos de Segurança e Saúde (PSS) e 13 Planos de Prevenção e Gestão de Resíduos de Construção e Demolição (PPGRCD), com emissão de sugestões de melhoria, bem como apoiado a análise de um PPGRCD final de obra.
A SRU assumiu internamente, através da DATPO a Coordenação de Segurança em Obra (CSO) do Passadiço da EB Santo Amaro e a CSO na fase final da obra do Pavilhão Azul.

Quanto à fase de Projeto, SRU assumiu igualmente, através da DATPO a Coordenação de Segurança em Projeto (CSP), tendo elaborado o Plano de Segurança e Saúde (PSS) do Projeto de Remodelação do Mercado de Benfica.

No âmbito das obrigações legais em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho, foi assegurada formação em emergência, acompanhamento de vistorias de segurança às instalações, gestão de EPI e reporte anual à ACT.

Gestão de Cauções e Reclamações Pós-Obra

Foram realizadas 95 visitas técnicas no âmbito do período de garantia, assegurando o tratamento de reclamações reportadas pelas entidades gestoras (CML, GEBALIS, ULS) e a verificação técnica de listas de trabalhos para efeitos de liberação de cauções.

ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL

Pavilhão Julião Sarmento @ João Peleteiro

2.SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

2.1. RENDIMENTOS E GANHOS

Os rendimentos e ganhos, a 31 de dezembro de 2025, ascenderam a um valor total de 96.123.691,53€, correspondente a uma diminuição de 14,37%, face ao período homólogo do ano transato.

Rendimentos e Ganhos	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Prestações de Serviços	79 396 284,80	96 533 512,20	-17,75%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	15 948 241,71	14 266 439,02	11,79%
Clientes, contribuintes e utentes	0,00	623 326,60	
Outros rendimentos e ganhos	342 318,42	185 107,14	84,93%
Juros e rendimentos similares obtidos	436 846,60	643 238,49	-32,09%
Total	**96 123 691,53**	**112 251 623,45**	**-14,37%**

Na rubrica de prestação de serviços verifica-se um decréscimo de 17,75% face a dezembro de 2024.

Na rubrica 'Outros rendimentos e ganhos', verifica-se um aumento de 84,41% face ao período homologo de 2024. Esse incremento deve-se à aquisição e implementação efetuadas relativamente ao novo ERP e novo *software* de gestão documental, cujo rendimento vai sendo reconhecido face aos gastos com amortizações.

Em dezembro de 2025 destaca-se também a evolução da rubrica de 'Juros e rendimentos similares obtidos' (correspondentes a reembolsos de juros recebidos pela CML, decorrentes do Contrato Programa IHRU/BEI), onde se verifica um decréscimo substancial face a 2024 de 32,09%, consequência da descida da taxa EURIBOR e diminuição do capital em dívida.

O peso relativo da rubrica de 'Prestações de Serviços', face ao total dos 'Rendimentos e Ganhos', equivale a 82,60%, evidenciado assim a sua importância para atividade da empresa.

A rubrica de 'Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos', ascendeu ao valor absoluto de 15.948.241,71€, um aumento de 11,79% face ao mesmo período de 2024. Da decomposição dos valores constantes da referida rubrica, é possível verificar que, conforme detalhado no quadro abaixo, existiu um aumento significativo do valor recebido de fundos comunitários.

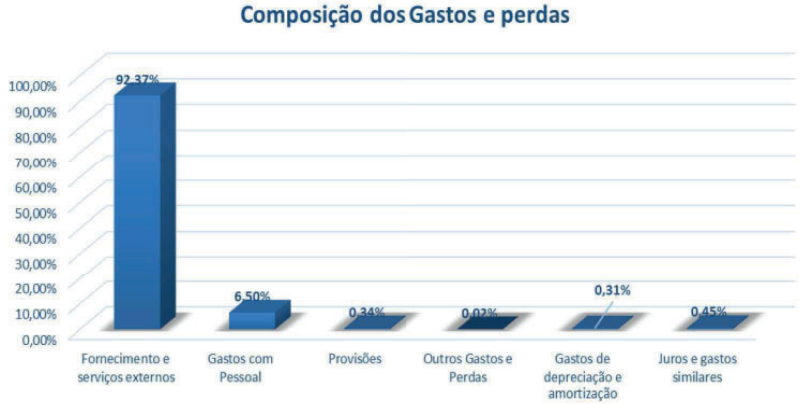
De seguida, apresentamos o detalhe dos subsídios à exploração:

Subsidios à Exploração	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Câmara Municipal de Lisboa:			
Contrato programa CML/SRU 2015	-	111 808,99	-100,00%
Apoios Comunitários			
Feder	7 945 483,09	5 762 650,81	38%
PRR	792 063,67	868 543,53	-8,81%
Contratos programa de funcionamento:			
Contrato programa exploração	7 210 694,95	7 523 435,69	-4%
Total	**15 948 241,71**	**14 266 439,02**	**11,79%**

2.2. GASTOS E PERDAS

Em 2025, a rubrica de "Gastos e Perdas" totalizou 96.110.439,63€, o que representa uma diminuição de 14,37% face ao valor registado em 31 de dezembro de 2024.

Gastos e Perdas	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Fornecimento e serviços externos	88 781 710,54 €	104 014 264,81 €	-14,64%
Gastos com Pessoal	6 250 709,05 €	6 059 288,26 €	3,16%
Provisões	329 344,85 €	354 473,00 €	-7,09%
Outros Gastos e Perdas	17 224,73 €	1 011 507,71 €	-98,30%
Gastos de depreciação e amortização	294 513,82 €	156 237,70 €	88,50%
Juros e gastos similares	436 936,64 €	643 238,49 €	-32,07%
Total	**96 110 439,63**	**112 239 009,97**	**-14,37%**



Detalhe dos subcontratos

Relativamente à rubrica de "Fornecimentos e Serviços Externos", cerca de 99,23% dos gastos dizem respeito a subcontratos. Esta elevada representatividade está essencialmente associada à execução dos Contratos de Mandato. Tal facto deve-se, em grande medida, ao peso relativo da rubrica "Obra", que corresponde a aproximadamente 92,23% da despesa com subcontratos, totalizando cerca de 81,2 milhões de euros.

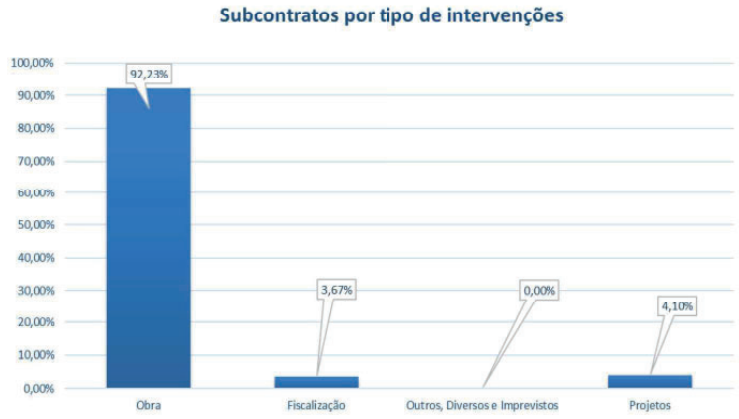
No que respeita à rubrica de "Subcontratos", que totalizou 88.095.067,48€, verifica-se que a maior fatia está associada aos Contratos de Mandato de Habitação, representando 64,94% do total, ou seja, cerca de 57,2 milhões de euros, sendo que a rubrica "Obra" representa 62,23%.

Seguem-se os Contratos de Mandato de Escolas e Creches, com uma representatividade de 22,91% (aproximadamente 20,1 milhões de euros), dos quais 20,11% correspondem à rubrica "Obra".

Já os Contratos de Mandatos de Espaço Público e de Centros de Saúde e Outros Equipamentos representam, respetivamente, 5,98% e 6,18% do total dos subcontratos. Em ambos os casos, a componente "Obra" continua a ser dominante dentro do montante afeto a cada contrato.

Subcontratos	Valor	% no Total
Para Contratos Mandatos de Espaço Público	**5 265 635,71**	**5,98%**
Obra	4 364 079,11	4,95%
Fiscalização	412 245,06	0,47%
Outros, Diversos e Imprevistos	3 101,00	0,00%
Projetos	486 210,54	0,55%
Para Contratos de Mandato de Habitação	**57 206 960,09**	**64,94%**
Obra	54 825 069,77	62,23%
Fiscalização	1 241 249,51	1,41%
Outros, Diversos e Imprevistos	-	0,00%
Projetos	1 140 640,81	1,29%
Para Contrato Mandato de Escolas e Creches	**20 180 561,60**	**22,91%**
Obra	17 718 231,92	20,11%
Fiscalização	995 316,59	1,13%
Outros, Diversos e Imprevistos	750,00	0,00%
Projetos	1 466 263,09	1,66%
Para Contrato Mandatos de Centros de Saude e Outros Equip	**5 441 910,08**	**6,18%**
Obra	4 338 727,01	4,93%
Fiscalização	583 301,23	0,66%
Outros, Diversos e Imprevistos	-	0,00%
Projetos	519 881,84	0,59%
TOTAL	**88 095 067,48**	**100,00%**

Abaixo representa-se um gráfico que mostra, em percentagem, a distribuição dos valores por tipo de intervenção nos contratos de mandato.



A 31 de dezembro de 2025, os 'Gastos com Pessoal' fixaram-se em 6.250.709,05€, verificando-se uma variação positiva de 3,16% face ao ano de 2024.

Gastos com pessoal	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Remunerações	4 953 252,88	4 817 511,59	2,82%
Encargos sobre as remunerações	1 130 689,03	1 085 784,54	4,14%
Seguro acidentes de trabalho	47 743,34	89 729,88	-46,79%
Encargos com saúde	75 310,64	64 893,17	16,05%
Outros	43 713,16	1 369,08	3092,89%
Total	**6 250 709,05**	**6 059 288,26**	**3,16%**

Na rubrica de provisões, observa-se um decréscimo de 7,09% em relação ao período de 2024. Apesar dessa redução, durante o ano de 2025, foram constituídos quatro novos processos judiciais. Isso pode indicar uma expectativa de aumento nas despesas futuras, mesmo com a diminuição das provisões.

Quanto à rubrica de outros gastos e perdas, houve um decréscimo acentuado em comparação a 2024. Esse resultado é atribuído à ausência de decisões judiciais que fossem homologadas por sentenças finais, o que impactou positivamente esta rubrica.

Na rubrica de gastos de depreciação e amortização, houve um aumento considerável, impulsionado pela entrada em funcionamento do novo ERP e gestão documental. Ambos os sistemas começaram a funcionar no início de 2025, resultando em um incremento significativo no valor das depreciações.

Por fim, na rubrica de juros e gastos similares, verifica-se uma diminuição considerável no valor pago em juros referente ao contrato de empréstimo com IHRU/BEI. Essa redução é resultado da diminuição acentuada das taxas EURIBOR, bem como, pela redução do capital em dívida. o que representa uma poupança significativa.

A situação económico-financeira da SRU no 4º trimestre de 2025 encontra-se sintetizada no quadro seguinte, que evidencia a evolução das contas do balanço, permitindo uma análise comparativa face a períodos anteriores:

Balanço

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em Euros)

ATIVO	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis	5	301 765,42	313 480,83
Propriedades de Investimento	8	2 402 708,26	2 444 603,48
Ativos intangíveis	3	440 717,74	503 486,42
Acionistas/sócios/associados	7 / 18.1	13 454 875,00	14 259 875,00
Total do ativo não corrente		**16 600 066,42**	**17 521 445,73**
Ativo corrente:			
Clientes, contribuintes e utentes	18.1	1 380,87	1 101,10
Acionistas/sócios/associados	7 / 18.1	805 000,00	680 000,00
Outras Contas a receber	18.1	10 582 251,17	20 788 692,21
Diferimentos	18.1 / 23.6	38 497,06	61 064,99
Caixa e depósitos	18.1	19 832 052,13	15 401 004,21
Total do ativo corrente		**31 259 181,23**	**36 931 862,51**
Total do ativo		**47 859 247,65**	**54 453 308,24**

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Património Líquido:			
Património / Capital	23.7	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas	23.7	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	23.7	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	23.7	3 145 191,42	3 261 570,73
		3 995 026,76	4 111 406,07
Resultado líquido do período		-	-
Total do Património Líquido:		**3 995 026,76**	**4 111 406,07**
Passivo não Corrente:			
Provisões	15	1 110 059,33	780 714,48
Financiamentos obtidos	7 / 18.2	13 454 875,00	14 259 875,00
Outras contas a pagar	18.2	5 516 977,44	6 073 878,48
Total do passivo não corrente		**20 081 911,77**	**21 114 467,96**
Passivo corrente:			
Fornecedores	18.2	1 172,92	213 770,49
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18.2	12 568 886,05	14 314 937,43
Estado e outros entes públicos	18.2	371 219,68	297 002,96
Financiamentos obtidos	7 / 18.2	805 000,00	680 000,00
Fornecedores de investimentos	18.2	13 847,41	13 847,41
Outras contas a pagar	18.2	3 603 321,38	7 400 335,81
Diferimentos	23.5	6 418 861,68	6 307 540,11
Total do passivo corrente		**23 782 309,12**	**29 227 434,21**
Total do passivo		**43 864 220,89**	**50 341 902,17**
Total do património líquido e do passivo		**47 859 247,65**	**54 453 308,24**

Análise da Situação Económico-Financeira – 2025

No que respeita às principais contas do Ativo, assinalam-se as seguintes variações entre o final de 2025 e o final do exercício de 2024, com base em critérios de materialidade:

- **Ativos Intangíveis**: No ano de 2025, foram registados valores associados à implementação do novo ERP, embora se observe um decréscimo.
- **Clientes, Contribuintes e Utentes**: Verifica-se um aumento de 25,41% na conta de clientes, devido a valores não recebidos referentes a arrendatários.
- **Caixa e Depósitos:** À semelhança de 2024, esta rubrica apresenta uma variação positiva de 28,77%, decorrente de uma gestão rigorosa da tesouraria e do reforço dos depósitos e garantias existentes.
- **Diferimentos:** Tal como em 2024, verifica-se uma redução de 36,96%, resultante da regularização de gastos com seguros e de faturas associadas a contratos de prestação de serviços.

No que concerne ao **Património Líquido**, este manteve-se praticamente inalterado, registando apenas uma ligeira diminuição de 2,83%.

Análise do Passivo

Relativamente às contas do passivo não corrente a 31 de dezembro de 2025, destaca-se uma diminuição de 4,89%, com um total que ascendeu a 20.081.911€.

Provisões: verificou-se um aumento significativo de 42,19% em comparação com dezembro de 2024. Esse crescimento é atribuído ao surgimento de novos processos judiciais.

No que respeita ao passivo corrente, observa-se uma diminuição de 18,63%, ascendendo o seu total, no período em análise, a 23.782.309€.

- **Fornecedores:** Verificou-se uma diminuição expressiva, de cerca de 99,45%, em comparação com dezembro de 2024, em linha com as boas práticas de liquidação de obrigações dentro do exercício.
- **Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes:** Verifica-se uma diminuição de 12,20%, em virtude da regularização na faturação dos adiantamentos solicitados.
- **Estado e Outros Entes Públicos:** A rubrica apresentou uma variação positiva em valor de 74.216,72€, justificada essencialmente pelo valor do IVA a pagar.
- **Financiamentos Obtidos**: Registou-se um aumento adicional do passivo corrente em 125.000€, valor que representa uma parcela adicional a liquidar em 2026 para cumprir com o contrato do IHRU/BEI.
- **Outras Contas a Pagar:** Registou-se uma diminuição de 51,31% nesta rubrica face a dezembro de 2024, devido a um valor inferior no apuramento de acréscimos de gastos.
- **Diferimentos:** Registou-se um aumento ligeiro de 1,76% face a dezembro de 2024, devido, em grande parte, ao acréscimo de gastos associados a subcontratos no âmbito dos Contratos de Mandato, refletindo os encargos contabilizados no fecho do semestre.

2.3. RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Dado que a SRU é uma entidade inteiramente detida pelo Município de Lisboa, é exigido que se coordene com os objetivos e princípios estabelecidos pelo único acionista, em conformidade com as diretrizes estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal de Lisboa, diligenciando alcançar os propósitos sociais da empresa e garantindo a sua sustentabilidade financeira e respetivo equilíbrio económico.

Em virtude disso, considerando a natureza não lucrativa da empresa, os contratos de exploração são estabelecidos com base na cobertura dos custos operacionais, e somente nessa medida. Tais contratos especificam que, se os custos efetivos forem inferiores aos valores atribuídos anualmente, a diferença

deve ser reservada para ser utilizada nos anos seguintes para as mesmas finalidades.
Diante desse contexto, o valor do subsídio para a exploração em 2024 foi totalmente utilizado. No 2º semestre foram utilizados 4.757.321€, referentes ao contrato programa de 2025 para cobrir os custos de exploração, do qual foi recebido 7.500.000,00€.

Entende-se, por isso, que as transferências efetuadas pela CML, para efeitos de cobertura dos custos de estrutura (contrato programa de exploração), são determinadas após esgotadas as receitas próprias, que se resumem ao arrendamento de alguns imóveis para efeitos de habitação, pelo que o resultado líquido é nulo.

2.4.EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

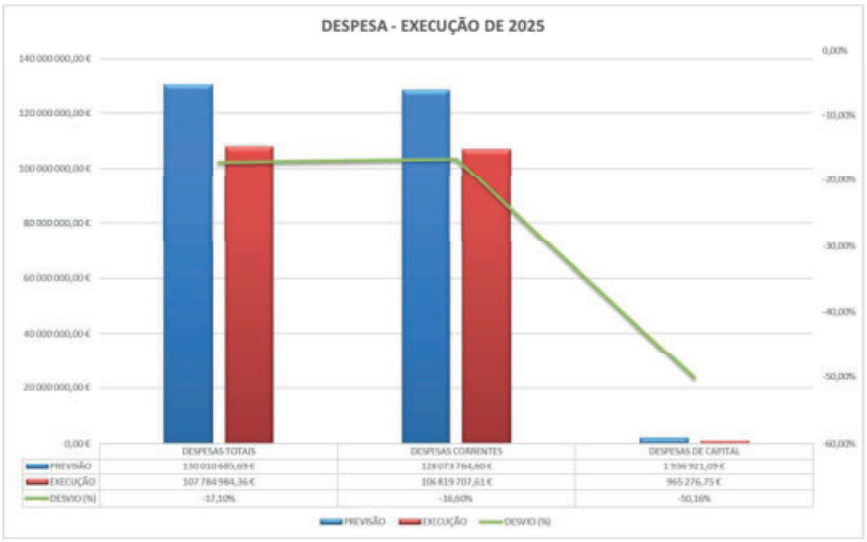
2.4.1. DESPESA

No exercício de 2025, o montante total da despesa prevista, após a inclusão do saldo de gerência, foi de 130.010.685,69 €, enquanto a execução efetiva da despesa atingiu 107.784.984,36 €, correspondendo a 82,90% do total da despesa orçamentada.
O orçamento da despesa, nomeadamente o plano de atividades, foi revisto em baixa em setembro de 2025 com uma redução de 17.313.971,34€.

Despesa	Dotação	Executado	% Exe.
Despesa Corrente	**128 073 764,60 €**	**106 819 707,61 €**	**83,40%**
D1 Pessoal	8 680 995,23 €	6 197 867,86 €	71,40%
D2 Bens / Serviços	118 746 797,26 €	100 165 176,06 €	84,35%
Plano de Atividades	116 544 004,31 €	99 401 177,51 €	85,29%
Outras Aq. Bens / Serviços	2 202 792,95 €	763 998,55 €	34,68%
D3 Juros	621 058,00 €	436 846,60 €	70,34%
D5 Outras Despesas Correntes	24 914,11 €	19 817,09 €	79,54%
Despesa de Capital	**1 256 871,09 €**	**285 276,75 €**	**22,70%**
D6 Aquisição de Bens de Capital	1 256 871,09 €	285 276,75 €	22,70%
Despesa não Efetiva	**680 050,00 €**	**680 000,00 €**	**99,99%**
D10 Despesas com Passivos Financeiros	680 050,00 €	680 000,00 €	99,99%
Despesa Total	**130 010 685,69 €**	**107 784 984,36 €**	**82,90%**

No quadro anterior, observa-se uma execução de 84,35% da despesa destinada à Aquisição de Bens/Serviços, o que permite uma reflexão sobre a execução dos contratos da SRU.

O gráfico abaixo descreve os desvios à execução da despesa em 2025:

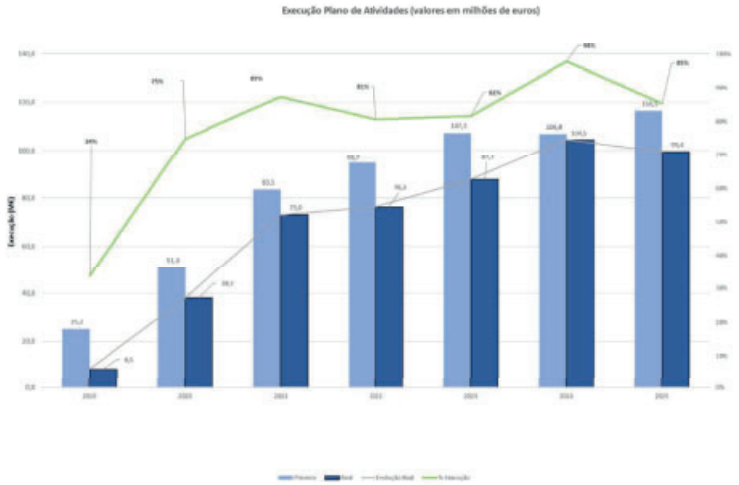


Dada a importância dos valores relacionados com a aquisição de bens e serviços, no quadro abaixo são identificadas separadamente as despesas referentes à realização das ações associadas ao Plano de Atividades (e mais concretamente dos contratos de mandato). As despesas do Plano de Atividades atingiram uma execução de 99.401.177,51 €, o que equivale a 85,29% do valor orçamentado, com a inclusão do Saldo de Gerência do ano anterior.

Designação	Previsto	Pago	%Exe	Faturado
Contrato Mandato Centros Saúde e Outros Equipamentos	**9 738 690,85 €**	**6 237 389,15 €**	**64,05%**	**6 244 009,34 €**
CMCS01	4 688 970,89 €	3 246 997,31 €	69,25%	3 250 711,44 €
CMCS02	1 701 465,26 €	1 378 642,58 €	81,03%	1 378 642,58 €
CMCS03	316 000,00 €	307 028,87 €	97,16%	307 028,87 €
CMCS04	582 678,45 €	279 562,76 €	47,98%	279 562,76 €
CMCS05	1 069 133,58 €	709 413,40 €	66,35%	712 319,46 €
CMCS06	1 320 442,67 €	287 442,63 €	21,77%	287 442,63 €
CMCS07	60 000,00 €	28 301,60 €	47,17%	28 301,60 €
Contrato Mandato Escolas e Creches	**28 369 712,54 €**	**22 391 455,39 €**	**78,93%**	**22 459 361,98 €**
CMEC01	9 173 281,30 €	7 945 122,90 €	86,61%	7 956 525,11 €
CMEC02	1 266 893,48 €	890 252,41 €	70,27%	894 065,83 €
CMEC03	12 843 688,17 €	10 639 732,88 €	82,84%	10 665 428,39 €
CMEC04	2 350 977,23 €	1 864 081,27 €	79,29%	1 891 076,72 €
CMEC05	2 569 906,21 €	1 052 265,93 €	40,95%	1 052 265,93 €
CMEC06	164 966,15 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Espaço Público	**6 957 284,08 €**	**5 771 778,01 €**	**82,96%**	**5 786 278,37 €**
CMEP01	1 367 143,22 €	1 202 576,32 €	87,96%	1 202 576,32 €
CMEP02	2 039,87 €	2 039,75 €	99,99%	2 039,75 €
CMEP03	1 412 722,52 €	1 149 772,63 €	81,39%	1 149 772,63 €
CMEP04	3 930 188,47 €	3 417 389,31 €	86,95%	3 431 889,67 €
CMEP05	245 190,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Habitação	**71 478 316,84 €**	**65 000 554,96 €**	**90,94%**	**66 502 074,25 €**
CMHB01	67 439 330,04 €	62 220 443,11 €	92,26%	63 721 962,40 €
CMHB02	409 060,22 €	228 959,73 €	55,97%	228 959,73 €
CMHB03	2 160 508,90 €	1 780 983,74 €	82,43%	1 780 983,74 €
CMHB04	1 368 177,68 €	755 838,88 €	55,24%	755 838,88 €
CMHB05	101 240,00 €	14 329,50 €	14,15%	14 329,50 €
Total Geral	**116 544 004,31 €**	**99 401 177,51 €**	**85,29%**	**100 991 723,94 €**

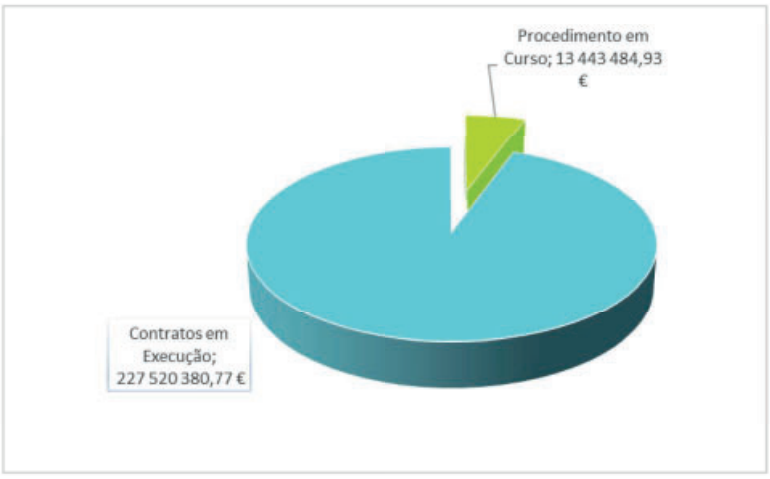
Para o período de relato, o Programa de Habitação destaca-se pela sua maior percentagem de execução (90,94%), sendo também este o programa que maior valor absoluto executou (65.000.554,96 €). Este facto deve-se também ao facto de o Programa de Habitação ser aquele cuja Dotação tem maior representatividade no Plano de Atividades.

Abaixo, é evidenciado o gráfico de evolução dos valores previstos e executados desde o ano de 2019 ao fim do ano de 2025:



O valor previsto em 2025 de 116,5 milhões de euros considera a Alteração Orçamental Modificativa aprovada em setembro de 2025 que contemplou a redução do Plano de Atividades em 17,3 milhões de euros.

No decorrer de 2025, a SRU prosseguiu com a execução dos contratos celebrados em períodos transatos e celebrados no próprio período, tendo ao dia 31 de dezembro de 2025 aproximadamente 13,4 milhões de euros em procedimentos em curso, conforme explana o gráfico abaixo:



2.4.2. RECEITA

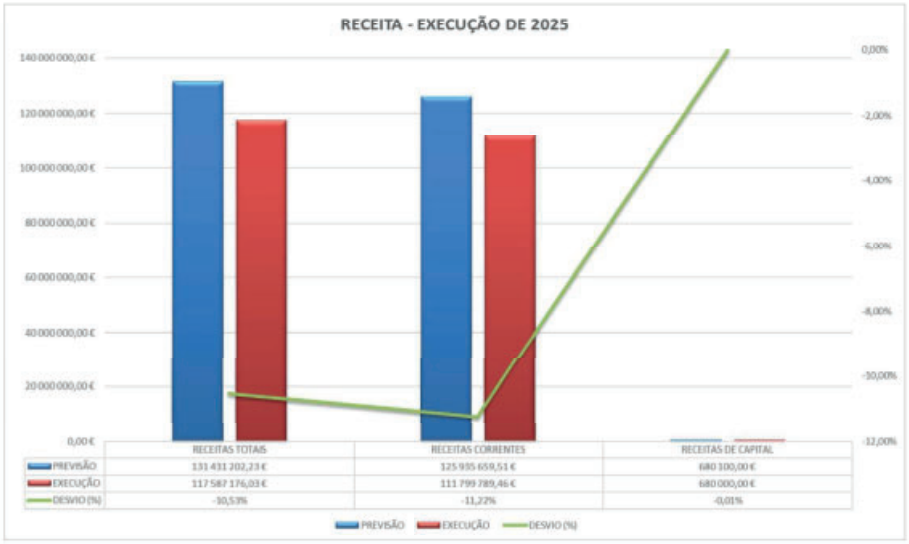
No Orçamento da Receita da SRU, encontram-se previstas receitas equivalentes a 131.431.202,23 €, tendo sido executadas até ao fim do presente período de relato cerca de 89,47%. A execução global, resulta principalmente dos valores da rubrica 'Vendas de Bens e Serviços', que alcançaram uma taxa de execução de 81,97 % relativamente à dotação prevista, e representam face ao total da receita, um peso relativo de 80,80%.

	Receita	Dotação	Executado	% Exe.
Receita Corrente		**125 935 659,51 €**	**111 799 789,46 €**	**88,78%**
R3	Taxas, multas e outras penalidades	100,00 €	29 864,53 €	**29864,53%**
R4	Rendimentos de Propriedade	83 956,04 €	85 510,25 €	**101,85%**
R5	Transferências e Susbídios Correntes	9 941 456,00 €	16 674 393,36 €	**167,73%**
	FEDER	1 820 448,00 €	8 737 546,76 €	**479,97%**
	Contrato Subsídio à Exploração	7 500 000,00 €	7 500 000,00 €	**100,00%**
	Contrato Programa IHRU/BEI	621 008,00 €	436 846,60 €	**70,34%**
R6	Venda de Bens e Serviços	115 910 097,47 €	95 008 611,34 €	**81,97%**
R7	Outras Receitas Correntes	50,00 €	1 409,98 €	**2819,96%**
Receita não Efetiva		**680 100,00 €**	**680 000,00 €**	**99,99%**
R8	Venda de bens de investimento	50,00 €	- €	**0,00%**
R12	Receita com ativos financeiros	680 000,00 €	680 000,00 €	**100,00%**
R13	Receita com passivos financeiros	50,00 €	- €	**0,00%**
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	1 200,00 €	293 143,85 €	**24428,65%**
Saldo de Gerência Anterior		4 814 242,72 €	4 814 242,72 €	**100,00%**
Receita Total		**131 431 202,23 €**	**117 587 176,03 €**	**89,47%**

No que diz respeito à rubrica de transferências provenientes do Município de Lisboa, a execução atingiu 7.936.846,60 € no contexto dos Contratos-Programa estabelecidos com a CML.

Além disso, foram registados na mesma rubrica recebimentos referentes a operações cofinanciadas a nível europeu, e cuja especial atenção de acesso a financiamento deverá ser mantida, por forma a minimizar os custos diretamente imputados ao Município de Lisboa.

O gráfico abaixo descreve os desvios à execução da receita em 2025:



2.5. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

De seguida são indicados alguns indicadores económico-financeiro com relevância acrescentada, considerando a atividade desenvolvida. Os indicadores aqui apresentados, mostram que a SRU consegue cumprir os seus compromissos e apresenta estabilidade perante terceiros.

INDICADORES	UNIDADE	31/12/2025	31/12/2024
ECONÓMICO- FINANCEIROS			
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	€	79 396 284,80 €	96 533 512,20 €
GASTOS COM O PESSOAL	€	-6 250 709,05 €	-6 059 288,26 €
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	€	-88 781 710,54 €	-104 014 264,81 €
CAPITAL PRÓPRIO	€	3 995 026,76 €	4 111 406,07 €
DÍVIDAS DE TERCEIROS	€	10 582 251,17 €	20 789 793,31 €
FINANCIAMENTO BANCÁRIO MLP	€	13 454 875,00 €	14 259 875,00 €
FINANCIAMENTO BANCÁRIO CP	€	805 000,00 €	680 000,00 €
FORNECEDORES	€	1 172,92 €	213 770,49 €
SOLVABILIDADE	RÁCIO	0,09	0,08
AUTONOMIA FINANCEIRA	RÁCIO	0,08	0,08
ENDIVIDAMENTO	RÁCIO	0,9	0,9
LIQUIDEZ GERAL	RÁCIO	109	108

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS E SALDO ORÇAMENTAL

Como anteriormente referido, considerou-se que o valor das transferências efetuadas pela CML para efeitos de cobertura dos custos de estrutura (contrato programa de exploração) será exatamente o do valor das despesas suportadas a este nível, deduzido do valor de receitas próprias, que se resumiram em 2025 ao arrendamento de alguns imóveis para efeitos de habitação.

Desse modo, dos valores transferidos pela CML foram diferidos 2.742.268,08€ para 2025, referentes a valores não utilizados, dando origem a um resultado líquido nulo, não havendo qualquer proposta de aplicação de resultados.

Os valores em caixa e depósitos bancários eram, à data de 31 de dezembro de 2025, de 19.832.052,13€, dos quais 9.186.427,85€ correspondem a operações de tesouraria e 10.645.624,28€ a operações orçamentais. Detalhando o saldo de execução orçamental verificamos que foi gerado da seguinte forma:

• Contratos de Mandato – 4.902.428,36€
• Exploração (estrutura de funcionamento) – 5.743.195,92€

Considerando que 843.432,61€ são referentes ao capital deduzido dos resultados transitados, estão diferidos 2.742.268,08€ do CP 2025 e, tendo presente os valores anteriormente discriminados, o Conselho de Administração propõe que seja integrado um valor total de 2.742.268,08€, sendo utilizado para dotar o Orçamento e Plano de 2026 nas seguintes rúbricas:

- Extraplano – Económica 01.01.03.01 – 100.000,00€
- Extraplano – Económica 01.01.04.01 – 150.000,00€
- Extraplano – Económica 01.01.06.01 – 142.268,08€
- Extraplano – Económica 01.01.14 – 150.000,00€
- Extraplano – Económica 01.03.05.02.01 – 100.000,00€
- Extraplano – Económica 01.03.05.02.02 – 100.000,00€
- Extraplano – Económica 02.02.02 – 100.000,00€

- Extraplano – Económica 02.02.03.01 – 200.000,00€
- Extraplano – Económica 02.02.14 – 50.000,00€
- Extraplano – Económica 02.02.15 – 50.000,00€
- Extraplano – Económica 02.02.19 – 50.000,00€
- Extraplano – Económica 02.02.20.02 - 500.000,00€
- PPI.2021.01 - Económica 07.01.07 - 450.000,00€
- PPI.2021.02 - Económica 07.01.08 - 450.000,00€
- PPI.2021.04 - Económica 07.01.09 – 150.000,00€

3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTAIS E ANEXOS

3.1. DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS

As demonstrações orçamentais, conforme a NCP 26 – Contabilidade Orçamental do SNC-AP, refletem uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental da SRU. As demonstrações previsionais são elaboradas num plano orçamental plurianual e no plano Plurianual de investimentos de 4 anos.

3.1.1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Euros

Rubrica	Rendimentos	Fontes Financiamento						2024
		RP	RG	UE	EMPR	Fundos Alheios	Total	
	Saldo de gerência anterior	**5 657 675,33**	-	-	-	**9 743 328,88**	**15 401 004,21**	**13 039 807,83**
	Operações orçamentais [1]	5 657 675,33	-	-	-	-	5 657 675,33	6 150 501,07
	Restituição do saldo oper. orçamentais	-	-	-	-	-	-	-
	Operações de tesouraria [A]					9 743 328,88	9 743 328,88	6 889 306,76
	Receita corrente	**103 062 242,70**	**-**	**8 737 546,76**	**-**	**-**	**111 799 789,46**	**112 567 091,58**
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-
R11	Impostos diretos	-	-	-	-	-	-	-
R12	Impostos indiretos	-	-	-	-	-	-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	29 864,53	-	-	-	-	29 864,53	204,00
R4	Rendimentos de propriedade	86 510,25	-	-	-	-	86 510,25	93 112,02
R5	Transferências e subsídios correntes	7 936 846,60	-	8 737 546,76	-	-	16 674 393,36	14 862 245,21
R51	Administrações Públicas	436 846,60	-	8 737 546,76	-	-	9 174 393,36	7 362 245,21
R511	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
R512	Administração Central - Outras entidades	-	-	8 737 546,76	-	-	8 737 546,76	6 631 194,34
R513	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
R514	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
R515	Administração Local	436 846,60	-	-	-	-	436 846,60	731 050,87
R52	Subsídios correntes	7 500 000,00	-	-	-	-	7 500 000,00	7 500 000,00
R6	Venda de bens e serviços	95 008 611,34	-	-	-	-	95 008 611,34	97 340 903,86
R7	Outras receitas correntes	1 409,98	-	-	-	-	1 409,98	300 626,49
	Receita de capital	-	-	-	-	-	-	-
R8	Venda de bens de investimento	-	-	-	-	-	-	-
R9	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
R91	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
R911	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
R912	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
R913	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
R914	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
R915	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
R92	Exterior - U E	-	-	-	-	-	-	-
R93	Outras	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	293 143,86	-	-	-	-	293 143,86	102 373,74
	Receita efetiva [2]	**103 355 388,55**	**-**	**8 737 546,76**	**-**	**-**	**112 092 933,31**	**112 699 465,32**
	Receita não efetiva [3]	**680 000,00**	-	-	-	-	**680 000,00**	**535 125,00**
R12	Receita com ativos financeiros	680 000,00	-	-	-	-	680 000,00	535 125,00
R13	Receita com passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
	Soma [4] = [1] + [2] + [3]	**109 693 063,88**	**-**	**8 737 546,76**	**-**	**-**	**118 430 608,64**	**119 385 091,39**
	Operações de tesouraria [B]	-	-	-	-	**2 711 981,07**	**2 711 981,07**	**5 088 701,57**

RP - Receitas próprias / RG - Receitas gerais / UE - Financiamento da UE / EMPR - Contração de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS - Correspondem a operações de tesouraria

3.1.2. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Euros

Rubrica	Pagamentos	Fontes Financiamento						2024
		RP	RG	UE	EMPR	Fundos Alheios	Total	
	Despesa corrente	**106 819 707,61**	**-**	**-**	**-**	**-**	**106 819 707,61**	**112 640 263,65**
D1	Despesas com o pessoal	6 197 867,86	-	-	-	-	6 197 867,86	6 069 590,56
D11	Remunerações Certas e Permanentes	4 910 695,09	-	-	-	-	4 910 695,09	4 830 994,63
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	43 028,01	-	-	-	-	43 028,01	978,69
D13	Segurança social	1 244 144,76	-	-	-	-	1 244 144,76	1 237 617,24
D2	Aquisição de bens e serviços	100 165 176,06	-	-	-	-	100 165 176,06	105 556 583,12
D3	Juros e outros encargos	436 846,60	-	-	-	-	436 846,60	643 238,49
D4	Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-
D41	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D411	Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-
D412	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D413	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D414	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D415	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D42	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D43	Famílias	-	-	-	-	-	-	-
D44	Outras	-	-	-	-	-	-	-
D5	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-
D6	Outras despesas correntes	19 817,09	-	-	-	-	19 817,09	370 851,48
	Despesa de capital	**285 276,75**	**-**	**-**	**-**	**-**	**285 276,75**	**552 027,41**
D7	Investimento	285 276,75	-	-	-	-	285 276,75	552 027,41
D8	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
D81	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D811	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
D812	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D813	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D814	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D815	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D82	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D83	Famílias	-	-	-	-	-	-	-
D84	Outras	-	-	-	-	-	-	-
D9	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-
	Despesa efetiva [5]	**107 104 984,36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**107 104 984,36**	**113 192 291,06**
	Despesa não efetiva [6]	**680 000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**680 000,00**	**535 125,00**
D10	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
D11	Despesa com passivos financeiros	680 000,00	-	-	-	-	680 000,00	535 125,00
	Soma [7] = [5] + [6]	**107 784 984,36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**107 784 984,36**	**113 727 416,06**
	Operações de tesouraria [C]	**-**	**-**	**-**	**-**	**3 268 882,10**	**3 268 882,10**	**2 232 759,45**
	Saldo para a gerência seguinte	**1 908 077,52**	**-**	**8 737 546,76**	**-**	**9 186 427,85**	**19 832 052,13**	**15 401 004,21**
	Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	1 908 077,52	-	8 737 546,76	-	-	10 645 624,28	5 657 675,33
	Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	-	-	-	-	9 186 427,85	9 186 427,85	9 743 328,88
	Saldo global [2] - [5]	**(3 749 597,81)**	**-**	**8 737 546,76**	**-**	**-**	**4 987 948,95**	**(492 825,74)**
	Despesa primária	106 668 137,76	-	-	-	-	106 668 137,76	112 549 052,57
	Saldo corrente	(3 757 464,91)	-	8 737 546,76	-	-	4 980 081,85	(43 172,07)
	Saldo de capital	(285 276,75)	-	-	-	-	(285 276,75)	(552 027,41)
	Saldo primário	(3 312 751,21)	-	8 737 546,76	-	-	5 424 795,55	150 412,75
	Receita total [1] + [2] + [3]	109 693 061,88	-	8 737 546,76	-	-	118 430 608,64	119 385 091,39
	Despesa total [5] + [6]	107 784 984,36	-	-	-	-	107 784 984,36	113 727 416,06

RP - Receitas próprias / RG - Receitas gerais / UE - Financiamento da UE / EMPR - Contração de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS - Correspondem a operações de tesouraria

3.1.3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Euros

Rubrica	Descrição	Previsões Corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período	Grau de execução Orçamental	
							Emitidos	Pagos	Período Anteriores	Período Corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]=[8]-[7]	[11]	[12]=[8]/[1]x100	[13]=[9]/[1]x100
	Receita corrente	125 935 659,51	(660 894,71)	123 122 488,73	12 312 655,40	118 941 178,28	10 054 825,69	7 141 388,82	(679 534,22)	112 479 323,68	111 799 789,46	(1 650 850,84)	(0,54)	89,31
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Impostos diretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R12	Impostos indiretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	100,00	-	139 127,67	109 263,14	29 864,53	-	-	-	29 864,53	29 864,53	-	-	29 864,53
R4	Rendimentos de propriedade	83 956,04	1 101,10	85 790,02	-	85 510,25	-	-	1 101,10	84 409,15	85 510,25	1 380,87	1,31	100,54
R5	Transferências correntes	9 941 456,00	-	16 674 393,36	-	16 674 393,36	-	-	-	16 674 393,36	16 674 393,36	-	-	167,73
R51	Administrações Públicas	2 441 456,00	-	9 174 393,36	-	9 174 393,36	-	-	-	9 174 393,36	9 174 393,36	-	-	375,78
R5111	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5112	Administração Central - Outras entidades	1 820 448,00	-	8 737 546,76	-	8 737 546,76	-	-	-	8 737 546,76	8 737 546,76	-	-	479,97
R5113	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5114	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5115	Administração Local	621 008,00	-	436 846,60	-	436 846,60	-	-	-	436 846,60	436 846,60	-	-	70,34
R52	Subsídios correntes	7 500 000,00	-	7 500 000,00	-	7 500 000,00	-	-	-	7 500 000,00	7 500 000,00	-	-	100,00
R6	Venda de bens e serviços	115 910 097,47	(680 631,32)	106 221 767,70	12 203 392,26	102 150 000,16	10 054 825,69	7 141 388,82	(680 635,32)	96 689 246,66	96 008 611,34	(1 670 871,22)	(0,59)	82,55
R7	Outras receitas correntes	50,00	18 639,51	1 409,98	-	1 409,98	-	-	-	1 409,98	1 409,98	18 639,51	-	2 819,96
	Receita de capital	680 100,00	-	680 000,00	-	680 000,00	-	-	-	680 000,00	680 000,00	-	-	99,99
R8	Venda de bens de investimento	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R91	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R911	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R912	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R913	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R914	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R915	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R92	Exterior - U E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R93	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	1 200,00	-	293 143,85	-	293 143,85	-	-	-	293 143,85	293 143,85	-	-	24 428,65
R12	Receita com ativos financeiros	680 000,00	-	680 000,00	-	680 000,00	-	-	-	680 000,00	680 000,00	-	-	100,00
R13	Receita com passivos financeiros	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Saldo da Gerência Anteror - Operações Orçamentais	4 814 242,72	-	4 814 242,72	-	4 814 242,72	-	-	-	4 814 242,72	4 814 242,72	-	-	100,00
	Total	131 431 202,23	(660 894,71)	128 909 875,30	12 312 655,40	124 728 564,85	10 054 825,69	7 141 388,82	(679 534,22)	113 266 710,25	117 587 176,03	(1 650 850,84)	(0,52)	89,98

3.1.4. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Euros

Rubrica	Descrição	Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS DEREPOSIÇÕES			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau de execução		
							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Período anteriores	Período corrente	%Exe.
	Despesa corrente	**1 951 326,06**	**128 073 764,60**	**0,00**	**120 673 492,65**	**108 600 147,40**	**532 226,06**	**106 287 481,55**	**106 819 707,61**	**12 073 345,25**	**1 780 439,79**	**0,42**	**82,99**	**83,40%**
D1	Despesas com o pessoal	186 245,45	8 680 995,23	-	6 485 147,58	6 386 207,71	186 245,45	6 011 621,41	6 197 867,86	**98 939,87**	**188 339,85**	2,15	69,25	71,40%
D11	Remunerações Certas e Permanentes	109 443,27	6 615 864,10	-	5 018 676,64	5 018 676,64	109 443,27	4 801 251,82	4 910 695,09	-	107 981,55	1,65	72,57	74,23%
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	-	113 068,50	-	43 028,01	43 028,01	-	43 028,01	43 028,01	-	-	-	38,05	38,05%
D13	Segurança social	76 802,18	1 952 062,63	-	1 423 442,93	1 324 503,06	76 802,18	1 167 341,58	1 244 144,76	98 939,87	80 358,30	3,93	59,80	63,73%
D2	Aquisição de bens e serviços	1 765 080,61	118 746 797,26	-	113 731 681,38	101 757 276,00	345 980,61	99 819 195,45	100 165 176,06	11 974 405,38	1 592 099,94	0,29	84,06	84,35%
D3	Juros e outros encargos	-	621 058,00	-	436 846,60	436 846,60	-	436 846,60	436 846,60	-	-	-	70,34	70,34%
D4	Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D41	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D411	Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D412	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D413	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D414	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D415	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D42	Instituições sem fns lucrativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D43	Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D44	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D42	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D5	Outras despesas correntes	-	24 914,11	-	19 817,09	19 817,09	-	19 817,09	19 817,09	-	-	-	79,54	79,54%
	Despesa de capital	-	**1 936 921,09**	-	**1 114 550,53**	**965 276,75**	-	**965 276,75**	**965 276,75**	**149 233,78**	-	-	49,84	49,84%
D6	Investimento	-	1 256 871,09	-	434 550,53	285 276,75	-	285 276,75	285 276,75	149 233,78	-	-	22,70	22,70%
D8	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D81	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D811	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D812	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D813	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D814	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D815	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D82	Instituições sem fns lucrativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D83	Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D84	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D9	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D10	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D11	Despesa com passivos financeiros	-	680 050,00	-	680 000,00	680 000,00	-	680 000,00	680 000,00	-	-	-	99,99	100%
	Total	**1 951 326,06**	**130 010 685,69**	**-**	**121 788 043,18**	**109 565 424,15**	**532 226,06**	**107 252 751,30**	**107 784 984,36**	**12 222 619,03**	**1 780 439,79**	**0,41**	**82,50**	**82,90%**

3.1.5. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante previsto			Montante executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RS	RP	UE	EMPR	Início	Fim	Ano t	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano t	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
1.1.1.	PPI.2021.01	Tecnologias de Informação	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	128 396,39	-	-	02/01/2021	31/12/2027	263 146,14	4 732,06	267 898,20	35 927,94	3 456,14	39 384,08	1,31%	14,70%
1.1.1.	PPI.2021.02	Sistemas e Aplicações Informáticas - Gestão de projetos e empreitadas	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	1 022 641,11	-	-	02/01/2021	31/12/2027	933 714,95	255 553,24	1 189 258,19	516 099,47	271 385,88	787 885,35	29,11%	66,25%
1.1.1.	PPI.2021.04	Modernização dos Postos de Trabalho	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	64 513,45	-	-	02/01/2021	31/12/2027	60 090,00	40 000,00	100 000,00	-	10 034,73	10 034,73	16,72%	10,03%
				Total	-	1 215 550,95	-	-			1 256 951,09	300 285,30	1 557 156,39	552 027,41	285 376,75	837 304,16	22,70%	53,77%

3.1.6. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2025	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2025	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
111	INT.50	Escola Básica Manuel Teixeira Gomes	D2	Empreitada	-	6387 642,04	-	-	2019	2025	3 144,35	-	3 144,35	6 328 042,62	3 144,33	6 331 186,95	100,00%	201351,22%
111	INT.105	Praça Município - Edifício BPI	D2	Empreitada	-	-	-	-	2019	2023	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
111	INT.224	Posto de Limpeza de Largo do Rato	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	50 000,00	250 000,00	300 000,00	-	28 301,60	28 301,60	56,60%	9,43%
111	INT.25	Complexo Municipal da Boavista	D2	Empreitada	-	100 000,00	-	-	2025	2027	-	75 000,00	75 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
111	INT.4	Posto Limpeza da Ajuda	D2	Empreitada	-	1960 436,99	-	-	2019	2023	-	-	-	1 961 921,31	-	1 961 921,31	0,00%	0,00%
111	INT.5	Posto Limpeza do Rastelo	D2	Empreitada	-	3209 801,43	-	-	2019	2023	-	-	-	3 210 307,30	-	3 210 307,30	0,00%	0,00%
111	INT.6	Praça Município - Edifício JBF	D2	Empreitada	-	4408 002,30	-	-	2019	2023	-	-	-	4 408 307,17	-	4 408 307,17	0,00%	0,00%
111	INT.7	Praça Município, 8-15 Edifício D	D2	Empreitada	-	4678 433,89	-	-	2019	2026	717 422,59	2 793 686,20	3 511 108,79	1 551 166,40	394 637,10	1 945 803,50	55,01%	55,42%
211	INT.111	EB Passos Manuel	D2	Empreitada	-	282 297,81	-	-	2020	2027	-	-	-	112 297,81	-	112 297,81	0,00%	0,00%
211	INT.112	EB Fernanda de Castro	D2	Empreitada	-	3168 089,16	-	-	2020	2027	998 877,77	4 549 106,08	5 547 976,85	67 268,70	78 998,76	146 267,46	7,91%	2,64%
211	INT.113	EB Lado da Arroios	D2	Empreitada	-	6847 101,82	-	-	2024	2028	194 728,03	2 770 994,49	2 965 722,52	30 324,32	112 733,34	133 057,66	61,03%	4,50%
211	INT.114	EB nº 72 da Estrela	D2	Empreitada	-	9857 536,04	-	-	2020	2025	5 557 843,06	349 000,00	5 906 843,06	4 326 206,78	5 379 811,53	9 706 018,31	95,80%	164,32%
211	INT.115	EB Rainha Santa Isabel	D2	Empreitada	-	8741 383,29	-	-	2020	2025	4 390 665,43	525 000,00	4 915 665,43	4 173 181,79	3 365 748,33	7 538 930,12	76,60%	153,37%
211	INT.120	JI Arco do Cego	D2	Empreitada	-	3820 362,91	-	-	2020	2026	1 711 580,88	-	1 711 580,88	2 689 570,17	1 702 440,92	4 392 011,09	89,47%	256,61%
211	INT.150	Escola Castelo	D2	Empreitada	-	4398 885,81	-	-	2022	2028	176 808,80	3 706 719,72	3 883 528,52	194 522,94	100 996,79	295 429,73	57,07%	5,39%
211	INT.151	Escola EB 1 S. José	D2	Empreitada	-	8 259,45	-	-	2022	2024	-	-	-	8 259,45	-	8 259,45	0,00%	0,00%
211	INT.152	Escola Natália Correia	D2	Empreitada	-	200 000,00	-	-	2025	2027	-	39 850,00	39 850,00	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.153	Escola nº 195 - Chelas	D2	Empreitada	-	10926 167,74	-	-	2023	2028	710 425,36	8 867 832,89	9 578 258,24	291 011,31	553 631,49	844 642,80	77,93%	8,82%
211	INT.154	Escola Padre Abel Varzim	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.155	Escola Professor Manuel Sérgio	D2	Empreitada	-	6494 805,26	-	-	2023	2027	615 115,36	5 706 893,63	6 321 012,99	294 027,44	468 737,23	762 764,67	78,20%	12,07%
211	INT.156	Escola Professor Olávio Marques	D2	Empreitada	-	6819 394,17	-	-	2022	2027	848 623,72	6 244 136,56	7 092 760,28	409 997,67	740 805,76	1 150 803,43	87,29%	16,23%
211	INT.158	Habitação Renda Acessível - Quinta do Ferro	D2	Empreitada	-	8587 730,78	-	-	2022	2027	2 160 508,90	5 503 404,45	7 463 913,35	695 799,93	1 780 983,74	2 476 783,67	82,43%	32,32%
211	INT.188	Escola Básica Paulo Vicente	D2	Empreitada	-	1240 000,00	-	-	2024	2030	175 000,00	200 000,00	375 000,00	15 803,68	74 898,40	90 702,08	42,80%	24,19%
211	INT.189	Escola Básica de Manéa	D2	Empreitada	-	1294 175,00	-	-	2024	2031	108 825,00	567 705,23	676 530,23	12 554,38	99 791,13	112 345,51	91,70%	16,61%
211	INT.190	Escola Básica Prof. Delfim Santos	D2	Empreitada	-	1160 080,00	-	-	2024	2030	168 080,00	29 500,00	97 580,00	11 526,29	72 321,54	83 847,83	43,03%	42,44%
211	INT.191	Escola Básica Nuno Gonçalves	D2	Empreitada	-	1229 083,19	-	-	2024	2031	253 585,00	1 381 810,00	1 635 395,00	9 417,64	103 872,44	113 290,08	40,96%	6,93%
211	INT.192	Escola Secundária do Restelo	D2	Empreitada	-	6280 616,83	-	-	2024	2030	891 250,75	6 295 330,00	7 86 580,75	20 362,39	35 663,85	56 026,24	4,00%	0,78%
211	INT.193	Escola Básica Eugénio dos Santos	D2	Empreitada	-	1154 181,60	-	-	2024	2031	153 800,00	12 200,00	66 000,00	3 225,19	78 633,90	81 859,09	51,13%	49,31%
211	INT.194	Escola Secundária D. Luísa de Gusmão	D2	Empreitada	-	1211 180,10	-	-	2024	2031	164 728,94	947 090,00	1 111 818,94	2 740,29	70 351,56	73 091,85	42,71%	6,57%
211	INT.195	Escola Secundária José Gomes Ferreira	D2	Empreitada	-	23773 771,85	-	-	2024	2030	654 636,52	24 996 703,25	25 651 339,77	81 394,03	516 733,11	598 127,14	78,93%	2,34%
211	INT.216	Escola Básica Fernando Pessoa	D2	Empreitada	-	1547 852,00	-	-	2025	2030	6 442,00	1 373 051,50	1 379 493,50	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.217	Escola Secundária Marquês de Pombal	D2	Empreitada	-	2912 800,00	-	-	2025	2030	7 974,28	2 332 615,16	2 340 589,44	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.218	Escola Básica do Bairro Padre Cruz	D2	Empreitada	-	1524 153,00	-	-	2025	2030	12 712,15	1 133 857,86	1 146 570,01	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.219	Escola Básica das Olaias	D2	Empreitada	-	1246 678,00	-	-	2025	2030	15 246,00	1 262 185,31	1 277 433,31	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.220	Escola Básica Professor Lindley Cintra	D2	Empreitada	-	1156 830,00	-	-	2025	2030	30 000,00	694 780,03	24 780,03	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.221	Escola Básica dos Olivais	D2	Empreitada	-	1198 678,00	-	-	2025	2030	10 248,00	1 635 651,86	1 445 898,86	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.222	Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa	D2	Empreitada	-	1092 572,00	-	-	2025	2030	37 508,72	1 672 020,86	1 109 528,58	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.223	Escola Básica Damião de Góis	D2	Empreitada	-	1296 599,00	-	-	2025	2030	44 853,00	1 189 987,89	1 234 820,89	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.29	Creche André Gouveia	D2	Empreitada	-	1669 058,73	975 240,00	-	2019	2025	825 652,11	-	425 652,11	1 700 524,78	835 447,15	2 535 971,93	97,55%	303,51%
211	INT.30	Creches Jorge Castilho - Areeiro	D2	Empreitada	-	7 535,60	-	-	2019	2024	-	-	-	7 535,60	-	7 535,60	0,00%	0,00%
211	INT.31	Creche Almada Negreiros	D2	Empreitada	-	1463 748,11	975 240,00	-	2019	2025	787 986,44	-	787 986,44	1 583 726,00	768 270,43	2 351 996,43	97,50%	298,48%
211	INT.32	Creche Rua 17 da Encarnação	D2	Empreitada	-	3982 210,00	390 096,00	-	2019	2026	1 816 552,37	481 272,02	2 297 824,39	1 773 734,87	1 379 550,46	3 153 275,33	75,94%	137,23%
211	INT.33	Creche Quinta dos Curvos	D2	Empreitada	-	1349 273,57	975 240,00	-	2019	2025	135 520,20	-	35 520,20	2 142 577,57	133 803,00	2 276 380,57	98,73%	1679,74%
211	INT.34	Creche Rua da Fresca	D2	Empreitada	-	4940 240,93	-	-	2019	2027	2 523 705,90	1 592 976,32	4 116 686,22	456 504,79	1 846 282,28	2 302 787,07	73,16%	55,94%
211	INT.35	Creches Rua Rodrigues Miguéis	D2	Empreitada	-	2494 039,07	325 080,00	-	2019	2025	226 268,52	-	226 268,52	2 786 573,80	224 114,85	3 012 688,65	89,05%	1331,47%
211	INT.36	Creche Jardim da Estrela	D2	Empreitada	-	12 531,13	-	-	2019	2021	-	-	-	14 864,55	-	14 864,55	0,00%	0,00%
211	INT.37	Creche do Convento do Desagravo	D2	Empreitada	-	1756 995,19	240 961,76	-	2019	2025	-	-	-	1 998 142,38	-	1 998 142,38	0,00%	0,00%
211	INT.38	EB+JI Infante D. Henrique	D2	Empreitada	-	6759 511,93	-	-	2019	2025	333 069,69	-	33 069,69	6 437 396,97	333 069,69	6 770 376,66	100,00%	2032,72%
211	INT.39	Escola Básica Actor Vale	D2	Empreitada	-	7907 435,06	-	-	2019	2023	-	-	-	3 907 621,56	-	3 907 621,56	0,00%	0,00%
211	INT.40	Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Teles	D2	Empreitada	-	16143 680,57	-	-	2019	2025	4 120,51	-	4 120,51	16 147 775,87	4 120,51	16 151 896,38	100,00%	391987,80%
211	INT.41	Escola Básica Eurico Gonçalves	D2	Empreitada	-	8515 320,28	-	-	2019	2025	879 141,80	-	879 141,80	7 785 359,78	879 141,80	8 664 501,58	100,00%	985,98%
211	INT.42	Escola Básica Jorge Barradas	D2	Empreitada	-	7076 237,42	-	-	2019	2023	-	-	-	7 078 586,49	-	7 078 586,49	0,00%	0,00%
211	INT.43	Escola Básica Santo Amaro	D2	Empreitada	-	9652 040,46	-	-	2019	2025	159 537,84	-	59 537,84	6 359 819,32	89 600,81	6 449 220,13	58,16%	4042,44%
211	INT.44	Escola Básica Santo António	D2	Empreitada	-	12271 167,17	-	-	2019	2026	1 481 721,92	-	1 481 721,92	11 451 509,28	1 481 721,92	12 933 231,20	100,00%	872,85%
211	INT.45	Escola Básica Santo Condestável	D2	Empreitada	-	1939 363,90	-	-	2019	2023	-	-	-	1 939 363,90	-	1 939 363,90	0,00%	0,00%
211	INT.46	Escola Básica Teixeira de Pascoais	D2	Empreitada	-	5312 736,82	-	-	2019	2023	-	-	-	5 312 919,10	-	5 312 919,10	0,00%	0,00%
211	INT.47	JI de Benfica	D2	Empreitada	-	3143 445,50	-	-	2019	2023	-	-	-	3 143 636,24	-	3 143 636,24	0,00%	0,00%
211	INT.48	Creches Modulares 1	D2	Empreitada	-	7570 746,40	-	-	2019	2028	1 263 746,13	5 713 746,13	6 977 496,26	649 694,31	887 108,06	1 536 772,39	70,20%	22,02%
211	INT.49	Escola Básica Alice Vieira	D2	Empreitada	-	5920 880,83	-	-	2019	2023	-	-	-	5 921 274,28	-	5 921 274,28	0,00%	0,00%
211	INT.78	Escola Básica Vitor Palla	D2	Empreitada	-	2677 473,74	-	-	2019	2022	-	-	-	2 677 473,74	-	2 677 473,74	0,00%	0,00%
211	INT.79	Escola Básica + JI Caselas	D2	Empreitada	-	1921 835,47	-	-	2020	2020	-	-	-	1 921 835,47	-	1 921 835,47	0,00%	0,00%
211	INT.80	Escola Básica Bairro Restelo	D2	Empreitada	-	4328 748,98	-	-	2019	2021	-	-	-	4 328 748,98	-	4 328 748,98	0,00%	0,00%
211	INT.81	Escola Básica Moinhos do Restelo	D2	Empreitada	-	1536 515,02	1 120 816,84	-	2019	2021	-	-	-	2 657 331,86	-	2 657 331,86	0,00%	0,00%
211	INT.82	Escola Básica Sampaio Garrido	D2	Empreitada	-	1476 786,03	-	-	2019	2021	-	-	-	1 476 786,03	-	1 476 786,03	0,00%	0,00%
221	INT.10	Unidade de Saúde da Ribeira Nova	D2	Empreitada	-	3912 353,89	-	-	2019	2026	2 220 207,88	1 413 052,93	3 633 270,81	808 945,07	1 684 675,29	2 493 620,36	75,89%	68,94%
221	INT.11	Unidade de Saúde da Alcântara	D2	Empreitada	-	2224 190,91	3 192 190,72	-	2019	2024	539,84	-	539,84	5 416 515,66	461,25	5 416 976,91	85,44%	1003641,19%
221	INT.12	Unidade de Saúde da Arroios	D2	Empreitada	-	7474 102,10	-	-	2019	2026	10 500,00	6 312 673,90	6 23 173,90	3 702,10	-	3 702,10	0,00%	0,06%
221	INT.13	Unidade de Saúde do Campo Ourique	D2	Empreitada	-	4778 914,79	1 409 181,83	-	2019	2027	1 409 181,83	4 243 243,82	5 072 425,65	254 036,55	942 674,06	1 196 710,61	65,96%	21,10%
221	INT.14	Unidade de Saúde da Fonte Nova	D2	Empreitada	-	4051 799,08	-	-	2019	2023	-	-	-	4 052 091,31	-	4 052 091,31	0,00%	0,00%
221	INT.15	Unidade de Saúde da Manéla	D2	Empreitada	-	2793 906,91	2 516 734,22	-	2019	2023	-	-	-	5 310 853,61	-	5 310 853,61	0,00%	0,00%
221	INT.16	Unidade de Saúde do Sapadores/Graça	D2	Empreitada	-	1602 114,55	3 269 633,69	-	2019	2025	175 330,09	40 000,00	215 330,09	4 640 789,41	141 440,09	4 787 229,50	93,67%	2223,21%
221	INT.17	Unidade de Saúde do Telheiras	D2	Empreitada	-	3298 912,94	-	-	2019	2028	45 788,66	2 600 971,34	2 446 760,00	137 303,13	-	137 303,13	0,00%	5,19%
221	INT.18	Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos	D2	Empreitada	-	2167 880,77	-	-	2019	2023	-	-	-	2 167 935,80	-	2 167 935,80	0,00%	0,00%
221	INT.19	Unidade de Saúde do Beato	D2	Empreitada	-	2995 611,48	-	-	2019	2023	-	-	-	3 031 869,27	-	3 031 869,27	0,00%	0,00%
221	INT.20	Unidade de Saúde do Restelo	D2	Empreitada	-	4319 065,37	-	-	2019	2023	-	-	-	4 319 277,60	-	4 319 277,60	0,00%	0,00%
221	INT.28	Unidade de Saúde da Areeiro	D2	Empreitada	-	150 000,00	-	-	2025	2027	11 000,00	110 000,00	21 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
221	INT.9	Unidade de Saúde da Ajuda	D2	Empreitada	-	2889 331,93	-	-	2019	2023	-	-	-	2 889 386,96	-	2 889 386,96	0,00%	0,00%
341	INT.116	Habitação Renda Acessível - Campolide-OC03 - Nova Ioa	D2	Empreitada	-	15568 661,12	-	-	2019	2028	409 062,22	14 896 798,98	15 305 859,20	221 298,66	228 959,73	450 218,39	95,97%	2,94%
341	INT.117	Habitação Renda Acessível - São Domingos de BenficaOC02 - Quinta Bensaúde	D2	Empreitada	-	350 000,00	-	-	2025	2028	-	296 000,00	296 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
341	INT.123	Estudos e Concessões - Rua São Lázaro	D2	Empreitada	-	108 793,50	-	-	2023	2026	43 894,60	13 099,50	56 994,10	50 507,90	9 008,72	59 516,62	33,52%	104,43%
341	INT.143	Estudos e Concessões - Benfica	D2	Empreitada	-	257 785,10	-	-	2023	2027	53 093,40	100 000,00	53 093,40	28 603,25	12 465,44	41 068,69	23,46%	26,63%
341	INT.144	Estudos e Concessões - Parque das Nações	D2	Empreitada	-	708 783,41	-	-	2023	2026	191 463,46	182 791,56	374 245,02	113 859,67	95 464,33	209 324,00	48,86%	55,93%

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	DE	EMPR	Início	Fim	2026	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2026	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
241	INT.147	Estudos e Concessões - Alto da Ajuda	D2	Empreitada	-	410 000,00	-	-	2024	2027	10 000,00	370 000,00	380 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.148	Estudos e Concessões - Olaias	D2	Empreitada	-	100 000,00	-	-	2025	2025	10 000,00	90 000,00	00 000,00	5 996,25	-	5 996,25	0,00%	6,00%
241	INT.149	Estudos e Concessões - Vale de Santo António	D2	Empreitada	-	650 000,00	-	-	2025	2027	100 000,00	370 945,24	-70 945,24	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.157	Restelo - OC 08_Alto do Restelo - Av. Ilha da Madeira	D2	Empreitada	-	223 916,19	-	-	2019	2027	-	25 000,00	25 000,00	73 916,19	-	73 916,19	0,00%	295,66%
241	INT.171	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (10)	D2	Empreitada	-	1 481 528,44	-	-	2023	2027	487 668,54	647 794,21	1 35 462,75	359 398,19	336 763,70	696 161,89	69,06%	61,31%
241	INT.186	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº1) - Iua António Couto/Rua Francisco Stromp	D2	Empreitada	-	44 949,23	-	-	2023	2025	9 551,00	1 083 853,33	1 193 404,33	40 398,23	4 551,00	44 949,23	47,65%	4,11%
241	INT.187	Reabilitação de Património Municipal devoluto (nº3) - Cibeço de Bois	D2	Empreitada	-	576 588,01	-	-	2023	2026	194 397,23	34 607,23	229 004,46	85 432,32	67 074,68	152 507,00	24,50%	66,60%
241	INT.206	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº5) - Iua Santa Engrácia	D2	Empreitada	-	735 221,96	-	-	2024	2026	263 119,45	29 187,85	292 307,30	122 910,74	229 632,42	352 543,16	47,27%	120,61%
241	INT.207	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº4) - Iua da Venezuela	D2	Empreitada	-	245 455,88	-	-	2024	2027	5 000,00	200 000,00	205 000,00	22 943,58	878,59	23 822,17	17,57%	11,62%
241	INT.212	Bairro da Liberdade	D2	Empreitada	-	900 000,00	-	-	2025	2027	36 040,00	1 228 800,00	1 264 840,00	-	14 329,50	14 329,50	39,76%	1,13%
241	INT.213	Campolide	D2	Empreitada	-	460 000,00	-	-	2025	2027	20 200,00	523 960,00	544 160,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.214	Edifício Polo Alto da Ajuda	D2	Empreitada	-	500 000,00	-	-	2025	2027	20 000,00	45 000,00	65 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.215	Unidades de Residências de Estudantes (2)	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	25 000,00	250 000,00	275 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.60	Casalinho da Ajuda	D2	Empreitada	-	82 200,20	-	-	2019	2024	-	-	-	82 200,20	-	82 200,20	0,00%	0,00%
241	INT.61	Entrecampos	D2	Empreitada	-	96 032 101,83	-	-	2019	2026	16 808 551,43	3 482 419,58	20 290 971,01	76 641 642,62	14 245 696,25	90 887 248,87	84,75%	447,92%
241	INT.62	Manila - OR02 - R. Vale Formoso de Cima	D2	Empreitada	-	36 618 812,78	-	-	2019	2026	17 449 393,63	278 000,00	17 727 393,63	22 098 664,74	17 275 123,20	39 341 787,94	99,00%	221,93%
241	INT.63	Manila - OR04 - Av.Carlos Pinhão	D2	Empreitada	-	28 161 338,09	-	-	2019	2028	747 171,10	24 391 140,72	25 38 311,82	1 297 221,39	23 446,26	1 320 667,65	3,14%	5,25%
241	INT.64	Manila - OR04a - Av.Carlos Pinhão / Av. Frayois Mitterand	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.65	Manila - OR05 - Av.Santo Condestável	D2	Empreitada	-	499 461,03	-	-	2019	2028	119 200,00	52 500,00	171 700,00	199 461,03	-	199 461,03	0,00%	116,17%
241	INT.66	Manila - OR05a - Av.Santo Condestável	D2	Empreitada	-	50 000,00	-	-	2025	2025	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.67	Manila - OR06 - Av.Santo Condestável/Av República da Bulgária	D2	Empreitada	-	50 472,00	-	-	2019	2025	-	-	-	5 472,00	-	5 472,00	0,00%	0,00%
241	INT.68	Manila - OR11 - Rua Eng.º Ferreira Dias	D2	Empreitada	-	1 309 336,88	-	-	2019	2028	50 254,80	917 631,28	967 886,08	357 847,27	92,09	357 939,36	0,18%	36,98%
241	INT.69	Manila - OR12 - Rua Ferreira de Castro/ Rua Pedro Cruz	D2	Empreitada	-	37 112 211,90	-	-	2019	2026	18 113 547,06	10 218 816,81	28 332 363,87	10 167 131,13	17 246 866,01	27 413 997,14	65,22%	96,76%
241	INT.70	Manila - OR13 - Av.Avelino Teixeira da Mota	D2	Empreitada	-	1 339 076,47	-	-	2019	2027	-	876 725,00	876 725,00	366 006,41	-	366 006,41	0,00%	37,47%
241	INT.71	Manila - OR13a e 13b - Av. Avelino Teixeira da Mota	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.72	Manila - OR14 - Bairro dos Alfinetes	D2	Empreitada	-	25 994 677,18	-	-	2019	2026	14 151 212,02	979 584,45	15 30 796,47	11 676 497,61	13 429 309,30	25 105 806,91	84,90%	165,93%
241	INT.95	Estudos e Concessões - Paço da Rainha	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.98	Estudos e Concessões - Rua Gomes Freire	D2	Empreitada	-	1 291,50	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.108	Av. da Liberdade	D2	Empreitada	-	499 415,91	-	-	2020	2023	47 248,47	-	47 248,47	269 132,13	-	269 132,13	0,00%	569,61%
242	INT.109	Av. Santos Dumont	D2	Empreitada	-	3 742 190,28	-	-	2020	2027	1 353 124,54	1 901 652,25	3 254 776,79	282 592,02	1 143 704,61	1 426 296,63	64,52%	43,82%
242	INT.119	Miguel Bombarda	D2	Empreitada	-	166 457,40	-	-	2020	2027	-	-	-	16 457,40	-	16 457,40	0,00%	0,00%
242	INT.121	Largo de São Sebastião	D2	Empreitada	-	4 226 620,74	-	-	2023	2025	12 346,51	-	12 349,51	4 269 447,87	6 068,02	4 275 515,89	49,14%	34620,94%
242	INT.122	ZER-Baixa Chiado	D2	Empreitada	-	27 521,25	-	-	2020	2021	-	-	-	27 521,25	-	27 521,25	0,00%	0,00%
242	INT.134	Mercado de Benfica	D2	Empreitada	-	22 701 234,84	-	-	2020	2029	222 380,00	17 309 567,52	17 131 947,52	409 831,17	38 075,27	447 906,44	17,12%	2,55%
242	INT.165	Intervenção Integrada Vale de Santo António	D2	Empreitada	-	3 880 000,00	-	-	2025	2028	-	4 479 994,10	4 479 994,10	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.167	Intervenção Integrada Vale de Chelas	D2	Empreitada	-	250 000,00	-	-	2025	2028	-	150 000,00	150 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.168	Intervenção Integrada Vale da Ajuda	D2	Empreitada	-	1 094 374,80	-	-	2023	2028	2 039,87	1 091 914,80	1 193 954,67	2 460,00	-	2 460,00	0,00%	0,22%
242	INT.169	Largo dos Jerónimos / Praça do Império	D2	Empreitada	-	350 000,00	-	-	2025	2028	-	300 000,00	200 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.170	Há Vida no Meu Bairro. Intervenção em Espaço Público. (24)	D2	Empreitada	-	16 462 735,81	-	-	2023	2028	2 789 241,58	10 013 843,33	12 403 084,91	338 498,54	2 385 184,94	2 723 683,48	65,51%	21,27%
242	INT.172	ORU Quinta do Fern - Reabilitação de Espaço Público	D2	Empreitada	-	7 168 622,46	-	-	2023	2028	1 138 907,02	4 552 609,38	5 491 516,40	81 113,46	1 032 204,37	1 113 317,83	50,63%	19,56%
242	INT.196	Avenida 24 de Julho	D2	Empreitada	-	4 039 880,00	-	-	2026	2027	4 000,00	5 224 561,36	5 228 561,36	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.197	Rua Ferreira Borges	D2	Empreitada	-	6 329 965,00	-	-	2025	2027	241 190,00	4 900 093,64	5 41 283,64	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.51	Eixo Central Calvanas Expansão Norte e Arquivo	D2	Empreitada	-	821 774,21	-	-	2019	2028	159 965,00	277 131,09	-37 096,09	54 524,69	16 880,52	71 405,21	19,55%	16,34%
242	INT.52	Hub Beato - Reab. Urbana	D2	Empreitada	-	4 813 104,13	-	-	2019	2023	-	-	-	4 816 820,90	-	4 816 820,90	0,00%	0,00%
242	INT.53	Praça de Espanha -Parque Verde	D2	Empreitada	-	11 824 975,51	-	-	2019	2023	-	-	-	11 906 049,46	-	11 906 049,46	0,00%	0,00%
242	INT.54	Praça de Espanha -Rede Viária	D2	Empreitada	-	7 791 947,17	-	-	2019	2025	3 046,72	-	3 046,72	7 952 791,35	3 046,72	7 955 838,07	100,00%	261127,97%
242	INT.56	Vias Estruturantes ORU Santa Clara	D2	Empreitada	-	5 684 546,78	-	-	2019	2028	1 204 131,50	5 360 511,92	6 564 643,42	3 485 261,14	1 182 649,08	4 667 910,22	18,22%	71,11%
242	INT.58	Ponte Pedonal da Boavista	D2	Empreitada	-	-	-	-	2019	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.59	Praça da Boavista	D2	Empreitada	-	27 990,37	-	-	2019	2023	2 039,87	-	2 039,87	22 437,13	2 039,75	24 476,88	99,99%	1199,92%
242	INT.84	Estrada de Caselas	D2	Empreitada	-	30 656,17	-	-	2019	2021	-	-	-	30 656,17	-	30 656,17	0,00%	0,00%
242	INT.85	Largo da Boa-Hora	D2	Empreitada	-	1 259 084,22	-	-	2019	2022	-	-	-	1 259 084,22	-	1 259 084,22	0,00%	0,00%
242	INT.86	Largo Igreja Mamóia	D2	Empreitada	-	1 197 031,45	-	-	2019	2023	-	-	-	1 195 991,55	-	1 195 991,55	0,00%	0,00%
242	INT.87	Largo do Rio Seco -Requalificação	D2	Empreitada	-	4 500 412,32	-	-	2019	2024	-	-	-	4 483 026,65	-	4 483 026,65	0,00%	0,00%
242	INT.89	PSA Martim Moniz	D2	Empreitada	-	867 063,26	-	-	2019	2021	-	-	-	867 063,26	-	867 063,26	0,00%	0,00%
242	INT.90	Rua Bartolomeu Dias	D2	Empreitada	-	991 040,43	-	-	2019	2021	-	-	-	991 040,43	-	991 040,43	0,00%	0,00%
242	INT.91	Rua de Pedrouços	D2	Empreitada	-	730,00	-	-	2019	2021	-	-	-	730,00	-	730,00	0,00%	0,00%
242	INT.92	Rua dos Cordoeiros Pedrouços	D2	Empreitada	-	186,00	-	-	2019	2021	-	-	-	186,00	-	186,00	0,00%	0,00%
242	INT.96	Rua da Campolide - Av. Miguel Torga a Quinta Zé Pinto	D2	Empreitada	-	1 971 549,61	-	-	2019	2022	-	-	-	1 992 469,69	-	1 992 469,69	0,00%	0,00%
242	CAJUDA	Calçada da Ajuda - Continuação	D2	Empreitada	-	161 505,25	-	-	2019	2021	-	-	-	161 505,25	-	161 505,25	0,00%	0,00%
211	ARF	Escola EB1 nº 60 + JI Alexandre Rodrigues Ferreira	D2	Empreitada	-	891 678,80	-	-	2019	2021	-	-	-	891 678,80	-	891 678,80	0,00%	0,00%
251	INT.184	Teatro Aberto	D2	Empreitada	-	3 644 266,11	-	-	2019	2028	955 152,55	2 909 350,99	3 474 503,54	122 173,94	698 930,72	821 104,66	72,42%	21,19%
251	INT.185	Palacete dos Marqueses de Pombal	D2	Empreitada	-	9 651 690,38	-	-	2024	2028	103 981,03	9 201 677,53	9 305 658,56	19 944,45	10 482,68	30 427,13	10,08%	0,33%
251	INT.198	Unidades de Integração Local (5)	D2	Empreitada	-	4 956 000,00	-	-	2025	2027	696 046,62	5 584 186,13	6 280 232,75	2 105,51	16 408,94	18 514,45	2,36%	0,29%
251	INT.199	Casa Veva Lima	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2028	80 500,00	358 500,00	-39 000,00	-	52 951,50	52 951,50	65,78%	12,06%
251	INT.200	Palácio Quinta Santa Clara	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	3 800,00	84 092,09	87 892,09	-	-	-	0,00%	0,00%
251	INT.201	Mercado dos Olivais	D2	Empreitada	-	4 300 620,00	-	-	2024	2028	149 598,62	3 246 505,82	3 396 104,44	23 621,00	117 983,88	141 584,88	18,85%	4,17%
251	INT.202	Torre da Pela	D2	Empreitada	-	1 626 401,00	-	-	2024	2027	140 053,10	2 115 071,75	2 255 124,85	8 856,00	45 936,81	54 792,81	22,80%	2,43%
251	INT.203	Palácio Beau-Séjour	D2	Empreitada	-	490 770,00	-	-	2024	2027	74 590,00	530 942,91	605 532,91	2 952,00	54 181,50	57 133,50	12,64%	9,44%
251	INT.204	Arquivo CML	D2	Empreitada	-	2 200 000,00	-	-	2025	2028	146 910,76	1 282 139,82	1 -29 050,58	-	-	-	0,00%	0,00%
251	INT.225	Unidade Séniores de Proximidade (2)	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	10 000,00	290 000,00	300 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
251	INT.27	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada	-	16 430 942,00	-	-	2019	2021	-	-	-	18 455 687,51	-	18 455 687,51	0,00%	0,00%
251	INT.57	Jornadas da Juventude	D2	Empreitada	-	16 979 008,33	-	-	2019	2023	-	-	-	16 992 975,67	-	16 992 975,67	0,00%	0,00%
251	INT.77	Biblioteca de Alcântara	D2	Empreitada	-	2 466 928,10	-	-	2019	2021	-	-	-	2 466 928,10	-	2 466 928,10	0,00%	0,00%
251	INT.8	Teatro Variedades	D2	Empreitada	-	8 904 008,93	-	-	2019	2025	83 100,00	-	83 100,00	8 877 140,61	82 909,52	8 960 050,13	99,77%	10782,25%
251	INT.88	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada	-	1 517 181,83	-	-	2019	2024	-	-	-	1 517 181,83	-	1 517 181,83	0,00%	0,00%
252	INT.1	Centro Intergeracional - Álvaro Pais	D2	Empreitada	-	141 677,84	-	-	2019	2026	6 900,00	10 000,00	16 900,00	41 677,84	-	41 677,84	0,00%	246,61%
252	INT.118	NOVOS - Pavilhão Azul	D2	Empreitada	-	5 919 083,95	-	-	2020	2025	316 000,00	99 000,00	415 000,00	5 265 088,74	307 028,87	5 572 087,61	97,16%	1342,67%
252	INT.131	Pavilhão de Campo de Ourique	D2	Empreitada	-	5 944 158,47	-	-	2020	2028	250 106,92	7 060 396,38	7 110 506,30	502 339,35	208 277,49	710 616,85	83,27%	9,72%
252	INT.132	Pavilhão de Marvila	D2	Empreitada	-	3 426 070,94	-	-	2020	2025	-	-	-	3 475 162,71	-	3 475 162,71	0,00%	0,00%

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2025	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2025	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
252	INT.133	Pavilhão de São Domingos de Benfica	D2	Empreitada	-	7 311 685,96	-	-	2020	2028	110 168,53	9 967 519,78	10 077 708,31	424 093,35	33 21000	457 303,35	30,14%	4,54%
252	INT.2	Centro Intergeracional - bairro Liberdade/Pardelha Sanches	D2	Empreitada	-	31 585,11	-	-	2019	2021	-	-	-	31 585,11	-	31 585,11	0,00%	0,00%
252	INT.105	Pavilhão da Flamenga	D2	Empreitada	-	2 365 000,00	-	-	2024	2027	28 943,57	2 190 291,05	2 219 234,62	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.21	C. Intergeracional Beato/Manila	D2	Empreitada	-	100 000,00	-	-	2025	2027	25 000,00	119 575,71	144 575,71	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.22	C. Intergeracional Cidade Rabat	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.23	C. Intergeracional Ajuda	D2	Empreitada	-	152 332,00	-	-	2025	2027	2 332,00	82 000,00	84 332,00	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.24	C. Intergeracional Garridas	D2	Empreitada	-	26 152 753,16	-	-	2019	2028	128 563,37	24 847 279,83	24 975 843,20	965 708,11	-	965 708,11	0,00%	3,87%
252	INT.3	Centro Intergeracional - Quinta da Torrinha	D2	Empreitada	-	7 404,20	-	-	2019	2021	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
253	INT.26	Igreja Beiro da Boavista	D2	Empreitada	-	4 620 076,17	-	-	2019	2025	1 534 569,89	-	1 534 569,89	3 304 844,35	1 378 64258	4 683 486,93	89,84%	305,20%
				Total	**-**	**802 196 619,06**	**13 981 233,23**	**-**			**116 544 094,31**	**296 637 624,35**	**413 181 628,66**	**397 803 668,89**	**99 401 17751**	**497 204 846,40**	**85,25%**	**120,34%**

3.1.7. OUTRAS DIVULGAÇÕES

ANEXO I - DOR 5.1 - ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

Euros

	Rubrica	Tipo	Receita					Observações
			Previsões Iniciais	Alterações Orçamentais			Previsões Corrigidas	
				Inscrições/Reforços	Diminuições/Anulações	Créditos especiais		
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
R1	Receita fiscal		-	-	-	-	-	
R11	Impostos diretos		-	-	-	-	-	
R12	Impostos indiretos		-	-	-	-	-	
R2	Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas de saúde		-	-	-	-	-	
R3	Taxas, multas e outras penalidades		100,00	-	-	-	100,00	
R4	Rendimentos de propriedade		83 956,04	-	-	-	83 956,04	
R5	Transferências correntes	P	9 941 456,00	1 820 448,00	1 820 448,00	-	9 941 456,00	
R51	Administrações Públicas	P	2 441 456,00	1 820 448,00	1 820 448,00	-	2 441 456,00	
R511	Administração Central - Estado		-	-	-	-	-	
R512	Administração Central - Outras entidades	P	1 820 448,00	1 820 448,00	1 820 448,00	-	1 820 448,00	
R513	Segurança Social		-	-	-	-	-	
R514	Administração Regional		-	-	-	-	-	
R515	Administração Local		621 008,00	-	-	-	621 008,00	
R52	Subsídios correntes		7 500 000,00	-	-	-	7 500 000,00	
R6	Venda de bens e serviços	M	133 224 068,81	-	17 313 971,34	-	115 910 097,47	
R7	Outras receitas correntes		50,00	-	-	-	50,00	
R8	Venda de bens de investimento		50,00	-	-	-	50,00	
R9	Transferências de capital		-	-	-	-	-	
R91	Administrações Públicas		-	-	-	-	-	
R911	Administração Central - Estado		-	-	-	-	-	
R912	Administração Central - Outras entidades		-	-	-	-	-	
R913	Segurança Social		-	-	-	-	-	
R914	Administração Regional		-	-	-	-	-	
R915	Administração Local		-	-	-	-	-	
R92	Exterior - U E		-	-	-	-	-	
R93	Outras		-	-	-	-	-	
R10	Outras receitas de capital		-	-	-	-	-	
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos		1 200,00	-	-	-	1 200,00	
R12	Receita com ativos financeiros		680 000,00	-	-	-	680 000,00	
R13	Receita com passivos financeiros		50,00	-	-	-	50,00	
R14	Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	M	-	4 814 242,72	-	-	4 814 242,72	
	Total		**143 930 930,85**	**6 634 690,72**	**19 134 419,34**	**-**	**131 431 202,23**	

M - Alteração Orçamental Modificativa ; P- Alteração Orçamental Permutativa

ANEXO II - DOR 5.2 - ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Euros

Rubrica		Tipo	Despesa					Observações
			Dotações Iniciais	Alterações Orçamentais			Dotações Corrigidas	
				Inscrições/Reforços	Diminuições/Anulações	Créditos especiais		
[1]		[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
D1	Despesas com o pessoal	P, M	6 428 714,53	2 715 573,27	463 292,57	-	8 680 995,23	
D11	Remunerações Certas e Permanentes	P, M	5 008 665,62	2 070 491,05	463 292,57	-	6 615 864,10	
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	P, M	30 440,00	82 628,50	-	-	113 068,50	
D13	Segurança social	P, M	1 389 608,91	562 453,72	-	-	1 952 062,63	
D2	Aquisição de bens e serviços	P, M	134 313 806,58	50 222 186,05	65 789 195,37	-	118 746 797,26	
D3	Juros e outros encargos		621 058,00	-	-	-	621 058,00	
D4	Transferências correntes		-	-	-	-	-	
D41	Administrações Públicas		-	-	-	-	-	
D411	Administração Central - Estado Português		-	-	-	-	-	
D412	Administração Central - Outras entidades		-	-	-	-	-	
D413	Segurança Social		-	-	-	-	-	
D414	Administração Regional		-	-	-	-	-	
D415	Administração Local		-	-	-	-	-	
D42	Instituições sem fins lucrativos		-	-	-	-	-	
D43	Famílias		-	-	-	-	-	
D44	Outras		-	-	-	-	-	
D5	Subsídios		-	-	-	-	-	
D6	Outras despesas correntes	P, M	9 914,11	15 000,00	-	-	24 914,11	
D7	Investimento	P, M	456 871,09	850 000,00	50 000,00	-	1 256 871,09	
D8	Transferências de capital		-	-	-	-	-	
D81	Administrações Públicas		-	-	-	-	-	
D811	Administração Central - Estado		-	-	-	-	-	
D812	Administração Central - Outras entidades		-	-	-	-	-	
D813	Segurança Social		-	-	-	-	-	
D814	Administração Regional		-	-	-	-	-	
D815	Administração Local		-	-	-	-	-	
D82	Instituições sem fins lucrativos		-	-	-	-	-	
D83	Famílias		-	-	-	-	-	
D84	Outras		-	-	-	-	-	
D9	Outras despesas de capital		-	-	-	-	-	
D10	Despesa com ativos financeiros		-	-	-	-	-	
D11	Despesa com passivos financeiros		680 050,00	-	-	-	680 050,00	
	Total		**142 510 414,31**	**53 812 759,32**	**66 302 487,94**	**-**	**130 010 685,69**	

M - Alteração Orçamental Modificativa ; P- Alteração Orçamental Permutativa

ANEXO III - DOR 5.3 - ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Euros

Objetivo	Número do Projeto	Designação do Projeto	Datas		Pagamentos						Modificação
					2025		Períodos seguintes				
			Início	Fim	Dotação Atual	Dotação Corrigida	2026	2027	2028	Outros	(+/-)
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]=[7]-[6]
1.1.1.	2021/I/1	Tecnologias de Informação	2021	2025	13 166,14	263 166,14	2 366,03	2 366,03	-	-	250 000,00
1.1.1.	2021/I/2	Sistemas e Aplicações Informáticas - Gestão de projetos e empeitadas	2021	2025	433 704,95	933 704,95	171 094,72	84 458,52	-	-	500 000,00
1.1.1.	2021/I/4	Modernização dos Postos de Trabalho	2021	2025	10 000,00	60 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	50 000,00
				Total	**456 871,09**	**1 256 871,09**	**183 460,75**	**96 824,55**	**10 000,00**	**10 000,00**	**800 000,00**

ANEXO III - DOR 5.X - ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS AO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

111	INT.58	Escola básica Manuel Teixeira Gomes	2019	2025	-	3 144,35	-	-	-	-	-	-	3 144,35
111	INT.106	Praça Municipal - Edifício RPI	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
111	INT.224	Ponto de Limpeza de Largo do Pote	2020	2027	60 000,00	60 000,00	140 000,00	120 000,00	10 000,00	-	-	-	0,00
111	INT.25	Complexo Municipal da Boavista	2020	2027	25 000,00	-	50 000,00	25 000,00	-	-	-	-	-25 000,00
111	INT.4	Posto Limpeza da Ajuda	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
111	INT.5	Posto Limpeza da Reboleira	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
111	INT.6	Praça Municipio - Edifício JBF	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
111	INT.7	Praça Municipio, 8-15 Edifício D	2019	2026	1 496 549,44	717 422,59	3 293 696,20	1 950 000,00	800 000,00	-	-	-	-773 126,66
211	INT.111	EB Passos Manuel	2020	2027	50 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-50 000,00
211	INT.112	EB Fernando de Castro	2020	2027	1 343 978,68	986 870,77	3 087 206,40	2 473 239,68	-	-	-	-	-44 744,73
211	INT.113	EB Lello da Arroios	2024	2029	332 715,00	184 730,63	474 616,75	541 084,75	1 755 372,00	-	-	-	-147 986,97
211	INT.114	EB nº 72 da Graça	2020	2025	9 394 686,72	8 067 643,86	649 000,00	34 414,28	-	-	-	-	-837 900,86
211	INT.115	EB Rainha Santa Isabel	2020	2025	4 844 274,59	4 390 665,43	775 000,00	-	-	-	-	-	-453 609,16
211	INT.125	JI Arco do Cego	2020	2026	952 100,00	1 711 580,60	-	-	-	-	-	-	849 480,60
211	INT.158	Escola Caxias	2020	2026	42 435,00	175 000,00	70 000,00	1 301 559,07	2 244 555,05	-	-	-	134 373,08
211	INT.201	Escola CEI "O Jacob"	2022	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.152	Escola Natália Correia	2020	2027	50 000,00	-	30 000,00	-	-	-	-	-	-50 000,00
211	INT.153	Escola nº 195 - Chelas	2020	2026	1 804 589,08	710 425,36	2 674 910,25	4 637 084,03	1 238 539,51	-	-	-	-294 060,53
211	INT.154	Escola Padre Abel Varzim	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.155	Escola Professor Manuel Sérgio	2023	2027	862 265,44	615 150,36	3 040 616,12	3 468 930,01	27 619,58	-	-	-	-267 140,08
211	INT.156	Escola Professor Oliveira Marques	2022	2027	2 811 983,08	888 623,72	3 180 691,62	3 163 844,64	-	-	-	-	-1 163 338,28
211	INT.158	Habitação Renda Acessível - Quinta do Forno	2022	2027	4 958 461,05	2 160 506,00	3 685 573,29	1 727 080,59	-	-	-	-	-1 937 952,06
211	INT.166	Escola Básica Prado Vicente	2024	2031	910 000,00	175 000,00	-	50 000,00	50 000,00	180 000,00	-	-	-416 000,00
211	INT.169	Escola Básica de Marvila	2024	2031	531 970,00	185 625,00	567 186,23	140 020,00	19 660,00	50 220,00	-	-	-423 150,00
211	INT.196	Escola Básica Prof. Delfim Santos	2024	2031	530 000,00	160 080,00	-	-	25 000,00	4 500,00	-	-	-362 080,00
211	INT.191	Escola Básica Nuno Gonçalves	2024	2031	548 580,00	255 585,00	1 082 570,80	93 020,00	108 660,00	185 540,00	-	-	-356 000,00
211	INT.192	Escola Secundária do Restelo	2024	2030	870 000,00	681 240,76	5 230 100,00	966 130,00	138 300,00	160 600,00	-	-	21 260,76
211	INT.193	Escola Básica Eugénio dos Santos	2024	2031	990 000,00	153 600,00	-	-	4 700,00	7 500,00	-	-	-496 200,00
211	INT.194	Escola Secundária D. Luísa de Gusmão	2024	2031	990 000,00	991 729,06	991 729,06	330 600,00	17 160,00	83 120,00	-	-	-362 609,06
211	INT.195	Escola Secundária José Gomes Ferreira	2024	2030	520 410,00	854 636,52	412 342,47	5 084 105,55	18 639 369,75	8 740 580,00	-	-	336 226,52
211	INT.215	Escola Básica Fernando Pessoa	2025	2030	240 642,00	8 442,80	316 403,64	691 005,85	243 642,00	120 000,00	-	-	-237 300,00
211	INT.217	Escola Secundária Marquês de Pombal	2025	2030	180 000,00	2 973,28	264 193,30	1 481 921,86	403 468,84	125 376,86	-	-	-162 035,72
211	INT.218	Escola Básica do Vale Pedro Cruz	2025	2030	130 057,00	12 712,15	69 956,00	764 780,00	200 000,00	180 000,00	-	-	-122 304,00
211	INT.219	Escola Básica das Olaias	2025	2030	10 298,00	16 349,80	83 438,00	616 759,31	408 000,00	180 000,00	-	-	5 000,00
211	INT.228	Escola Básica Professor Lindley Cintra	2025	2030	195 693,00	38 800,00	23 722,00	466 365,03	108 693,00	180 000,00	-	-	-75 693,00
211	INT.221	Escola Básica dos Olivais	2025	2030	10 298,00	16 349,80	38 438,00	996 221,84	408 000,00	284 000,00	-	-	0,00
211	INT.222	Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa	2025	2030	73 143,00	37 589,72	635 426,80	852 191,98	308 000,00	83 400,00	-	-	-35 934,28
211	INT.223	Escola Básica Damião de Góis	2025	2030	152 333,00	44 833,00	90 766,80	970 721,98	308 000,00	73 500,00	-	-	-97 900,00
211	INT.29	Creche André Gouveia	2019	2025	1 131 419,38	625 662,11	-	-	-	-	-	-	-305 757,19
211	INT.30	Creches Jorge Castilho - Alvalade	2019	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.31	Creche Almada Negreiros	2019	2025	832 349,01	787 085,44	-	-	-	-	-	-	-44 363,57
211	INT.32	Creche Rua 17 da Encarnação	2019	2026	2 233 082,26	1 019 982,37	987 772,82	-	-	-	-	-	-417 449,08
211	INT.33	Creche Quinta dos Ourives	2019	2025	244 739,17	135 520,20	-	-	-	-	-	-	-109 267,97
211	INT.34	Creche Rua da Freiuca	2019	2027	1 833 139,97	2 520 709,89	1 382 976,32	-	-	-	-	-	908 574,03
211	INT.35	Creches Rua Rodrigues Miguéis	2019	2025	623 767,42	226 266,52	-	-	-	-	-	-	-397 468,90
211	INT.36	Creche Jardim da Estrela	2019	2027	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.37	Creche do Convento do Desagüe	2019	2025	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.38	EB+JI Infante D. Henrique	2019	2025	102 943,19	333 089,89	-	-	-	-	-	-	230 129,04
211	INT.39	Escola Básica Artur Vieira de Leiria	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.40	Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Telles	2019	2025	5 000,00	4 120,51	-	-	-	-	-	-	-879,49
211	INT.41	Escola Básica Cidália Gonçalves	2019	2025	555 087,28	970 141,80	-	-	-	-	-	-	324 134,52
211	INT.42	Escola Básica Jorge Barradas	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.43	Escola Básica Isabel Amado	2019	2029	268 080,00	159 937,82	-	-	-	-	-	-	-68 462,18
211	INT.44	Escola Básica Isaías Antunes	2019	2026	1 237 484,48	1 481 721,82	-	-	-	-	-	-	244 237,47
211	INT.45	Escola Básica Santa Cruz de Sul	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.46	Escola Básica Teixeira de Pascoais	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.47	JI de Benfica	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.48	Creches Modulares II	2019	2026	2 433 083,08	1 263 749,13	1 586 721,34	811 176,14	3 336 869,66	-	-	-	-1 173 144,35
211	INT.49	Escola Básica Alice Vieira	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.78	Escola Básica Vitor Pata	2019	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.79	Escola Básica + JI Caselas	2020	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.80	Escola Básica Bairro Rochela	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.81	Escola Básica Infantes do Restelo	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	INT.82	Escola Básica Gonçalo Cande	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
221	INT.10	Unidade de Saúde da Ribeira Nova	2019	2026	1 960 286,40	2 220 237,86	1 173 062,83	240 000,00	-	-	-	-	259 913,49
221	INT.11	Unidade de Saúde do Arcântara	2019	2024	-	539,94	-	-	-	-	-	-	539,94
221	INT.12	Unidade de Saúde de Arroios	2019	2029	100 000,00	10 000,00	-	2 884 181,91	3 427 460,00	-	-	-	-68 900,00
221	INT.13	Unidade de Saúde do Campo Ourique	2019	2027	1 638 280,26	1 420 191,83	3 073 240,82	819 315,58	-	-	-	-	-209 099,45
221	INT.14	Unidade de Saúde de Poeta Nina	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
221	INT.15	Unidade de Saúde de Marvila	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
221	INT.16	Unidade de Saúde de Sapadores/Graça	2019	2025	300 000,00	175 100,00	40 000,00	-	-	-	-	-	-24 900,91
221	INT.17	Unidade de Saúde do Telheiras	2019	2029	-	45 780,66	10 000,00	227 080,00	813 971,34	-	-	-	45 768,68
221	INT.18	Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
221	INT.19	Unidade de Saúde do Beato	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
221	INT.20	Unidade de Saúde do Hospital	2019	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
221	INT.28	Unidade de Saúde de Arroios	2019	2027	50 000,00	11 000,00	80 000,00	50 000,00	-	-	-	-	-39 000,00
221	INT.9	Unidade de Saúde da Ajuda	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
241	INT.116	Habitação Renda Acessível - Campolide-OCS3 - Rosa Gca	2019	2028	955 943,08	489 080,22	987 944,55	4 828 672,58	6 708 131,97	-	-	-	52 116,54
241	INT.117	Habitação Renda Acessível - São Domingos de Benfica-OCS2 - Quinta Bernardo	2025	2028	50 000,00	-	51 000,00	161 000,00	64 000,00	-	-	-	-50 000,00
241	INT.123	Estudos e Concessões - Rua São Lázaro	2023	2026	26 445,00	43 894,60	13 000,00	-	-	-	-	-	17 449,60
241	INT.143	Estudos e Concessões - Benfica	2023	2027	19 093,48	53 093,48	50 000,00	50 000,00	-	-	-	-	-25 000,00
241	INT.144	Estudos e Concessões - Parque das Nações	2023	2026	191 453,46	191 453,46	171 691,84	10 930,52	-	-	-	-	-50 000,00
241	INT.147	Estudos e Concessões - Alto da Ajuda	2024	2027	100 000,00	10 000,00	150 000,00	262 000,00	-	-	-	-	-98 000,00
241	INT.148	Estudos e Concessões - Olaias	2025	2027	100 000,00	10 000,00	-	90 000,00	-	-	-	-	-98 000,00
241	INT.149	Estudos e Concessões - Vale de Santo António	2025	2027	250 000,00	180 000,00	260 000,00	193 045,24	-	-	-	-	-150 000,00
241	INT.157	Restelo - OC 59_Alto do Restelo - Av. Rio da Madeira	2027	2027	50 000,00	-	-	25 000,00	-	-	-	-	-50 000,00
241	INT.171	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (18)	2023	2027	852 989,92	687 988,94	277 242,99	250 277,09	-	-	-	-	138 974,72
241	INT.198	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (NT1) - Rua António Cardoso/Rua Francisco Xisto	2023	2026	3 987,08	9 987,08	-	1 993 993,35	-	-	-	-	5 000,00
241	INT.197	Reabilitação de Património Municipal devoluto (NT2) - Cabeço de Bola	2023	2026	161 913,29	194 387,23	154 000,00	-	-	-	-	-	12 963,94
241	INT.208	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (NT3) - Rua Santa Engrácia	2024	2026	225 463,47	263 179,45	29 167,85	-	-	-	-	-	37 715,98
241	INT.207	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (NT4) - Rua do Vencendo	2024	2027	-	5 000,00	100 000,00	100 000,00	-	-	-	-	5 000,00
241	INT.212	Bairro da Liberdade	2025	2027	160 000,00	50 000,00	196 000,00	1 033 980,00	-	-	-	-	-113 980,00
241	INT.213	Campolide	2025	2027	150 000,00	20 200,00	95 950,00	425 000,00	-	-	-	-	-129 900,00
241	INT.214	Edifício Polo Alto da Ajuda	2025	2027	100 000,00	20 000,00	-	93 000,00	-	-	-	-	-93 000,00
241	INT.215	Unidades de Residências de Estudantes (2)	2025	2027	50 000,00	25 000,00	125 000,00	125 000,00	-	-	-	-	-25 000,00
241	INT.68	Cassilhino da Ajuda	2019	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
241	INT.81	Entrecampos	2019	2026	17 412 370,43	16 689 551,43	3 697 410,50	-	-	-	-	-	-803 829,00
241	INT.82	Mamila - OP02 - R. Vale Formoso de Cima	2019	2026	19 279 269,12	17 649 393,83	276 800,00	-	-	-	-	-	1 175 127,61
241	INT.83	Mamila - OP04 - Av Carlos Pinhão	2019	2026	-	747 171,93	90 156 463,17	12 954 363,53	1 314 501,05	-	-	-	747 171,18
241	INT.84	Mamila - OP04b - Av Carlos Pinhão / Av. Frações Miniaturas	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
241	INT.85	Mamila - OP05 - Av Santo Condestável	2019	2026	50 000,00	119 200,00	2 500,00	-	50 000,00	-	-	-	69 200,00
241	INT.86	Mamila - OP05b - Av Santo Condestável	2020	2026	50 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-50 000,00
241	INT.87	Mamila - OP06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária	2019	2026	80 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-98 000,00
241	INT.88	Mamila - OP11 - Rua Eng.º Ferreira Dias	2019	2026	157 097,49	58 254,80	468 211,58	171 476,72	113 142,98	172 900,00	-	-	-106 842,69
241	INT.89	Mamila - OP12 - Rua Primeira de Castilho/ Rua Pedro Cruz	2019	2026	20 826 600,00	19 113 847,96	9 228 958,75	-	-	-	-	-	-2 292 852,94
241	INT.70	Mamila - OP13 - Av. Andrew Teixeira da Mota	2019	2027	389 422,53	-	495 325,00	244 400,00	56 700,00	220 300,00	-	-	-306 422,53
241	INT.71	Mamila - OP13a + 13b - Av. Andrew Teixeira da Mota	2019	2026	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
241	INT.72	Mamila - OP14 - Rua dos Alfeneiros	2019	2026	19 607 099,00	14 131 313,00	399 941,37	-	-	-	-	-	3 314 113,10
241	INT.85	Entradas e Concessões - Praça da Rainha	2024	2026	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
241	INT.86	Entradas e Concessões - Rua Gomes Freire	2024	2026	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.108	Av. da Liberdade	2020	2023	-	47 248,47	-	-	-	-	-	-	47 248,47
242	INT.109	Av. Santos Dumont	2020	2027	1 333 341,48	1 353 124,54	1 981 652,25	-	-	-	-	-	32 783,06
242	INT.119	Miguel Bombarda	2020	2027	50 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-50 000,00
242	INT.121	Largo da São Sebastião	2023	2025	-	12 349,51	-	-	-	-	-	-	12 349,51
242	INT.123	25 de Abril e Cidade	2020	2025	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.134	Mercado da Benfica	2020	2029	855 970,00	222 380,00	2 690 005,50	5 024 547,02	7 217 340,00	2 377 675,00	-	-	-763 590,00
242	INT.168	Intervenção Integrada Vale de Santo António	2020	2028	198 000,00	-	198 000,00	4 179 264,13	-	-	-	-	-198 000,00
242	INT.167	Intervenção Integrada Vale de Chelas	2020	2028	100 000,00	-	50 000,00	50 000,00	50 000,00	-	-	-	-100 000,00
242	INT.168	Intervenção Integrada Vale da Ajuda	2023	2028	-	2 039,87	240 925,80	408 875,92	442 919,68	-	-	-	2 039,87
242	INT.169	Largo dos Jerónimos / Praça do Império	2020	2028	50 000,00	-	150 000,00	100 000,00	100 000,00	-	-	-	-50 000,00
242	INT.170	Intervenção Integrada Vale de Alcântara (Olaias, Lis)	2023	2028	2 870 470,00	2 152 081,20	3 743 553,03	3 883 613,09	25 955,21	-	-	-	-5 939 970,52
242	INT.172	ORU Quinta do Feijó - Reabilitação do Espaço Público	2023	2029	1 154 180,00	1 139 907,62	2 032 496,23	1 791 775,07	736 348,00	-	-	-	-15 272,06
242	INT.196	Avenida 24 de Julho	2020	2027	-	4 000,00	4 183 631,30	1 040 730,00	-	-	-	-	-4 000,00
242	INT.192	Rua Ferreira Borges	2025	2027	370 190,00	241 190,00	3 930 093,64	970 080,00	-	-	-	-	-29 000,00
242	INT.51	Eixo Central Calvanas/ Expansão Norte e Arquivo	2019	2029	950 000,00	159 065,00	150 000,00	77 134,06	50 000,00	-	-	-	-168 935,00
242	INT.52	Rua Direita - Reab. Urbana	2019	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.53	Praça de Espanha - Parque Verde	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.54	Praça de Espanha - Reab Viária	2019	2025	-	3 045,72	-	-	-	-	-	-	3 045,72
242	INT.56	Vias Estruturantes ORU Santa Clara	2019	2028	1 323 130,01	1 284 131,90	2 520 101,49	2 832 969,06	9 444,03	-	-	-	-118 988,11
242	INT.58	Ponte Pedonal da Boavista	2019	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.59	Praça da Boavista	2019	2023	-	2 039,87	-	-	-	-	-	-	2 039,87
242	INT.64	Entrada de Carenas	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.65	Largo da Boa-Hora	2019	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.66	Largo Igreja Mercês	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.67	Largo do Rio Seco - Requalificação	2019	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.68	PSA Martim Moniz	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.98	Rua Bartolomeu Dias	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.91	Rua de Pedrouços	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.92	Rua dos Cordoeiros/ Pedrouços	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	INT.96	Rua de Campolide - Av. Miguel Torga à Quinta 26 Pinto	2019	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
242	CAJUDA	Conjunto da Ajuda - Continuação	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
211	ARP	Escola EB1 nº 60 + JI Alexandre Herculano Fronteira	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
251	INT.104	Teatro Aberto	2019	2026	2 938 560,68	985 152,55	2 046 515,57	893 435,42	-	-	-	-	-1 873 414,13
251	INT.105	Palacete das Marquesas de Fronteira	2019	2026	280 000,00	183 983,87	2 013 286,31	3 179 711,23	3 907 000,00	-	-	-	-189 919,97
251	INT.106	Unidades de Integração Local (5)	2025	2027	702 000,00	199 040,82	1 674 137,30	3 238 044,03	50 000,00	-	-	-	-95 953,36
251	INT.198	Casa Vasa Lima	2020	2028	50 000,00	80 000,00	286 000,00	40 000,00	50 000,00	-	-	-	30 000,00
251	INT.200	Palácio Quinta Santa Clara	2020	2027	50 000,00	2 980,00	50 000,00	15 062,06	-	-	-	-	-46 200,00
251	INT.201	Mercado dos Olivais	2024	2028	198 000,00	189 986,82	586 966,80	1 365 769,52	773 750,00	-	-	-	-19 951,38
251	INT.202	Torre do Pote	2024	2027	50 000,00	140 053,10	386 309,80	1 719 761,05	-	-	-	-	69 487,75
251	INT.203	Palácio Rosa Araújo	2024	2027	75 000,00	74 100,00	472 036,80	70 000,00	28 967,01	-	-	-	-1 900,00
251	INT.204	Arquivo CML	2025	2029	125 000,00	146 910,75	550 000,00	57 139,02	675 000,00	-	-	-	21 910,78
251	INT.225	Unidade Móveis de Proximidade (2)	2025	2027	50 000,00	10 000,00	125 000,00	125 000,00	40 000,00	-	-	-	-40 000,00
251	INT.27	MUDE - Museu do Design	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
251	INT.97	Jornadas da Juventude	2019	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
251	INT.77	Biblioteca de Arcântara	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
251	INT.9	Teatro Valadares	2019	2023	50 000,00	83 100,00	-	-	-	-	-	-	33 100,00
251	INT.98	MUDE - Museu do Design	2019	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
252	INT.1	Centro Intergeracional - Áreas Para	2019	2026	50 000,00	6 980,00	10 000,00	-	-	-	-	-	-43 100,00
252	INT.118	NOVOS - Freirião Azul	2020	2025	850 000,00	310 000,00	284 000,00	-	-	-	-	-	-234 000,00
252	INT.131	Freirião de Campo de Ourique	2020	2026	222 984,19	293 189,82	340 078,77	3 868 057,01	2 844 760,00	-	-	-	304,78
252	INT.132	Freirião de Marvila	2020	2025	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
252	INT.133	Freirião de São Domingos de Benfica	2020	2028	1 114 987,06	110 186,53	4 787 516,14	4 623 384,18	1 250 000,00	-	-	-	-1 804 719,03
252	INT.2	Centro Intergeracional - Bairro Liberdade/Padeira Sanches	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
252	INT.205	Freirião da Flamenga	2024	2027	607 500,00	26 945,57	46 000,00	942 291,05	1 200 000,00	-	-	-	-578 566,43
252	INT.21	C. Intergeracional Beato/Marvila	2019	2027	26 080,00	26 080,00	44 979,71	26 080,00	-	-	-	-	0,00
252	INT.22	C. Intergeracional Orlando Rafael	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
252	INT.23	C. Intergeracional Ajuda	2025	2027	52 332,00	2 332,00	50 000,00	32 080,00	-	-	-	-	-50 000,00
252	INT.24	C. Intergeracional Olaias	2019	2026	449 080,00	129 583,37	387 534,30	5 402 033,78	18 877 721,08	-	-	-	-304 297,15
252	INT.3	Centro Intergeracional - Quinta do Torneio	2019	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
253	INT.26	Igreja Salmo da Boavista	2019	2025	1 311 045,04	1 034 569,89	-	-	-	-	-	-	339 524,26
				Total	533 524 080,24	191 544 004,31	182 994 856,62	103 830 733,04	77 910 915,03	12 982 626,85	-	-	-47 879 965,03

ANEXO IV - DOR 5.4 - OPERAÇÕES DE TESOURARIA

Código das contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
27.7.1.2.1	Cauções - Arrendamentos	12 862,26	600,00	2 102,00	11 360,26
27.7.1.2.2	Cauções - Obras	6 061 016,22	2 785 429,75	3 340 828,78	5 505 617,19
28.2.1.07	PRR	3 669 450,40	-	-	3 669 450,40
	Total	**9 743 328,88**	**2 786 029,75**	**3 342 930,78**	**9 186 427,85**

ANEXO V - DOR 5.5 - CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA

Nº de Contrato	NIF Fornecedor	Nº Compromisso	Valor Compromisso	Data Celebração	Preço Contratual (s/ IVA)	Preço Contratual (c/ IVA)	Nº registo	Data visto	Rubrica	Data 1º pagamento	Valor Pago em 2026
19/004/ML	509745660	2019/255	4 575,60 €	05/11/2019	52 058,40 €	52 080,00 €			Aquisição de serviços	13/08/2021	4 575,60 €
19/006/ML	505275830	2019/257	4 563,30 €	05/11/2019	63 886,20 €	51 940,00 €			Aquisição de serviços	17/02/2021	4 563,30 €
19/026/MI	508668537	2019/277	3 991,34 €	05/11/2019	39 913,50 €	39 450,00 €			Aquisição de serviços	11/05/2021	3 991,34 €
19/066/CA/C	501640366	2019/330	2 906,90 €	18/12/2019	67 207,00 €	70 960,00 €			Aquisição de serviços	30/08/2021	2 906,90 €
20/122/CA/C	509745660	2019/375	3 690,00 €	03/01/2020	73 800,00 €	60 000,00 €			Aquisição de serviços	13/09/2021	3 690,00 €
19/120/CA/C	503262897	2019/387	3 435,36 €	08/01/2020	274 831,20 €	223 440,00 €			Aquisição de serviços	01/03/2021	3 435,36 €
19/048/CA/C	515722782	2019/9170	5 658,00 €	02/09/2019	113 160,00 €	92 000,00 €			Concessão de obras públicas	27/07/2022	- €
19/031/ML	512058571	2019/9282	8 219,46 €	05/11/2019	41 097,37 €	33 412,50 €			Aquisição de serviços	24/06/2021	- €
19/034/ML	500045220	2019/9285	10 055,25 €	05/11/2019	67 035,00 €	54 580,00 €			Aquisição de serviços	05/02/2023	3 351,75 €
19/038/ML	502668490	2019/9289	88 892,10 €	05/11/2019	237 045,60 €	192 720,00 €			Aquisição de serviços	30/06/2022	68 150,61 €
19/106/CA/C	501695729	2019/9351	6 391,69 €	26/11/2019	9 730,53 €	7 911,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2023	- €
20/124/CA/C	515850179	2020/0015	25 195,75 €	12/05/2020	483 759,00 €	393 300,00 €			Aquisição de serviços	01/03/2021	23 936,00 €
20/135/CA/C	509655513	2020/0048	14 760,00 €	18/02/2020	98 400,00 €	80 000,00 €			Aquisição de serviços	22/07/2021	- €
19/117/CA/C	505275830	2020/014	3 075,00 €	27/01/2020	61 500,00 €	50 000,00 €			Aquisição de serviços	17/02/2021	3 075,00 €
20/184/CA/C	514223650	2020/0172	352 238,76 €	25/12/2020	569 274,75 €	462 825,00 €			Aquisição de serviços		- €
20/197/CA/C	507351690	2020/0216	- €	20/08/2020	605 160,00 €	492 000,00 €			Aquisição de serviços	16/06/2021	- €
20/198/CA/C	508844347	2020/0219	5 706,23 €	29/07/2020	92 065,50 €	74 850,00 €			Aquisição de serviços	26/03/2021	5 466,36 €
20/203/CA/C	502668490	2020/0239	13 815,68 €	31/12/2020	128 517,78 €	104 486,00 €			Aquisição de serviços	17/02/2021	13 815,67 €
20/229/CA/C	506089177	2020/0330	108 707,47 €	26/11/2020	983 901,60 €	799 920,00 €			Aquisição de serviços	23/04/2021	108 707,46 €
20/237/CA/C	511222300	2020/0353	67 007,51 €	09/12/2020	705 731,00 €	569 700,00 €			Aquisição de serviços	16/03/2021	58 248,19 €
20/244/CA/C	514223650	2020/0396	374 823,19 €	30/12/2020	605 774,51 €	492 489,80 €			Aquisição de serviços		- €
20/245/CA/C	501282599	2020/0401	2 829,00 €	25/11/2020	28 290,00 €	23 000,00 €			Aquisição de serviços	17/05/2021	- €
20/243/CA/C	502672749	2020/0402	6 519,00 €	26/11/2020	65 190,00 €	53 000,00 €			Aquisição de serviços	24/05/2021	- €
20/261/CA/C	502696948	2020/0440	23 456,00 €	02/01/2021	280 071,00 €	227 700,00 €			Aquisição de serviços	17/05/2021	19 955,02 €
20/273/CA/C	501689168	2020/0478	13 173,81 €	10/01/2021	118 800,00 €	118 800,00 €			Aquisição de serviços	29/03/2021	- €
20/207/DC/C	515606448	2020/241	2 152,50 €	24/08/2020	3 714,60 €	3 020,00 €			Aquisição de serviços	26/04/2022	- €
20/217/CA/C	504123130	2020/269	8 199,96 €	01/09/2020	98 400,00 €	80 000,00 €			Aquisição de serviços	17/02/2021	8 199,96 €
20/248/CA/C	502356839	2020/397	30 750,00 €	24/11/2020	246 000,00 €	200 000,00 €			Concessão de obras públicas	31/05/2021	- €
20/256/CA/C	507607252	2020/411	9 702,73 €	21/12/2020	47 330,40 €	38 480,00 €			Aquisição de serviços	17/05/2021	- €
20/267/CA/C	508298083	2020/458	4 817,70 €	09/04/2021	4 465 734,75 €	4 212 957,31 € 807		07/07/2021	Empreitada de obras públicas	02/10/2021	323 047,65 €
20/268/CA/C	508439880	2020/461	2 039,87 €	29/01/2021	24 477,00 €	19 900,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2021	2 039,75 €
ADS	500197814	2021/043	1 731,60 €	04/02/2021	2 963,05 €	2 360,20 €			Aquisição de serviços	06/07/2021	- €
21/285/CA/C	514223650	2021/049	1 812,76 €	18/03/2021	145 017,00 €	117 900,00 €			Aquisição de serviços	22/06/2021	1 812,76 €
21/289/CA/C	503231100	2021/065	20 000,00 €	26/02/2021	568 257,54 €	461 998,00 €			Aquisição de serviços	07/05/2021	- €
21/287/CA/C	500280843	2021/1056	91 783,10 €	10/03/2021	152 971,84 €	124 367,35 €			Aquisição de serviços		- €
21/295/CA/C	514974660	2021/1085	166 010,72 €	19/02/2021	1 168 715,25 €	950 175,00 €			Aquisição de serviços	15/07/2021	130 373,72 €
21/304/CA/C	505275830	2021/1136	10 067,86 €	10/03/2021	174 597,27 €	141 949,00 €			Aquisição de serviços	06/07/2021	5 926,13 €
21/319/CA/C	504521861	2021/1188	36 147,23 €	03/05/2021	60 245,40 €	48 980,00 €			Aquisição de serviços	07/10/2021	27 110,43 €
21/382/CA/C	503086797	2021/1433	21 394,48 €	14/07/2021	163 005,75 €	132 525,00 €			Aquisição de serviços	07/10/2021	19 356,96 €
21/308/CA/C	502300264	2021/146	135 945,51 €	15/03/2021	3 580 680,00 €	3 378 000,00 € 853		08/07/2021	Empreitada de obras públicas	07/10/2021	294 661,42 €
21/432/CA/C	508366450	2021/1567	3 665,54 €	26/10/2021	153 949,88 €	125 162,50 €			Aquisição de serviços	03/12/2021	3 665,45 €
21/436/CA/C	504521861	2021/1582	18 431,54 €	08/10/2021	61 438,50 €	49 950,00 €			Aquisição de serviços	29/12/2021	- €
21/332/CA/C	514812486	2021/252	2 210,31 €	26/04/2021	14 735,40 €	11 980,00 €			Aquisição de serviços	13/08/2021	2 210,31 €
21/346/CA/C	500967226	2021/309	21 815,29 €	21/05/2021	54 538,20 €	44 340,00 €			Aquisição de serviços	03/12/2021	21 815,28 €
21/356/CA/C	507783727	2021/347	9 766,20 €	07/06/2021	24 415,50 €	19 850,00 €			Aquisição de serviços	21/10/2021	- €
21/371/CA/C	509214282	2021/402	2 952,00 €	30/06/2021	12 300,00 €	10 000,00 €			Aquisição de serviços	05/05/2022	- €
21/377/CA/C	502300264	2021/418	65 884,74 €	09/08/2021	2 935 139,84 €	2 768 999,70 € 1683		15/12/2021	Empreitada de obras públicas	07/04/2022	121 677,42 €
ADS	509289037	2021/445	1 845,00 €	20/07/2021	9 840,00 €	8 000,00 €			Aquisição de serviços	04/03/2022	- €
21/414/CA/C	515728039	2021/465	10 762,50 €	26/07/2021	246 000,00 €	200 000,00 €			Concessão de obras públicas	15/11/2021	10 762,50 €
21/404/CA/C	501993339	2021/466	5 999,46 €	26/07/2021	73 677,00 €	59 900,00 €			Aquisição de serviços	20/12/2021	5 999,46 €
21/402/CA/C	502668490	2021/487	6 000,01 €	27/07/2021	69 003,01 €	56 100,01 €			Aquisição de serviços	28/12/2021	6 000,01 €
21/410/CA/C	501278000	2021/507	22 225,20 €	06/09/2021	24 567,70 €	19 000,00 €			Aquisição de serviços	29/12/2021	4 075,00 €
21/427/CA/C	501489126	2021/555	172 347,94 €	09/09/2021	7 792 163,47 €	7 351 097,61 € 2232		15/03/2022	Empreitada de obras públicas	02/06/2022	1 421 265,29 €
21/426/CA/C	507866118	2021/561	3 719,18 €	13/09/2021	12 232,35 €	9 945,00 €			Aquisição de serviços	09/06/2022	- €
ADS	513645225	2021/562	3 957,52 €	13/09/2021	6 088,50 €	4 950,00 €			Aquisição de serviços	12/05/2022	- €
CE	503517666	2021/713	23,61 €	13/12/2021	50 429,83 €	40 997,42 €			Aquisição de serviços	05/05/2022	- €
22/468/CA/C	502944787	2022/2081	14 575,34 €	10/02/2022	54 658,13 €	44 437,50 €			Aquisição de serviços	12/05/2022	14 575,33 €
22/487/CA/C	504280023	2022/2284	228 548,76 €	27/04/2022	571 371,90 €	464 530,00 €			Aquisição de serviços		- €
22/487/CA/C	505275830	2022/2287	228 548,75 €	27/04/2022	571 371,90 €	464 530,00 €			Aquisição de serviços		- €
22/488/CA/C	503040830	2022/2299	137 870,46 €	29/04/2022	631 826,40 €	513 680,00 €			Concessão de obras públicas	15/12/2022	137 870,45 €
22/509/CA/C	503465003	2022/2326	36 223,50 €	12/05/2022	144 894,00 €	117 800,00 €			Aquisição de serviços	18/11/2022	21 734,10 €
22/476/CA/C	501633561	2022/241	336 758,40 €	06/04/2022	6 410 456,29 €	6 047 600,27 € 834		28/07/2022	Empreitada de obras públicas	28/09/2022	831 255,97 €
21/289/CA/C	506782328	2022/2460	39 070,95 €	18/07/2022	317 989,44 €	258 528,00 €			Aquisição de serviços	05/02/2023	18 489,36 €
22/538/CA/C	503864960	2022/2507	6 756 655,40 €	21/09/2022	22 258 888,91 €	20 998 951,80 €			Empreitada de obras públicas	21/12/2022	6 768 049,37 €
ADS	197102816	2022/2698	4 918,77 €	21/09/2022	6 148,77 €	4 999,00 €			Aquisição de serviços	29/10/2022	123,00 €
22/547/CA/C	503864960	2022/2618	1 654 342,66 €	27/09/2022	3 073 007,97 €	2 899 064,12 € 1773		29/12/2022	Empreitada de obras públicas	27/10/2022	263 164,25 €
22/546/CA/C	504280023	2022/2619	36 604,80 €	27/09/2022	91 512,00 €	74 400,00 €			Aquisição de serviços	27/10/2022	- €
22_553_CA_C	509675173	2022/2631	23 531,45 €	30/09/2022	40 280,00 €	38 000,00 €			Aquisição de serviços	30/10/2022	- €
22/551/CA/C	504039052	2022/2640	22 540,08 €	06/10/2022	1 605 200,00 €	1 420 000,00 € 2050		10/02/2023	Empreitada de obras públicas	05/11/2022	118 971,08 €
22/555/CA/C	500280908	2022/2665	4 120,60 €	17/10/2022	2 808 359,42 €	2 649 396,68 € 2080		09/02/2023	Empreitada de obras públicas	02/01/2023	4 120,27 €
22/561/CA/C	506782328	2022/2666	124 221,93 €	31/10/2022	324 583,22 €	263 888,80 €			Aquisição de serviços	16/11/2022	58 897,82 €
22/565/CA/C	500023875	2022/2741	533 702,59 €	16/11/2022	9 885 414,12 €	9 325 862,38 €			Empreitada de obras públicas	02/01/2023	188 369,06 €
22/567/CA/C	501778788	2022/2748	839 816,94 €	17/11/2022	835 611,90 €	760 660,00 €			Aquisição de serviços	17/12/2022	369 879,61 €
22/564/CA/C	500023875	2022/2749	9 440 888,52 €	17/11/2022	16 945 893,00 €	15 986 691,51 €			Empreitada de obras públicas	02/01/2023	6 706 141,00 €
ADS	505141019	2022/2751	1 153,08 €	17/11/2022	5 227,50 €	4 250,00 €			Aquisição de serviços	12/10/2022	768,76 €
22/569/CA/C	502519533	2022/2789	1 094 478,84 €	30/11/2022	3 736 060,10 €	3 524 585,00 € 154		15/02/2023	Empreitada de obras públicas	02/01/2023	1 179 784,54 €
22/573/CA/C	500009603	2022/2792	2 890,56 €	02/12/2022	32 596,23 €	26 501,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2023	- €
22/572/CA/C	501649557	2022/2795	607 518,99 €	05/12/2022	1 710 840,00 €	1 614 000,00 € 60		15/02/2023	Empreitada de obras públicas	05/02/2023	652 163,85 €
22/571/CA/C	501649557	2022/2796	615 369,29 €	05/12/2022	1 730 980,00 €	1 633 000,00 € 59		15/02/2023	Empreitada de obras públicas	05/02/2023	702 607,61 €
22/597/CA/C	507072065	2022/2867	13 352,40 €	21/12/2022	19 824,60 €	17 520,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2023	3 771,00 €
22_591_CA_C	501689168	2022/2869	13 940,13 €	21/12/2022	67 100,00 €	67 100,00 €			Aquisição de serviços	26/01/2023	- €
22/587/CA/C	503640549	2022/2870	31 881,96 €	21/12/2022	170 499,60 €	170 499,60 €			Aquisição de serviços	02/01/2023	- €
22/491/CA/C	504654748	2022/308	3 715,66 €	09/05/2022	23 468,40 €	19 080,00 €			Aquisição de serviços	10/08/2022	3 259,50 €
22/589/CA/C	500300370	2022/439	47 502,40 €	06/07/2022	140 370,00 €	119 000,00 €			Aquisição de serviços	29/09/2022	37 120,00 €
22/519/CA/C	514804564	2022/440	3 208,09 €	08/07/2022	32 400,91 €	26 342,20 €			Aquisição de serviços	18/11/2022	- €
22/536/CA/C	502584866	2022/497	13 045,39 €	03/08/2022	51 418,80 €	41 803,90 €			Locação de bens	03/11/2022	13 045,39 €
ADS	503504564	2022/500	2 623,47 €	05/08/2022	2 701,91 €	2 196,67 €			Aquisição de serviços	05/02/2023	- €
ADS	503504564	2022/513	965,48 €	09/08/2022	2 701,91 €	2 196,67 €			Aquisição de serviços	26/01/2023	- €
ADRS	500230757	2022/527	903,85 €	10/08/2022	3 615,46 €	2 939,40 €			Aquisição de serviços	09/09/2022	903,85 €
ADS	502502060	2022/580	2 101,31 €	06/09/2022	6 105,25 €	6 000,61 €			Aquisição de serviços	06/10/2022	2 101,30 €
ADRS	508625777	2022/634	4 920,00 €	30/09/2022	5 535,00 €	4 500,00 €			Aquisição de serviços	05/02/2023	- €
22/562/DC/C	500926603	2022/704	1 155,71 €	03/11/2022	8 530,05 €	6 935,00 €			Aquisição de serviços	03/12/2022	- €
ADS	503504564	2022/728	2 098,44 €	14/11/2022	5 658,00 €	4 600,00 €			Aquisição de serviços	14/12/2022	- €
CE	500906840	2022/729	586,81 €	14/11/2022	615,00 €	500,00 €			Aquisição de serviços	14/12/2022	- €
20/206/CA/C	501312412	2022/739	0,01 €	22/09/2020	10 543 820,00 €	9 947 000,00 € 2749		16/12/2020	Empreitada de obras públicas	17/02/2021	0,01 €
22/576/CA/C	502300264	2022/775	1 230 269,50 €	13/01/2023	3 003 934,00 €	2 833 900,00 € 142		14/03/2023	Empreitada de obras públicas	02/01/2023	1 535 245,34 €
22/570/CA/C	502966050	2022/791	36 290,15 €	02/12/2022	333 027,33 €	270 753,93 €			Aquisição de serviços	01/01/2023	33 498,72 €
ADS	500139490	2022/842	479,70 €	15/12/2022	5 473,50 €	4 450,00 €			Aquisição de serviços	13/01/2023	- €
22/589/CA/C	503586307	2022/861	36 162,00 €	21/12/2022	292 592,40 €	237 880,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2023	36 162,00 €
22/599/CA/C	515728039	2022/862	92 715,40 €	31/01/2023	1 301 268,66 €	1 057 942,00 €			Concessão de obras públicas	09/02/2023	- €
22/594/CA/C	502313314	2022/863	6 130,32 €	30/12/2022	24 521,28 €	19 936,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2023	3 496,28 €
22/578/CA/C	503586307	2022/874	38 394,45 €	22/12/2022	295 421,40 €	240 180,00 €			Aquisição de serviços	05/02/2023	38 394,45 €
22/579/CA/C	503586307	2022/877	43 800,29 €	22/12/2022	295 421,40 €	240 180,00 €			Aquisição de serviços	05/02/2023	4 833,90 €
ADS	500007568	2023/063	1 764,87 €	07/02/2023	3 000,00 €	3 000,00 €			Aquisição de serviços	08/03/2023	429,59 €
CE	504194569	2023/094	2 500,00 €	15/02/2023	7 500,00 €	7 500,00 €			Aquisição de serviços	12/02/2023	2 500,00 €
23/628/DC/C	516755293	2023/114	5 874,98 €	01/03/2023	24 587,70 €	19 990,00 €			Aquisição de serviços	22/03/2023	4 945,83 €
23/627/DC/C	514804564	2023/115	73,80 €	08/03/2023	61 212,99 €	49 766,66 €			Aquisição de serviços	19/03/2023	- €
23/632/CA/C	500802025	2023/150	2 676,48 €	22/03/2023	24 501,60 €	19 920,00 €			Aquisição de serviços	08/04/2023	2 654,34 €
23/641/CA/C	513959327	2023/214	32 730,32 €	13/04/2023	223 245,00 €	181 500,00 €			Aquisição de serviços	06/05/2023	32 730,30 €
23/644/CA/C	503500259	2023/226	43 448,41 €	26/04/2023	126 384,51 €	102 751,63 €			Aquisição de serviços	14/05/2023	43 448,40 €
23/644/CA/C	515526363	2023/227	7 598,60 €	14/04/2023	73 056,68 €	59 395,67 €			Concessão de obras públicas	14/05/2023	7 598,60 €
23/644/CA/C	517642948	2023/228	17 077,45 €	14/04/2023	73 056,68 €	59 395,67 €			Aquisição de serviços	14/05/2023	17 077,45 €
23/664/CA/C	502288473	2023/281	16 880,52 €	09/05/2023	24 477,00 €	19 900,00 €			Aquisição de serviços	08/06/2023	16 880,52 €
23/613/CA/C	502544180	2023/3053	29 688,19 €	28/02/2023	53 443,50 €	43 450,00 €			Aquisição de serviços	04/03/2023	10 707,77 €
ADS	509367739	2023/3077	133,98 €	10/02/2023	3 902,50 €	3 681,60 €			Aquisição de bens	12/03/2023	- €
23/615/CA/C	504521861	2023/3078	7 527,60 €	01/03/2023	73 185,01 €	59 500,01 €			Aquisição de serviços	12/03/2023	7 109,40 €
23/622/CA/C	506530817	2023/3107	4 849 031,92 €	24/03/2023	7 699 310,00 €	7 263 500,00 € 492		24/04/2023	Empreitada de obras públicas	31/03/2023	5 220 946,73 €
23/621/CA/C	503864960	2023/3108	3 814 879,70 €	24/03/2023	6 590 980,21 €	6 217 914,35 € 486		24/04/2023	Empreitada de obras públicas	31/03/2023	3 201 568,84 €
23/623/CA/C	501489126	2023/3109	11 218 515,99 €	17/04/2023	20 704 057,60 €	19 532 129,81 €			Empreitada de obras públicas	31/03/2023	12 426 779,11 €
23/646/CA/C	513959327	2023/3225	106 083,19 €	05/05/2023	265 200,30 €	215 610,00 €			Aquisição de serviços	14/05/2023	102 459,00 €
23/651/CA/C	506782328	2023/3235	311 141,10 €	05/05/2023	594 286,80 €	483 180,00 €			Aquisição de serviços	19/05/2023	150 976,35 €
23/650/CA/C	513959327	2023/3248	66 555,93 €	10/05/2023	265 200,30 €	215 610,00 €			Aquisição de serviços	29/05/2023	64 485,06 €
23/670/CA/C	507391160	2023/3312	141 564,90 €	15/06/2023	2 210 083,71 €	2 084 984,63 € 1055		11/07/2023	Empreitada de obras públicas	23/06/2023	179 184,23 €
23/678/CA/C	501489126	2023/3362	7 054 038,48 €	15/06/2023	17 411 255,39 €	16 425 712,63 €			Empreitada de obras públicas	15/07/2023	10 365 014,21 €
23/680/CA/C	509033036	2023/3371	730 661,57 €	20/06/2023	909 831,00 €	739 700,00 €			Aquisição de serviços	29/07/2023	162 216,83 €
23/681/CA/C	503859486	2023/3417	47 765,40 €	11/07/2023	90 331,20 €	73 440,00 €			Aquisição de serviços	10/08/2023	9 513,44 €
23/702/CA/C	500678020	2023/3443	5 931,67 €	21/08/2023	23 726,70 €	19 290,00 €			Aquisição de serviços	17/08/2023	- €
23/701/CA/C	504280023	2023/3444	39 928,88 €	11/09/2023	91 266,00 €	74 200,00 €			Aquisição de serviços	17/08/2023	36 506,40 €
23/709/CA/C	502438878	2023/3496	2 454 722,70 €	11/08/2023	3 679 840,16 €	3 471 547,34 € 2006		19/10/2023	Empreitada de obras públicas	10/09/2023	2 609 268,13 €
23/675/CA/C	514023708	2023/352	52 773,15 €	27/06/2023	198 983,25 €	161 775,00 €			Aquisição de serviços	19/07/2023	22 355,25 €
23/717/CA/C	502300264	2023/3533	1 563 416,50 €	31/08/2023	2 909 700,00 €	2 745 000,00 € 1985		25/10/2023	Empreitada de obras públicas	30/09/2023	1 113 777,25 €
23/721/CA/C	503888460	2023/3543	367 347,05 €	12/09/2023	488 018,49 €	396 763,00 €			Aquisição de serviços	13/10/2023	191 282,66 €
23/722/CA/C	503888460	2023/3544	243 080,00 €	19/11/2023	969 216,94 €	787 168,00 €			Aquisição de serviços	13/10/2023	229 086,47 €
23/724/CA/C	501461396	2023/3575	884 999,69 €	26/09/2023	3 455 715,02 €	3 260 108,51 € 2247		24/11/2023	Empreitada de obras públicas	26/10/2023	1 059 304,29 €

ANEXO V - DOR 5.5 - CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA

Nº de Contrato	NIF Fornecedor	Nº Compromisso	Valor Compromisso	Data Celebração	Preço Contratual (s/ IVA)	Preço Contratual (C/ IVA)	Nº registo	Data visto	Rubrica	Data 1ª pagamento	Valor Pago em 2026
23/729/CA/C	503262897	2023/3593	23 205,68 €	03/11/2023	38 676,17 €	31 444,00 €			Aquisição de serviços	02/11/2023	23 205,67 €
23/734/CA/C	503239917	2023/3602	27 941,30 €	18/10/2023	204 937,65 €	166 616,00 €			Aquisição de serviços	03/11/2023	31 257,25 €
23/736/DC/C	502356976	2023/3603	31 026,74 €	11/10/2023	44 280,00 €	36 000,00 €			Aquisição de serviços	08/11/2023	- €
23/740/CA/C	503040630	2023/3628	6 261,16 €	24/11/2023	160 443,98 €	130 442,22 €			Concessão de obras públicas	09/11/2023	- €
23/745/CA/C	980064937	2023/3649	13 414 009,35 €	18/10/2023	33 715 314,00 €	31 806 900,00 €			Empreitada de obras públicas	06/03/2024	16 887 425,82 €
AD	504615947	2023/367	485,53 €	19/06/2023	688,11 €	559,44 €			Aquisição de serviços	29/06/2023	- €
23/752/CA/C	501515011	2023/3682	161 732,62 €	05/12/2023	357 930,13 €	291 000,13 €			Concessão de obras públicas	06/03/2024	160 868,37 €
23/752/CA/C	513133828	2023/3683	86 621,50 €	05/12/2023	192 731,68 €	156 692,38 €			Concessão de obras públicas	06/03/2024	86 621,50 €
23/757/CA/C	501515011	2023/3696	363 647,43 €	18/12/2023	546 238,30 €	444 096,25 €			Concessão de obras públicas	10/12/2023	228 689,78 €
23/757/CA/C	513133828	2023/3697	195 810,15 €	18/12/2023	294 128,35 €	239 128,75 €			Concessão de obras públicas	10/12/2023	123 140,64 €
ADS	506596664	2023/3714	2 004,90 €	16/11/2023	3 511,65 €	2 855,00 €			Aquisição de serviços	16/12/2023	- €
CE	500906840	2023/3732	2 449,02 €	22/11/2023	4 500,00 €	4 245,27 €			Aquisição de serviços	19/03/2024	842,77 €
20/113/CA/C	503864960	2023/3742	78,59 €	17/03/2020	11 250,41 €	10 613,64 €			Empreitada de obras públicas	28/11/2023	- €
23/761/CA/C	501688160	2023/3746	16 110,98 €	01/02/2024	94 120,00 €	94 120,00 €			Aquisição de serviços	20/02/2024	115,05 €
ADS	503769959	2023/3798	813,90 €	15/12/2023	984,03 €	800,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	112,10 €
ADS	980245974	2023/3809	3 804,80 €	01/01/2024	4 950,03 €	3 500,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	1 508,45 €
ADS	500230757	2023/3812	250,92 €	20/12/2023	752,75 €	612,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	256,94 €
23/770/CA/C	504018652	2023/3817	27 654,02 €	21/12/2023	82 957,71 €	67 445,29 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	27 651,12 €
23/686/CA/C	515728039	2023/392	45 202,50 €	19/07/2023	361 620,00 €	294 000,00 €			Concessão de obras públicas	30/07/2023	30 350,25 €
23/683/CA/C	515526363	2023/394	58 117,56 €	30/06/2023	332 100,01 €	270 000,00 €			Concessão de obras públicas	30/07/2023	33 210,00 €
ADS	507957547	2023/396	123,00 €	30/06/2023	1 476,00 €	1 200,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2023	- €
22/452/CA/C	503262897	2023/406	4 059,00 €	06/07/2023	5 073,75 €	4 125,00 €			Aquisição de serviços	05/08/2023	4 059,00 €
23/705/CA/C	506948141	2023/480	4 551,00 €	10/08/2023	22 755,00 €	18 500,00 €			Aquisição de serviços	23/10/2023	4 551,00 €
23/706/CA/C	502790652	2023/497	43 894,60 €	22/08/2023	107 562,00 €	87 460,00 €			Aquisição de serviços	10/09/2023	9 006,72 €
23/712/CA/C	505771098	2023/503	999,39 €	06/09/2023	19 987,51 €	16 250,00 €			Aquisição de serviços	16/09/2023	999,38 €
23/711/DC/C	501633561	2023/504	10 433,54 €	21/08/2023	55 796,74 €	45 363,20 €			Aquisição de serviços	16/09/2023	10 433,54 €
23/714/CA/C	513042938	2023/519	1 627,36 €	29/08/2023	16 273,52 €	13 230,50 €			Aquisição de serviços	26/09/2023	1 627,35 €
23/718/CA/C	515797855	2023/530	117 526,50 €	11/09/2023	361 620,00 €	294 000,00 €			Concessão de obras públicas	30/09/2023	94 699,22 €
ADS	513658637	2023/538	2 576,85 €	07/09/2023	5 153,70 €	4 190,00 €			Aquisição de serviços	09/10/2023	2 576,85 €
23/727/CA/C	502212900	2023/581	1 947,75 €	28/09/2023	1 192 944,37 €	1 097 022,99 €	2322	26/11/2023	Empreitada de obras públicas	29/10/2023	1 947,75 €
23/725/CA/C	503888460	2023/584	293 108,33 €	24/11/2023	491 909,91 €	399 926,75 €			Aquisição de serviços	29/10/2023	32 063,28 €
ADS	201664020	2023/617	2 952,00 €	10/10/2023	5 904,01 €	4 800,00 €			Aquisição de serviços	09/11/2023	2 952,00 €
23/742/CA/C	509055513	2023/629	95 209,46 €	19/10/2023	181 351,30 €	147 440,08 €			Aquisição de serviços	28/12/2023	95 209,41 €
23/743/CA/C	503040630	2023/632	243 971,13 €	24/11/2023	479 417,13 €	389 770,00 €			Concessão de obras públicas	09/11/2023	68 709,03 €
23/755/CA/C	506782328	2023/679	13 719,42 €	15/11/2023	22 865,71 €	18 590,00 €			Aquisição de serviços	02/12/2023	13 719,42 €
23/753/CA/C	509745660	2023/680	207 178,13 €	13/11/2023	473 550,01 €	385 000,00 €			Aquisição de serviços	02/12/2023	189 420,00 €
23/752/CA/C	501515011	2023/682	161 732,62 €	05/12/2023	357 930,13 €	291 000,13 €			Concessão de obras públicas	06/03/2024	- €
23/752/CA/C	513133828	2023/683	86 302,88 €	05/12/2023	192 731,68 €	156 692,38 €			Concessão de obras públicas	06/03/2024	- €
23/762/CA/C	517172909	2023/757	158 616,43 €	29/11/2023	230 714,81 €	187 573,02 €			Concessão de obras públicas	19/03/2024	57 678,70 €
23/760/CA/C	219694407	2023/794	9 564,99 €	11/12/2023	26 137,53 €	21 250,00 €			Aquisição de serviços	10/01/2024	9 357,50 €
23/771/CA/C	501679529	2023/785	10 947,00 €	24/11/2023	18 450,01 €	15 000,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	2 952,00 €
ADS	500246963	2023/802	2 631,56 €	15/12/2023	5 166,00 €	4 200,00 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	2 331,56 €
23/768/CA/C	503262897	2023/814	22 143,98 €	12/01/2024	36 906,64 €	30 005,40 €			Aquisição de serviços	02/01/2024	22 143,99 €
24/779/CA/C	506948141	2024/034	18 204,00 €	23/01/2024	22 755,00 €	18 500,00 €			Aquisição de serviços	19/03/2024	18 204,00 €
24/792/CA/C	506782328	2024/132	8 834,48 €	14/03/2024	26 503,41 €	21 547,50 €			Prestação de serviços ao abrigo	16/07/2024	8 834,48 €
24/791/CA/C	513246002	2024/133	39 852,00 €	11/03/2024	129 063,99 €	104 930,00 €			Concessão de obras públicas	30/04/2024	25 128,90 €
ADS	500853975	2024/194	62,40 €	20/03/2024	442,69 €	364,68 €			Aquisição de bens	16/07/2024	- €
24/805/CA/C	504344285	2024/206	5 865,56 €	02/04/2024	23 370,01 €	19 000,00 €			Aquisição de serviços	26/06/2024	- €
ADS	503906637	2024/218	2 337,00 €	28/03/2024	4 674,00 €	3 800,00 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	2 337,00 €
AD/000/2024/8	507783727	2024/233	10 762,50 €	05/04/2024	15 375,00 €	12 500,00 €			Aquisição de serviços	27/09/2024	- €
ADS	513658637	2024/237	1 697,40 €	09/04/2024	1 697,40 €	1 380,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	1 697,40 €
24/817/CA/C	244313695	2024/289	518 076,00 €	27/05/2024	797 040,00 €	648 000,00 €			Concessão de obras públicas	12/11/2024	199 260,00 €
24/824/CA/C	514706553	2024/316	218 909,02 €	15/05/2024	291 878,69 €	237 299,72 €			Concessão de obras públicas	10/10/2024	189 721,14 €
24/822/DC/C	516267302	2024/319	12 287,70 €	28/05/2024	12 287,70 €	9 990,00 €			Aquisição de serviços	22/04/2025	12 287,70 €
24/823/CA/C	506853411	2024/331	35 837,19 €	24/06/2024	35 837,19 €	29 135,93 €			Aquisição de serviços		- €
24/825/CA/C	513770267	2024/339	109 501,69 €	15/07/2024	158 420,85 €	127 171,27 €			Prestação de serviços ao abrigo	28/11/2024	109 501,69 €
24/286/DC/C	513696040	2024/342	12 300,00 €	16/07/2024	12 300,00 €	10 000,00 €			Aquisição de serviços		12 300,00 €
ADS	510485480	2024/355	6 088,50 €	29/05/2024	6 088,50 €	4 950,00 €			Aquisição de serviços		6 088,50 €
ADS	514849312	2024/366	896,67 €	03/06/2024	4 797,00 €	3 900,00 €			Aquisição de serviços		- €
ADS	507957547	2024/379	1 278,57 €	07/06/2024	2 557,17 €	2 079,00 €			Aquisição de serviços	14/02/2025	213,10 €
24/772/CA/C	500469152	2024/4003	8 021,90 €	27/12/2023	90 950,03 €	73 950,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2024	- €
24/776/CA/C	502672749	2024/4014	6 143,85 €	12/01/2024	42 066,03 €	34 200,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2024	4 649,40 €
24/775/CA/C	507783727	2024/4015	63 314,25 €	18/01/2024	87 330,01 €	71 000,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2024	- €
24/780/CA/C	514812486	2024/4042	9 119,22 €	05/02/2024	38 523,61 €	31 320,00 €			Aquisição de serviços	28/05/2024	4 559,61 €
ADS	503526568	2024/4050	459,50 €	30/01/2024	1 378,94 €	1 121,07 €			Aquisição de serviços	13/03/2024	446,12 €
24/782/CA/C	510502725	2024/4056	23 969,91 €	15/02/2024	90 561,89 €	73 627,50 €			Aquisição de serviços	16/05/2024	23 969,91 €
24/784/CA/C	505268205	2024/4061	27 982,50 €	09/02/2024	79 950,01 €	65 000,00 €			Aquisição de serviços	17/06/2024	15 990,00 €
ADS	509367739	2024/4120	1 207,99 €	26/02/2024	4 938,75 €	4 659,20 €			Aquisição de bens	22/04/2024	1 110,46 €
24/849/DC/C	503040630	2024/414	3 047,45 €	15/07/2024	7 618,62 €	6 194,00 €			Concessão de obras públicas	04/12/2024	3 047,45 €
24/799/CA/C	509848141	2024/4149	25 780,80 €	03/04/2024	32 226,01 €	26 200,00 €			Aquisição de serviços	12/11/2024	6 445,20 €
24/846/DC/C	509866953	2024/416	1 845,00 €	08/07/2024	1 845,00 €	1 500,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	13/09/2025	1 845,00 €
CE	501263888	2024/4196	234,60 €	11/04/2024	1 254,60 €	1 020,00 €			Aquisição de serviços	30/04/2024	- €
24/807/CA/C	506782328	2024/4216	76 513,62 €	08/04/2024	145 740,21 €	118 488,00 €			Aquisição de serviços	17/06/2024	18 217,53 €
24/813/CA/C	502696548	2024/4226	143 510,25 €	22/04/2024	220 785,01 €	179 500,00 €			Aquisição de serviços	20/11/2024	88 314,01 €
23/204/CA/C	501489126	2024/4251	3 926 794,77 €	05/03/2023	12 336 439,41 €	11 637 584,39 €			Empreitada de obras públicas	31/03/2023	4 169 798,23 €
24/812/CA/C	507383125	2024/4252	1 054 616,46 €	20/05/2024	1 247 972,82 €	1 177 332,85 €	35671	09/07/2024	Empreitada de obras públicas	12/11/2024	999 028,59 €
24/818/CA/C	503586307	2024/4290	33 622,05 €	16/05/2024	33 622,05 €	27 335,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	29/04/2025	10 086,62 €
ADS/000/2024/9	514620870	2024/4291	5 913,84 €	02/05/2024	6 088,50 €	4 950,00 €			Aquisição de bens	23/07/2024	3 155,82 €
24/815/CA/C	504073206	2024/4292	23 603,32 €	09/05/2024	60 352,41 €	49 067,04 €			Aquisição de serviços	27/09/2024	22 966,18 €
24/820/CA/C	508296863	2024/4312	2 274 271,86 €	07/10/2024	3 540 963,59 €	3 340 531,63 €	1705	21/08/2024	Empreitada de obras públicas	20/12/2024	735 230,23 €
24/827/CA/C	502997273	2024/4347	52 331,70 €	20/06/2024	149 253,17 €	121 344,00 €			Aquisição de serviços	30/12/2024	38 334,00 €
24/827/CA/C	503140800	2024/4348	200 327,75 €	20/06/2024	504 167,11 €	409 892,01 €			Aquisição de serviços	10/10/2024	127 826,30 €
CE	206724225	2024/4353	1 776,00 €	02/09/2024	4 428,01 €	3 600,00 €			Aquisição de serviços	12/11/2024	1 476,00 €
24/834/CA/C	508931436	2024/4384	2 063 880,77 €	02/07/2024	2 300 161,71 €	2 169 963,88 €	42778	22/08/2024	Empreitada de obras públicas	20/12/2024	884 298,57 €
24/833/CA/C	510886183	2024/4388	2 135 130,67 €	11/06/2024	3 757 413,80 €	3 544 730,00 €	1837	13/08/2024	Empreitada de obras públicas	07/11/2024	1 626 276,26 €
2024/836/CA/C	500316066	2024/4389	675 736,92 €	05/07/2024	761 056,01 €	717 977,40 €			Empreitada de obras públicas	27/09/2024	567 627,32 €
24/850/CA/C	514711973	2024/439	8 511,60 €	27/07/2024	8 511,60 €	6 920,00 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		8 511,60 €
24/839/CA/C	504613529	2024/4399	103 359,33 €	01/07/2024	309 035,20 €	251 248,12 €			Aquisição de serviços	12/09/2024	78 739,68 €
24/848/CA/C	503864960	2024/4421	3 779 442,77 €	06/08/2024	6 039 063,56 €	5 697 229,77 €			Empreitada de obras públicas	10/10/2024	1 496 677,19 €
24/852/DC/C	506439860	2024/4426	66 420,00 €	29/06/2024	88 560,00 €	72 000,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2024	30 996,00 €
24/861/CA/C	513770267	2024/4438	267 711,96 €	23/07/2024	438 113,73 €	356 190,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	01/10/2024	190 631,93 €
24/854/CA/C	506782328	2024/444	114 364,39 €	17/07/2024	232 626,83 €	128 885,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	10/10/2024	78 100,35 €
24/863/CA/C	513770267	2024/4460	243 225,48 €	20/08/2024	469 572,54 €	381 766,30 €			Prestação de serviços ao abrigo	30/10/2024	202 154,83 €
24/864/CA/C	506782328	2024/4475	266 929,26 €	16/07/2024	369 279,71 €	300 227,40 €			Prestação de serviços ao abrigo	12/12/2024	192 939,62 €
24/865/CA/C	506782328	2024/4476	185 964,97 €	14/08/2024	282 961,31 €	230 049,90 €			Prestação de serviços ao abrigo	04/12/2024	215 700,11 €
24/867/CA/C	514403888	2024/4498	7 999,92 €	19/08/2024	13 776,01 €	11 200,00 €			Aquisição de serviços	23/10/2024	- €
24/879/CA/C	507228812	2024/4535	334 175,62 €	03/09/2024	424 350,01 €	345 000,00 €			Aquisição de serviços	20/12/2024	419 045,63 €
23/731/CA/C	502791110	2024/4561	1 008 260,68 €	04/10/2023	2 842 627,41 €	2 681 620,86 €	2338	24/11/2023	Empreitada de obras públicas	02/01/2024	1 122 106,27 €
24/894/CA/C	501515011	2024/4557	17 820,63 €	29/08/2024	22 275,71 €	18 110,40 €			Prestação de serviços ao abrigo	20/11/2024	4 455,16 €
24/894/CA/C	517077213	2024/4565	16 706,84 €	29/08/2024	16 706,84 €	13 582,80 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		6 682,74 €
24/894/CA/C	502921590	2024/4566	13 365,47 €	29/08/2024	16 706,84 €	13 582,80 €			Prestação de serviços ao abrigo	20/11/2024	3 341,37 €
24/866/CA/C	500265843	2024/4568	118 688,23 €	28/08/2024	118 688,23 €	96 494,50 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		71 212,94 €
24/897/CA/C	501993339	2024/4600	16 641,90 €	18/09/2024	16 641,90 €	13 530,00 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		6 656,76 €
24/895/CA/C	501515011	2024/4602	7 659,45 €	12/11/2024	7 659,45 €	6 227,20 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		3 063,78 €
24/896/CA/C	517077213	2024/4603	5 744,59 €	12/11/2024	5 744,59 €	4 670,40 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		2 297,84 €
24/896/CA/C	502921590	2024/4604	5 744,59 €	12/11/2024	5 744,59 €	4 670,40 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		1 148,92 €
ADS	500423849	2024/4630	782,65 €	18/09/2024	1 070,13 €	1 070,13 €			Aquisição de serviços	23/10/2024	542,98 €
24/902/CA/C	502078600	2024/4632	37 924,34 €	08/10/2024	47 405,41 €	38 541,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	20/12/2024	28 443,26 €
ADS	507432398	2024/4642	1 664,60 €	24/09/2024	4 993,80 €	4 059,99 €			Aquisição de serviços	20/12/2024	1 248,45 €
24/907/CA/C	513770267	2024/4667	58 781,70 €	31/10/2024	58 781,70 €	47 780,00 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		23 512,68 €
24/910/CA/C	514023708	2024/4684	13 408,30 €	17/10/2024	39 251,88 €	31 912,06 €			Aquisição de serviços	20/12/2024	11 300,08 €
ADS	501908838	2024/4691	812,60 €	14/10/2024	812,60 €	786,14 €			Aquisição de serviços		- €
24/915/CA/C	507783727	2024/4702	52 152,00 €	31/10/2024	52 152,00 €	42 400,00 €			Aquisição de serviços	29/04/2025	26 076,00 €
24/914/CA/C	514023708	2024/4703	12 805,58 €	17/10/2024	12 805,52 €	10 411,04 €			Prestação de serviços ao abrigo	13/03/2025	12 142,29 €
24/918/CA/C	514023708	2024/4732	11 790,17 €	15/01/2025	11 790,17 €	9 585,50 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	11 156,10 €
24/917/CA/C	503396435	2024/4734	16 420,50 €	18/10/2024	16 420,50 €	13 350,00 €			Aquisição de serviços		13 099,50 €
24/919/CA/C	502438878	2024/4737	729 377,84 €	02/01/2025	729 377,84 €	688 092,30 €			Empreitada de obras públicas	13/03/2025	597 105,82 €
CE	510621589	2024/4742	82,80 €	18/11/2024	442,80 €	360,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2024	- €
24/922/CA/C	980064937	2024/4743	91 893,75 €	07/10/2024	72 600,00 €	59 000,00 €			Aquisição de serviços		91 893,75 €
CE	510621589	2024/4748	55,20 €	18/11/2024	295,20 €	240,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2024	- €
24/924/CA/C	509875173	2024/4750	28 144,27 €	27/11/2024	28 144,27 €	26 551,20 €			Aquisição de serviços		11 358,02 €
CE	504194569	2024/4759	23 985,00 €	01/01/2023	23 985,00 €	19 500,00 €			Aquisição de serviços		18 486,90 €
ADS	509866228	2024/4771	307,50 €	18/11/2024	307,50 €	250,00 €			Aquisição de serviços		- €
ADS	504707388	2024/4772	6 150,00 €	18/11/2024	6 150,01 €	5 000,00 €			Aquisição de serviços		- €
24/862/CA/C	517251620	2024/478	39 210,43 €	25/07/2024	49 013,04 €	39 848,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	23/10/2024	39 210,43 €
24/929/CA/C	501689168	2024/4798	89 998,80 €	02/01/2025	89 998,80 €	89 998,80 €			Aquisição de serviços		80 403,56 €
ADS	513377514	2024/4799	5 756,40 €	09/12/2024	5 756,40 €	4 680,00 €			Aquisição de serviços		5 756,40 €
24/930/CA/C	503940231	2024/4840	89 277,55 €	10/12/2024	112 490,28 €	112 490,28 €			Aquisição de serviços		47 743,32 €
24/934/CA/C	503888460	2024/4842	121 478,49 €	11/12/2024	121 478,49 €	98 763,00 €			Aquisição de serviços	01/04/2025	114 717,81 €
24/932/CA/C	503864960	2024/4843	60 000,00 €	11/12/2024	92 188,51 €	74 950,00 €			Aquisição de serviços	21/02/2025	47 319,88 €
24/933/CA/C	506338673	2024/4855	127 332,88 €	18/12/2024	258 038,65 €	209 787,50 €			Aquisição de serviços		73 888,33 €
24/939/CA/C	510007007	2024/4859	43 050,00 €	19/12/2024	92 237,71 €	74 990,00 €			Aquisição de serviços	28/02/2025	38 954,10 €
24/939/DC/C	503038024	2024/4875	6 940,21 €	20/12/2024	10 092,15 €	8 205,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	2 681,40 €

ANEXO V - DOR 5.5 - CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA

Nº de Compromisso	NIF Fornecedor	Nº Compromisso	Valor Compromisso	Data Celebração	Preço Contratual (s/ IVA)	Preço Contratual (c/ IVA)	Nº registo	Data visto	Rubrica	Data 1ª prestação	Valor Pago em 2026
24/969/CA/C	502300094	2024/496	3 380,47 €	07/09/2024	24 458,64 €	19 885,07 €			Aquisição de bens	11/09/2024	- €
24/969/CA/C	509498999	2024/504	1 832,70 €	07/09/2024	16 327,00 €	14 900,00 €			Aquisição de serviços	26/11/2024	1 160,70 €
24/969/CA/C	187201149	2024/546	8 380,00 €	09/09/2024	24 354,00 €	19 800,00 €			Aquisição de serviços	30/10/2024	8 013,50 €
24/969/CA/C	514840064	2024/552	10 701,00 €	02/09/2024	10 701,00 €	8 700,00 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	10 701,00 €
24/969/CA/C	509498999	2024/558	16 789,50 €	27/09/2024	23 985,00 €	19 500,00 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	8 384,75 €
24/969/CA/C	503140000	2024/562	2 366,03 €	21/09/2024	14 350,17 €	11 666,00 €			Aquisição de serviços	28/11/2024	2 366,03 €
24/969/CA/C	504073206	2024/563	587,72 €	29/09/2024	7 987,06 €	6 493,56 €			Aquisição de serviços	27/09/2024	587,72 €
24/969/CA/C	514811269	2024/569	227 346,62 €	09/09/2024	324 784,18 €	264 052,18 €			Concessão de obras públicas	28/11/2024	113 674,46 €
ADS	502877472	2024/580	255,00 €	27/09/2024	1 845,00 €	1 500,00 €			Aquisição de serviços	30/12/2024	- €
24/969/CA/C	515526363	2024/605	52 767,00 €	17/09/2024	81 180,00 €	66 000,00 €			Concessão de obras públicas	26/12/2024	44 649,00 €
24/969/CA/C	517542948	2024/606	52 767,00 €	05/09/2024	81 180,00 €	66 000,00 €			Empreitada de obras públicas	26/12/2024	44 649,00 €
24/969/CA/C	501660239	2024/607	80 340,00 €	05/09/2024	122 840,00 €	100 000,00 €			Concessão de obras públicas	26/12/2024	73 062,00 €
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]			Empreitada de obras públicas	[illegible]	[illegible]
AQ/TDP/000/2024/1	509999999	2024/617	4 654,32 €	19/09/2024	4 654,32 €	3 784,00 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		4 654,32 €
24/969/CA/C	507707616	2024/651	33 293,03 €	27/09/2024	69 586,06 €	56 135,00 €			Aquisição de serviços	30/12/2024	33 293,03 €
ADS	500045252	2024/656	2 583,00 €	30/09/2024	5 166,00 €	4 200,00 €			Aquisição de serviços	12/11/2024	2 583,00 €
24/969/DO/C	504707388	2024/662	4 682,98 €	15/10/2024	6 689,97 €	5 439,00 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	3 609,30 €
24/969/CA/C	501340114	2024/668	2 767,50 €	22/10/2024	22 785,75 €	18 525,00 €			Concessão de obras públicas	12/12/2024	2 767,50 €
24/969/CA/C	514023706	2024/668	6 282,19 €	21/10/2024	6 282,19 €	5 135,60 €			Prestação de serviços ao abrigo	11/07/2025	6 282,19 €
24/912/DO/C	507308068	2024/670	23 440,26 €	31/10/2024	26 051,40 €	21 180,00 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	23 440,26 €
CE	504615947	2024/673	1 315,62 €	08/10/2024	1 315,62 €	1 069,61 €			Aquisição de serviços		1 315,62 €
ADS	505419468	2024/674	1 070,10 €	08/10/2024	3 567,00 €	2 900,00 €			Aquisição de serviços	26/03/2025	1 070,10 €
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]
24/913/CA/C	514023706	2024/704	14 826,42 €	29/10/2024	14 826,42 €	12 054,00 €			Prestação de serviços ao abrigo de Acordo Quad		14 826,42 €
ADS	506612850	2024/725	5 535,00 €	28/10/2024	5 535,00 €	4 500,00 €			Aquisição de serviços	27/09/2025	5 535,00 €
24/920/DO/C	501773339	2024/733	32 693,40 €	11/11/2024	43 935,60 €	35 720,00 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	27 061,23 €
24/921/CA/C	503040630	2024/735	90 921,60 €	30/10/2024	90 921,60 €	73 920,00 €			Concessão de obras públicas	30/07/2025	90 921,60 €
CE	503517886	2024/736	346,73 €	31/10/2024	1 854,25 €	1 507,52 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	346,73 €
PEF/MIG	200154193	2024/740	3 000,00 €	05/11/2024	3 000,00 €	3 000,00 €			Aquisição de trabalhos de [illegible]	16/10/2025	3 000,00 €
ADS	516883194	2024/741	5 412,00 €	01/12/2024	5 904,00 €	4 800,00 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	5 412,00 €
ADS	502502369	2024/751	444,02 €	12/11/2024	444,03 €	361,00 €			Aquisição de serviços	28/08/2025	444,02 €
24/927/DO/C	509963036	2024/757	2 951,10 €	14/11/2024	2 951,10 €	2 399,27 €			Prestação de serviços ao abrigo	28/02/2025	2 951,10 €
24/919/CA/C	517554761	2024/761	109 190,00 €	26/11/2024	221 400,00 €	180 000,00 €			Concessão de obras públicas	13/03/2025	99 630,00 €
ADS	000000007	2024/774	110,00 €	26/11/2024	110,00 €	89,43 €			Aquisição de serviços		110,00 €
24/928/CA/C	508346273	2024/782	18 573,00 €	09/12/2024	23 370,00 €	19 000,00 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	18 573,00 €
ADS	504030062	2024/787	4 957,50 €	25/11/2024	6 097,73 €	4 957,50 €			Aquisição de serviços	26/12/2024	4 957,50 €
CE	200724225	2024/794	1 968,00 €	26/11/2024	1 968,00 €	1 600,00 €			Aquisição de serviços	29/07/2025	1 968,00 €
ADS	502356801	2024/814	1 047,17 €	02/12/2024	1 047,17 €	851,36 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	1 047,17 €
ADS	516267302	2024/820	5 719,50 €	04/12/2024	5 719,50 €	4 650,00 €			Aquisição de serviços		5 719,50 €
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]
ADS	000000008	2024/827	87,77 €	05/12/2024	489,37 €	381,60 €			Aquisição de bens	30/12/2024	- €
ADS	507173256	2024/833	1 476,00 €	06/12/2024	1 476,00 €	1 200,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	1 476,00 €
ADS	510914713	2024/837	69,90 €	10/12/2024	69,90 €	65,94 €			Aquisição de serviços		69,90 €
ADS	516251504	2024/845	1 968,00 €	11/12/2024	1 968,00 €	1 600,00 €			Aquisição de serviços	28/04/2025	1 968,00 €
24/930/CA/C	503399435	2024/847	17 146,20 €	13/12/2024	20 172,00 €	16 400,00 €			Aquisição de serviços	15/06/2025	6 051,60 €
CE	502900840	2024/851	3 814,23 €	02/01/2025	3 814,23 €	3 101,00 €			Aquisição de serviços		3 814,23 €
ADS	502901444	2024/856	6 079,15 €	18/12/2024	6 079,15 €	4 942,40 €			Aquisição de serviços		6 079,15 €
ADS	514247509	2024/857	2 915,10 €	18/12/2024	2 915,10 €	2 370,00 €			Aquisição de serviços		2 915,10 €
ADS	503994157	2024/858	49,90 €	19/12/2024	49,90 €	47,00 €			Aquisição de serviços	13/03/2025	49,90 €
24/928/CA/C	506702258	2024/860	46 223,40 €	20/12/2024	46 223,40 €	37 580,00 €			Aquisição de serviços	22/04/2025	27 734,04 €
24/937/CA/C	501340114	2024/861	152 550,75 €	02/01/2025	1 625 503,75 €	124 025,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	19/03/2025	150 562,52 €
CE	503192710	2024/868	2 204,16 €	16/01/2025	2 204,16 €	1 792,00 €			Aquisição de serviços		2 204,16 €
ADS	501330401	2024/871	307,50 €	20/12/2024	307,50 €	250,00 €			Aquisição de serviços	29/04/2025	307,50 €
ADS/000/2025/84	503944321	2025/1005	580,00 €	28/02/2025	1 967,20 €	1 615,68 €			Aquisição de serviços	15/12/2025	311,01 €
25/1026/CA/C	503889466	2025/1020	46 517,00 €	04/09/2025	373 858,50 €	303 950,00 €			Aquisição de serviços	23/12/2025	4 797,00 €
25/1025/CA/C	503889466	2025/1021	59 019,10 €	04/09/2025	429 175,66 €	349 920,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	17 927,25 €
25/1026/CA/C	514840064	2025/1045	5 253,82 €	11/09/2025	8 759,37 €	7 119,00 €			Aquisição de serviços	23/12/2025	5 253,82 €
25/1022/DO/C	514823706	2025/1069	8 787,39 €	19/09/2025	8 787,39 €	7 144,22 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	5 487,50 €
ADS/000/2025/96	500230757	2025/1089	295,20 €	25/09/2025	3 542,40 €	2 880,00 €			Aquisição de serviços	30/12/2025	266,20 €
25/1034/CA/C	501340114	2025/1090	59 640,30 €	25/09/2025	84 045,90 €	68 330,00 €			Aquisição de serviços	03/12/2025	53 388,61 €
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]
25/1035/CA/C	502316533	2025/1110	40 790,62 €	29/09/2025	40 790,62 €	37 234,66 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	34 259,62 €
ADS/000/2025/97	515336693	2025/1112	559,50 €	03/10/2025	559,50 €	527,83 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	503,55 €
25/1040/DO/C	503502508	2025/1123	3 922,89 €	06/10/2025	3 922,89 €	3 189,34 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	2 190,89 €
25/1039/CA/C	218894407	2025/1127	6 150,00 €	07/10/2025	12 300,00 €	12 300,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	6 000,00 €
25/1041/CA/C	513770262	2025/1132	54 250,38 €	07/10/2025	524 420,34 €	426 358,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	1 666,97 €
25/968/CA/C	508527045	2025/1151	104 433,15 €	12/09/2025	79 205,85 €	64 395,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	71 453,49 €
X00000/2025/71	515199081	2025/1157	1 087,32 €	10/10/2025	1 087,32 €	884,00 €			Aquisição de serviços	03/12/2025	868,00 €
ADS/000/2025/108	501122062	2025/1164	1 640,00 €	13/10/2025	1 640,00 €	1 333,33 €			Aquisição de serviços	27/10/2025	1 637,92 €
ADS/000/2025/109	500246663	2025/1167	197,53 €	13/10/2025	5 186,00 €	4 200,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	197,53 €
25/1058/DO/C	516803194	2025/1173	615,00 €	14/10/2025	7 380,00 €	6 000,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	615,00 €
25/968/CA/C	508268083	2025/1200	737 415,84 €	30/01/2025	2 269 621,50 €	2 131 718,40 € 667		15/04/2025	Empreitada de obras públicas	11/07/2025	583 038,54 €
ADS/000/2025/114	502394866	2025/1210	1 705,21 €	29/12/2025	1 705,21 €	1 386,26 €			Aquisição de serviços	30/12/2025	23,44 €
25/961/CA/C	513770262	2025/1444	11 402,10 €	23/01/2025	22 804,25 €	18 543,00 €			Aquisição de serviços	23/07/2025	11 402,10 €
25/962/CA/C	509714188	2025/1445	81 180,00 €	23/01/2025	405 900,00 €	330 000,00 €			Aquisição de serviços	28/08/2025	81 180,00 €
25/960/CA/C	505268205	2025/1446	18 450,00 €	23/01/2025	18 450,00 €	15 000,00 €			Aquisição de serviços	01/04/2025	18 450,00 €
X00000/2025/1	500051070	2025/1469	276,27 €	29/01/2025	276,27 €	276,27 €			Aquisição de serviços	07/02/2025	276,27 €
X00/000/2025/1	503909940	2025/1470	718,32 €	30/01/2025	718,32 €	584,00 €			Aquisição de serviços	07/02/2025	718,32 €
X00/000/2025/2	503909940	2025/1480	387,45 €	30/01/2025	387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	07/02/2025	387,45 €
X00000/2025/2	503909940	2025/1488	3 076,23 €	04/02/2025	3 076,23 €	2 501,00 €			Aquisição de serviços	14/02/2025	3 076,23 €
ADS/000/2025/1	514840064	2025/1489	6 125,40 €	04/02/2025	6 125,40 €	4 980,00 €			Aquisição de serviços	01/04/2025	6 125,40 €
X00000/2025/3	503909940	2025/1490	801,10 €	04/02/2025	801,10 €	652,00 €			Aquisição de serviços	12/02/2025	801,10 €
ADS/000/2025/2	509626641	2025/1491	799,50 €	04/02/2025	799,50 €	650,00 €			Aquisição de serviços	02/04/2025	799,50 €
ADS/000/2025/3	509735169	2025/1492	3 013,50 €	04/02/2025	3 013,50 €	2 450,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	3 013,50 €
ADS/000/2025/4	507783727	2025/1493	2 460,00 €	04/02/2025	2 460,00 €	2 000,00 €			Aquisição de serviços	30/05/2025	2 460,00 €
ADS/000/2025/5	509693839	2025/1496	4 304,95 €	05/02/2025	4 304,95 €	3 500,00 €			Aquisição de serviços	26/03/2025	4 304,95 €
X00000/2025/4	500051070	2025/1500	276,27 €	05/02/2025	276,27 €	276,27 €			Aquisição de serviços	14/02/2025	276,27 €
X00000/2025/5	000002498	2025/1510	154,76 €	10/02/2025	154,76 €	154,76 €			Aquisição de serviços	12/02/2025	114,76 €
ADS/000/2025/6	504030062	2025/1511	5 040,52 €	10/02/2025	5 040,52 €	4 097,98 €			Aquisição de serviços	30/05/2025	5 040,52 €
ADS/000/2025/7	514229662	2025/1512	6 088,50 €	10/02/2025	6 088,50 €	4 950,00 €			Aquisição de serviços	08/05/2025	6 088,50 €
ADS/000/2025/8	504019662	2025/1516	359,70 €	10/02/2025	359,70 €	290,00 €			Aquisição de serviços	07/08/2025	359,70 €
ADS/000/2025/9	502999060	2025/1518	3 431,70 €	11/02/2025	3 431,70 €	2 790,00 €			Aquisição de serviços	26/03/2025	3 431,70 €
ADS/000/2025/10	504953291	2025/1521	6 125,40 €	12/02/2025	6 125,40 €	4 980,00 €			Aquisição de serviços	30/05/2025	6 125,40 €
ADS/000/2025/11	500853975	2025/1522	361,20 €	12/02/2025	438,57 €	364,68 €			Aquisição de bens	13/03/2025	361,20 €
ADS/000/2025/12	516485521	2025/1530	3 628,50 €	13/02/2025	3 628,50 €	2 950,00 €			Aquisição de serviços	02/06/2025	3 628,50 €
ADS/000/2025/13	509735169	2025/1532	3 640,80 €	14/02/2025	3 640,80 €	2 960,00 €			Aquisição de serviços	16/07/2025	3 640,80 €
ADS/000/2025/14	509735169	2025/1533	977,85 €	14/02/2025	977,85 €	795,00 €			Aquisição de serviços	12/09/2025	977,85 €
ADS/000/2025/15	502430878	2025/1538	3 075,00 €	17/02/2025	3 075,00 €	2 500,00 €			Aquisição de serviços	01/04/2025	3 075,00 €
25/967/DO/C	503909797	2025/1541	8 856,00 €	18/02/2025	8 856,00 €	7 200,00 €			Aquisição de serviços	27/08/2025	8 856,00 €
25/966/DO/C	514023706	2025/1542	9 978,20 €	18/02/2025	9 978,20 €	8 112,36 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	9 978,20 €
ADS/000/2025/16	509735169	2025/1544	2 939,70 €	19/02/2025	2 939,70 €	2 390,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	2 939,70 €
X00000/2025/6	503909940	2025/1545	4 440,30 €	19/02/2025	4 440,30 €	3 610,00 €			Aquisição de serviços	21/02/2025	4 440,30 €
X00000/2025/7	503909940	2025/1546	1 756,44 €	20/02/2025	1 756,44 €	1 428,00 €			Aquisição de serviços	13/03/2025	1 756,44 €
ADS/000/2025/17	501469126	2025/1548	3 265,67 €	20/02/2025	3 265,67 €	2 655,00 €			Aquisição de serviços	26/03/2025	3 265,67 €
25/963/CA/C	505780003	2025/1585	41 265,20 €	31/01/2025	206 025,00 €	167 500,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	41 265,00 €
X00000/2025/8	509618662	2025/1589	461,25 €	26/02/2025	461,25 €	375,00 €			Outro	21/02/2025	461,25 €
25/965/CA/C	503923508	2025/1594	13 395,93 €	05/02/2025	13 395,93 €	10 891,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	30/05/2025	9 664,36 €
X00/000/2025/3	510309524	2025/1605	150,11 €	05/02/2025	150,11 €	122,04 €			Aquisição de serviços	21/02/2025	150,10 €
ADS/000/2025/18	507015551	2025/1550	157,44 €	28/02/2025	157,44 €	128,00 €			Aquisição de serviços	18/04/2025	157,44 €
25/951/CA/C	512103380	2025/1562	21 507,10 €	21/02/2025	23 676,27 €	19 249,00 €			Aquisição de serviços	17/06/2025	21 507,10 €
25/949/CA/C	501461396	2025/1631	920 595,00 €	13/02/2025	1 030 690,17 €	877 977,52 € 9569		15/04/2025	Empreitada de obras públicas	27/08/2025	868 154,98 €
25/948/CA/C	501340114	2025/1647	119 111,88 €	28/02/2025	150 039,45 €	121 980,00 €			Prestação de serviços ao abrigo	17/06/2025	98 043,91 €
25/950/CA/C	503880576	2025/1664	75 622,80 €	21/02/2025	116 880,00 €	95 000,00 €			Aquisição de serviços	04/07/2025	55 104,00 €
X00/000/2025/4	600002490	2025/1666	2 341,90 €	24/02/2025	2 341,90 €	2 341,90 €			Aquisição de serviços	28/02/2025	2 341,90 €
ADS/000/2025/20	519902237	2025/1681	3 731,20 €	27/02/2025	4 469,60 €	4 160,00 €			Aquisição de bens	29/04/2025	124,55 €
X00/000/2025/5	501910592	2025/1682	430,50 €	24/02/2025	430,50 €	350,00 €			Aquisição de serviços	28/02/2025	430,50 €
25/954/CA/C	506782328	2025/1570	180 072,00 €	28/02/2025	261 239,70 €	212 390,00 €			Aquisição de serviços	17/06/2025	134 268,99 €
25/955/CA/C	504099925	2025/1577	34 353,90 €	07/03/2025	49 077,00 €	39 900,00 €			Aquisição de serviços	01/09/2025	34 353,90 €
25/952/DO/C	509912958	2025/1558	9 194,25 €	25/02/2025	9 194,25 €	7 475,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	9 194,25 €
ADS/000/2025/19	509033054	2025/1559	5 210,28 €	27/02/2025	5 210,28 €	4 236,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	5 210,28 €
X00000/2025/11	501263868	2025/1596	836,40 €	12/03/2025	836,40 €	680,00 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	680,00 €
X00/000/2025/7	501263868	2025/1597	522,75 €	12/03/2025	522,75 €	425,00 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	425,00 €
25/953/DO/C	503880797	2025/1590	6 523,90 €	27/02/2025	6 523,90 €	6 930,00 €			Aquisição de serviços	22/04/2025	6 523,90 €
ADS/000/2025/25	504953291	2025/1603	6 125,40 €	14/03/2025	6 125,40 €	4 980,00 €			Aquisição de serviços	17/06/2025	4 594,05 €
25/962/CA/C	501340114	2025/1606	140 315,94 €	14/03/2025	266 019,48 €	216 276,00 €			Aquisição de serviços	11/07/2025	103 581,16 €
25/964/CA/C	502160966	2025/1608	59 117,50 €	14/03/2025	129 150,00 €	105 000,00 €			Aquisição de serviços	05/11/2025	55 811,25 €
X00/000/2025/9	514270036	2025/1632	339,80 €	24/03/2025	339,80 €	260,00 €			Aquisição de serviços	04/09/2025	260,00 €
25/956/DO/C	501340075	2025/1636	6 611,25 €	28/02/2025	6 611,25 €	5 375,00 €			Aquisição de serviços	30/05/2025	6 611,25 €
25/969/CA/C	513770262	2025/1660	44 064,60 €	04/04/2025	56 080,75 €	44 781,10 €			Aquisição de serviços	23/12/2025	11 016,15 €
X00000/2025/8	509511666	2025/1667	16 130,56 €	28/02/2025	16 130,56 €	10 129,76 €			Aquisição de serviços	27/06/2025	16 130,56 €
24/971/CA/C	504709520	2025/1674	44 772,00 €	10/04/2025	63 960,00 €	52 000,00 €			Aquisição de serviços	01/09/2025	44 772,00 €
25/970/CA/C	504073206	2025/1676	49 916,54 €	11/04/2025	224 633,44 €	182 628,61 €			Aquisição de serviços	01/09/2025	49 916,48 €

ANEXO V - DOR 5.5 - CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA

Nº de Contrato	NIF Fornecedor	Nº Compromisso	Valor Contratual	Data Celebração	Preço Contratual (s/ IVA)	Preço Contratual (c/ IVA)	Nº registo	Data visto	Rubrica	Data 1ª parcela/mês	Valor Pago em 2026
25/5909/CAIC	500530817	2025/5980	704 440,68 €	16/04/2025	5 169 200,00 €	5 820 000,00 €	1166	01/07/2025	Empreitada de obras públicas	30/09/2025	647 959,21 €
XXI/000/2025/10	504394629	2025/569	680,66 €	28/02/2025	680,66 €	553,36 €			Aquisição de serviços	13/03/2025	680,66 €
ADS/000/2025/50	506410460	2025/5920	730,00 €	16/04/2025	730,00 €	600,00 €			Aquisição de serviços	07/08/2025	548,60 €
25/5973/CAIC	503496030	2025/5660	92 660,26 €	16/04/2025	92 660,26 €	75 340,26 €			Prestação de serviços ao abrigo	30/07/2025	45 217,26 €
25/5974/CAIC	502212900	2025/5994	502 885,62 €	16/04/2025	484 339,97 €	496 920,73 €			Empreitada de obras públicas	30/07/2025	497 776,55 €
25/5978/CAIC	514023708	2025/5906	11 086,08 €	16/04/2025	11 086,08 €	9 013,06 €			Aquisição de serviços	30/10/2025	10 722,99 €
ADS/000/2025/41	509496141	2025/5701	6 039,11 €	23/04/2025	6 039,11 €	4 900,90 €			Aquisição de serviços	27/09/2025	6 027,00 €
25/5979/CAIC	504229596	2025/5702	65 757,03 €	24/04/2025	65 757,03 €	53 461,00 €			Aquisição de serviços	12/09/2025	60 888,14 €
25/5969/CAIC	513969027	2025/571	49 326,70 €	28/02/2025	49 326,70 €	39 290,00 €			Aquisição de serviços	28/04/2025	48 326,70 €
ADS/000/2025/43	502594866	2025/5711	2 359,49 €	30/04/2025	2 359,49 €	1 932,27 €			Locação de bens	11/07/2025	2 358,48 €
ADS/000/2025/46	999999001	2025/5719	501,84 €	06/05/2025	501,84 €	408,00 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	408,00 €
25/5972/CAIC	509736169	2025/572	12 193,12 €	28/02/2025	12 193,12 €	9 844,00 €			Aquisição de serviços	16/07/2025	12 108,12 €
XIX/000/2025/23	508417064	2025/5725	2 589,20 €	06/05/2025	2 589,20 €	2 040,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	2 040,00 €
XXI/000/2025/24	510021089	2025/5726	184,00 €	06/05/2025	184,00 €	150,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	150,00 €
25/5980/CAIC	503496030	2025/5736	6 693,72 €	09/05/2025	22 029,00 €	17 909,90 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	6 668,72 €
25/5951/CAIC	503496030	2025/5753	67 280,72 €	15/05/2025	267 648,00 €	322 804,00 €			Aquisição de serviços	29/09/2025	62 496,30 €
ADS/000/2025/51	502877472	2025/5762	4 875,72 €	19/05/2025	4 875,72 €	3 964,00 €			Aquisição de serviços	07/09/2025	4 201,84 €
ADS/000/2025/21	510726189	2025/578	451,37 €	07/03/2025	451,37 €	366,97 €			Aquisição de serviços	28/04/2025	451,37 €
25/5958/CAIC	501409126	2025/579	22 756,00 €	07/03/2025	22 756,00 €	18 500,00 €			Aquisição de bens	04/09/2025	22 756,00 €
ADS/000/2025/22	507121142	2025/580	5 535,00 €	07/03/2025	5 535,00 €	4 500,00 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	5 535,00 €
ADS/000/2025/61	197102618	2025/5822	6 150,00 €	11/06/2025	6 150,00 €	5 000,00 €			Aquisição de serviços	12/09/2025	49,20 €
25/5985/CAIC	502091901	2025/5824	12 388,40 €	12/06/2025	49 553,60 €	40 320,00 €			Aquisição de serviços	01/09/2025	12 388,40 €
25/5807/CAIC	510020941	2025/5826	74 679,45 €	11/06/2025	74 679,45 €	60 715,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	31 451,10 €
25/5999/CAIC	510020941	2025/5827	113 318,67 €	12/06/2025	113 318,67 €	92 129,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	51 068,37 €
25/5808/CAIC	508537945	2025/5828	108 516,75 €	12/06/2025	108 516,75 €	88 225,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	65 110,05 €
25/5991/CAIC	509856380	2025/5830	116 763,99 €	12/06/2025	116 763,99 €	94 930,00 €			Aquisição de serviços	30/10/2025	70 058,35 €
25/5992/CAIC	509856380	2025/5831	102 786,50 €	12/06/2025	102 786,50 €	83 590,00 €			Aquisição de serviços	30/10/2025	61 668,91 €
25/5911/CAIC	503076520	2025/586	1 324,57 €	16/07/2025	1 324,57 €	1 076,89 €			Aquisição de serviços	23/07/2025	1 324,57 €
25/5907/CAIC	514023708	2025/5862	16 394,21 €	18/07/2025	16 394,21 €	13 329,93 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	16 253,60 €
ADS/000/2025/23	514023708	2025/587	4 428,00 €	16/03/2025	4 428,00 €	3 600,00 €			Aquisição de serviços	16/07/2025	4 428,00 €
25/5956/CAIC	507391160	2025/5875	400 000,00 €	03/07/2025	5 797 946,54 €	5 469 660,55 €	4362/12025	23/09/2025	Empreitada de obras públicas	03/12/2025	393 134,71 €
25/5906/CAIC	503506307	2025/590	59 237,78 €	07/03/2025	64 966,91 €	52 818,63 €			Aquisição de serviços	08/05/2025	58 257,78 €
XIX/000/2025/5	503506840	2025/599	30,75 €	10/03/2025	30,75 €	25,00 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	30,75 €
ADS/000/2025/24	504076042	2025/600	1 640,20 €	11/03/2025	1 640,20 €	1 340,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	1 640,20 €
25/1002/CAIC	506478807	2025/6000	157 705,14 €	18/07/2025	157 705,14 €	148 778,43 €			Empreitada de obras públicas	04/11/2025	88 440,11 €
ADS/000/2025/49	501140822	2025/6015	139,61 €	16/07/2025	139,61 €	113,50 €			Aquisição de serviços	24/07/2025	139,60 €
25/1003/CAIC	504290023	2025/6020	53 320,50 €	18/07/2025	355 470,00 €	289 000,00 €			Aquisição de serviços	18/11/2025	53 320,50 €
ADS/000/2025/70	501908838	2025/6024	180,03 €	18/07/2025	180,03 €	137,92 €			Aquisição de bens	13/09/2025	166,02 €
25/1004/CAIC	502180060	2025/6030	33 675,68 €	24/07/2025	101 702,54 €	82 685,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	14 886,38 €
25/1006/CAIC	508530817	2025/6036	410 000,01 €	24/07/2025	7 705 703,06 €	7 345 000,00 €	3025/2025	30/09/2025	Empreitada de obras públicas	03/12/2025	323 217,75 €
25/1008/CAIC	503506307	2025/6067	64 080,24 €	06/08/2025	469 082,70 €	376 490,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	40 697,63 €
25/1011/CAIC	505476031	2025/6061	6 937,20 €	06/08/2025	24 354,00 €	19 800,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	5 979,40 €
ADS/000/2025/78	518345220	2025/6070	1 931,10 €	08/08/2025	1 931,10 €	1 570,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	1 261,77 €
ADS/000/2025/79	500023675	2025/6071	6 112,72 €	11/08/2025	6 112,72 €	4 969,69 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	4 969,69 €
25/1014/CAIC	513969027	2025/6080	40 491,60 €	13/08/2025	40 491,60 €	32 920,00 €			Aquisição de serviços	02/12/2025	28 769,70 €
25/1017/CAIC	514300588	2025/6090	5 586,20 €	21/08/2025	11 168,40 €	9 080,00 €			Aquisição de serviços	25/11/2025	2 792,10 €
25/1016/CAIC	513969027	2025/6091	40 491,60 €	21/08/2025	40 491,60 €	32 920,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	30 737,70 €
25/1020/CAIC	218994407	2025/6095	7 257,00 €	22/08/2025	12 300,00 €	10 000,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	7 257,00 €
XXI/000/2025/12	503506840	2025/601	959,40 €	13/03/2025	959,40 €	780,00 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	959,40 €
25/5963/CAIC	503506307	2025/602	63 813,06 €	14/03/2025	63 813,06 €	51 880,54 €			Aquisição de serviços	08/05/2025	63 813,06 €
ADS/000/2025/26	514300944	2025/604	96,71 €	14/03/2025	96,71 €	80,25 €			Aquisição de bens	26/09/2025	96,71 €
ADS/000/2025/27	507919114	2025/607	1 045,50 €	14/03/2025	1 045,50 €	850,00 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	1 045,50 €
XXI/000/2025/13	600092490	2025/608	436,45 €	14/03/2025	436,45 €	436,45 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	436,45 €
XXI/000/2025/14	510349568	2025/610	600,00 €	14/03/2025	600,00 €	600,00 €			Outro	30/09/2025	600,00 €
XXI/000/2025/8	600092490	2025/613	229,90 €	18/03/2025	229,90 €	229,90 €			Aquisição de serviços	19/03/2025	229,90 €
ADS/000/2025/28	509718805	2025/615	5 535,00 €	19/03/2025	5 535,00 €	4 500,00 €			Aquisição de serviços	23/07/2025	5 535,00 €
ADS/000/2025/29	507015851	2025/616	1 365,30 €	19/03/2025	1 365,30 €	1 110,00 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	1 365,30 €
XXI/000/2025/15	513349804	2025/618	123,00 €	19/03/2025	123,00 €	100,00 €			Aquisição de bens	15/05/2025	123,00 €
ADS/000/2025/30	509501465	2025/621	5 904,00 €	21/03/2025	5 904,00 €	4 800,00 €			Aquisição de serviços	27/09/2025	5 904,00 €
ADS/000/2025/31	508461900	2025/622	3 936,00 €	21/03/2025	3 936,00 €	3 200,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	3 936,00 €
25/5965/CAIC	509553606	2025/623	9 686,25 €	21/03/2025	9 686,25 €	7 875,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	9 686,25 €
25/5966/CAIC	509024139	2025/626	11 807,79 €	21/03/2025	11 807,79 €	9 599,83 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	11 807,79 €
ADS/000/2025/32	505493554	2025/627	253,28 €	21/03/2025	253,28 €	205,90 €			Aquisição de bens	01/04/2025	253,28 €
ADS	518251584	2025/630	2 829,00 €	21/03/2025	2 829,00 €	2 300,00 €			Aquisição de serviços	26/05/2025	2 829,00 €
XXI/000/2025/16	500971315	2025/631	250,00 €	24/03/2025	250,00 €	250,00 €			Aquisição de serviços	01/04/2025	250,00 €
ADS/000/2025/34	502519533	2025/638	3 194,09 €	26/03/2025	3 194,09 €	2 596,82 €			Aquisição de bens	19/10/2025	3 194,09 €
ADS/000/2025/35	505317532	2025/639	3 148,80 €	26/03/2025	3 148,80 €	2 560,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	3 148,80 €
25/5967/CAIC	507391160	2025/640	8 972,44 €	26/03/2025	8 972,44 €	7 294,67 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	8 972,44 €
XIX/000/2025/10	509351070	2025/641	120,00 €	27/03/2025	120,00 €	120,00 €			Aquisição de serviços	02/04/2025	120,00 €
XIX/000/2025/11	500971315	2025/642	648,00 €	31/03/2025	648,00 €	648,00 €			Aquisição de serviços	29/04/2025	648,00 €
XIX/000/2025/12	508417064	2025/643	395,00 €	31/03/2025	395,00 €	395,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	395,00 €
XXI/000/2025/17	514300944	2025/644	4 917,24 €	31/03/2025	4 917,24 €	4 049,00 €			Aquisição de serviços	26/05/2025	4 917,24 €
ADS/000/2025/36	510462546	2025/651	31,81 €	01/04/2025	31,81 €	25,96 €			Aquisição de serviços	29/04/2025	31,81 €
XIX/000/2025/13	503102710	2025/659	393,60 €	03/04/2025	393,60 €	320,00 €			Aquisição de serviços	08/09/2025	393,60 €
XIX/000/2025/14	504394629	2025/661	52,94 €	04/04/2025	52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	29/04/2025	52,94 €
XXI/000/2025/18	501314415	2025/675	387,45 €	11/04/2025	387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	387,45 €
XXI/000/2025/19	501314415	2025/676	246,00 €	11/04/2025	246,00 €	200,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	246,00 €
XXI/000/2025/20	501314415	2025/677	184,50 €	11/04/2025	184,50 €	150,00 €			Aquisição de serviços	30/05/2025	184,50 €
ADS/000/2025/37	502371947	2025/679	39,57 €	11/04/2025	39,57 €	32,17 €			Aquisição de bens	22/05/2025	39,57 €
ADS/000/2025/38	502309350	2025/683	1 416,50 €	11/04/2025	1 416,50 €	1 152,00 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	1 416,50 €
XIX/000/2025/15	509351070	2025/684	120,00 €	15/04/2025	120,00 €	120,00 €			Aquisição de serviços	16/04/2025	120,00 €
XXI/000/2025/21	502117524	2025/691	1 150,00 €	16/04/2025	1 150,00 €	1 150,00 €			Aquisição de serviços	30/05/2025	1 150,00 €
25/5975/CAIC	509802025	2025/696	24 501,68 €	17/04/2025	24 501,68 €	19 920,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	18 088,93 €
XXI/000/2025/22	502117524	2025/698	570,00 €	22/04/2025	570,00 €	570,00 €			Aquisição de serviços	04/09/2025	570,00 €
XIX/000/2025/19	514452830	2025/699	80,00 €	22/04/2025	80,00 €	80,00 €			Aquisição de serviços	11/07/2025	80,00 €
XXI/000/2025/23	504394629	2025/700	52,94 €	21/04/2025	52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	30/04/2025	52,94 €
25/5977/CAIC	507321731	2025/708	22 816,50 €	24/04/2025	22 816,50 €	18 550,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	22 816,50 €
ADS/000/2025/42	509553606	2025/709	1 783,50 €	29/04/2025	1 783,50 €	1 450,00 €			Aquisição de bens	17/09/2025	1 783,50 €
XIX/000/2025/17	509116392	2025/710	922,50 €	29/04/2025	922,50 €	750,00 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	922,50 €
XIX/000/2025/18	509009840	2025/712	387,45 €	30/04/2025	387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	08/09/2025	387,45 €
XIX/000/2025/19	600092490	2025/713	114,75 €	30/04/2025	114,75 €	114,75 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	114,75 €
XIX/000/2025/20	509116392	2025/715	922,50 €	02/05/2025	922,50 €	750,00 €			Aquisição de serviços	08/09/2025	922,50 €
XIX/000/2025/21	508122966	2025/716	1 439,10 €	02/05/2025	1 439,10 €	1 170,00 €			Aquisição de serviços	04/09/2025	1 439,10 €
ADS/000/2025/44	999999009	2025/717	49,20 €	05/05/2025	49,20 €	40,00 €			Aquisição de serviços	04/09/2025	49,20 €
ADS/000/2025/45	504394629	2025/718	1 240,65 €	05/05/2025	1 240,65 €	1 008,65 €			Aquisição de serviços	27/06/2025	1 240,65 €
XIX/000/2025/22	509116392	2025/721	922,50 €	06/05/2025	922,50 €	750,00 €			Aquisição de serviços	08/09/2025	922,50 €
ADS/000/2025/47	514518947	2025/722	861,00 €	06/05/2025	861,00 €	700,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	861,00 €
25/5976/CAIC	510726189	2025/727	15 771,33 €	06/05/2025	15 771,33 €	12 822,22 €			Aquisição de bens	04/07/2025	15 771,33 €
ADS/000/2025/48	507707818	2025/730	6 131,55 €	09/05/2025	6 131,55 €	4 985,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	6 131,55 €
XIX/000/2025/25	509752122	2025/731	1 623,60 €	09/05/2025	1 623,60 €	1 320,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	1 623,60 €
XIX/000/2025/26	509002025	2025/732	450,00 €	09/05/2025	450,00 €	450,00 €			Aquisição de serviços	25/09/2025	450,00 €
ADS/000/2025/49	509940231	2025/740	1 563,04 €	13/05/2025	1 563,04 €	1 563,04 €			Aquisição de serviços	15/05/2025	1 563,04 €
XXI/000/2025/24	504394629	2025/741	19 111,13 €	13/05/2025	19 111,13 €	15 537,50 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	19 111,13 €
XXI/000/2025/25	504394629	2025/742	52,94 €	13/05/2025	52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	52,94 €
XXI/000/2025/26	600092490	2025/745	114,75 €	14/05/2025	114,75 €	114,75 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	114,75 €
XXI/000/2025/27	504394629	2025/746	52,94 €	14/05/2025	52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	22/05/2025	52,94 €
ADS/000/2025/50	516297302	2025/748	5 473,50 €	14/05/2025	5 473,50 €	4 450,00 €			Aquisição de serviços	19/10/2025	5 473,50 €
XIX/000/2025/27	502006940	2025/749	161,13 €	14/05/2025	161,13 €	131,00 €			Aquisição de serviços	16/05/2025	161,13 €
25/5978/CAIC	509553606	2025/763	6 080,50 €	19/05/2025	6 080,50 €	4 950,00 €			Aquisição de serviços	23/07/2025	6 080,50 €
XIX/000/2025/29	501952301	2025/775	959,40 €	22/05/2025	959,40 €	780,00 €			Aquisição de serviços	27/09/2025	959,40 €
XIX/000/2025/30	506702122	2025/776	1 205,40 €	22/05/2025	1 205,40 €	980,00 €			Aquisição de serviços	04/07/2025	1 205,40 €
XIX/000/2025/31	502117524	2025/777	295,00 €	22/05/2025	295,00 €	295,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	295,00 €
XXI/000/2025/29	504394629	2025/778	3 773,60 €	22/05/2025	3 773,60 €	3 067,97 €			Aquisição de serviços	04/09/2025	3 773,60 €
ADS/000/2025/55	509780220	2025/779	4 120,50 €	23/05/2025	4 120,50 €	3 350,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	4 120,50 €
ADS/000/2025/54	505276800	2025/780	2 361,60 €	23/05/2025	2 361,60 €	1 920,00 €			Aquisição de serviços	13/09/2025	2 361,60 €
XIX/000/2025/32	500002025	2025/782	190,00 €	26/05/2025	190,00 €	190,00 €			Aquisição de serviços	25/09/2025	190,00 €
XXI/000/2025/30	509116392	2025/787	763,83 €	26/05/2025	763,83 €	621,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	763,83 €
ADS/000/2025/56	507707818	2025/789	1 778,70 €	26/05/2025	1 778,70 €	1 446,10 €			Aquisição de serviços	29/07/2025	1 778,70 €
XXI/000/2025/33	501152301	2025/799	811,80 €	29/05/2025	811,80 €	660,00 €			Aquisição de serviços	04/07/2025	811,80 €
ADS/000/2025/58	509030504	2025/794	3 013,50 €	27/05/2025	3 013,50 €	2 450,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	3 013,50 €
ADS/000/2025/57	509030504	2025/795	5 227,50 €	27/05/2025	5 227,50 €	4 250,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	5 227,50 €
XXI/000/2025/34	509009840	2025/796	674,04 €	30/05/2025	674,04 €	548,00 €			Aquisição de serviços	17/09/2025	674,04 €
ADS/000/2025/58	511154577	2025/799	119,49 €	14/05/2025	119,49 €	97,15 €			Aquisição de serviços	04/07/2025	119,49 €
25/5982/CAIC	513218003	2025/802	73 798,20 €	30/05/2025	73 798,20 €	59 998,54 €			Aquisição de bens	19/12/2025	73 798,20 €
ADS/000/2025/60	507015851	2025/803	215,25 €	02/06/2025	215,25 €	175,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	215,25 €
XXI/000/2025/32	509009840	2025/807	387,45 €	30/05/2025	387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	387,45 €
XXI/000/2025/33	509009840	2025/808	387,45 €	30/05/2025	387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	387,45 €
XXI/000/2025/34	515947709	2025/809	214,36 €	03/06/2025	214,36 €	174,26 €			Aquisição de serviços	16/07/2025	214,36 €
XIX/000/2025/35	509116392	2025/818	461,25 €	09/06/2025	461,25 €	375,00 €			Aquisição de serviços	11/09/2025	461,25 €
XIX/000/2025/36	509116392	2025/819	461,25 €	09/06/2025	461,25 €	375,00 €			Aquisição de serviços	11/09/2025	461,25 €

ANEXO V - DOR S.S - CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA

Nº de Contrato	NIF Fornecedor	Nº Compromisso	Valor Contratual	Data Celebração	Preço Contratual (S/ IVA)	Preço Contratual (C/ IVA)	Nº registo	Data visto	Rubrica	Data 1ª pagamento	Valor Pago em 2025
25/069/CA/C	509130000	2025/820	72 971,12 €	11/09/2025	72 971,12 €	59 326,11 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	72 971,12 €
XX6/000/2025/37	501984046	2025/825	4 920,00 €	12/09/2025	4 920,00 €	4 000,00 €			Aquisição de serviços	25/08/2025	4 920,00 €
25/060/CA/C	502427258	2025/832	93 381,60 €	12/09/2025	93 381,60 €	75 920,00 €			Aquisição de serviços	30/10/2025	93 381,60 €
25/084/DO/C	505317532	2025/833	6 580,50 €	12/09/2025	6 580,50 €	5 350,00 €			Aquisição de serviços	01/09/2025	6 580,50 €
25/069/CA/C	501702326	2025/834	59 900,03 €	12/09/2025	59 900,03 €	48 699,21 €			Aquisição de serviços	13/09/2025	56 265,23 €
XX6/000/2025/38	501918092	2025/835	922,50 €	12/09/2025	922,50 €	750,00 €			Aquisição de serviços	26/09/2025	922,50 €
XX6/000/2025/39	508122966	2025/837	461,25 €	17/09/2025	461,25 €	375,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	461,25 €
XX0/000/2025/35	514452620	2025/838	550,00 €	17/09/2025	550,00 €	550,00 €			Aquisição de serviços	18/11/2025	550,00 €
XX0/000/2025/36	509906940	2025/848	1 268,92 €	18/09/2025	1 268,92 €	1 030,02 €			Aquisição de serviços	11/07/2025	1 268,92 €
25/066/CA/C	502670055	2025/850	59 062,44 €	29/09/2025	59 062,44 €	48 018,24 €			Aquisição de serviços	29/08/2025	59 062,44 €
25/094/CA/C	514010266	2025/851	16 482,00 €	12/09/2025	16 482,00 €	13 400,00 €			Aquisição de serviços	25/08/2025	16 482,00 €
ADS/000/2025/62	509419466	2025/852	2 398,50 €	29/09/2025	2 398,50 €	1 950,00 €			Aquisição de serviços	05/11/2025	2 398,50 €
ADS/000/2025/63	510573037	2025/853	99,00 €	29/09/2025	121,77 €	99,00 €			Aquisição de bens	11/07/2025	99,00 €
ADS/000/2025/64	504998171	2025/857	3 690,00 €	25/09/2025	3 690,00 €	3 000,00 €			Aquisição de serviços	29/07/2025	3 690,00 €
25/066/DO/C	509307739	2025/861	3 670,35 €	26/09/2025	6 305,71 €	5 948,80 €			Aquisição de bens	29/08/2025	2 364,69 €
XX0/000/2025/37	510021589	2025/869	90,00 €	02/07/2025	90,00 €	90,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	90,00 €
XX0/000/2025/38	504394029	2025/879	720,36 €	02/07/2025	720,36 €	582,16 €			Aquisição de serviços	15/07/2025	728,36 €
XX6/000/2025/40	504394029	2025/880	3 289,83 €	02/07/2025	3 289,84 €	2 674,74 €			Aquisição de serviços	15/07/2025	3 289,93 €
25/103/CA/C	504280023	2025/881	12 300,00 €	04/07/2025	12 300,00 €	10 000,00 €	5322/2025	24/11/2026	Empreitada de obras públicas	10/10/2025	12 300,00 €
CPV/000/2025/18	510777200	2025/882	8 000,00 €	04/07/2025	8 000,00 €	8 000,00 €			Empreitada de obras públicas	01/09/2025	8 000,00 €
CPV/000/2025/19	502232667	2025/883	5 000,00 €	04/07/2025	5 000,00 €	5 000,00 €			Empreitada de obras públicas	10/10/2025	5 000,00 €
CPV/000/2025/20	515526363	2025/884	1 000,00 €	04/07/2025	1 000,00 €	1 000,00 €			Empreitada de obras públicas	25/08/2025	1 000,00 €
XX0/000/2025/39	509906940	2025/889	101,13 €	07/07/2025	101,13 €	101,00 €			Aquisição de serviços	11/07/2025	101,13 €
XX0/000/2025/40	509906840	2025/890	446,49 €	08/07/2025	446,49 €	446,49 €			Aquisição de serviços	11/07/2025	446,49 €
XX0/000/2025/41	509906840	2025/891	446,49 €	08/07/2025	446,49 €	446,49 €			Aquisição de serviços	11/07/2025	446,49 €
25/100/CA/C	513078777	2025/901	10 034,73 €	10/07/2025	10 034,71 €	8 156,32 €			Aquisição de bens	01/09/2025	10 034,73 €
25/101/CA/C	503888480	2025/902	82 471,50 €	10/07/2025	82 471,50 €	67 050,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	18 569,45 €
XX0/000/2025/42	504394029	2025/906	104,05 €	14/07/2025	104,05 €	84,59 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	104,05 €
XX0/000/2025/43	504394029	2025/907	52,94 €	14/07/2025	52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	52,94 €
ADS/000/2025/57	514009299	2025/912	35,01 €	16/07/2025	35,01 €	28,46 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	35,01 €
ADS/000/2025/58	514009299	2025/913	40,00 €	16/07/2025	40,00 €	32,52 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	40,00 €
XX6/000/2025/41	509906940	2025/919	387,45 €	17/07/2025	387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	30/07/2025	387,45 €
25/100/CA/C	515722782	2025/932	16 309,80 €	24/07/2025	16 309,80 €	13 260,00 €			Aquisição de serviços	25/11/2025	16 309,80 €
XX6/000/2025/42	509906940	2025/933	446,49 €	24/07/2025	446,49 €	363,00 €			Aquisição de serviços	07/08/2025	446,49 €
ADS/000/2025/71	502285915	2025/934	774,90 €	24/07/2025	774,90 €	630,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	774,90 €
ADS/000/2025/72	503171947	2025/935	967,01 €	24/07/2025	967,01 €	786,19 €			Aquisição de bens	12/09/2025	967,01 €
XX0/000/2025/65	509906840	2025/100	2 024,58 €	29/09/2025	2 024,58 €	1 646,00 €			Aquisição de serviços	15/12/2025	2 024,58 €
25/100/DO/C	505317532	2025/943	7 478,40 €	30/07/2025	7 478,40 €	6 080,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	7 478,40 €
25/101/DO/C	501933561	2025/952	15 216,50 €	22/09/2025	15 216,50 €	12 371,14 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	15 216,50 €
ADS/000/2025/74	502961321	2025/953	203,30 €	05/09/2025	203,30 €	203,30 €			Aquisição de serviços	07/08/2025	203,30 €
ADS/000/2025/75	509282564	2025/967	4 643,25 €	08/09/2025	4 643,25 €	3 775,00 €			Aquisição de serviços	05/11/2025	4 643,25 €
ADS/000/2025/76	509282564	2025/968	4 643,25 €	08/09/2025	4 643,25 €	3 775,00 €			Aquisição de serviços	05/11/2025	4 643,25 €
ADS/000/2025/77	514845220	2025/969	1 931,10 €	08/09/2025	1 931,10 €	1 570,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	1 931,10 €
ADS/000/2025/80	501122052	2025/975	433,84 €	12/09/2025	433,84 €	352,71 €			Aquisição de serviços	13/08/2025	433,84 €
ADS/000/2025/81	503809637	2025/978	774,90 €	12/09/2025	774,90 €	630,00 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	774,90 €
ADS/000/2025/82	503259001	2025/985	4 493,19 €	19/09/2025	4 493,19 €	3 653,00 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	4 493,19 €
ADS/000/2025/83	502351069	2025/987	4 305,00 €	29/09/2025	4 305,00 €	3 500,00 €			Aquisição de bens	13/11/2025	4 305,00 €
ADS/000/2025/85	503906657	2025/007	676,50 €	29/09/2025	676,50 €	550,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	676,50 €
ADS/000/2025/87	502519533	2025/019	5 811,60 €	04/09/2025	5 811,60 €	4 734,88 €			Aquisição de serviços	04/11/2025	5 811,60 €
ADS/000/2025/90	505215489	2025/029	246,00 €	05/09/2025	246,00 €	200,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	246,00 €
ADS/000/2025/91	507017721	2025/030	256,00 €	08/09/2025	256,00 €	203,25 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	256,00 €
ADS/000/2025/92	509214282	2025/048	2 952,00 €	12/09/2025	2 952,00 €	2 400,00 €			Aquisição de serviços	03/12/2025	2 952,00 €
ADS/000/2025/93	509288037	2025/049	1 845,00 €	12/09/2025	1 845,00 €	1 500,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	1 845,00 €
ADS/000/2025/94	500069514	2025/064	664,28 €	18/09/2025	664,28 €	664,28 €			Aquisição de serviços	01/10/2025	664,28 €
ADS/000/2025/95	502594866	2025/067	1 889,39 €	19/09/2025	1 889,39 €	1 536,09 €			Aquisição de serviços	30/10/2025	1 889,39 €
ADS/000/2025/98	503630330	2025/116	49,99 €	03/10/2025	49,99 €	40,64 €			Aquisição de bens	16/10/2025	49,99 €
ADS/000/2025/99	509381642	2025/126	628,51 €	07/10/2025	628,51 €	510,96 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	628,51 €
ADS/000/2025/100	502295004	2025/131	76,00 €	08/10/2025	76,00 €	71,70 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	76,00 €
ADS/000/2025/101	507207629	2025/137	251,66 €	09/10/2025	251,66 €	204,60 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	251,66 €
ADS/000/2025/102	507015851	2025/138	129,15 €	09/10/2025	129,15 €	105,00 €			Aquisição de serviços	03/12/2025	129,15 €
ADS/000/2025/103	505709205	2025/139	2 030,21 €	09/10/2025	2 030,21 €	1 642,45 €			Aquisição de bens	05/11/2025	2 030,21 €
ADS/000/2025/104	507082907	2025/140	480,00 €	09/10/2025	480,00 €	390,24 €			Aquisição de bens	30/10/2025	480,00 €
ADS/000/2025/107	509175735	2025/147	80,00 €	10/10/2025	80,00 €	75,47 €			Aquisição de serviços	13/11/2025	80,00 €
ADS/000/2025/112	514845220	2025/969	246,00 €		246,00 €	200,00 €			Aquisição de serviços	23/12/2025	246,00 €
25/101/DO/C	502530266	2025/962	65 102,67 €		65 102,67 €	52 929,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	65 102,67 €
CPV/000/2025/25	515526363	2025/940	2 000,00 €		2 000,00 €	2 000,00 €			Empreitada de obras públicas	20/08/2025	2 000,00 €
XX0/000/2025/44	509906840	2025/960	3 653,10 €		3 653,10 €	2 970,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	3 653,10 €
XX0/000/2025/45	504394029	2025/969	3 248,89 €		3 248,89 €	2 641,37 €			Aquisição de bens	29/08/2025	3 248,89 €
XX0/000/2025/46	509906940	2025/984	4 386,18 €		4 386,18 €	3 566,00 €			Aquisição de serviços	01/09/2025	4 386,18 €
XX0/000/2025/47	508512495	2025/016	100,00 €		100,00 €	100,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	100,00 €
XX0/000/2025/48	501952710	2025/017	738,00 €		738,00 €	600,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	738,00 €
XX0/000/2025/49	509906940	2025/031	446,49 €		446,49 €	363,00 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	446,49 €
XX0/000/2025/50	509118092	2025/032	701,10 €		701,10 €	570,00 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	701,10 €
XX0/000/2025/51	509906940	2025/033	387,45 €		387,45 €	315,00 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	387,45 €
XX0/000/2025/52	509351070	2025/037	270,27 €		270,27 €	270,27 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	270,27 €
XX0/000/2025/53	504736351	2025/040	800,00 €		800,00 €	800,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	800,00 €
XX0/000/2025/54	510621589	2025/041	140,00 €		140,00 €	140,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	140,00 €
XX0/000/2025/55	509762122	2025/043	2 712,15 €		2 712,15 €	2 205,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	2 712,15 €
XX0/000/2025/56	504394029	2025/058	52,94 €		52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	19/09/2025	52,94 €
XX0/000/2025/57	509762122	2025/052	1 084,86 €		1 084,86 €	882,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	1 084,86 €
XX0/000/2025/58	501952710	2025/053	221,40 €		221,40 €	180,00 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	221,40 €
XX0/000/2025/59	504394029	2025/056	52,94 €		52,94 €	43,04 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	52,94 €
XX0/000/2025/60	508512495	2025/062	300,00 €		300,00 €	300,00 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	300,00 €
XX0/000/2025/61	501952710	2025/066	1 230,00 €		1 230,00 €	1 000,00 €			Aquisição de serviços	23/10/2025	1 230,00 €
XX0/000/2025/62	509351070	2025/063	589,38 €		589,38 €	589,38 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	589,38 €
XX0/000/2025/63	509351070	2025/067	810,39 €		810,39 €	810,39 €			Aquisição de serviços	30/09/2025	810,39 €
XX0/000/2025/66	509906940	2025/101	2 370,21 €		2 370,21 €	1 927,00 €			Aquisição de serviços	15/12/2025	2 370,21 €
XX0/000/2025/67	509906940	2025/102	4 469,59 €		4 469,59 €	3 633,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	4 469,59 €
XX0/000/2025/68	502585757	2025/106	275,00 €		275,00 €	275,00 €			Aquisição de serviços	13/11/2025	275,00 €
XX0/000/2025/69	504394029	2025/130	2 472,58 €		2 472,58 €	2 010,23 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	2 472,58 €
XX0/000/2025/70	600002490	2025/145	944,15 €		944,15 €	944,15 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	944,15 €
XX0/000/2025/73	516480430	2025/159	70,00 €		70,00 €	70,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	70,00 €
XX0/000/2025/74	516480430	2025/160	280,00 €		280,00 €	280,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	280,00 €
XX0/000/2025/75	516480430	2025/161	70,00 €		70,00 €	70,00 €			Aquisição de serviços	13/12/2025	70,00 €
XX0/000/2025/77	507903202	2025/163	1 290,00 €		1 290,00 €	1 290,00 €			Aquisição de serviços	12/12/2025	1 290,00 €
XX0/000/2025/78	509762122	2025/165	627,30 €		627,30 €	510,00 €			Aquisição de serviços	19/12/2025	627,30 €
XX6/000/2025/43	600015467	2025/066	14,00 €		14,00 €	14,00 €			Aquisição de serviços	13/08/2025	14,00 €
XX6/000/2025/44	501918092	2025/055	922,50 €		922,50 €	750,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	922,50 €
XX6/000/2025/45	515198081	2025/065	560,00 €		560,00 €	560,00 €			Aquisição de serviços	22/10/2025	560,00 €
XX6/000/2025/46	509351070	2025/077	92,09 €		92,09 €	92,09 €			Aquisição de serviços	24/09/2025	92,09 €
XX6/000/2025/47	600002490	2025/122	161,04 €		161,04 €	161,04 €			Aquisição de serviços	16/10/2025	161,04 €

ANEXO VI - DOR 5.6 - ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO

Euros

Tipo de Contrato	Adjudicações por tipo de procedimento										Total	
	Concurso Público		Concurso limitado por prévia qualificação		Procedimento de Negociação		Diálogo Concorrencial		Ajuste Direto			
	Número de contratos	Preço contratual	Número de contratos	Preço contratual	Número de contratos	Preço contratual	Número de contratos	Preço contratual	Número de contratos	Preço contratual	Número de contratos	Valor
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]
Empreitadas de obras públicas	19	70 508 187,82							1	148 778,43	20	70 657 970,35
Aquisição de serviços	11	2 193 122,61							176	7 271 671,12	187	9 465 093,73
Locação ou aquisição de bens móveis									21	123 213,38	21	123 213,38
Concessão de obras públicas											-	-
Concessão de serviços públicos	1	26 000,00									1	26 000,00
Sociedade											-	-
Outros											-	-
Total	31	72 728 320,53	-	-	-	-	-	-	198	7 543 962,93	229	80 272 283,46

ANEXO VII - 5.7 - TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

Euros

	Disposição Legal	Finalidade	Entidade Financiadora	Receita Prevista	Receita Recebida	Receita Transferida/ não recebida	Devolução de transferências/ subsídios recebidos no exercício	Observações
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6] - [4] - [5]	[7]	[8]
Transferências correntes								
	Lei 75/2013 de 12/09 Art.º 33, n.º 1 CCC	Contrato Explotação 2025	Câmara Municipal de Lisboa	7 500 000,00	7 500 000,00	-		-
	Decreto-Lei 104/2001	Contrato EIRU-EIG	Câmara Municipal de Lisboa	1 301 000,00	1 116 646,63	150 161,40		-
	LISBOA-09-2016-FEDER-000076	Construção do Parque Urbano da Praça de Espanha	Portugal 2020	-	3 479 883,37	(3 479 883,37)		-
	LISBOA2020-FEDER-014030000	Pavilhão Azul - Reabilitação Urbana	Portugal 2020	-	121 875,48	(121 875,48)		-
	LISBOA2020-FEDER-021190000	Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Eurico Gonçalves	Portugal 2020	-	1 900 629,64	(1 900 629,64)		-
	PRR-RE-C03-01-02-000312	Creche Autónoma 6 - Quinta das Ourias	Instituto da Segurança Social, IP	407 520,00	194 204,29	213 415,71		-
	PRR-RE-C03-01-02-000191	CM 1 Creche Autónoma 3 - Almada Nogueira	Instituto da Segurança Social, IP	407 520,00	416 403,27	71 216,73		-
	PRR-RE-C03-01-02-000314	Creche Autónoma 1 - André Dassaia	Instituto da Segurança Social, IP	407 520,00	101 496,11	306 163,89		-
	LISBOA2020-FEDER-034550000	Reconstrução com Ampliação da EB Rainha Santa Isabel	Portugal 2020	-	806 286,36	(806 286,36)		-
	LISBOA2020-FEDER-034550000	Reabi. e Ampliação da Escola Básica 73 da Estrela	Portugal 2020	-	1 620 784,24	(1 620 784,24)		-
Total transferências correntes				10 263 060,00	17 354 393,36	-7 090 525,36		
Transferências de capital								
Total transferências de capital				0,00	0,00	0,00		
Total subsídios				0,00	0,00	0,00		
Total				10 263 060,00	17 354 393,36	-7 090 525,36		

Não existiram situações que careçam de ser divulgadas.

4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nos termos do artigo 24.º dos Estatutos da Empresa, no cumprimento da Lei n. º 50/2012, de 31 de agosto, e do Sistema de Acompanhamento e Controlo das Empresas Locais pelo Município de Lisboa (SIAC), juntam-se os quadros para prestação de contas:

- Balanço;
- Demonstração de Resultados;
- Demonstração de Fluxos de Caixa;
- Demonstração das Alterações no Capital Próprio;
- Anexo às Demonstrações Financeiras

4.1. BALANÇO

Balanço

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em Euros)

ATIVO	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis	5	301 765,42	313 480,83
Propriedades de Investimento	8	2 402 708,26	2 444 603,48
Ativos intangíveis	3	440 717,74	503 486,42
Acionistas/sócios/associados	7 / 18.1	13 454 875,00	14 259 875,00
Total do ativo não corrente		**16 600 066,42**	**17 521 445,73**
Ativo corrente:			
Clientes, contribuintes e utentes	18.1	1 380,87	1 101,10
Acionistas/sócios/associados	7 / 18.1	805 000,00	680 000,00
Outras Contas a receber	18.1	10 582 251,17	20 788 692,21
Diferimentos	18.1 / 23.6	38 497,06	61 064,99
Caixa e depósitos	18.1	19 832 052,13	15 401 004,21
Total do ativo corrente		**31 259 181,23**	**36 931 862,51**
Total do ativo		**47 859 247,65**	**54 453 308,24**

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Património Líquido:			
Património / Capital	23.7	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas	23.7	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	23.7	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	23.7	3 145 191,42	3 261 570,73
		3 995 026,76	4 111 406,07
Resultado líquido do período		-	-
Total do Património Líquido:		**3 995 026,76**	**4 111 406,07**
Passivo não Corrente:			
Provisões	15	1 110 059,33	780 714,48
Financiamentos obtidos	7 / 18.2	13 454 875,00	14 259 875,00
Outras contas a pagar	18.2	5 516 977,44	6 073 878,48
Total do passivo não corrente		**20 081 911,77**	**21 114 467,96**
Passivo corrente:			
Fornecedores	18.2	1 172,92	213 770,49
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18.2	12 568 886,05	14 314 937,43
Estado e outros entes públicos	18.2	371 219,68	297 002,96
Financiamentos obtidos	7 / 18.2	805 000,00	680 000,00
Fornecedores de investimentos	18.2	13 847,41	13 847,41
Outras contas a pagar	18.2	3 603 321,38	7 400 335,81
Diferimentos	23.5	6 418 861,68	6 307 540,11
Total do passivo corrente		**23 782 309,12**	**29 227 434,21**
Total do passivo		**43 864 220,89**	**50 341 902,17**
Total do património líquido e do passivo		**47 859 247,65**	**54 453 308,24**

4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Prestações de serviços	13 / 14	79 396 284,80	96 533 512,20
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	15 948 241,71	14 266 439,02
Fornecimentos e serviços externos	23.1	(88 781 710,54)	(104 014 264,81)
Gastos com pessoal	19	(6 250 709,05)	(6 059 288,26)
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	9	-	623 326,60
Provisões ((aumentos) / reduções)	15	(329 344,85)	(354 473,00)
Outros rendimentos e ganhos	23.2	342 318,42	185 107,14
Outros gastos e perdas	23.3	(17 224,73)	(1 011 507,71)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		**307 855,76**	**168 851,18**
Gastos de depreciação e amortização	3/5/8/23.2	(294 513,82)	(156 237,70)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		**13 341,94**	**12 613,48**
Juros e rendimentos similares obtidos	23.4	436 846,60	643 238,49
Juros e gastos similares suportados	23.4/7	(436 936,64)	(643 238,49)
Resultado antes de impostos		**13 251,90**	**12 613,48**
Imposto sobre o rendimento		(13 251,90)	(12 613,48)
		(13 251,90)	**(12 613,48)**
Resultado líquido do período		**-**	**-**

4.3.DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em Euros)

	Capital/Património Realizado	Reservas Legais	Reservas Estatutárias	Reservas Livres	Resultados Transitados	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	Total do Património Líquido
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**(1 156 567,39)**	**2 917 497,94**	**0,00**	**3 767 333,28**
Aplicação do resultado líquido do exercício de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsídios ao Investimento - Propriedades de Investimento	-	-	-	-	-	(42 379,54)	-	(42 379,54)
Subsídios ao Investimento em curso	-	-	-	-	-	479 628,79	-	479 628,79
Subsídios ao Investimento - Ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	(33 768,18)	-	(33 768,18)
Subsídios ao Investimento - Ativos intangíveis	-	-	-	-	-	(59 408,28)	-	(59 408,28)
Resultado líquido do exercício de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**(1 156 567,39)**	**3 261 570,73**	**0,00**	**4 111 406,07**
Aplicação do resultado líquido do exercício de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsídios ao Investimento - Propriedades de Investimento	-	-	-	-	-	(41 895,22)	-	(41 895,22)
Subsídios ao Investimento em curso	-	-	-	-	-	(479 628,79)	-	(479 628,79)
Subsídios ao Investimento - Ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	(11 715,41)	-	(11 715,41)
Subsídios ao Investimento - Ativos intangíveis	-	-	-	-	-	416 860,11	-	416 860,11
Resultado líquido do exercício de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**(1 156 567,39)**	**3 145 191,42**	**-**	**3 995 026,76**

4.4.DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em Euros)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Recebimentos de clientes		101 721 534,99	106 389 865,26
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		9 935 089,60	7 587 812,38
Pagamentos a fornecedores		(98 998 280,91)	(105 828 513,63)
Pagamentos ao pessoal		(6 076 422,62)	(6 069 755,06)
Fluxos gerados pelas operações		**6 581 921,06**	**2 079 408,95**
Pagamento do imposto sobre o rendimento		(13 377,79)	-
Outros (pagamentos)/recebimentos		(1 850 844,69)	833 734,84
		(1 864 222,48)	**833 734,84**
Fluxos das actividades operacionais		**4 717 698,58**	**2 913 143,79**
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis	5	(13 490,87)	(35 927,94)
Activos fixos intangíveis	3	(273 159,79)	(516 099,47)
		(286 650,66)	**(552 027,41)**
Fluxos das actividades de investimento		**(286 650,66)**	**(552 027,41)**
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		680 000,00	535 125,00
Juros e proveitos similares	25	436 846,60	643 238,49
		1 116 846,60	**1 178 363,49**
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(680 000,00)	(535 125,00)
Juros e gastos similares	25	(436 846,60)	(643 238,49)
		(1 116 846,60)	**(1 178 363,49)**
Fluxos das actividades de financiamento		**-**	**-**
Variação de caixa e seus equivalentes		**4 431 047,92**	**2 361 116,38**
Caixa e seus equivalentes no início do exercício		**15 401 004,21**	**13 039 887,83**
Saldo gerência anterior de execução orçamental		5 657 675,33	6 150 501,07
Saldo gerência anterior de operações de tesouraria		9 743 328,88	6 889 386,76
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício		**19 832 052,13**	**15 401 004,21**
Saldo gerência seguinte de execução orçamental		10 645 624,28	5 657 675,33
Saldo gerência seguinte de operações de tesouraria		9 186 427,85	9 743 328,88

5. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2025

Nota 1 - Identificação da Entidade, Período de Relato e Referencial Contabilístico

Identificação da Entidade e Período de Relato

A Lisboa SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana, E.M., S.A. (SRU) é uma pessoa coletiva de direito privado, sob a forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, de responsabilidade limitada, com natureza municipal, constituída na sua totalidade pelo Município de Lisboa e dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A SRU rege-se pelo regime jurídico da reabilitação urbana (Decreto-Lei n.º 307/2009, de 23 de outubro, alterado pela Lei n.º 32/2012, de 14 de agosto), pelo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, pela Lei Comercial, pelos seus estatutos e, subsidiariamente, pelo regime jurídico do sector empresarial do Estado.

Tem a sua sede na Praça do Município, n.º 31, 2.º Piso, 1100-365 Lisboa, número de identificação fiscal 507 023 129.

A SRU é uma empresa local de promoção de desenvolvimento local e regional e tem como objeto social principal a promoção de operações de reabilitação urbana, nomeadamente através da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanísticas, gestão urbana e renovação, reabilitação urbanas e gestão do património edificado.

A SRU pode ainda promover intervenções de reabilitação do espaço público, renovação das infraestruturas e reabilitação de edifícios na área de reabilitação urbana de Lisboa, das quais seja encarregue pela Câmara Municipal.

As demonstrações financeiras anexas são apresentadas em Euros e foram preparadas pelo Conselho de Administração para efeitos de aprovação, nos termos da legislação em vigor em Portugal.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras, relativas ao período de 31 de dezembro de 2025, refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da SRU, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa, pelo período correspondente.

Referencial Contabilístico e Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas com base nos registos contabilísticos mantidos em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Publicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública (NCP) relevantes para a entidade.

No decurso do exercício não foram derrogadas quaisquer disposições prevista pelo SNC–AP, sendo os elementos constantes nas Demonstrações Financeiras comparáveis com as do período anterior.

Comparabilidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas com informação de períodos anteriores o que permite a sua comparabilidade e assim ajudar os utilizadores a tomar e avaliar decisões.

Saldos Significativos de caixa e seus equivalentes não disponíveis para uso

Para efeitos de caixa e equivalentes, são considerados os valores de depósitos bancários imediatamente mobilizáveis. A rubrica "Caixa e seus equivalentes" a 31 de dezembro de 2025 apresenta o valor de 19.832.052,13€ não apresenta qualquer

limitação no seu uso, com exceção do valor de 9.186.427,85€ que dizem respeito a depósitos de garantia e cauções referentes à execução de contratos com fornecedores.

A rubrica "Caixa e seus equivalentes", constante do balanço e da demonstração de fluxos de caixa, tem a seguinte decomposição:

Saldo de caixa e depósitos bancários	31/12/2025	31/12/2024
Depósitos à ordem	10 645 624,28	5 657 675,33
Depósitos de garantias e cauções	9 186 427,85	9 743 328,88
	19 832 052,13	**15 401 004,21**

Nota 2 – Principais Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Bases de mensuração

As demonstrações financeiras (DF) foram apresentadas de acordo com a Norma Contabilística Pública n.º 1 – Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras utilizando como unidade monetária funcional o euro e de acordo com o princípio contabilístico do custo histórico. As DF apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da SRU. Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos conforme a estrutura conceptual das NCP.

A informação comparativa relativa ao período anterior foi divulgada para todas as quantias relatadas nas DF, respeitando o princípio da continuidade, as políticas contabilísticas foram adotadas de maneira consistente ao longo do tempo. As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e noutros fatores considerados razoáveis conforme as circunstâncias e formam a base para os julgamentos sobre os valores dos ativos e passivos cuja valorização não é evidente via de outras fontes. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

Não ocorreu nenhuma alteração materialmente relevante decorrente da aplicação inicial das NCP.

Outras Políticas Contabilísticas Relevantes

Ativos Intangíveis

Os ativos intangíveis são registados ao custo de aquisição, deduzido de amortizações acumuladas.

As amortizações de ativos intangíveis são reconhecidas numa base linear durante a vida útil estimada dos ativos intangíveis, que corresponde a três anos, por se tratarem de programas de computador, licenças e software.

As vidas úteis são revistas anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição que compreende o seu preço de compra, incluindo todos os direitos e impostos de compra não reembolsáveis, após dedução dos descontos e abatimentos, e ainda quaisquer custos diretamente atribuíveis para colocar o ativo na localização e condição necessárias, para o mesmo ser capaz de funcionar da forma pretendida, e a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção do item e de restauração do local no qual este está localizado, deduzido das respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade. Na data da transição para o SNC-AP o critério utilizado já era este. Os custos subsequentes são reconhecidos como ativos fixos tangíveis apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a SRU, ou seja, quando aumentam a vida útil dos ativos ou resultem em benfeitorias ou melhorias significativas. Os custos de assistência diária ou de reparação e manutenção são

reconhecidos como gastos à medida que são incorridos de acordo com o regime de acréscimo.

Os terrenos não são depreciáveis. As depreciações dos restantes ativos fixos tangíveis são calculadas segundo o método da linha reta, após a dedução do seu valor residual, conforme os períodos de vida útil esperada de cada bem.

As amortizações são registadas após o início da utilização segundo o método da linha reta de acordo com o período de vida útil estimado.
O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia líquida de depreciações acumuladas, escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

Propriedades de Investimento

As propriedades de investimento compreendem os imóveis detidos para auferir rendimento. Estas são registadas ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

Para efeitos de determinação do justo valor foi considerado o valor patrimonial tributário (VPT).

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.
As vidas úteis são revistas anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registados como gastos no período em que são incorridas.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de uma propriedade de investimento é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia líquida de depreciações acumuladas, escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre a alienação.

Imparidade de ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento da SRU com vista a determinar se existe algum indicador de que possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos a fim de determinar a extensão da perda por imparidade.

A quantia recuperável do ativo consiste no maior de entre (i) o justo valor deduzido de custos para vender e (ii) o valor de uso. Na determinação do valor de uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados usando uma taxa de desconto que reflita as expectativas do mercado quanto ao valor temporal do dinheiro e quanto aos riscos específicos do ativo relativamente aos quais as estimativas de fluxos de caixa futuros não tenham sido ajustadas.
Sempre que a quantia escriturada do ativo seja superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade. A perda por imparidade é registada de imediato na demonstração dos resultados. A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando existem evidências de que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados. A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortizações) caso a perda por imparidade anterior não tivesse sido registada.

Ativos e Passivos Financeiros

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando a SRU torna parte das correspondentes disposições contratuais, sendo utilizado para o efeito o previsto na NCP 18 – "Instrumentos financeiros".

(i) São mensurados ao custo ou ao custo amortizado os ativos e os passivos financeiros que apresentem as seguintes características:

- Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida; e
- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam um instrumento financeiro derivado ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

O custo amortizado corresponde ao valor pelo qual um ativo financeiro ou passivo financeiro é mensurado no reconhecimento inicial, menos os reembolsos de capital, mais ou menos a amortização cumulativa, usando o método da taxa de júri efetiva, de qualquer diferença entre esse montante na maturidade.

A taxa de juro efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados no valor líquido contabilístico do ativo, ou passivo financeiro.
Nesta categoria incluem-se, consequentemente, os seguintes ativos e passivos financeiros:

1) <u>Clientes e outras contas a receber:</u>

Os saldos de clientes e de outras contas a receber são registados inicialmente ao justo valor, sendo posteriormente mensurados ao custo amortizado, deduzido de eventuais perdas de imparidade acumuladas.

Entende-se que a mensuração ao custo amortizado é substancialmente idêntica ao custo de aquisição.

As perdas por imparidade são registadas com base na avaliação regular da existência de evidência objetiva de imparidade associada aos créditos de cobrança duvidosa na data do balanço. As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados. Caso se verifique uma redução do montante da perda estimada é feita a reversão por resultados, num período posterior.

2) Caixa e depósitos bancários:

Os montantes incluídos na rubrica de "Caixa e depósitos bancários" correspondem aos valores de caixa e depósitos bancários que possam ser imediatamente mobilizáveis com risco insignificante de alteração de valor.

3) Fornecedores e outras dívidas a pagar:

Os saldos de fornecedores e de outras contas a pagar, constituem obrigações a pagar pela aquisição de bens e serviços, são registados inicialmente ao justo valor, sendo posteriormente mensurados ao custo amortizado, deduzido de eventuais perdas de imparidade acumuladas.

Entende-se que a mensuração ao custo amortizado é substancialmente idêntica ao custo de aquisição.

4) Financiamentos obtidos:

Os financiamentos obtidos são registados inicialmente ao justo valor, líquido de custos de transação e montagem incorridos. Os financiamentos são subsequentemente apresentados ao custo amortizado, sendo a diferença entre o valor nominal e o justo valor inicial reconhecida na demonstração dos resultados ao longo do período do empréstimo, utilizando o método da taxa de juro efetiva.

Para os financiamentos existentes atualmente entendem-se que, dado que a taxa de juro paga é a de mercado e que é imaterial a diferença temporal do valor do dinheiro, não existe diferença entre a taxa de juro de mercado e a taxa efetiva.

Os Financiamentos obtidos são classificados no passivo corrente, exceto se a SRU possuir um direito incondicional de diferir o pagamento do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço, sendo neste caso classificados no passivo não corrente.

Os encargos financeiros relacionados com os financiamentos obtidos são reconhecidos como gastos à medida que são incorridos.

5) Imparidade de ativos financeiros:

Para os ativos financeiros são mensurados ao custo amortizado, a perda por imparidade a reconhecer corresponde à diferença entre a quantia escriturada do ativo e a melhor estimativa do valor recuperável do ativo na data de relato.

As contas a receber individualmente significativas são avaliadas individualmente para efeitos de imparidade.

As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica "Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)" no período em que são determinadas.

Subsequentemente, se o montante da perda por imparidade diminui, essencialmente por cobrança de valores vencidos, esta é revertida por resultados. A reversão é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (custo) caso a perda não tivesse sido inicialmente registada. A reversão de perdas por imparidade é registada em resultados na rubrica "Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)".

6) Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros:

A SRU desreconhece os ativos financeiros apenas quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram por cobrança, ou quando transfere para outra entidade o controlo desses ativos financeiros e todos os riscos e benefícios significativos associados à respetiva posse.

A SRU desreconhece passivos financeiros apenas quando a correspondente obrigação seja liquidada, cancelada ou expire.

Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber, deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos.
O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação/serviço à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito possa ser mensurado com fiabilidade;
- Seja provável que benefícios económicos futuros associados às transações/serviços fluam para a SRU;
- Os custos incorridos ou a incorrer com as transações/serviços possam ser mensurados com fiabilidade;
- As fases de acabamento das transações/serviços à data de relato possam ser mensuradas com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método da taxa de juro efetiva, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a SRU e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

Subsídios e outros apoios das entidades públicas

Os subsídios são reconhecidos pelo seu justo valor quando existe segurança quanto ao seu recebimento e cumprimento por parte da entidade das condições a eles associados.

Os subsídios à exploração relacionados, fundamentalmente, com os contratos-programa, são reconhecidos na demonstração de resultados na parte proporcional aos gastos incorridos.

Os valores dos subsídios recebidos para fazer face aos gastos de financiamento são classificados na demonstração de resultados como "juros e rendimentos similares obtidos", de modo a dar uma imagem mais apropriada das demonstrações financeiras. Em caso de o valor do custo efetivo ser inferior aos valores atribuídos anualmente, deve a diferença ser utilizada como contrapartida pelo exercício das mesmas incumbências nos anos subsequentes (conta de rendimentos a reconhecer).

Os subsídios atribuídos não reembolsáveis para financiamento de ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento com vida útil definida são inicialmente reconhecidos nos capitais próprios e, subsequentemente, imputados numa base sistemática como rendimento do período, proporcionalmente às amortizações/depreciações dos respetivos bens.

Benefícios dos empregados - Benefícios pós-emprego

Os benefícios dos empregados, a curto prazo, são reconhecidos como gastos do período. Os gastos a curto prazo incluem os vencimentos e respetivas contribuições para os diversos regimes contributivos (Segurança Social e Caixa Geral de Aposentações).

A SRU reconhece como um passivo (acréscimo de gasto) os benefícios a curto prazo, após dedução de qualquer quantia já paga. Se esse valor exceder a quantia não descontada dos benefícios, a entidade reconhece esse excesso como um ativo (gasto antecipado) na extensão de que o pré-pagamento conduzirá, por exemplo, a uma redução em futuros pagamentos ou a uma restituição de dinheiro e como um gasto para os empregados que tenham prestado serviço no respetivo período contabilístico.

Os benefícios decorrentes da cessação de emprego, quer por decisão unilateral, quer por mútuo acordo, são reconhecidos como gastos no período em que ocorreram.

Ativos e Passivos Contingentes

A SRU só reconhece ativos e passivos contingentes quando a possibilidade de um influxo ou exfluxo de recursos económicos futuros seja muito provável de acontecer e muito fiável a sua evidência. Na situação dos exfluxos de benefícios económicos futuros é reconhecida uma provisão nas demonstrações financeiras do período em que a alteração da probabilidade ocorra, na situação de um influxo de benefícios económicos, o ativo e o rendimento relacionado são reconhecidos nas demonstrações financeiras do período em que a alteração ocorra. Os ativos e passivos contingentes são avaliados continuadamente para assegurar que os desenvolvimentos estão apropriadamente refletidos nas demonstrações financeiras.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos económicos não seja remota. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de uma entrada económica futura de recursos.

Reconhecimento de gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas de Outros ativos ou passivos conforme sejam valores a receber ou a pagar.

Transações sem contraprestação

A SRU reconhece um ativo proveniente de uma transação sem contraprestação quando obtém o controlo de recursos que satisfaçam a definição de um ativo e os critérios de reconhecimento. A SRU apenas reconhece um ativo quando pode reclamar esses recursos e excluir ou regular o acesso do cedente a esses recursos. Em algumas

situações, a obtenção de controlo do ativo pode também acarretar com ele obrigações. Nestas situações a SRU reconhece também um passivo. Caso existam restrições sobre ativos transferidos, a SRU procede à sua divulgação.

Ofertas e doações, incluindo bens em espécie: quando as condições de reconhecimento estão cumpridas, é reconhecido um ativo por contrapartida de capitais próprios. O ativo é mensurado pelo seu justo valor ou, no caso de terrenos e edifícios, pelo seu valor patrimonial bruto.

Rendimentos de Transações com contraprestação

Os Rendimentos de Transações com contraprestação são mesurados ao justo valor da retribuição recebida ou a receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos.

Relativamente à prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, quando o desfecho de uma transação possa ser fiavelmente estimado, sendo necessário satisfazer todas as condições seguintes:

- a quantia de rendimento pode ser mensurada com fiabilidade;
- é provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade;
- a fase de acabamento da transação à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade;
- os custos suportados com a transação e os custos para completar a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando se

relacionam com itens registados diretamente no capital próprio, caso em que são também registados no capital próprio.

O imposto corrente a pagar é calculado com base no lucro tributável da SRU. Dado a SRU ser manifestante uma sociedade não comercial que tende para um resultado líquido nulo, o imposto a pagar no período respeita apenas ao valor da tributação autónoma a liquidar.
Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de relato contabilístico e os respetivos montantes para fins de tributação.

Em 31 de dezembro de 2025 não foram reconhecidos ativos ou passivos por impostos diferidos, uma vez que não foram identificadas quaisquer diferenças temporárias. Por outro lado, dado a SRU ser manifestante uma sociedade não comercial que tende a um resultado líquido nulo, é entendimento do Conselho de Administração não haver lugar ao reconhecimento de ativos ou passivos por impostos diferidos.

Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo, e dado o grau de incerteza associado,

os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Acontecimentos após a data de balanço

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço ("eventos ajustáveis") são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço ("eventos não ajustáveis") são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

Julgamentos (excetuando os que envolvem estimativas) que o órgão de gestão fez no processo de aplicação das políticas contabilísticas e que tiveram maior impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras.

Para além das estimativas já identificadas, foram identificados julgamentos com impacto significativo nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras, exceto na avaliação das condições cumpridas de subsídios.

Principais pressupostos relativos ao futuro (envolvendo risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte)

Não se identificaram situações que coloquem em causa a continuidade do trabalho da SRU. Principais fontes de incerteza das estimativas (envolvendo risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte)

O SNC-AP requer que sejam efetuadas estimativas e julgamentos no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do ativo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos. Os efeitos

reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que se refere ao efeito dos gastos e rendimentos reais.

Na nota 2, foi apresentada uma descrição detalhada das principais políticas contabilísticas utilizadas pela SRU. Esse detalhe permite aferir com rigor "o caminho" seguido pelo executivo no tratamento contabilístico, certo é que em algumas situações existem alternativas, logo os resultados poderiam ser diferentes caso um tratamento diferente tivesse sido escolhido.
As escolhas efetuadas pela administração são apropriadas e as demonstrações financeiras apresentam de forma adequada a posição financeira da SRU e o resultado das suas operações em todos os aspetos materialmente relevantes.

Recuperabilidade de saldos devedores de clientes e outros devedores

As perdas por imparidade relativas a saldos devedores de clientes e outros devedores são baseadas na avaliação efetuada pela SRU quanto à existência de prova objetiva de imparidade e da probabilidade de recuperação dos saldos das contas a receber, antiguidade de saldos, anulação de dívidas e outros fatores.

Atualmente existem determinadas circunstâncias e factos que podem alterar a estimativa das perdas por imparidade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados, incluindo:

- Alterações da conjuntura económica;
- Deterioração da situação financeira dos principais clientes e de incumprimentos significativos.

Esta avaliação está sujeita a diversas estimativas e julgamentos. As alterações destas estimativas podem implicar a alteração às estimativas de imparidade e, consequentemente, revelar um impacto nos resultados futuros.

Provisões

A quantia reconhecida como uma provisão é a melhor estimativa do dispêndio exigido para liquidar a obrigação presente à data do balanço. De acordo com a NCP 15, considerou-se a totalidade dos gastos incorridos, uma vez que, não existe uma evidência de desfecho diferente deste.

Vida útil estimada dos ativos fixos tangíveis e intangíveis

A vida útil estimada dos ativos foi determinada de acordo com o Classificador Complementar 2 (capítulo 7 do PCM), o qual substitui o CIBE - Cadastro e Inventário dos Bens do Estado que constava da Portaria n.º 671/2000, de 17 de abril, entretanto revogada, entrou em vigor em 1 de janeiro de 2017, conforme dispõe o n.º 1 do artigo 18.º do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

Nota 3 – Ativos Intangíveis

Até 31/12/2019 as fichas de cadastro foram calculadas com base no CIBE. Aos bens adquiridos a partir de 2020, foi aplicado o Classificado Complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro. As fichas de cadastro estão atualizadas à data do relato, mas não foram recalculadas as amortizações para os bens adquiridos antes de 2020. Para cada elemento consta, entre outra informação, a vida útil ou taxa de amortização, assim como a respetiva quantia escriturada líquida.

Os ativos fixos intangíveis, correspondem aos investimentos em projetos de desenvolvimento com perspetiva futura de originar benefícios económicos futuros para a empresa, sendo amortizados segundo o método da linha reta, a partir do ano de aquisição.

As depreciações de ativos fixos intangíveis estão incluídas na linha dos "Gastos/ Reversões de depreciação e de amortização" da Demonstração dos Resultados por naturezas.

Ativos intangíveis – Quantia escriturada e variações no período

No período decorrido entre 1 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, ocorreram movimentos na quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como as respetivas amortizações e depreciações acumuladas conforme consta no seguinte quadro:

	Saldos em 01/01/2025					Alienações/Abates			Saldos em 31/12/2025		
	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor líquido	Aquisições	Transferência	Valor Bruto	Depreciações acumuladas	Depreciações do exercício	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor líquido
Activos intangíveis:											
Programas de computador	751 744,67	(727 887,04)	23 857,63	169 342,53	479 628,79	-	-	(232 111,21)	1 400 715,99	(959 998,25)	440 717,74
Investimentos em curso	479 628,79	-	479 628,79	-	(479 628,79)	-	-	-	-	-	-
	1 231 373,46	(727 887,04)	503 486,42	169 342,53	-	-	-	(232 111,21)	1 400 715,99	(959 998,25)	440 717,74

No exercício corrente, verifica-se na rubrica de **"Investimentos em Curso"** a saída dos valores anteriormente registados, os quais foram transferidos para a conta de Ativos Intangíveis, em resultado da entrada em produção do novo ERP e do sistema de gestão documental.

Nota 5 – Ativos fixos tangíveis

Bases de mensuração

Até 31/12/2019 foi aplicado o CIBE, a partir de 01/01/2020 foi aplicado o Classificado Complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro. As fichas de cadastro estão atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento entre outra informação a vida útil ou taxa de amortização, assim como a respetiva quantia escriturada líquida.

Os ativos fixos tangíveis, encontram-se escriturados pelo custo de aquisição líquido das respetivas depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas. O custo de aquisição inclui o preço de compra do ativo, as despesas diretamente

imputáveis à sua aquisição e os encargos suportados com a preparação do ativo para que se encontre na sua condição de utilização.

As depreciações de ativos fixos tangíveis estão incluídas na linha dos "Gastos/ Reversões de depreciação e de amortização" da Demonstração dos Resultados por naturezas.

Método de depreciação usada

As depreciações são calculadas, de acordo com a NCP 5 – Ativos Fixos Tangíveis, após o início de utilização dos bens. pelo método da linha reta de uma forma consistente de período para período e numa base anual calculada de acordo com o período de vida útil esperado para cada bem. Por decisão do órgão de gestão a empresa em 2025 passou a aplicar o método de depreciação de linha recta de base anual.

Durante o exercício corrente, a 31 de dezembro de 2025, o movimento ocorrido no valor dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas, foram os seguintes:

Ativos fixos tangíveis – Quantia escriturada e variações no período

	Saldos em 01/01/2025					Alienações/Abates			Saldos em 31/12/2025		
	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor líquido	Aquisições	Transferências	Valor Bruto	Depreciações acumuladas	Depreciações do exercício	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor líquido
Activos fixos tangíveis											
Terrenos e recursos naturais	107 039,11	-	107 039,11	-	-	-	-	-	107 039,11	-	107 039,11
Edifícios e outras construções	282 689,63	(141 344,92)	141 344,71	-	-	-	-	-	282 689,63	(141 344,92)	141 344,71
Equipamento básico	1 124,78	(471,04)	653,74	-	-	-	-	(233,45)	1 124,78	(704,49)	420,29
Equipamento de transporte	40 649,12	(40 649,12)	-	-	-	-	-	-	40 649,12	(40 649,12)	-
Equipamento administrativo	506 720,40	(443 781,63)	62 938,77	8 791,98	-	-	-	(19 742,94)	515 512,38	(463 524,57)	51 987,81
Outros activos fixos tangíveis	3 551,70	(2 047,20)	1 504,50	-	-	-	-	(531,00)	3 551,70	(2 578,20)	973,50
	941 774,74	**(628 293,91)**	**313 480,83**	**8 791,98**	**-**	**-**	**-**	**(20 507,39)**	**950 566,72**	**(648 801,30)**	**301 765,42**

O valor relativo aos ativos fixos tangíveis durante o corrente ano tem-se mantido quase inalterado apenas houve aquisição de equipamentos móveis.

Nota 6 – Locações

Enquadram-se em locações todos os acordos que transfiram o direito de uso de ativos, ainda que esses acordos contemplem a prestação, pelo locador, de serviços substanciais relacionados com a operação ou manutenção de tais ativos. Não se enquadram neste item acordos que sejam contratos de prestação de serviços que não transfiram o direito de uso de ativos de uma parte contraente para a outra. As locações poderão ser financeiras ou operacionais. São classificadas como financeiras as locações em que são transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à propriedade e operacionais quando não se verifica a transferência substancial desses riscos e vantagens. Assim, a classificação de uma locação em financeira ou operacional depende da substância da transação e não da forma de contrato.

Em 2022 foi celebrado um contrato de aluguer operacional de duas viaturas com a empresa Kinto Portugal, S.A., com a duração de 36 meses, tendo terminado em 2025.

Bens locados	Valor contrato	Pagamentos efetuados acumulados				Futuros pagamentos mínimos				Valor presente dos futuros pagamentos mínimos
		Período		Acumulados						
	Valor do Contrato	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos Mínimos	Rendas contingentes	Até 1 anos	Entre 1 a 5 anos	Superior a 5 anos	Total	
CT. 22/536/CA/C - Viatura AS-39-XG	51 418,80	6 958,19	-	34 714,76	-	-	-	-	-	-
CT. 22/536/CA/C - Viatura AS-67-XG	51 418,80	6 958,19	-	34 714,76	-	-	-	-	-	
Total	102 837,60	13 916,38		69 429,52						

Nota 7 – Custo Empréstimos obtidos

Aquisições	Data contrato	Visto do TC	Prazo do contrato	Capital		Taxa juro		Pagamentos de anos anteriores			Pagamentos do Ano			Encargos vencidos e não pagos	Saldo em 1 de janeiro de 2025	Saldo em 31 de dezembro de 2025
				Contrato	Utilizado	Inicial	Atual	Amortização	Juros	Total	Amortização	Juros	Total			
IHRU	08/09/2009	N/A	31/12/2045	16 100 000,00	16 100 000,00	0,67%	2,01%	1 160 125,00	1885 093,00	3 045 218,00	680 000,00	436 936,64	1 116 936,64	-	14 939 875,00	14 259 875,00
				16 100 000,00	16 100 000,00			1 160 125,00	1885 093,00	3 045 218,00	680 000,00	436 936,64	1 116 936,64	-	14 939 875,00	14 259 875,00

A SRU possui um empréstimo com o IHRU cujo valor em dívida tem vindo a ser amortizado, conforme o contrato estalecido entre as partes. O valor de amortização a vencer em 2026, classificado em passivo corrente, será de 805.000,00€. Saliente-se que

a SRU imputa todos os valores amortizados e respetivos juros à CML, conforme contrato celebrado entre as partes. Neste sentido, os valores registados no Passivo são, sucessivamente, "compensados" no Ativo.

Nota 8 – Propriedades de Investimento

	Saldos em 01/01/2025						Saldos em 31/12/2025		
	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor líquido	Transferência		Depreciações do exercício	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor líquido
Propriedades de Investimento:									
Edifícios e outras construções	2 119 883,06	-381 907,24	1 737 975,82	0,00	0,00	-41 895,22	2 119 883,06	-423 802,46	1 696 080,60
Terrenos	706 627,66	0,00	706 627,66	0,00	0,00	0,00	706 627,66	0,00	706 627,66
	2 826 510,72	(381 907,24)	2 444 603,48	-	-	(41 895,22)	2 826 510,72	(423 802,46)	2 402 708,26

Durante o ano de 2025, não ocorreu qualquer entrada ou saída de valores. Nesta conta encontram-se contabilizados os oito edifícios reabilitados pela Lisboa Ocidental, destinados a arrendamento, que foram objeto de três Procedimentos de Arrendamento já concluídos:

- O Procedimento de Arrendamento PA/01/2015 (para os edifícios na Rua das Mercês, 67-69; Rua das Mercês, 17; Rua da Correnteza, 21 e Travessa da Boa Hora à Ajuda, 25), concluído em agosto de 2015;
- O Procedimento de Arrendamento PA/02/2016 (para os edifícios na Rua do Laranjal, 21-23; Travessa Paulo Martins, 11-15 e Travessa da Memória, 14), concluído em julho de 2016; e
- O último procedimento (para o edifício na Rua da Aliança Operária, 30) foi concluído em julho de 2018. Das oito frações colocadas a concurso apenas duas foram arrendadas, sendo a restantes 6 cedidas à CML em comodato, para serem integradas do Programa de renda Convencionada.

Foi efetuada a 20 de agosto de 2019 uma avaliação pela Direção Municipal de Gestão Patrimonial da CML que atribui dois cenários da valorização às propriedades de investimento (Cenário 1 – Na condição de livre e devoluto e Cenário 2 – Na condição de ocupado), sendo que foram incluídas apenas 5 das 8 propriedades de investimento existentes.

Nota 9 – Imparidades

Durante o exercício de 2025, não se verificou qualquer alteração na conta de imparidades

Imparidades				
Rúbricas	Saldos em 01/01/2025	Constituições	Reversões	Saldos em 31/12/2025
Fornecedores	42 347,01	0,00	0,00	42 347,01
Total	42 347,01 €	0,00	0,00 €	42 347,01 €

Nota 13 – Rendimentos de Transações com contraprestação

Os rendimentos sem contraprestação dizem respeito aos rendimentos provenientes do arrendamento das propriedades de investimento. Os rendimentos foram mesurados pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber.

Os rendimentos reconhecidos na Demonstração dos Resultados em 31/12/2025 têm a seguinte composição:

Rendimentos com Contraprestação		
Tipo de Transação	Rendimento do periodo reconhecido	Rendimento do periodo anterior
Prestação de serviços	85 546,05	88 743,19
Venda de Bens	0,00	0,00
Juros	0,00	0,00
Royalties	0,00	0,00
Dividendos e distribuições similares	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00
Total	85 546,05	88 743,19

Foi efetuada uma atualização dos valores das rendas de acordo com o apuramento realizado pelo Instituto Nacional de Estatística, publicado no Diário da República em outubro de 2024 (Diário da República n.º 203/2024, Série II, de 18-10-2024).

Nota 14 – Rendimentos de Transações sem contraprestação

Os rendimentos de transações sem contraprestação no período em 31/12/2025 têm a seguinte composição.

Rendimentos sem contraprestação					
Tipo de Rendimento	Periodo		Quantias por receber		Adiantamentos recebidos
	Resultados	Património Liquido	Inicio do periodo	Final do periodo	
Impostos Diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribuições para sistemas de proteção social o subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Multas e outras penalidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências sem condições	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Outras transferências	0,00				
Transferências com condições	**79 310 738,75**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12 387 008,30**
Espaço público	1 769 916,04	0,00	0,00	0,00	0,00
Habitação	57 206 960,09	0,00	0,00	0,00	12 387 008,30
Creches/Escolas	15 044 670,69	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamentos Sociais	5 289 191,93	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsidios sem condições	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsidios com condições	**15 948 241,71**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Câmara Municipal de Lisboa:					
Contrato programa CML/SRU 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Apoios Comunitários - Contrato Mandato	7 945 483,09	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrato programa	7 210 694,95	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras	792 063,67	0,00	0,00	0,00	0,00
Legados, ofertas e doações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	342 318,42	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros	436 846,60	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	96 038 145,48				12 387 008,30

Durante o 4º trimestre de 2025 os contratos de mandato totalizam o montante de 79.310.738€ e serve para a execução de obras nas áreas identificadas.

Em 2025 a SRU assinou um novo contrato programa, identificado como CML/SRU/2025, este contrato programa visa dotar a SRU dos recursos necessários para o cabal cumprimento da incumbência de promover um conjunto de intervenções de reabilitação urbana na área urbana de Lisboa. Pela assunção das obrigações assumidas no referido contrato programa o Município acordou a atribuição de um subsídio à exploração no valor de 7.500.000,00€, dos quais já foram utilizados 4.757.731,92€.

Verifica-se a continuação da aposta em candidaturas a apoios comunitários, como sinal dessa aposta destaca-se o valor considerável recebido de 7.945.483,09€.

Na conta de adiantamentos recebidos pela SRU, encontra-se registado, no exercício de 2025, o valor de 12.387.008,30€, relativo aos Contratos de Mandato da Habitação de Entrecampos.

Nota 15 – Provisões, passivos e ativos contingentes

No âmbito dos diversos processos judiciais em curso, e na sequência da reapreciação jurídica efetuada para efeitos de prestação anual de contas, foi efetuado um ajustamento da provisão no montante de 329.344,85€.

Provisões										
Rúbricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos				Diminuições				Quantia escriturada final
		Reforços	Aumentos da quantia descontada	Outros aumentos	Total aumentos	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total diminuições	
Impostos, contribuições e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Garantias a clientes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Processos judiciais em curso	780 714,48	329 344,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 110 059,33
Acidentes trabalho e doenças profissionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matérias ambientais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contratos Onerosos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reestruturação e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Provisões	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	780 714,48	329 344,85								1 110 059,33

Nota 17 – Acontecimentos após a data de relato

17.1 – As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão pelo órgão executivo em 25 de fevereiro de 2026.

17.2 – Não existem informações após a data de relato que necessitem de ser divulgadas.

Nota 18 – Instrumentos Financeiros

18.1 – Ativos Financeiros

Os ativos financeiros podem ser analisados como não corrente e corrente de acordo com a informação que se segue:

Ativos Financeiros										
Rúbricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos				Diminuições				Quantia escriturada final
		Compras	Ganhos de Justo Valor	Reversões de perdas por	Outros	Alienações	Perdas de Justo valor	Perdas por Imparidade	Outras	
Não corrente										
Acionistas	14 259 875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805 000,00	13 454 875,00
Outras contas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Corrente										
Clientes	1 101,10	0,00	0,00	0,00	279,77	0,00	0,00	0,00	0,00	1 380,87
Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acionistas	680 000,00	0,00	0,00	0,00	125 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805 000,00
Adiantamentos de fornecedores	945 650,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	763 772,94	181 877,75
Reembolso CML - Contrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrato Mandato CML	19 842 441,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 442 683,10	10 399 758,42
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00
Cauções	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
Diferimentos	61 064,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 567,93	38 497,06
Caixa e bancos	15 401 004,21	0,00	0,00	0,00	4 431 047,92	0,00	0,00	0,00	0,00	19 832 052,13
Total	51 191 737,51				4 556 342,69				11 034 023,97	44 714 056,23

O adiantamento a fornecedores, no montante de 181.877,75€, está relacionado com as adjudicações dos contratos de empreitadas. Este valor encontra-se compensado por um adiantamento do cliente CML. À data de 31 de dezembro, a SRU possui apenas um adiantamento deste tipo, referente à Creche da Rua 17 do Bairro da Encarnação.

Adicionalmente, o montante de 10.399.758,42€ diz respeito a acréscimos de rendimentos provenientes de contratos de mandato a serem faturados à CML no próximo ano.

O valor registado na conta de acionistas, tanto na parte corrente como na parte não corrente, está em conformidade com a linha de orientação para a amortização da dívida do empréstimo ao IHRU. O montante a amortizar no próximo exercício é de 805.000,00€.

O montante de 600,00€ corresponde a uma caução prestada pela SRU à empresa Repsol, no âmbito do fornecimento de combustíveis.

Seguem-se o detalhe das rubricas dos ativos financeiros:

Outras contas a receber	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	**181 877,75**	**945 650,69**
Devedores por acréscimo de rendimentos:		
Reembolso CML- Contrato Programa 2015	-	-
Contrato Mandato CML	10 399 758,42	19 842 441,52
Outros	15,00	-
	10 399 773,42	**19 842 441,52**
Cauções	**600,00**	**600,00**
	10 582 251,17	**20 788 692,21**

18.2 – Passivos Financeiros

Os passivos financeiros podem ser analisados de acordo com a informação que se segue:

Passivos Financeiros								
Rúbricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos				Diminuições		Quantia escriturada final
		Aquisições	Ganhos de Justo Valor	Outros	Liquidações	Perdas de Justo valor	Outras	
Não corrente								
Financiamentos obtidos- outros	14 259 875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805 000,00	13 454 875,00
Outras contas a Pagar - cauções de terceiros	6 073 878,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	556 901,04	5 516 977,44
Corrente								
Fornecedores CC	213 750,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212 577,95	1 172,92
Fornecedores - Faturas em recepção e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento de clientes	14 314 937,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 746 051,38	12 568 886,05
Estado e outros entes públicos	297 022,58	0,00	0,00	74 197,10	0,00	0,00	0,00	371 219,68
Acionistas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiamentos obtidos correntes - outros	680 000,00	0,00	0,00	125 000,00	0,00	0,00	0,00	805 000,00
Fornecedores de Investimento	13 847,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 847,41
Outras contas a pagar				0,00				
Credores p/ acres. Gastos-Remunerações a liquidar	828 097,09	0,00	0,00	56 891,16	0,00	0,00	0,00	884 988,25
Outros acréscimos	5 890 570,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 843 108,94	1 047 461,89
Outros credores	681 667,89	0,00	0,00	989 203,35	0,00	0,00	0,00	1 670 871,24
Diferimentos	6 307 540,11	0,00	0,00	111 321,57	0,00	0,00	0,00	6 418 861,68
Total	49 561 187,69			1 356 613,18			8 163 639,31	42 754 161,56

No item do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), verifica-se um aumento de 74.184,17€ em relação a dezembro de 2024.

O montante registado na rubrica de fornecedores de investimento permanece inalterado.

Na rubrica de outros credores por acréscimos de gastos, o montante total de 1.047.461,89€ está maioritariamente relacionado com valores de subcontratos do contrato-mandato e de exploração.

Foi efetuada a estimativa dos encargos com férias e subsídios de férias de 2025, registada na rubrica de remunerações a liquidar. O valor apurado em relação a 2024 foi 56.891,16€ superior, sendo prevista a realização de nova estimativa no final de 2026.

Seguem-se alguns detalhes acerca dos valores que constam do quadro:

Saldos credores:	31/12/2025	31/12/2024
IRS - Trabalho dependente	70 781,00	71 010,00
IRS- Trabalho independente	1 529,50	3 632,50
IRC- Imposto estimado	10 257,90	10 447,48
Imposto sobre o valor acrescentado	171 079,50	97 710,08
Contribuições para a Seg. Social, CGA e ADSE	117 571,78	114 202,90
	371 219,68	**297 002,96**

Fornecedores de Investimento	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedor de investimentos	13 847,41	13 847,41
	13 847,41	**13 847,41**

Outras contas a pagar	31/12/2025	31/12/2024
Remunerações a liquidar	884 988,25	828 097,09
Outros	2 718 333,13	5 890 570,83
	3 603 321,38	**6 718 667,92**
Outros credores	-	681 667,89
	3 603 321,38	**7 400 335,81**

Nota 19 – Benefícios dos empregados

Os Gastos com o Pessoal apresentaram a seguinte distribuição:

Gastos com pessoal	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Remunerações	4 953 252,88	4 817 511,59	2,82%
Encargos sobre as remunerações	1 130 689,03	1 085 784,54	4,14%
Seguro acidentes de trabalho	47 743,34	89 729,88	-46,79%
Encargos com saúde	73 676,14	64 893,17	13,53%
Outros	45 347,66	1 369,08	3212,27%
Total	**6 250 709,05**	**6 059 288,26**	**3,16%**

A rubrica de Gastos com Pessoal, a 31 de dezembro de 2025, registou um ligeiro aumento de 3,16% em relação ao mesmo período de 2024.

No final do 4.º trimestre de 2025, a empresa contava com 108 colaboradores ativos, representando um aumento de 2 funcionários em relação ao mesmo período do exercício anterior.

Número de Funcionários	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Diretores	9	10	-1
Coordenadores	9	8	1
Restante pessoal	90	88	2
Total	**108**	**106**	**2**

Nota 20 – Divulgação de partes relacionadas

A Câmara Municipal de Lisboa, detém a totalidade do capital social da Lisboa Ocidental SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana E.M., S.A.

As demonstrações financeiras da SRU serão objeto de inclusão nas demonstrações financeiras consolidadas da Câmara Municipal de Lisboa, com sede nos Paços do Concelho, Praça do Município, Lisboa.

Os saldos com a Câmara Municipal de Lisboa a 31 de dezembro de 2025 foram as seguintes:

31/12/2025	Clientes	Adiantamentos Cliente	Acionistas (a receber)	Acionistas (a pagar)	Outros Credores	Total
Acionista:						
Câmara Municipal de L	-	(12 568 886,05)	14 259 875,00	-	(1 670 871,24)	20 117,71
	-	**(12 568 886,05)**	**14 259 875,00**	**-**	**(1 670 871,24)**	**20 117,71**

31/12/2024	Clientes	Adiantamentos Cliente	Acionistas (a receber)	Acionistas (a pagar)	Outros Credores	Total
Acionista:						
Câmara Municipal de Lisboa		(14 314 937,43)	14 939 875,00	-	(680 635,34)	(55 697,77)
	-	**(14 314 937,43)**	**14 939 875,00**	**-**	**(680 635,34)**	**(55 697,77)**

No final do ano 2025, a SRU emitiu à CML várias notas de crédito de intervenções ao abrigo dos contratos de mandato, em virtude de diversos recebimentos de apoios comunitários ocorridos no âmbito de processos de pedidos de pagamento efetuados de candidaturas aprovadas a Fundos Comunitários (Programa de Recuperação e Resiliência (PRR) e Lisboa 2030). Neste sentido, o saldo da conta de 'Clientes CC ficou credor e consequentemente o valor foi transferido para a rubrica 'Outros Credores'.
A composição das transações da Câmara Municipal de Lisboa foram as seguintes:

31/12/2025	Contrato Programa CML/SRU 2015	Contrato Programa Exploração 2025	Contrato Mandato	Contrato Programa IHRU/BEI	FSE	Total
Acionista:						
Câmara Municipal de Lisboa	-	7 500 000,00	79 310 738,75	1 116 846,60	2 836,94	87 924 748,41
	-	**7 500 000,00**	**79 310 738,75**	**1 116 846,60**	**2 836,94**	**87 924 748,41**

31/12/2024	Contrato Programa CML/SRU 2015	Contrato Programa Exploração 2024	Contrato Mandato	Contrato Programa IHRU/BEI	FSE	Total
Acionista:						
Câmara Municipal de Lisboa	111 808,99	7 500 000,00	96 444 769,01	1 178 363,49	1 789,24	105 233 152,25
	111 808,99	**7 500 000,00**	**96 444 769,01**	**1 178 363,49**	**1 789,24**	**105 233 152,25**

Nota 23 – Outras divulgações

23.1 – Fornecimento e serviços externos

A rubrica de FSE apresentava em 31/12/2025 os seguintes valores:

F.S.E	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Subcontratos	88 095 067,48	103 187 772,44	-14,63%
Serviços especializados	547 135,14	645 592,55	-15,25%
Materiais	4 073,84	9 203,79	-55,74%
Energias e fluídos	4 614,49	6 183,77	-25,38%
Deslocações, estadas e transportes	27 674,13	45 014,63	-38,52%
Serviços diversos	103 145,46	120 497,63	-14,40%
Total	**88 781 710,54**	**104 014 264,81**	**-14,64%**

23.2 – Outros rendimentos e ganhos

Outros rendimentos:	31/12/2025	31/12/2024
Imputação de subsídios ao investimento	294 513,82	156 237,70
Outros	47 804,60	28 869,44
	342 318,42	**185 107,14**

23.3 – Outros gastos e perdas

Outros gastos:	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e Taxas	13 337,53	15 038,41
Quotizações	3 100,00	3 100,00
Outros	787,20	993 369,30
	17 224,73	**1 011 507,71**

23.4– Juros – rendimentos e gastos

Juros e rendimentos similiares obtidos	31/12/2025	31/12/2024
Reembolso juros IHRU	436 846,60	643 238,49
	436 846,60	**643 238,49**

Juros e gastos similiares suportados	31/12/2025	31/12/2024
Juros IHRU	436 936,64	643 238,49
	436 936,64	**643 238,49**

23.5 – Diferimentos – Passivo

O montante indicado em 'Rendimentos a reconhecer' é de 6.418.861,68€, dos quais 7.500.000,00€ correspondem aos valores previamente recebidos referente ao contrato de programa de 2025, sendo que o valor 4.757.731,92€ já foram utilizados.

Rendimentos a reconhecer:	Saldo em 01/01/2025	Reforço	Utilizações	Saldo em 31/12/2025
Arrendamento de imóveis	6 992,17	151,03	-	7 143,20
Contrato Programa 2024 (subsídio	2 631 097,54	-	2 631 097,54	-
Contrato Programa 2025 (subsídio	-	7 500 000,00	4 757 731,92	2 742 268,08
PRR	3 669 450,40	-	-	3 669 450,40
	6 307 540,11	**7 500 151,03**	**7 388 829,46**	**6 418 861,68**

23.6 – Diferimentos – Ativo

Diferimentos - Ativo	31/12/2025	31/12/2024
Seguros antecipados	8 051,10	1 016,06
Outros gastos a reconhecer	30 445,96	60 048,93
	38 497,06	**61 064,99**

23.7 – Património Líquido

Património Líquido	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Património/capital	2 000 000,00	2 000 000,00	-
Reservas	6 402,73	6 402,73	-
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	-
Outras variações no patrimóni	3 145 191,42	3 261 570,73	(116 379,31)
Resultado liquido do periodo	-	-	-
Total Geral	3 995 026,76	4 111 406,07	-116 379,31

Em 31 de dezembro de 2025 o capital da SRU totalmente subscrito e realizado era de 2.000.000 euros.

Reservas Legais

De acordo com a legislação em vigor, pelo menos 5% do resultado líquido anual, se positivo, tem de ser destinado ao reforço de reserva legal até que esta represente 20% do capital social. Esta reserva não é distribuível a não ser em caso de liquidação da sociedade, mas pode ser utilizado para absorver prejuízos após esgotadas as outras reservas ou incorporação no capital.

Resultados transitados

Esta conta mantém um montante global devedor de 1.156.567,39€.

Outras variações no Património

Outras variações no Pat. Liquido	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	**3 261 570,73**	**2 917 497,94**
Subsídios ao Investimento- Ativos fixos tangíveis	(41 895,22)	(33 768,18)
Subsídios ao Investimento- Ativos fixos intangíveis	(479 628,79)	(59 408,28)
Subsídios ao Investimento- Propriedades Investimento	(11 715,41)	(42 379,54)
Transferência de Subsídios ao Investimento em curso	416 860,11	479 628,79
Saldo Final	**3 145 191,42**	**3 261 570,73**

23.8 – Contabilidade orçamental

As demonstrações orçamentais foram preparadas segundo a NCP-26 – Contabilidade e relato Orçamental e traduzem a execução e desempenho orçamental da SRU no período de 01/01/2025 a 31/12/2025.

O Contabilista Certificado

Assinatura autorizada por Filipa Xavier de Basto.
Documento assinado eletronicamente a 2026-03-06 16:02:33 +00:00.
Departamento/empresa: CONTABILISTA CERTIFICADO Nº 61810.
Utilizador do SigningDesk.com o email f**********o@grupoyour.pt.
Selo Eletrónico Qualificado criado pela plataforma SigningDesk.
DigitalSign - Certificadora Digital, S.A.
ASSINATURA SIMPLES
digitalsign

O N. Administrativo e Financeiro

Assinado por: **Gonçalo dos Santos Lopes**
Num. de identificação: [redacted]
Data: 2026.03.06 16:29:30+00'00'
CHAVE MÓVEL

O Conselho de Administração

Gonçalo Santos Costa
Gonçalo Santos Costa
2026.03.05 16:33:22 Z

ANA ISABEL LUCAS PRIOR SANTOS COSTA CAMPOS
Assinado de forma cigital por ANA ISABEL LUCAS PRIOR SANTOS COSTA CAMPOS
Dados: 2026.03.05 16:41:10 Z

Assinado por: **PAULO MANUEL DE OLIVEIRA DE MATOS DIOGO**
Data: 2026.03.05 18:27:51+00'00'

ANEXOS

MODELO 16 – SRU (ADAPTADO)
SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO E CONTROLO DAS EMPRESAS LOCAIS DE LISBOA

PROGRAMA	VARIAÇÃO HOMÓLOGA (ANO N-1) 2024								ANO N 2025								PREVISÃO (ANO N+1) 2026		
	Emp. em Curso (un)	Prazo contratual das Emp. em Curso (1) (dias)	Atraso Médio das Emp. em Curso (2) (dias)	Atraso Médio das Emp. em Curso (=2/1) %	Emp. em Curso - Valor (3) (€)	Trabalhos Complementares (€)	Despesa com Trabalhos Complementares (4) (€)	Trab. Comp. (=4/3) (%)	Emp. em Curso (un)	Prazo contratual das Empreitadas em Curso (5) (dias)	Atraso Médio das Empreitadas em Curso (6) (dias)	Atraso Médio das Empreitadas em Curso (=6/5) %	Empreitadas em Curso - Valor (7) (€)	Trabalhos Complementares (€)	Despesa com Trabalhos Complementares (8) (€)	Trabalhos Complementares (=8/7) (%)	Emp. Previstas (un)	Emp. Previstas - Valor (€)	Desvio %
CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS	9	546	231	42%	33 513 266,98 €	7 176 808,62 €	7 063 308,44 €	21%	8	573	288	50%	23 873 678,85 €	3 125 266,06 €	3 061 344,10 €	13%	14	37 071 625,79 €	N/A
ESCOLAS E CRECHES	13	552	164	30%	49 138 648,05 €	5 531 797,18 €	5 216 959,14 €	11%	15	553	140	25%	62 289 135,72 €	6 024 875,16 €	5 650 541,61 €	9%	14	59 951 915,82 €	N/A
ESPAÇO PÚBLICO	6	256	50	20%	9 619 400,89 €	1 000 941,00 €	1 000 941,00 €	10%	6	232	40	17%	7 278 409,31 €	637 837,14 €	637 837,14 €	9%	11	10 969 369,85 €	N/A
HABITAÇÃO RENDA ACESSÍVEL	9	649	77	12%	134 882 609,63 €	4 501 442,30 €	4 171 669,19 €	3%	9	649	179	28%	134 882 609,63 €	5 545 457,92 €	5 124 267,05 €	4%	5	74 325 223,11 €	N/A

BOLETIM MUNICIPAL
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA

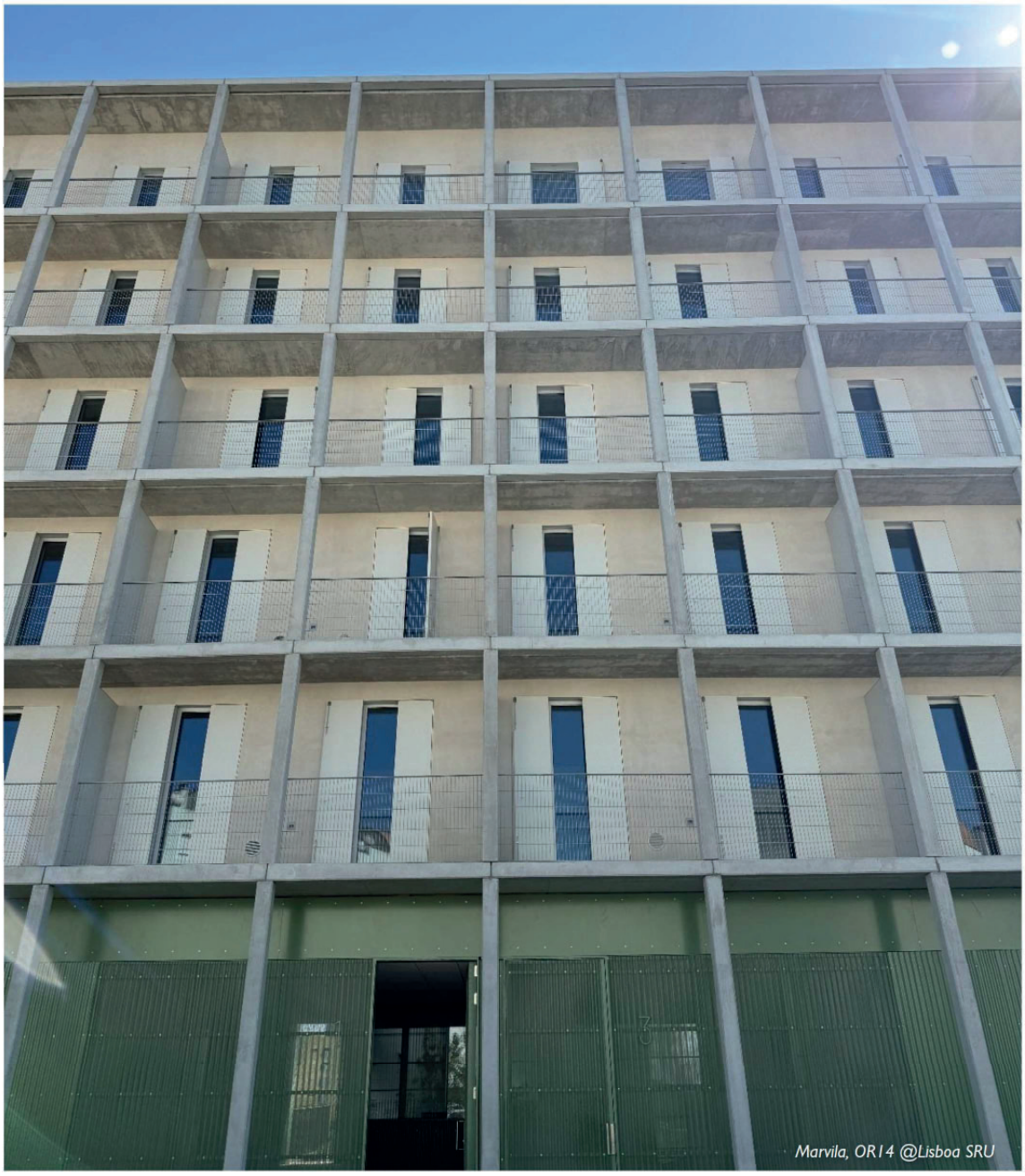
CONTENCIOSO

Pavilhão Desportivo de S. Domingos de Benfica | Visualização 3D @ Miguel Trigo e Patrícia Rocha Leite

PDS Contencioso Ativo_Patrocínio Forense

Contencioso	Patrocinio	Processo	Autor	Objeto	Valor	Espécie de Acção/Pedido	Ponto de Situação
Contencioso- Pré- Contratual							
Pré-contratual	Dra Carla Granjo	Proc. 9378/24.0	M Kairos	Empreitada de Reconversão de edifício para Creche Autónoma 7_Rua Fresca	3 544 730,00 €	Ação Administrativa Urgente de contencioso pré-contratual	Interposto recurso de uniformização de jurisprudência para Supremo Tribunal Administrativo
Pré-contratual	Dra Carla Granjo	Proc. 15487/24.8	J.A. Arquitetos	Concurso de Conceção para a elaboração de projeto de edificação do PD Campo de Ourique	240 000,00 €	Ação Administrativa Urgente de contencioso pré-contratual	Apresentada contestação e respondido incidente de medidas provisonas
Pré-contratual	Dra Carla Granjo	Proc. 25310/25.0	Comprojecto, Projectos e Construções, Lda. e Outros	Complexo Desportivo da Escola Secundária do Restelo	749 202,00 €	Ação Administrativa Urgente de contencioso pré-contratual	Apresentada contestação; deferimento do pedido de levantamento efeito suspensivo processo
Pré-contratual	Dra Carla Granjo	Proc. 87581/25.0BELSB	Ferreira - Construção, S.A.	Habitação Renda Acessível Público – Marvila OR 04 – Empreitada de construção de um edifício e espaços envolventes na Avenida Carlos Pinhão – Lisboa	22 519 024,23 €	Ação Administrativa Urgente de contencioso pré-contratual	Apresentada contestação a 11/12/2025. Indeferimento do pedido levantamento efeito suspensivo notificada a 28/01/2026; em prazo para apresentação de recurso para Tcentral Administrativo
Contencioso- Execução de Contrato							
Execução de contrato	Dr Mário Costa Pinto	Proc. 2873/13.8	Sogesturbi – Construção Civil e Mediação Imobiliária, Lda	Empreitada reabilitação edifícios Rua do Laranjal, Travessa Paulo Martins e Travessa da Memória	37 019,37 €	Ação administrativa de anulação de ato administrativo de aplicação de sanção	Ação julgada improcedente em 1.ª instância; apresentadas Contra Alegações em sede de recurso; aguarda-se acórdão Tribunal Central Administrativo
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 2464/19.9	Mafalda Calemac Ferreira	Empreitada de Reabilitação do Espaço Público e Renovação das Infraestruturas Rua do Embaixador e Travessa Santo António à Junqueira	7 737,00 €	Ação Adminstrativa de pedido de indemnização emergente de alegada responsabilidade civil extracontratual Rua Embaixador n.º 102	SRU apresentou contestação e deduziu incidente de intervenção acessória provocada, aguardando ulteriores termos do processo
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 14568/20.1	Limpacanal - Soluções Ecológicas Lda.	Contrato de Cessão Parcial de créditos no âmbito do Contrato de Empreitada para a Reabilitação do Espaço Público e Renovação das Infraestruturas da Calçada da Ajuda em Lisboa	7 921,32 €	Penhora	Ação julgada improcedente em 1.ª instância; apresentadas Contra Alegações em sede de recurso; aguarda-se acórdão Tribunal Central Administrativo
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 717/21.6	Lovimec - Renovação Urbana e Construções Unipessoal Lda	Empreitada Travessa Memória 14-16	57 995,80 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento trabalhos contratuais e trabalhos complementares	Tentativa de conciliação realizada sem acordo entre as partes, aguarda marcação de julgamento
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 1634/21.5	Lovimec - Renovação Urbana e Construções Unipessoal Lda.	Empreitada Travessa Paulo Martins	438 479,40 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento trabalhos contratuais e trabalhos complementares	Tentativa de conciliação realizada sem acordo entre as partes, aguarda marcação de julgamento.
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 1224/21_2	Lovimec - Renovação Urbana e Construções Unipessoal Lda.	Empreitada Rua do Laranjal 21-23	28 678,32 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento trabalhos contratuais e trabalhos complementares	Tentativa de conciliação realizada sem acordo entre as partes, aguarda marcação de julgamento.
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 3232/23.0	Luis Frazão Construção Civil e Obras Públicas S.A. e Mota Engil Ativ - Gestão e Manutenção de Ativos S.A.	Empreitada de Requalificação do EspaçoPúblico e Infraestruturas do Largo do Rio Seco	472 234,46 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização pelos prejuízos (custos de sede, lucros cessantes e respetivas revisões de preços) decorrentes das 1, 2 e 3 prorrogações de prazo da empreitada	Contestação apresentada a 21/11/2023 Acórdão do TCA SUL revogou o indeferimento da perícia requerida pela A.
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 2840/24.6	Luis Frazão Construção Civil e Obras Públicas S.A. e Mota Engil Ativ - Gestão e Manutenção de Ativos S.A.	Empreitada de Requalificação do EspaçoPúblico e Infraestruturas do Largo do Rio Seco	345 852,26 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização pelos prejuízos (custos de sede, lucros cessantes e respetivas revisões de preços) decorrentes das 4 e 5 prorrogações de prazo da empreitada	SRU apresentou contestação a 16/05/2024, aguardando-se ulteriores termos do processo
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 3234/23.6	Luis Frazão Construção Civil e Obras Públicas S.A. e Mota Engil Ativ - Gestão e Manutenção de Ativos S.A.	Empreitada para a Construção do Parque Urbano da Unidade de Execução da Praça de Espanha	909 699,73 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização pelos prejuízos (custos de sede, lucros cessantes e respetivas revisões de preços) decorrentes das 1, 2 e 3 prorrogações de prazo da empreitada	Contestação apresentada a 20/12/2023 Contraalegações de recurso do despacho de procedência da caducidade dos lucros cessantes Alegações de recurso do despacho de improcedência da caducidade dos custos estrutura
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 3462/23.4	Luis Frazão Construção Civil e Obras Públicas S.A. e Mota Engil Ativ - Gestão e Manutenção de Ativos S.A.	Empreitada para a Construção do Parque Urbano da Unidade de Execução da Praça de Espanha	784 229,31 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização pelos prejuízos decorrentes da 4.ª prorrogação de prazo da empreitada	Contestação apresentada a 04/01/2024 Recurso do despacho de improcedência da caducidade da ação
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 4830/23.7	Luis Frazão Construção Civil e Obras Públicas S.A. e Mota Engil Ativ - Gestão e Manutenção de Ativos S.A.	Empreitada para a Construção do Parque Urbano da Unidade de Execução da Praça de Espanha	249 059,75 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento a título de correção dos preços unitários dos trabalhos complementares	Contestação apresentada 21/05/2024, aguardando-se os ulteriores termos do processo
Outros	Dr Gonçalo Guerra Tavares	Proc. 1883/18.3	Margarida Perfeiro Morgadinho Vasconcelos	Procedimento arrendamento Rua Aliança Operária	5 000,01 €	Ação administrativa de anulação de ato administrativo e pedido cível de indemnização	SRU apresentou contestação, aguardando ulteriores termos do processo
Outros	Dra Carla Granjo	Proc. 1433/24.3	Arcucaconstrói - Engenharia e Construções S.A.	Concurso Conceção-Construção PD Campo Ourique	86 802,20 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização pela revogação concurso Conceção-Construção PD Campo Ourique	SRU apresentou contestação em 01/10/2024
Execução de contrato	Dra Carla Granjo	Proc. 44020/25.6	ABB - Alexandre Barbosa Borges, SA	Empreitada HCB - Requalificação dos Espaços Exteriores, incluindo infraestruturas e centrais técnicas	1 160 209,90 €	Ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização pelos trabalhos arqueológicos não formalizados e reequilíbrio financeiro do contrato pelos 205 dias de prorrogação	Apresentada contestação a 11/11/2025

PARECER FISCAL ÚNICO


Marvila, OR14 @Lisboa SRU

KRESTON IBERAUDIT

knowing you

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Kreston & Associados - SROC, Lda. Capital Social: 75.200 euros | Matrícula C.R.C. Lisboa e NIPC 502 844 787 | Inscrição na OROC nº104 | Inscrição na CMVM Nº 20161426

Senhores Acionistas,

Nos termos da lei e dos estatutos, cumpre-nos submeter à apreciação de V. Exas. o nosso relatório e parecer sobre o relatório e contas da sociedade Lisboa Ocidental, SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana EM, S.A., referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

No desempenho das nossas funções acompanhámos com regularidade a atividade e a gestão da Empresa, com base na análise da informação contabilística e através de esclarecimentos solicitados à Administração e aos serviços, de quem obtivemos a melhor colaboração. Realizamos as ações de verificação e comprovação que consideramos necessárias para o cumprimento das nossas obrigações de fiscalização.

Analisamos o relatório de gestão apresentado pela Administração o qual obedece às disposições legais aplicáveis e refere os aspetos mais relevantes que caracterizaram a evolução da Empresa.

Procedemos, também, à revisão legal das contas do exercício e emitimos a respetiva Certificação Legal das Contas cujo conteúdo e conclusões se dão como reproduzidas neste relatório.

Em cumprimento com o disposto no n.º 2, artigo 54º do RJSPE - Regime Jurídico do Setor Público Empresarial -, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, a Lisboa Ocidental, SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana EM, S.A. apresentou o Relatório de Boas Práticas de Governo Societário, conforme modelo oficial da UTAM - Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial, que inclui os elementos e informação sobre as matérias reguladas no capitulo II do RJSPE e traduz, na generalidade, a observância das disposições legais aplicáveis.

Nestas condições é nosso parecer:

a) Que se aprove o Relatório e Contas apresentado pelo Conselho de Administração;

b) Que se aprove a Proposta de Aplicação de Resultados.

Lisboa, 09 de março de 2026

KRESTON & ASSOCIADOS - SROC, LDA.
Representada por João José Lopes da Silva
Registado na OROC nº 1.065 e na CMVM n.º 20160677

Praça de Alvalade, 7 - 7º andar 1700-036 Lisboa | T. +(351) 214 139 690 | kreston@kreston.pt | www.kreston.pt
An independent member of the Kreston Global network

KRESTON IBERAUDIT

knowing you

Kreston & Associados - SROC, Lda. Capital Social: 75.200 euros | Matrícula C.R.C. Lisboa e NIPC 502 844 787 | Inscrição na OROC nº104 | Inscrição na CMVM Nº 20161426

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de Lisboa Ocidental, SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana EM, S.A., (a Empresa) que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 47.859.247,65 euros e um total de fundos próprios de 3.995.026,76 euros, incluindo um resultado líquido nulo), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de Lisboa Ocidental, SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana EM, S.A. em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Empresa nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

– preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas;

– elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;

Praça de Alvalade, 7 - 7º andar 1700-036 Lisboa | T. +(351) 214 139 690 | kreston@kreston.pt | www.kreston.pt
An independent member of the Kreston Global network

KRESTON IBERAUDIT

Knowing you

– criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;

– adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e

– avaliação da capacidade da Empresa de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que a auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

– identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;

– obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Empresa;

– avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;

– concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Empresa para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Empresa descontinue as suas atividades;

KRESTON IBERAUDIT

Knowing you

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;

- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditamos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 117.587.176,03 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 107.784.984,36 euros) e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e demonstrações orçamentais, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 09 de março de 2026

KRESTON & ASSOCIADOS - SROC, LDA.
Representada por João José Lopes da Silva
Registado na OROC nº 1.065 e na CMVM n.º 20160677

- *Deliberação n.º 161/CM/2026* (Proposta n.º 161/2026) - Subscrita pelo Vereador Vasco Moreira Rato:

Assunto: Aprovar o deferimento do pedido de Alteração da Operação de Loteamento Municipal n.º 01/2008, sito na rua David Mourão-Ferreira, Eixo Central e Parque Oeste, na freguesia do Lumiar, que constitui o Processo n.º e-LOT/2022/17, nos termos da proposta.

Pelouro: Urbanismo.
Serviços: Direção Municipal de Urbanismo/Departamento de Licenciamento de Projetos Estruturantes/Divisão de Loteamentos Urbanos.

Considerando que:

1 - A requerente **Malha 5 Investimentos Imobiliários, S. A.**, submeteu à apreciação da Câmara Municipal de Lisboa um pedido de **Alteração da Operação de Loteamento** Municipal n.º 01/2008, sita na rua David Mourão-Ferreira, Eixo Central e Parque Oeste, na freguesia do Lumiar, que constitui o Processo n.º **e-LOT/2022/17**;

2 - A operação de loteamento incide sobre a Área Edificável (AE) 17 do Plano de Urbanização do Alto do Lumiar (PUAL), com uma área total de 10 827,52 m², correspondente ao único lote existente - Lote Municipal n.º 2008/ /001 - com uma área de implantação de 10 475,75 m²;

3 - A alteração proposta visa, essencialmente, o aumento do número de fogos, através da ampliação da área habitacional em detrimento da afeta a uso terciário, a substituição do edifício em quarteirão por quatro blocos autónomos, a remoção do tráfego automóvel do interior do lote, para potenciar mais espaços verdes e superfícies permeáveis, e a criação de uma cave adicional para estacionamento;

4 - Mantêm-se inalteradas a área de construção/superfície de pavimento em 35 328,08 m², os nove pisos acima da cota de soleira e a área de cedência, propondo-se a redistribuição da superfície de pavimento para 34 470 m² destinados a habitação (299 fogos, mais 159) e 858,08 m² para comércio/serviços, resultando na conversão de 1366,45 m² de terciário para habitação;

5 - Prevê-se ainda um terceiro piso em cave, com um aumento de implantação de 549,45 m² (totalizando 7848,25 m²), e integrando o estacionamento público com 111 lugares em cave (fração a entregar ao Município) e 31 à superfície, totalizando 142, aos quais se somam 380 lugares privados em cave;

6 - Os espaços privados de utilização pública passam a 2570,10 m², afetos a atravessamentos pedonais e zonas verdes, e o espaço central do lote será exclusivamente de uso privado, sendo a área não ocupada com a implantação de caves, permeável, de 2594,74 m²;

7 - O PUAL integra a AE 17 na Unidade Operativa de Planeamento e Gestão 1 (UOPG 1 - Coroa Norte) e a qualificação de «espaço central e habitacional a consolidar», aplicando-se, nas omissões, o disposto no regulamento do Plano Diretor Municipal de Lisboa (PDM);

8 - As disposições do PUAL prevalecem sobre as determinações do PDM, nas operações urbanísticas a realizar nas Áreas Edificáveis, nos termos da alínea *a)* do n.º 3 do artigo 1.º do Regulamento do PUAL, não ficando estas sujeitas às regras relativas, nomeadamente: a prévia delimitação de unidade de execução; aplicação de índices máximos de edificabilidade; obrigação de garantir superfície vegetal ponderada e previsão de áreas de cedências e/ou compensações (artigos 58.º, 60.º, 88.º e 89.º do Regulamento do PDM), contendo o regulamento do PUAL normas específicas sobre os usos e ocupação das áreas edificáveis e programação da ocupação das UOPG (artigos 26.º a 32.º - Anexo I), e quanto à capitação de estacionamento público (artigo 10.º-D - Anexo IV) e programação de áreas verdes e de equipamento (decorrente da qualificação do solo);

9 - A proposta cumpre os parâmetros estabelecidos no PUAL para a Área Edificável 17, respeitando os principais índices urbanísticos - área total, área de lote e área de cedência - e mantendo-se dentro dos limites definidos na monitorização prevista no Anexo 1 do Regulamento do PUAL, no que se refere à redistribuição das superfícies de pavimento afetas aos usos habitacional e terciário;

10 - Foram consultadas as entidades externas, obtendo-se os seguintes pareceres:

a) Autoridade Nacional da Aviação Civil (ANAC), favorável, de 7 de março de 2024;
b) NAV Portugal, favorável, de 27 de fevereiro de 2024;
c) Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo (CCDRLVT), favorável condicionado, de 26 de fevereiro de 2024 (condicionado ao teor do parecer da ANAC); e
d) Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional (DGRDN), favorável condicionado, de 7 de fevereiro de 2024.

11 - O projeto de edificação cumpre os pareceres emitidos pelos Serviços Municipais consultados, nomeadamente a Direção Municipal de Mobilidade/Departamento de Gestão da Mobilidade (DMM/DGM), o Departamento de Espaço Público/Divisão de Estudos Urbanos (DEP/DEU) e a Direção Municipal de Gestão Patrimonial/Divisão de Operações Patrimoniais (DMGP/DOP), devendo ser considerado o parecer conjunto favorável condicionado resultante da Mesa de Concertação (MC2), com destaque para o despacho do diretor municipal de Urbanismo, datado de 5 de maio de 2025, no âmbito da Ata n.º 62, da reunião de 3 de abril de 2025;

12 - Atendendo ao aumento do número de fogos em mais de 100, e nos termos do artigo 27.º do RJUE, a proposta foi submetida a período de discussão pública, que decorreu entre os dias 3 e 27 de junho de 2025, do qual não resultou qualquer participação;

13 - Do teor e conteúdo das Informações Técnicas n.º e-REG/ /INF/2023/19787, de 14 de setembro, n.º e-REG/INF/ /2023/21486, de 6 de outubro, n.º e-REG/INF/2024/ 27929, de 20 de novembro, n.º e-REG/INF/2025/8368, de 25 de março, n.º e-REG/INF/2025/9239, de 2 de abril, n.º e-REG/INF/2025/18531, de 3 de julho, e n.º e-REG/ /INF/2025/25143, de 3 de setembro, e respetivos despachos, se conclui estarem reunidas as condições de aceitação do projeto de alteração à operação de loteamento, condicionado ao cumprimento das condições fixadas;

14 - O Parecer n.º 038/SG/DJ/DCAJ/CML/25, oportunamente emitido pelo Departamento Jurídico e que se anexa, conclui que a apreciação e decisão do presente processo, devem ser concluídos como requerimento particular, atendendo ao proprietário atual do lote único que é objeto de alteração.

Deste modo, proponho que a Câmara Municipal de Lisboa delibere:

- Aprovar o deferimento do pedido de Alteração da Operação de Loteamento Municipal n.º 01/2008, sito na rua David Mourão-Ferreira, Eixo Central e Parque Oeste, na freguesia do Lumiar, que constitui o Processo n.º e-LOT/2022/17, ao abrigo do artigo 27.º do Decreto-Lei n.º 555/99, de 16 de dezembro, na sua redação atual, condicionado, em sede de controlo prévio da edificação, a:

i. Cumprir os pareceres emitidos pelos Serviços Municipais consultados, nomeadamente pela DMM, pelo DEP e pela DMGP;
ii. Ao parecer conjunto, favorável condicionado, resultante da Mesa de Concertação, de 3 de abril de 2025;
iii. No que concerne à mobilidade e espaço público, o acesso pedonal para o interior do logradouro privado, localizado na rampa de acesso nascente ao estacionamento em cave, deverá ser relocalizado de modo a garantir a segurança pedonal;
iv. As restantes questões de ordem técnica, nomeadamente a apresentação de desenho urbano da zona privada com ónus de utilização pública e eventuais acertos às obras de urbanização no loteamento e na envolvente imediata, serão sanadas em sede de controlo prévio das obras de edificação;
v. Relativamente às alterações na avenida David Mourão Ferreira, deverão, também em sede de controlo prévio subsequente, ser compatibilizados os novos acessos viários para o interior do lote com os lugares de estacionamento público existentes e a propor e com as paragens de transporte público.

[Aprovada por maioria, com 9 votos a favor (1 PPD/PSD, 2 IL, 2 CDS-PP, 3 Ind. PPD/PSD e 1 Ind.), 3 votos contra (1 PCP, 1 L e 1 BE) e 5 abstenções (4 PS e 1 CH).]

Publica-se às 5.as-feiras
ISSN: 0873-0296 **Depósito Legal n.º** 76 213/94 **Tiragem** 11
O *Boletim Municipal* está disponível no sítio da Internet oficial da Câmara Municipal de Lisboa (http://www.cm-lisboa.pt/municipio/boletim-municipal)
O *Boletim Municipal* pode ser adquirido nos Serviços Municipais através de impressão/fotocópia e pago de acordo com o preço definido na Tabela de Taxas, Preços e Outras Receitas Municipais
[Deliberação n.º 35/CM/2008 (Proposta n.º 35/2008) - Aprovada na Reunião de Câmara de 30 de janeiro de 2008]
Composto e Impresso na Imprensa Municipal
Toda a correspondência relativa ao Boletim Municipal deve ser dirigida à CML – Imprensa Municipal
Estrada de Chelas, 101 – 1900-150 Lisboa **Telef.** 218 171 350 **E-mail:** boletim.municipal@cm-lisboa.pt